



CITTA' DI ALESSANDRIA

**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE
ESERCIZIO 2024
Allegato al Rendiconto 2024**

INDICE

La Relazione sulla Performance 2024-2026	pag. 1
Introduzione	pag. 3
Territorio	pag. 3
Analisi del contesto interno	pag. 5
Caratteristiche della popolazione e del territorio	pag. 13
L'Economia regionale, provinciale e della Città	pag. 50
La "Stella della Qualità"	pag. 56
La "Customer satisfaction"	pag. 60
La "Qualità della Vita"	pag. 62
Gli Obiettivi strategici e operativi del DUP:	
Stato di attuazione	pag. 65
Appendice:	pag. 67
Trend Quantità 2018-2024	
La "Holding Comune"	

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024-2026

Risultati dell'attività di misurazione e valutazione riferiti all'anno 2024

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del D.Lgs. n. 150 del 2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini ed agli stakeholder interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Il suddetto D. Lgs.n.150 del 2009 disciplina i principi generali che devono regolare il sistema di misurazione e valutazione della performance, individuando come finalità da perseguire il miglioramento della qualità dei servizi offerti, la crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito e la trasparenza dei risultati ottenuti e delle risorse utilizzate per il loro raggiungimento.

Nello specifico, l'art.4 del succitato decreto disciplina il *ciclo della gestione della performance*, che comprende le seguenti fasi:

- 1) Definizione e assegnazione degli obiettivi, dei risultati attesi e dei rispettivi indicatori di risultato;
- 2) Correlazione tra obiettivi e risorse;
- 3) Monitoraggio concomitante e attivazione di eventuali correttivi;
- 4) Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- 5) Utilizzo di sistemi premianti, con criteri di valorizzazione del merito;
- 6) Rendicontazione dei risultati finali.

Il *Piano della Performance* è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance.

Come stabilito all'art.10 del decreto de quo, si tratta di *un documento programmatico triennale, da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi e alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori.*

Il *Piano* definisce quindi gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori, target) su cui si baseranno la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance e gli obiettivi in esso contenuti devono rispondere ai requisiti individuati nell'ambito dell'art.5, comma 2 del succitato decreto.

In estrema sintesi, perciò, il *Piano della Performance* può essere rappresentato dal cosiddetto "albero della performance" che definisce la struttura strategico-gestionale dell'Ente;

nel caso di specie, nell'ambito del Comune di Alessandria,

- con deliberazione del Consiglio Comunale n.93 del 21.10.2022, sono state approvate le linee programmatiche di mandato, cui si correla
- il D.U.P. 2024-2026, approvato dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 99 del 17.10.2023 e la conseguente Nota di aggiornamento (deliberazione C.C. n.128 del 12.12.2023); tale documento si compone di due sezioni, quella *strategica*, in cui le linee programmatiche di mandato si traducono in strategie e indirizzi politici, con l'individuazione di obiettivi strategici di mandato, e quella *operativa*, in cui sono sviluppati gli obiettivi operativi nell'ambito dei programmi delle missioni del bilancio triennale.
- Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 39 del 27.02.2024 e s.m.i., è il documento che chiude il ciclo della programmazione.

Ai sensi del combinato disposto dell'art.1, c.1, lett, c) del DPR n.81/2022 e dell'articolo 6 del D.L. n. 80/2021, convertito nella Legge n. 113/2021, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), nel predetto documento, tra gli altri, è confluito anche il Piano della Performance, rappresentato nella sottosezione 2.2 "Performance" (Sezione 2. Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione).

La presente relazione, in applicazione dell'art.10, c.1 del vigente Regolamento sui Controlli Interni, fa pertanto riferimento al ciclo della performance come sopra delineato, posto che, concluso il processo di misurazione e valutazione delle performance dirigenziali afferenti all'esercizio 2024, sarà integrata con tali risultanze nel rispetto dell'iter definito dalla Funzione Pubblica con nota circolare del 29.03.2018 e con lo stato di attuazione finale degli obiettivi di valore pubblico, già oggetto di un primo monitoraggio nel corso del 2024, attestato con deliberazione del Consiglio comunale n.71/2024.

INTRODUZIONE

TERRITORIO

Il territorio del Comune di Alessandria si estende su una superficie di oltre 20.000 ettari. Posto a sud del Po, occupa un tratto di pianura incuneata tra le colline del Monferrato ed il promontorio ligure; è solcato da due fiumi: il Tanaro, affluente del Po, e la Bormida, affluente del Tanaro.

La superficie territoriale del Comune di Alessandria è di 203,96 km², la popolazione ivi residente al 31 dicembre 2024 risulta essere pari a 94.172 abitanti. Nell'area comunale, oltre alla città di Alessandria, sono localizzati diversi aggregati minori e piccoli nuclei abitati, cui si aggiungono un gran numero di case sparse o isolate.

La struttura produttiva di Alessandria presenta un assetto nel quale domina il settore terziario, mentre l'industria riveste una posizione apprezzabile e l'agricoltura, invece, ha subito nel tempo un notevole ridimensionamento. Tuttavia, nel complesso, si può parlare di una diversificazione abbastanza equilibrata.

Alessandria è da sempre un importante nodo stradale e ferroviario, il che le permette di assumere un ruolo nevralgico per la logistica e l'industria dell'assemblaggio.

Il Comune di Alessandria è un ente locale, capoluogo di provincia, che, considerati funzioni e numero di dipendenti, può essere classificato tra le strutture organizzative complesse. Essendo il Comune soggetto erogatore di servizi, esso utilizza le risorse umane come fattore fondamentale della propria azione; per questo assume estrema importanza la costante razionalizzazione della struttura organizzativa, allo scopo di governare al meglio l'utilizzazione del capitale umano per perseguire continuamente l'efficienza e l'efficacia dell'azione comunale.

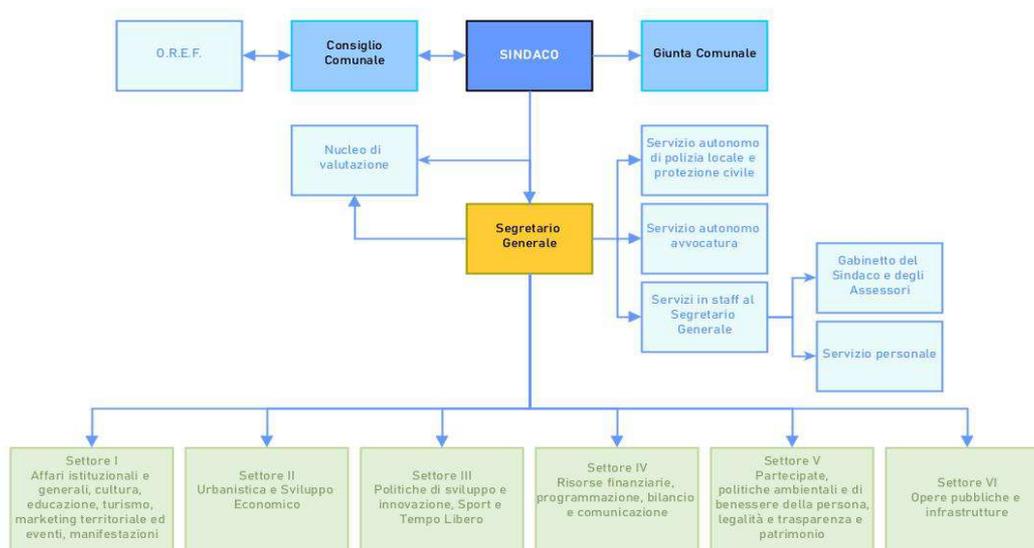
Piani e strumenti urbanistici vigenti		
PRG adottato	si	Del. C.C. n.60 del 30/08/1999
PRG approvato	si	Del. C.C. n.36 del 07/02/2000
Piani Insediamenti Produttivi (PIP):		
- Industriali	si	Del. C.C. n.37 del 19/03/2007
- Artigianali	si	Del. C.C. n.86 del 22/07/2002
- commerciali	si	Del. C.C. n. 80 del 28/09/2013
Area interessata PIP	mq	904.092
Area disponibile PIP	mq	118.000

Territorio		
Strade comunali	Km	440
Rete fognaria mista	Km	315
Acquedotto	Km	444

Altre dotazioni		
Punti luce Illuminazione Pubblica	N°	16.000
Rete gas	Km	361

ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

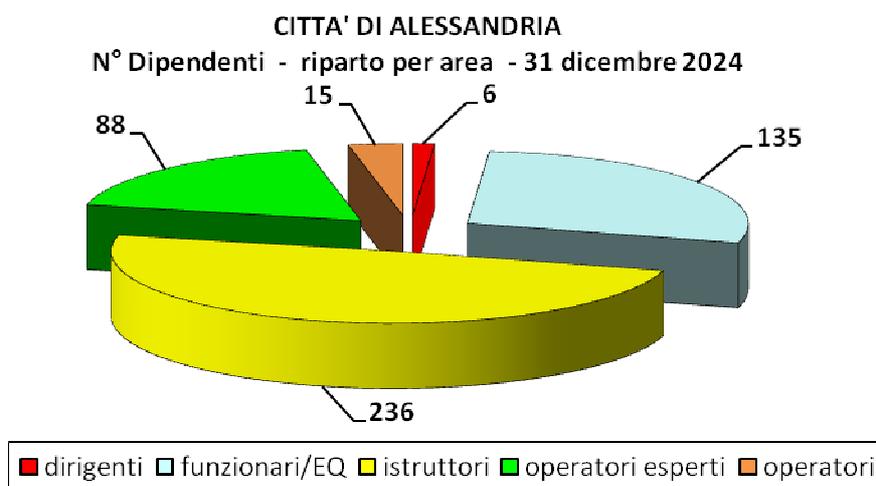
L'assetto organizzativo interno dell'Ente, a livello di macrostruttura, nel 2024 era rappresentato dall'organigramma di seguito riportato.



Il Comune di Alessandria, secondo le previsioni dell'art. 89 del D.Lgs. n. 267/2000 e dell'art. 2 del D.Lgs. n. 165/2001, ha provveduto, durante l'anno 2024, a riorganizzare la struttura organizzativa dell'Ente, al fine di rendere l'organizzazione comunale più funzionale al raggiungimento degli obiettivi strategici di mandato.

In un'ottica di semplificazione e snellimento, l'Ente è stato riorganizzato, con decorrenza 01/07/2024, in 6 Settori e 2 Servizi Autonomi, a cui sono state attribuite le macro-funzioni istituzionali e gestionali tramite l'apposito Funzionigramma allegato alla Deliberazione di G.C. n. 148 del 27/06/2024.

Nelle tabelle e nei grafici seguenti si riportano alcune informazioni riguardanti il personale dell'Ente.



N.B.:

n° 5 dirigenti a t.i. e n° 1 dirigente assunto ex art. 110 c.1 del Tuel

n° 134 funzionari/EQ a t.i. e n° 1 assunto a t.d. ex art.90 del Tuel

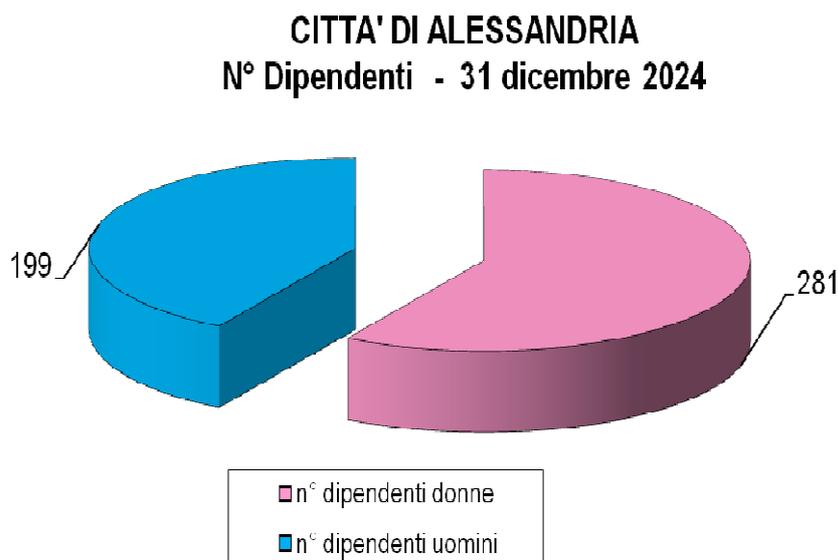
n° 229 istruttori a t.i.,

n° 1 istruttore assunto a t.d. ex art.90 del Tuel

e n° 6 (educatrici) assunte a t.d.

n° 88 operatori esperti a t.i. e n° 15 operatori a t.i.

fonte: Statistica Ufficio Organizzazione



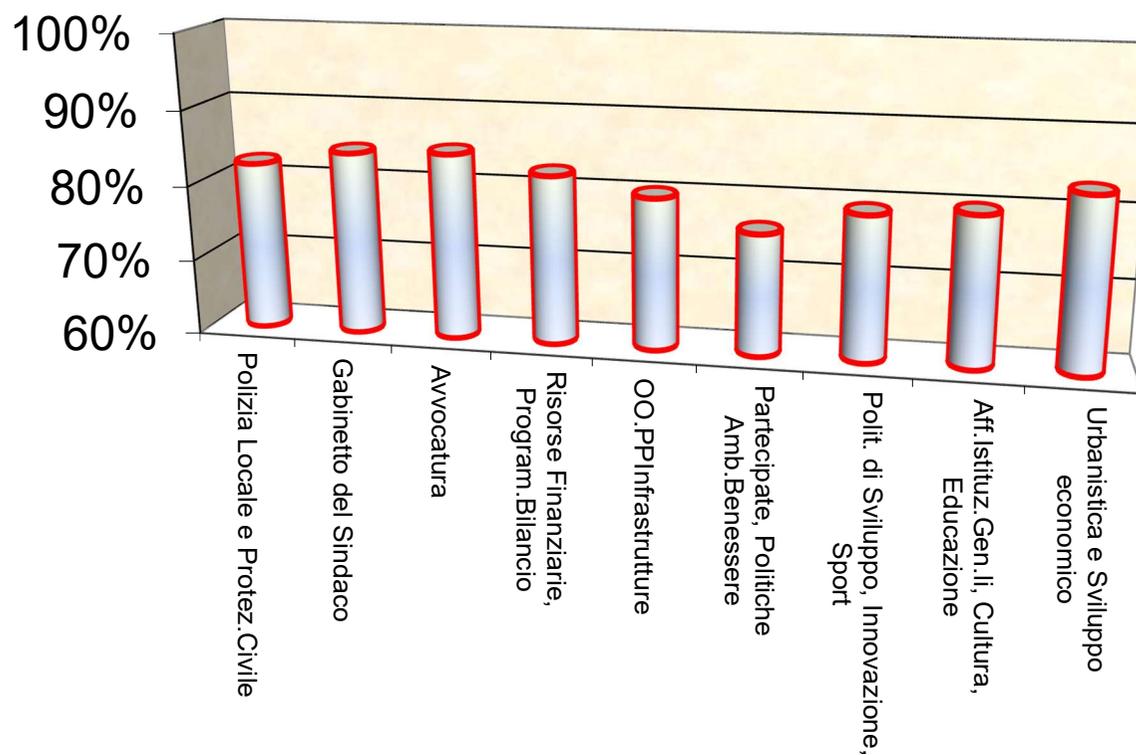
fonte: Statistica Ufficio Organizzazione

CITTA' DI ALESSANDRIA
Dipendenti - Riparto per profilo - 31 dicembre 2024

profilo	n° dipendenti	età media	profilo	n° dipendenti	età media
agente polizia municipale	65	46	operatore servizi ausiliari	13	58
analista di sistemi	2	58	operatore tecnico	2	51
assistente ai servizi amm.vi e di supporto	36	56	specialista amm.vo e di supporto	43	52
assistente ai servizi ausiliari	8	59	specialista culturale	3	56
assistente socio educativo	8	52	specialista di polizia municipale	4	52
assistente tecnico manutentivo	22	56	specialista di vigilanza	4	61
collaboratore amm.vo	6	60	specialista economico finanziario	8	58
collaboratore tecnico	1	61	specialista informatico/analisi sistemi	1	57
dirigente tecnico art.110 c.1	1	59	specialista serv.tecnici	20	55
dirigente	1	54	specialista socio-educativo	6	55
dirigente avvocato	1	65	specialista tecnico-ambientale	2	54
dirigente contabile	1	61	tipografo compositore	1	60
dirigente informatico	1	54	vivaista giardiniere	2	57
dirigente tecnico	1	58	specialista di comunicazioni pubbliche	1	38
educatore	22	48	tot	480	54
fabbro collaboratore	1	63			
falegname collaboratore	2	60			
funzionario amm.vo	14	58			
funzionario avvocato	3	55			
funzionario chimico	1	55			
funzionario contabile	5	60			
funzionario tecnico	9	58			
funzionario di vigilanza	1	59			
Istruttore addetto stampa	1	61			
istruttore serv. amm.vo contabili	100	54			
istruttore addetto alla comunicazione	1	29			
istruttore serv.informatici	7	53			
istruttore serv.socio culturali	9	54			
istruttore serv.tecnici	39	54			
manutentore autista	1	61			

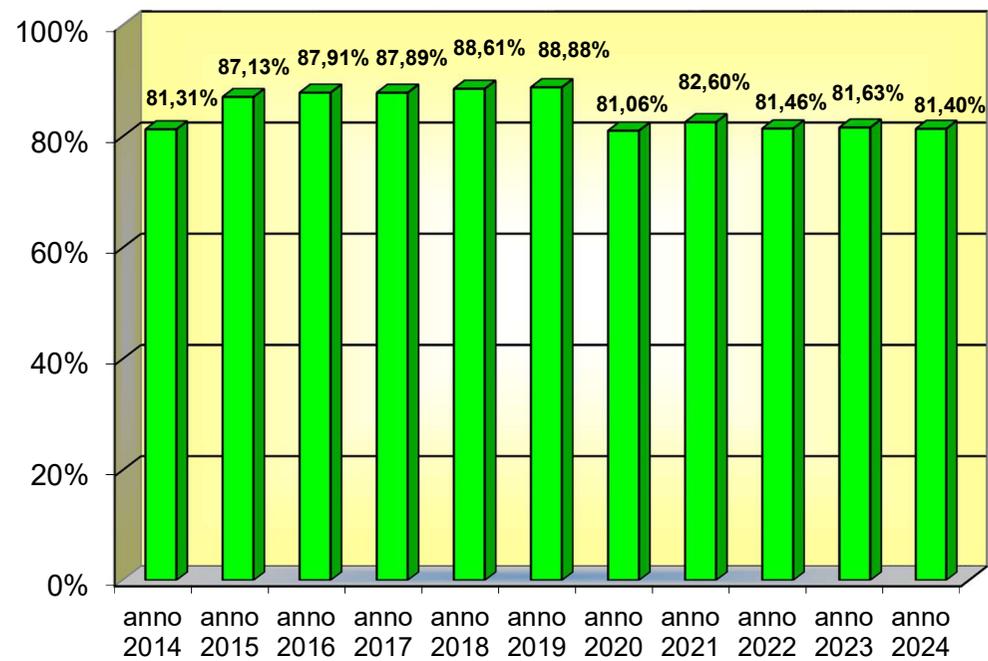
fonte: Statistica Ufficio Organizzazione

Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anno 2024



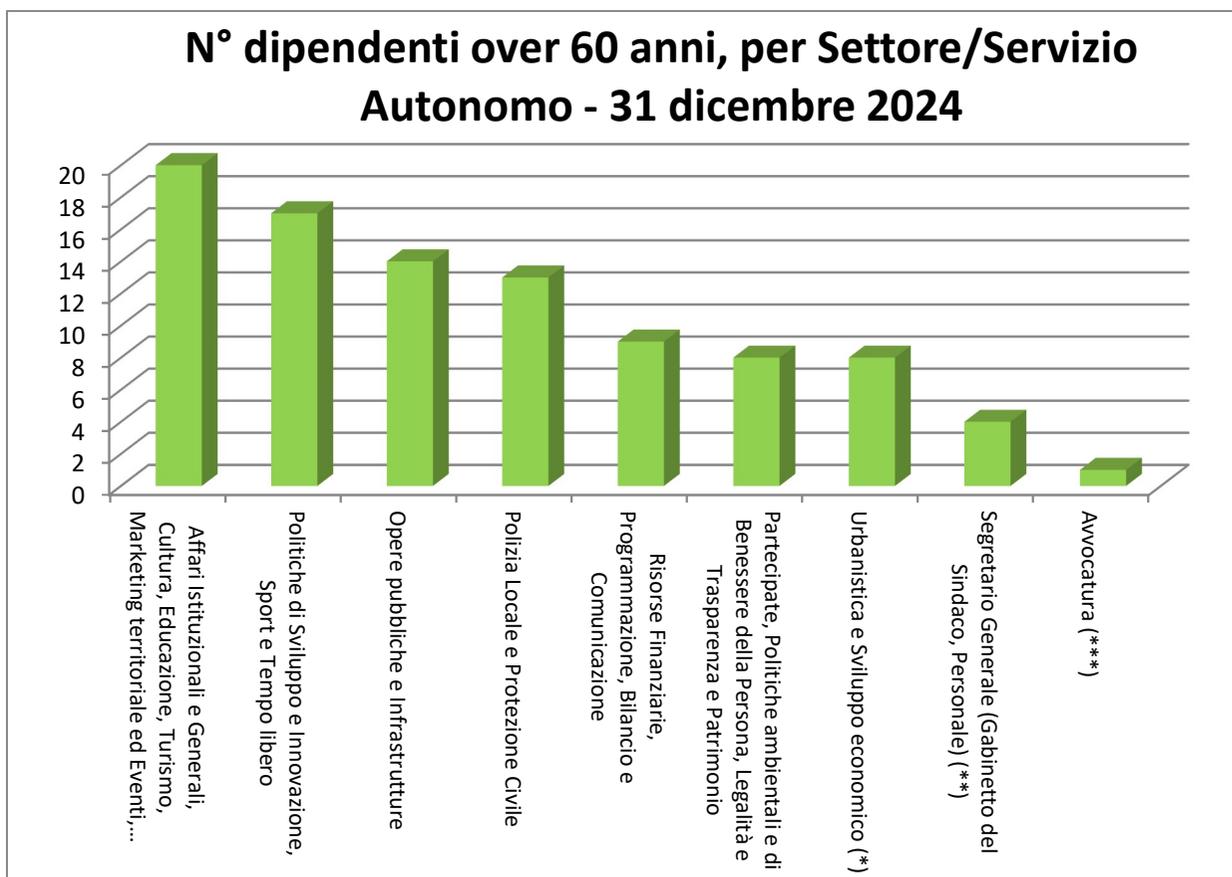
Fonte: tassi di assenza del personale - Amministrazione Trasparente

Città di Alessandria Trend % media Forza Lavoro



Fonte: tassi di assenza del personale - Amministrazione Trasparente

Settore/Servizio Aut.	N° dip.	di cui over 60
Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni (*)	99	20
Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero	77	17
Opere pubbliche e Infrastrutture	65	14
Polizia Locale e Protezione Civile	97	13
Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	32	9
Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	35	8
Urbanistica e Sviluppo economico (*)	35	8
Segretario Generale (Gabinetto del Sindaco, Personale) (**)	29	4
Avvocatura (***)	11	1
Totale	480	94



(*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 c.1 del TUEL

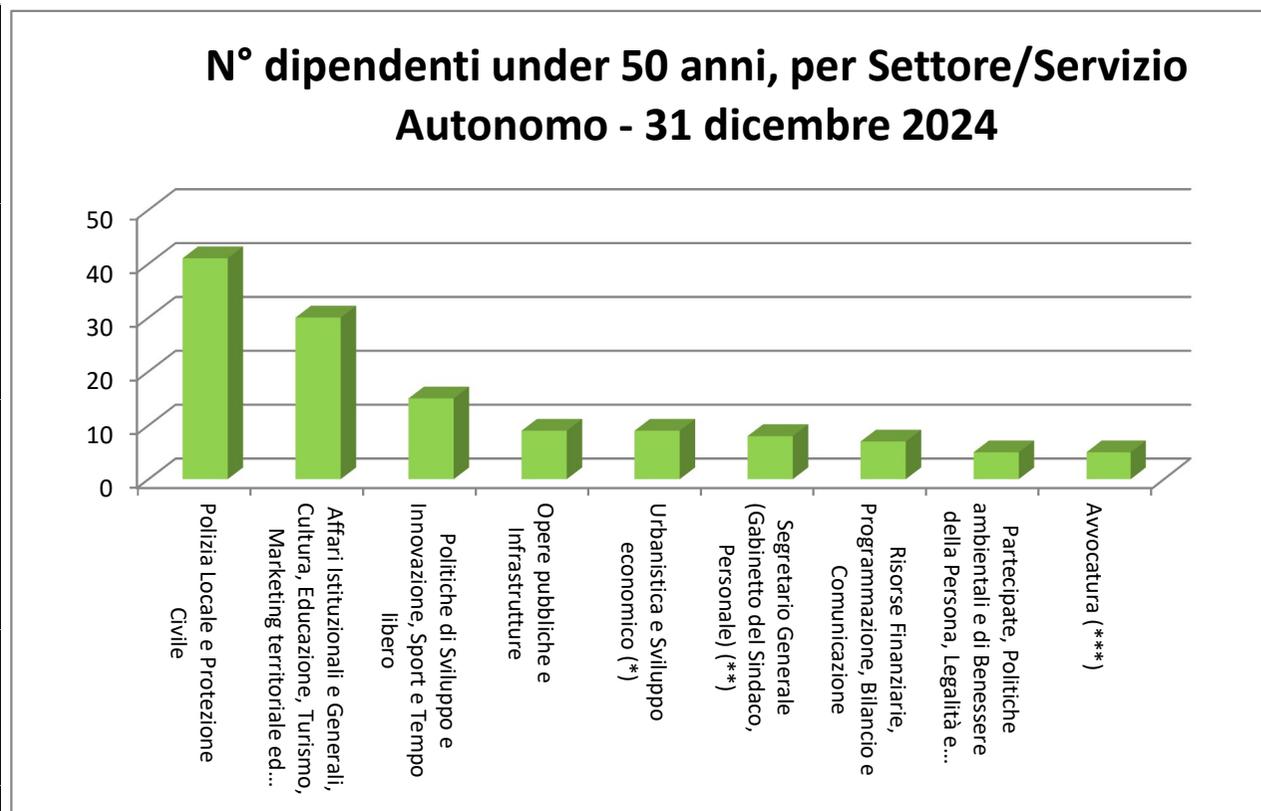
(**) il n° dei dipendenti comprende anche 2 unità assunte ex art.90 del TUEL

fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

(*) il n° dei dipendenti comprende anche 6 unità assunte a t.d.

(***) il n° dei dipendenti comprende anche le unità dell'Ufficio Messi/Notifiche

Settore/Servizio Aut.	N° dip.	di cui under 50
Polizia Locale e Protezione Civile	97	41
Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni (°)	99	30
Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero	77	15
Opere pubbliche e Infrastrutture	65	9
Urbanistica e Sviluppo economico (*)	35	9
Segretario Generale (Gabinetto del Sindaco, Personale) (**)	29	8
Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	32	7
Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	35	5
Avvocatura (***)	11	5
Totale	480	129



(*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 c.1 del TUEL

(**) il n° dei dipendenti comprende anche 2 unità assunte ex art.90 del TUEL

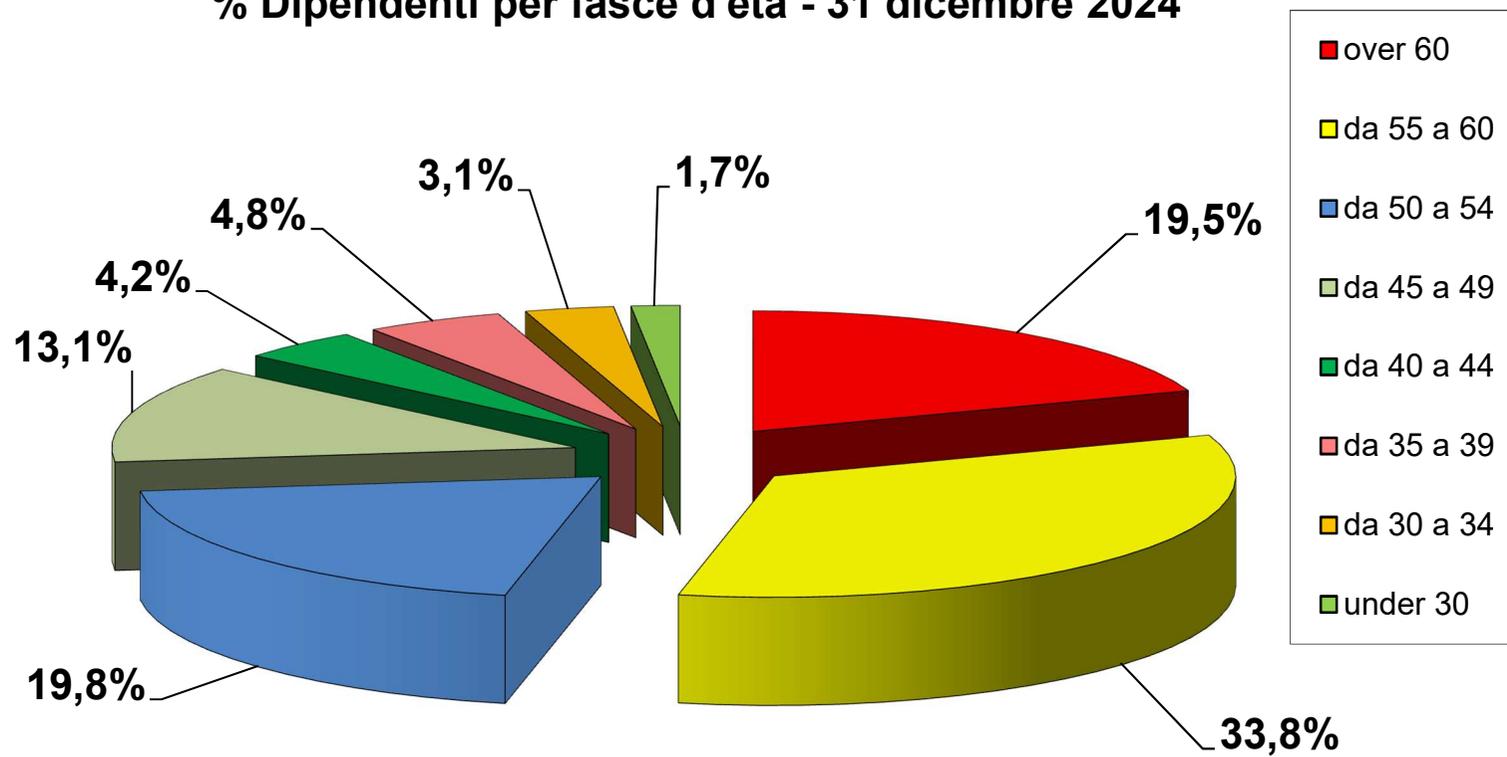
fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

(°) il n° dei dipendenti comprende anche 6 unità assunte a t.d.

(***) il n° dei dipendenti comprende anche le unità dell'Ufficio Messaggi/Notifiche

CITTA' DI ALESSANDRIA

% Dipendenti per fasce d'età - 31 dicembre 2024



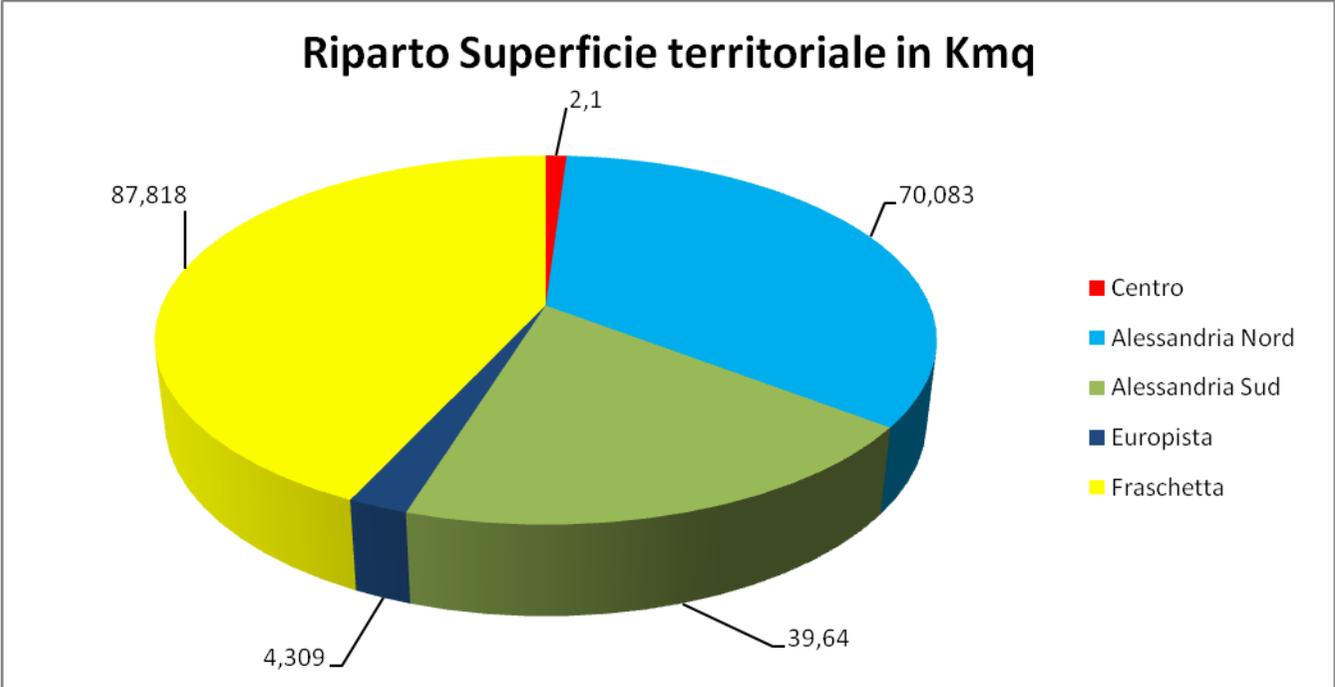
fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2024

La realtà del sistema territoriale che fa capo al Comune di Alessandria CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO

Alessandria è il terzo comune della regione Piemonte per popolazione (dopo Torino e Novara) e il primo per superficie. Il territorio del Comune si estende infatti per circa 204 Km² di superficie, suddivisa in cinque bacini territoriali così come esposto nella tabella che segue:

Bacino Territoriale	Quartieri	Superficie in Km ² (*)	% sul tot.
1 - CENTRO	Centro	2,100	1,03%
2 - ALESSANDRIA NORD	Orti - Galimberti - Valmadonna - Borgo Cittadella - San Michele - Valle S. Bartolomeo	70,083	34,36%
3 - ALESSANDRIA SUD	Cristo - Norberto Rosa (noto anche come Casermette) - Cabanette - Cantalupo - Casalbagliano - Villa del Foro	39,640	19,44%
4 - EUROPISTA	Europa - Pista	4,309	2,11%
5 - FRASCHETTA	Spinetta M.go - Cascinagrossa - Castelceriolo - Litta Parodi - Lobbi - Mandrogne - S.Giuliano Nuovo - S.Giuliano Vecchio	87,818	43,06%
		203,950	100%

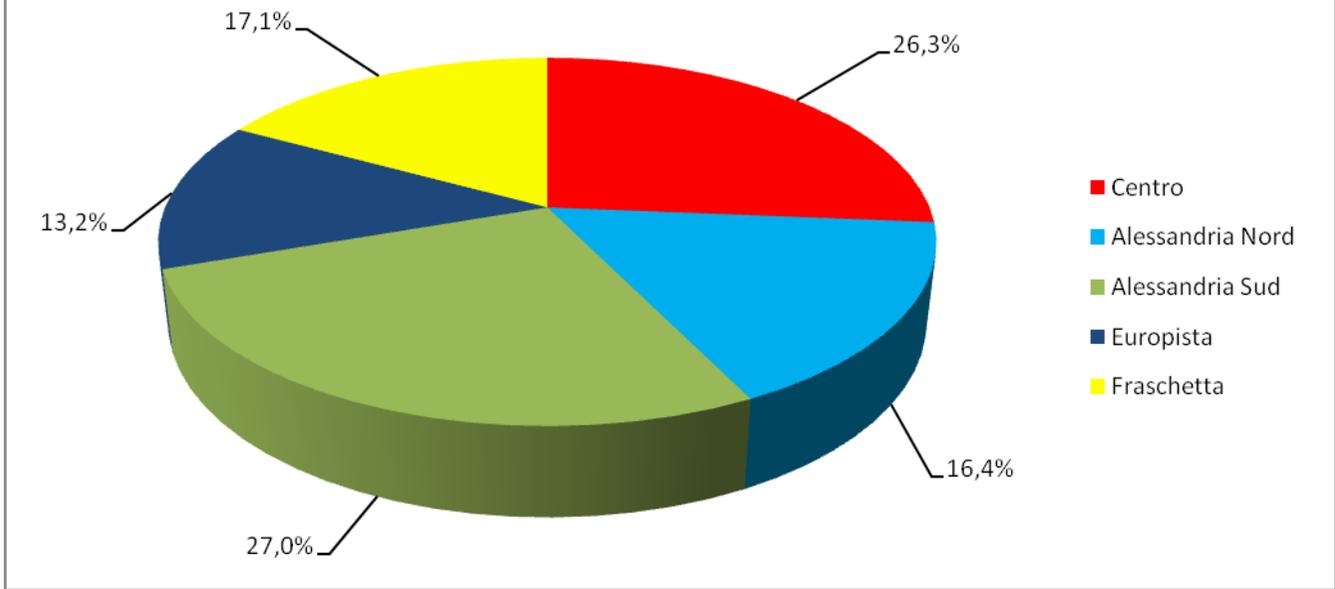


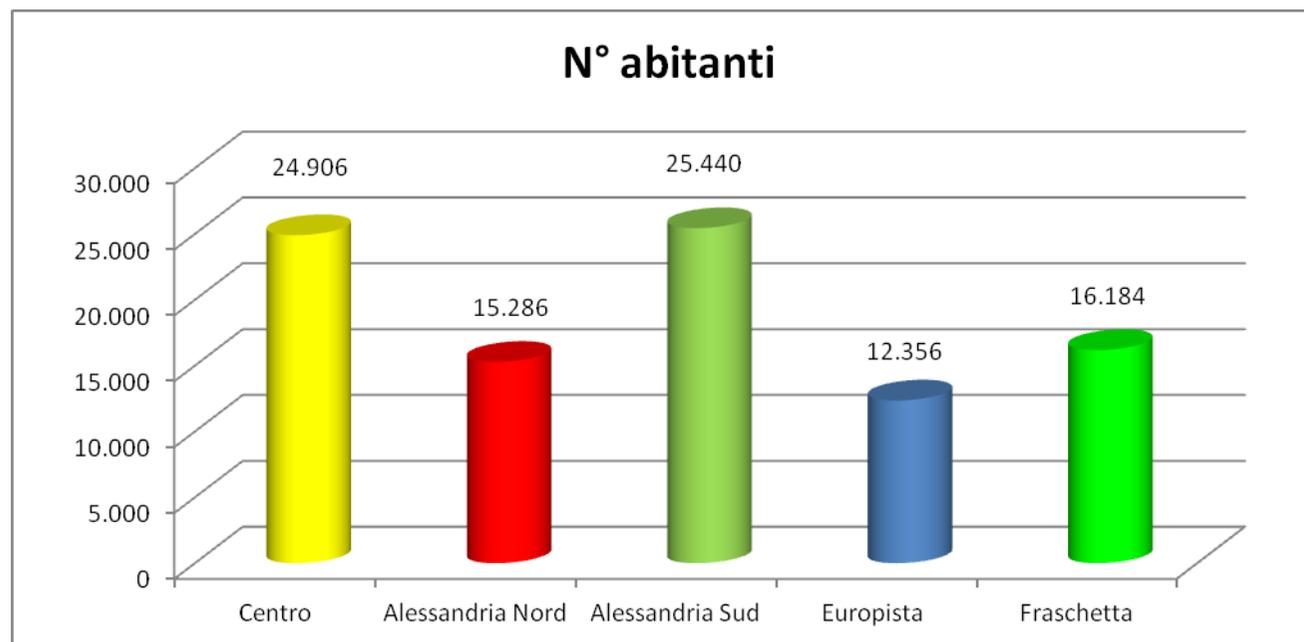
Di seguito si espongono le tabelle inerenti alla popolazione residente, alla data del 31 dicembre 2024, suddivisa per bacino territoriale:

BACINO TERRITORIALE	ABITANTI	PERCENTUALE SUL TOTALE	DENSITA' AB/KMQ
1 - CENTRO	24.906	26,5 %	11.860
2 - ALESSANDRIA NORD	15.286	16,2 %	218
3 - ALESSANDRIA SUD	25.440	27,0 %	642
4 - EUROPISTA	12.356	13,1 %	2.867
5 - FRASCHETTA	16.184	17,2 %	184
TOTALE	94.172	100 %	462

BACINO TERRITORIALE	TOT ABITANTI	di cui: ITALIANI	di cui: STRANIERI	% ITALIANI sul TOT ABITANTI	% STRANIERI sul TOT ABITANTI
1 - CENTRO	24.906	18.065	6.841	72,5 %	27,5 %
2 - ALESSANDRIA NORD	15.286	13.600	1.686	89,0 %	11,0 %
3 - ALESSANDRIA SUD	25.440	21.345	4.095	83,9 %	16,1 %
4 - EUROPISTA	12.356	10.210	2.146	82,6 %	17,4 %
5 - FRASCHETTA	16.184	13.544	2.640	83,7 %	16,3 %
TOTALE	94.172	76.764	17.408	81,5 %	18,5 %

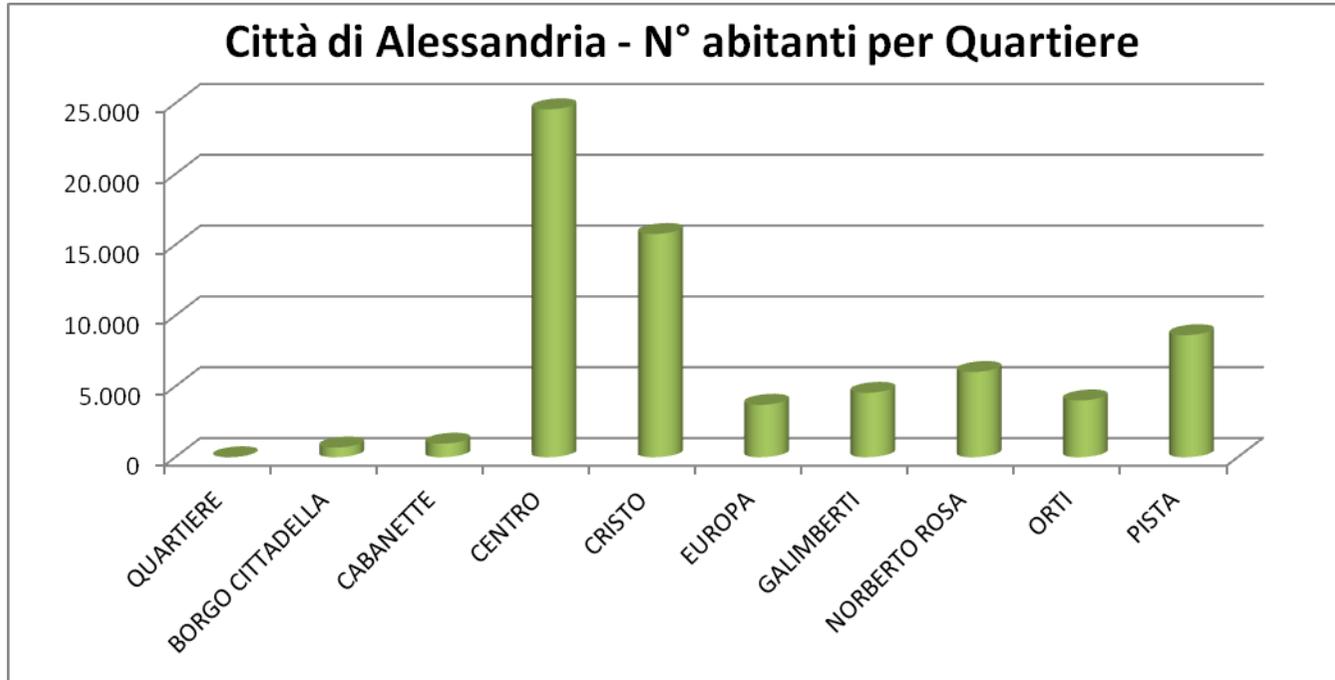
Residenti: riparto % per bacino territoriale



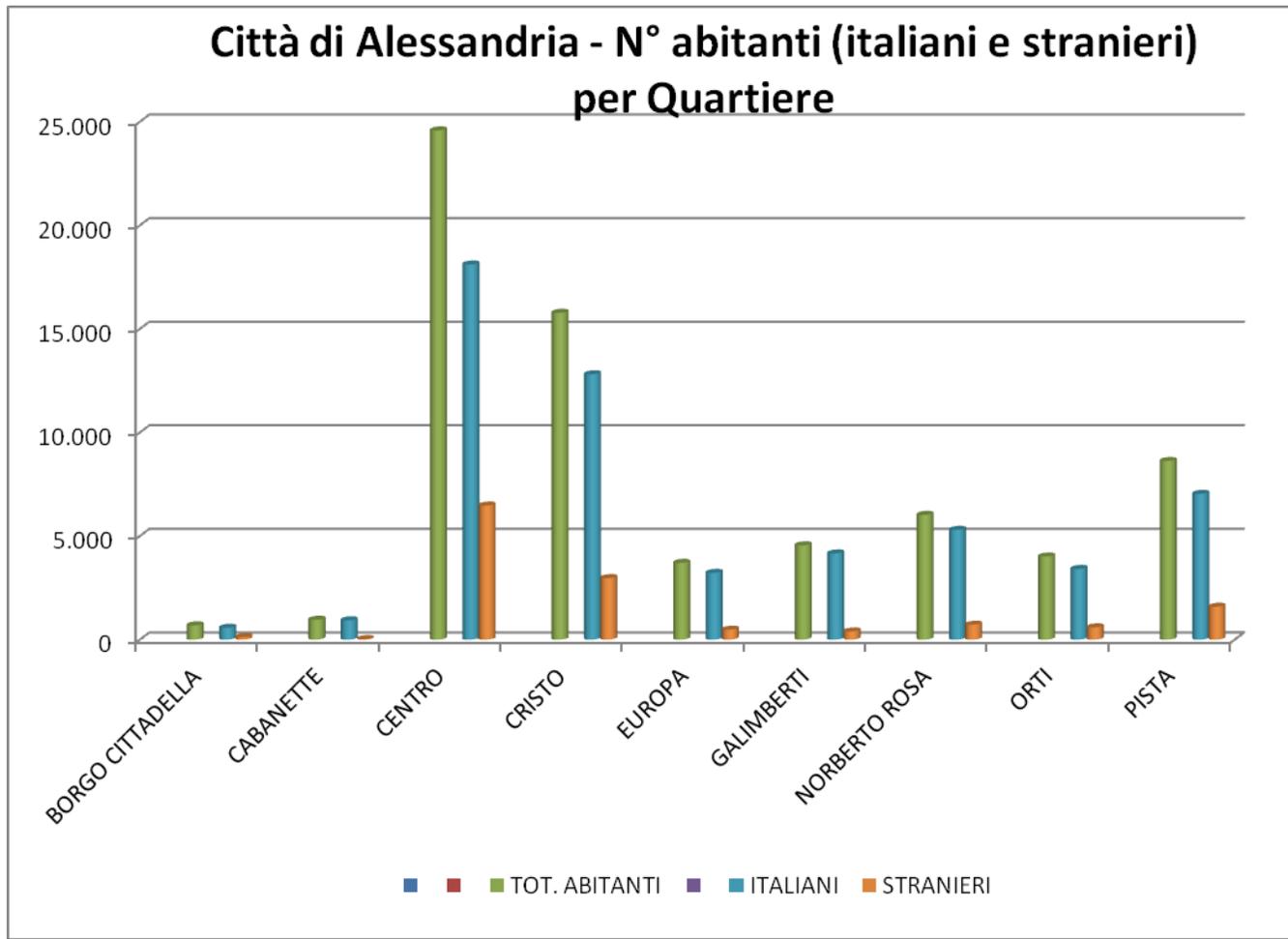


Come si evince dall'esame delle tabelle e dei grafici sopra rappresentati, la popolazione residente si concentra nei bacini di Alessandria Sud (che comprende il quartiere Cristo) e del Centro, che da soli superano il 50% dei residenti. La Frascchetta, invece, considerata la sua estensione territoriale (che rappresenta oltre il 43% dell'intera superficie del Comune di Alessandria) è la zona con la più bassa densità di abitanti/kmq (184), a fronte degli 11.860 abitanti/kmq del Centro.

Nelle tabelle che seguono si riportano i dati della popolazione residente per ciascun quartiere e sobborgo.

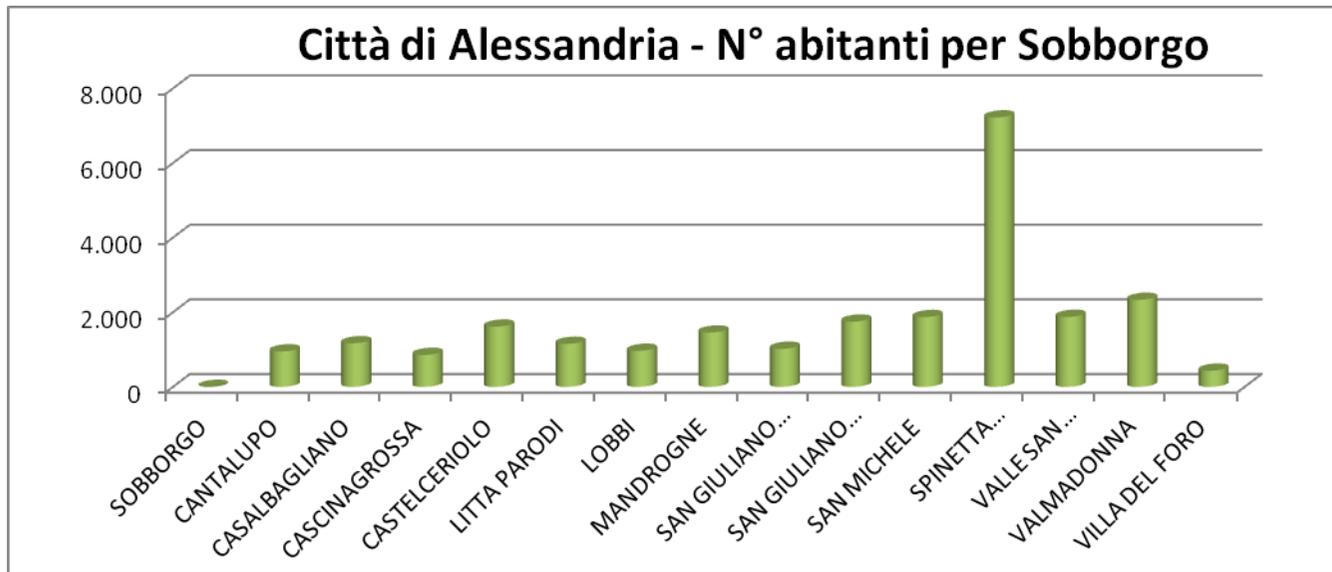


QUARTIERE	ABITANTI	QUARTIERE	ABITANTI
BORGO CITTADELLA	689	GALIMBERTI	4.528
CABANETTE	976	NORBERTO ROSA	6.053
CENTRO	24.906	ORTI	3.993
CRISTO	15.843	PISTA	8.621
EUROPA	3.735	TOTALE	69.344



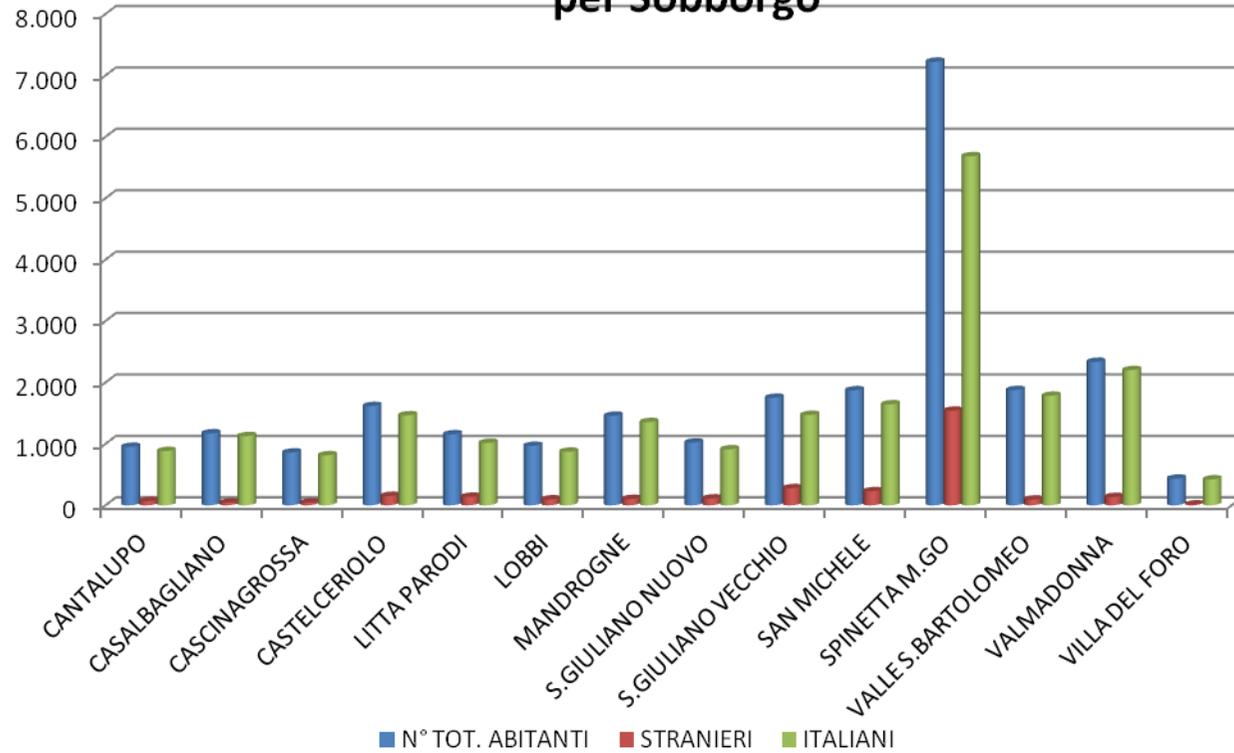
QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
BORGO CITTADELLA	689	555	134	GALIMBERTI	4.528	4.107	421
CABANETTE	976	943	33	NORBERTO ROSA	6.053	5.292	761
CENTRO	24.906	18.065	6.841	ORTI	3.993	3.347	646
CRISTO	15.843	12.681	3.162	PISTA	8.621	6.995	1.626
EUROPA	3.735	3.215	520	TOTALE	69.344	55.200	14.144

QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI
BORGO CITTADELLA	689	81%	19%	GALIMBERTI	4.528	91%	9%
CABANETTE	976	97%	3%	NORBERTO ROSA	6.053	87%	13%
CENTRO	24.906	73%	27%	ORTI	3.993	84%	16%
CRISTO	15.843	80%	20%	PISTA	8.621	81%	19%
EUROPA	3.735	86%	14%	TOTALE	69.344	80%	20%



SOBBORGO	ABITANTI	SOBBORGO	ABITANTI
CANTALUPO	949	SAN GIULIANO NUOVO	1.026
CASALBAGLIANO	1.181	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753
CASCINAGROSSA	849	SAN MICHELE	1.871
CASTELCERIOLO	1.626	SPINETTA MARENGO	7.321
LITTA PARODI	1.173	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863
LOBBI	958	VALMADONNA	2.342
MANDROGNE	1.478	VILLA DEL FORO	438
		TOTALE	24.828

Città di Alessandria - N° abitanti (italiani e stranieri) per Sobborgo



SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
CANTALUPO	949	873	76	SAN GIULIANO NUOVO	1.026	909	117
CASALBAGLIANO	1.181	1.133	48	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753	1.460	293
CASCINAGROSSA	849	800	49	SAN MICHELE	1.871	1.642	229
CASTELCERIOLO	1.626	1.455	171	SPINETTA MARENGO	7.321	5.679	1.642
LITTA PARODI	1.173	1.027	146	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863	1.764	99
LOBBI	958	853	105	VALMADONNA	2.342	2.185	157
MANDROGNE	1.478	1.361	117	VILLA DEL FORO	438	423	15
				TOTALE	24.828	21.564	3.264

SOBBORGO	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	%ITALIANI	%STRANIERI
CANTALUPO	949	92%	8%	SAN GIULIANO NUOVO	1.026	89%	11%
CASALBAGLIANO	1.181	96%	4%	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753	83%	17%
CASCINAGROSSA	849	94%	6%	SAN MICHELE	1.871	88%	12%
CASTELCERIOLO	1.626	89%	11%	SPINETTA MARENGO	7.321	78%	22%
LITTA PARODI	1.173	88%	12%	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863	95%	5%
LOBBI	958	89%	11%	VALMADONNA	2.342	93%	7%
MANDROGNE	1.478	92%	8%	VILLA DEL FORO	438	97%	3%
				TOTALE	24.828	87%	13%

Per quel che concerne la natalità, dai dati seguenti si evince che, nel periodo preso in considerazione, il trend delle nascite è in diminuzione, seppure con una lieve inversione di tendenza limitatamente agli anni 2022-2023. Il numero delle nascite di bimbi stranieri ha manifestato un trend oscillante intorno al 30% del totale dei nuovi nati sul territorio del Comune.

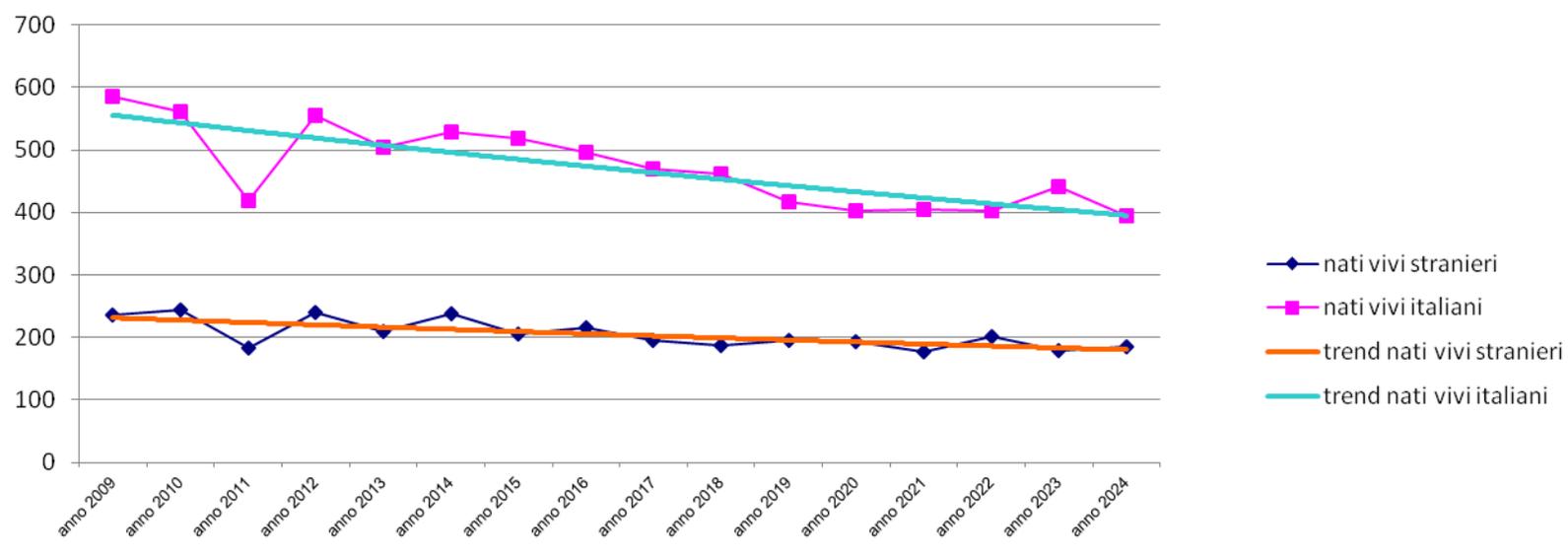
ANNO	TOT. NATI VIVI	NATI VIVI STRANIERI	NATI VIVI ITALIANI	% NATI VIVI STRANIERI	% NATI VIVI ITALIANI
2011	602	184	418	30,6%	69,4%
2012	794	239	555	30,1%	69,9%
2013	714	210	504	29,4%	70,6%
2014	765	237	528	31,0%	69,0%
2015	723	205	518	28,4%	71,6%
2016	712	216	496	30,3%	69,7%
2017	665	195	470	29,3%	70,7%
2018	650	188	462	28,9%	71,1%
2019	612	196	416	32,0%	68,0%
2020	595	193	402	32,4%	67,6%
2021	581	176	405	30,3%	69,7%
2022	604	201	403	33,3%	66,7%
2023	621	179	442	28,8%	71,2%
2024	580	185	395	31,9%	68,1%

Nella tabella seguente, riportante i dati dei decessi, si evidenzia, in particolare, il notevole incremento del 2020, tenuto conto degli effetti della pandemia.

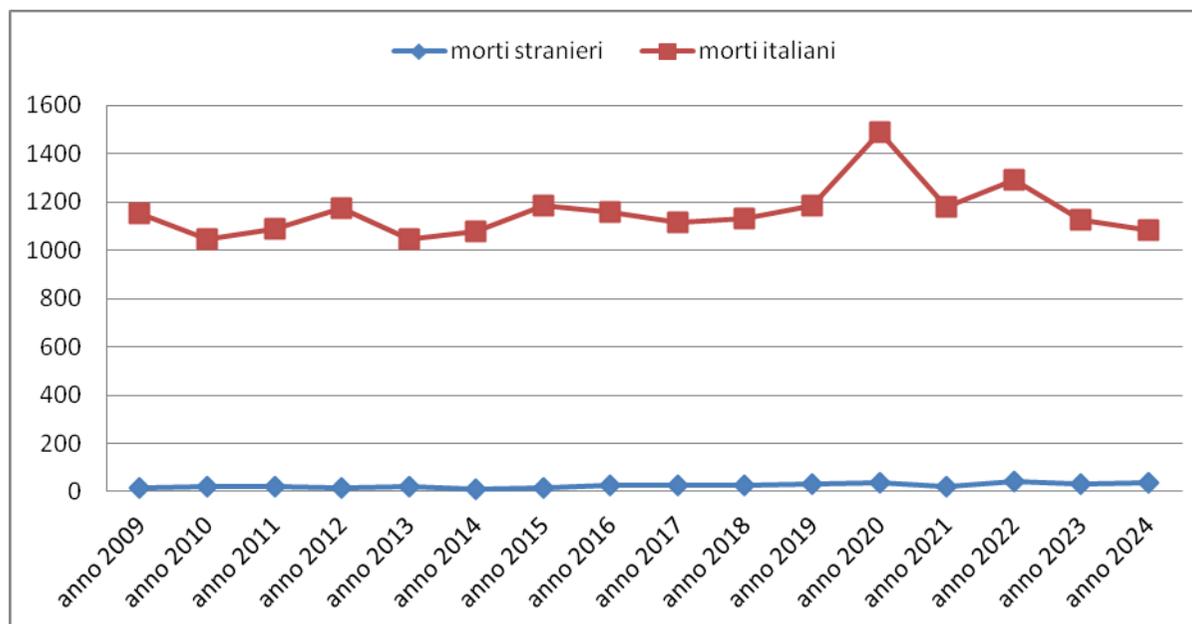
ANNO	TOT. MORTI	MORTI STRANIERI	MORTI ITALIANI	% MORTI STRANIERI	% MORTI ITALIANI
2011	1112	23	1089	2,1%	97,9%
2012	1189	17	1172	1,4%	98,6%
2013	1066	22	1044	2,1%	97,9%
2014	1088	12	1076	1,1%	98,9%
2015	1203	18	1185	1,5%	98,5%
2016	1187	27	1160	2,3%	97,7%
2017	1142	27	1115	2,4%	97,6%
2018	1156	24	1132	2,1%	97,9%
2019	1216	30	1186	2,5%	97,5%
2020	1525	38	1487	2,5%	97,5%
2021	1203	21	1182	1,7%	98,3%
2022	1336	42	1294	3,1%	96,9%
2023	1160	33	1127	2,8%	97,2%
2024	1120	38	1082	3,4%	96,6%

A margine, i grafici rappresentanti il trend delle nascite e dei decessi, di cui alle tabelle sopra esposte.

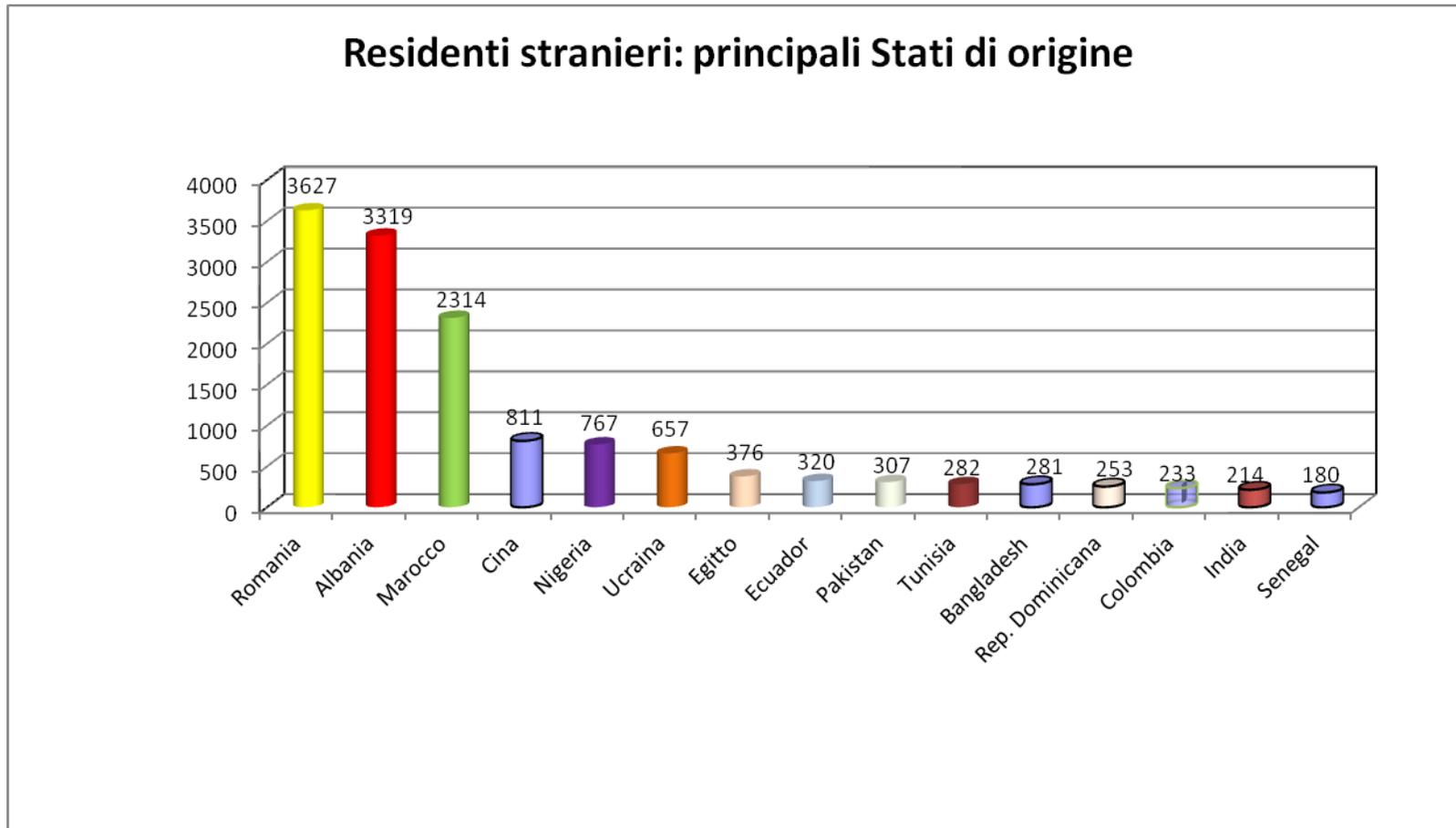
POPOLAZIONE RESIDENTE: TREND NATI VIVI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



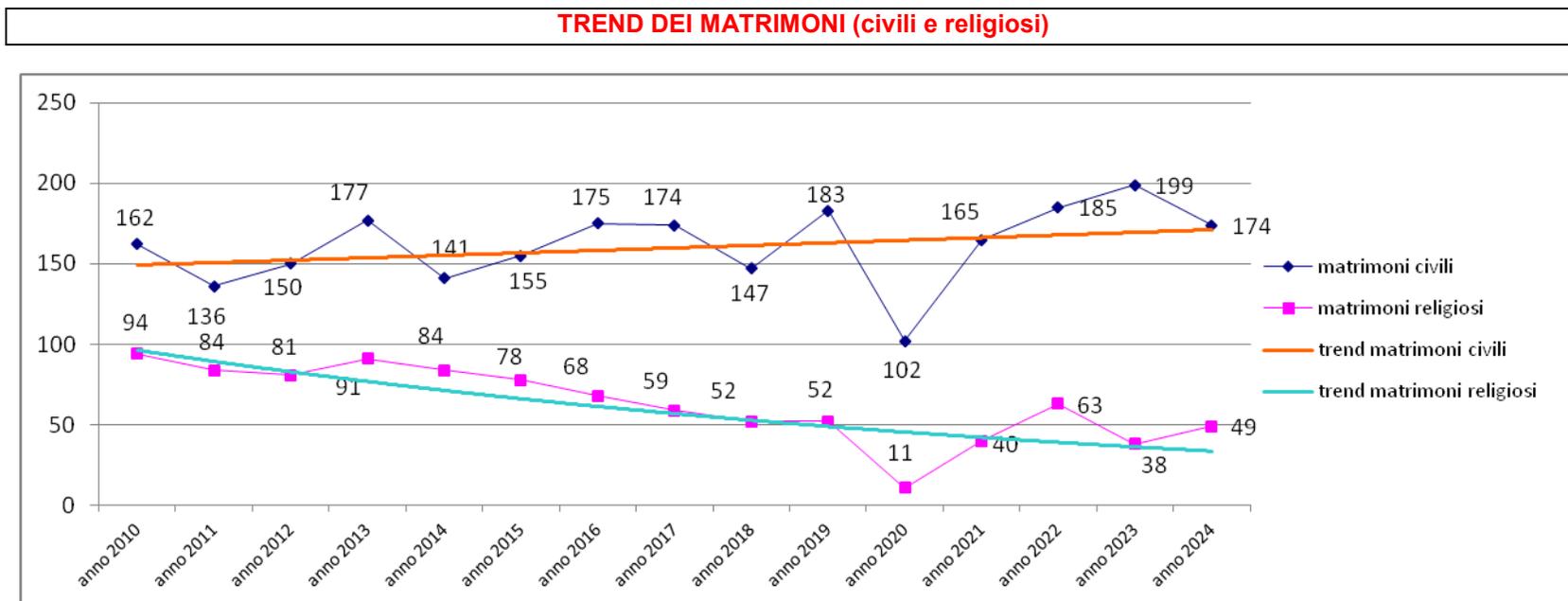
TREND DECESSI RESIDENTI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



Gli stranieri residenti, 17.408 al 31.12.2024 (di cui 4.103 comunitari e 13.305 extracomunitari), provengono principalmente dai seguenti Stati:



Altra informazione interessante quella riguardante il trend dei matrimoni, distinguendo tra quelli religiosi e quelli civili.



Come si evince dal grafico, il numero di matrimoni civili, celebrati negli ultimi anni, è sempre stato notevolmente superiore rispetto a quello dei matrimoni religiosi. Il 2020, anche per i matrimoni, è stato un anno singolare, in quanto la pandemia ha contribuito alla loro drastica riduzione (-44% dei matrimoni civili, -75% di quelli religiosi) rispetto al 2019.

CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE PER FASCE D'ETA'

L'analisi attinente alla demografia non può ritenersi significativa – anche al fine di rimodulare le politiche dell'Amministrazione comunale – senza approfondire l'esame dei dati inerenti al riparto della popolazione per fascia d'età, rappresentati nelle tabelle seguenti:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
al 31/12/2021	14.778	55.292	22.780	92.850
al 31/12/2022	14.823	55.453	22.856	93.132
al 31/12/2023	14.963	55.614	23.031	93.608
al 31/12/2024	14.894	56.015	23.263	94.172

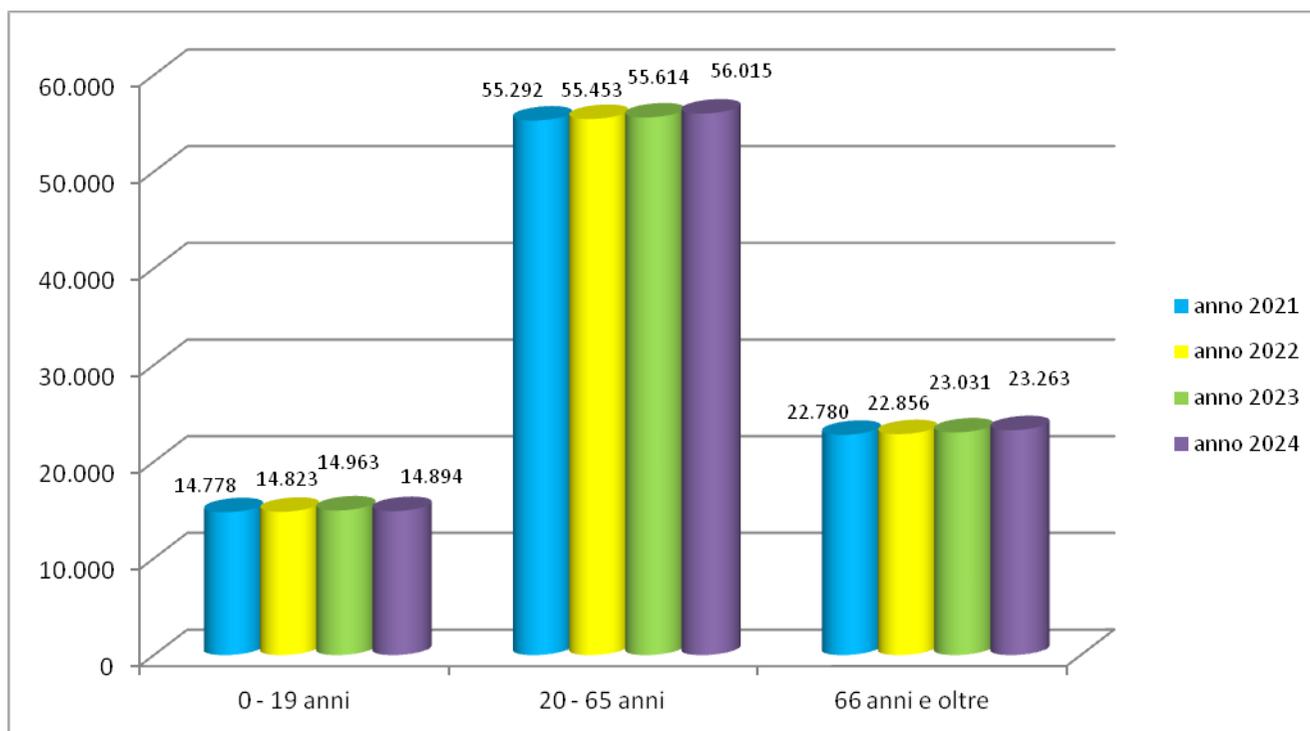
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali)				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
al 31/12/2021	15,9%	59,6%	24,5%	100%
al 31/12/2022	15,9%	59,6%	24,5%	100%
al 31/12/2023	16%	59,4%	24,6%	100%
al 31/12/2024	15,8%	59,5%	24,7%	100%

Dalle tabelle si evince che la percentuale della popolazione anziana (over 65 anni) residente – che si attesta, nel 2024, al 24,7% del totale dei residenti - supera quella della media nazionale (pari al 24,3% al 01.01.2024) e di gran lunga quella dei giovani al di sotto dei vent'anni, che si ferma al 15,8%. Al 31.12.2024 il numero totale dei residenti (94.172) supera di 564 unità quello rilevato al 31.12.2023, confermando l'inversione di tendenza manifestatasi a partire dal 2022 rispetto agli anni precedenti, come evidenziato nella tabella che segue.

POPOLAZIONE RESIDENTE (in valori assoluti)						
al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2020	al 31/12/2021	al 31/12/2022	al 31/12/2023	al 31/12/2024
94.017	93.719	92.974	92.850	93.132	93.608	94.172

Il grafico a margine evidenzia gli scostamenti della popolazione residente per fasce d'età, rilevati dal confronto tra la situazione fotografata al 31.12.2021, al 31.12.2022, al 31.12.2023 e al 31.12.2024, come già illustrato nella pagina precedente.

**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)
Confronto 31.12.2021 - 31.12.2022 - 31.12.2023 - 31.12.2024**



Pare interessante mettere a confronto la popolazione straniera residente (15.392 abitanti, al 31.12.2021, corrispondente al 16,6% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2021; 15.997 abitanti, corrispondente al 17,2% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,5% al 01.01.2022; 16.414 abitanti, corrispondente al 17,5% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2023; 17.408 abitanti, corrispondente al 18,5% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari al 9% al 01.01.2024), con quella italiana e per fasce d'età, come rappresentato dalla tabella seguente:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)					
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F	
ITALIANA	11.199	44.269	21.990	77.458	al 31/12/2021
STRANIERA	3.579	11.023	790	15.392	
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850	

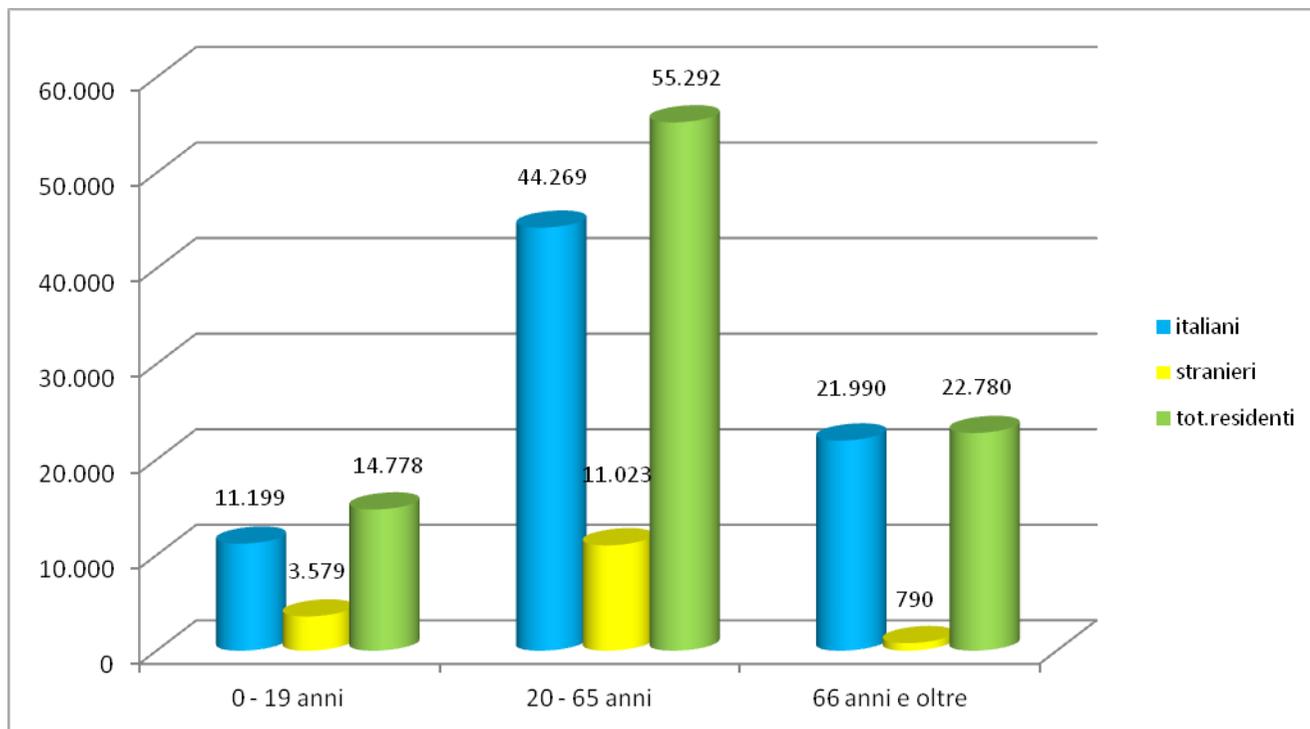
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)					
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F	
ITALIANA	11.105	44.026	22.004	77.135	al 31/12/2022
STRANIERA	3.718	11.427	852	15.997	
TOTALE M+F	14.823	55.453	22.856	93.132	

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)					
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F	
ITALIANA	11.235	43.844	22.115	77.194	al 31/12/2023
STRANIERA	3.728	11.770	916	16.414	
TOTALE M+F	14.963	55.614	23.031	93.608	

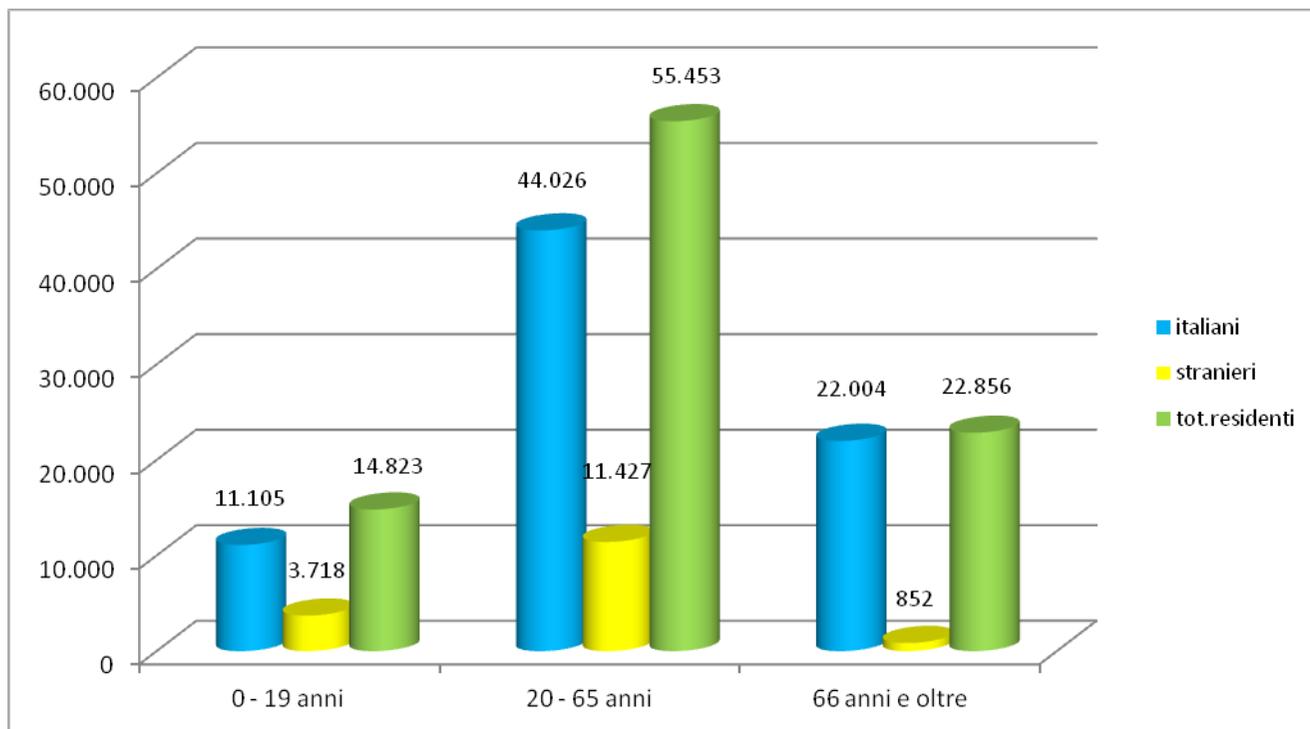
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)					
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F	
ITALIANA	11.011	43.506	22.247	76.764	al 31/12/2024
STRANIERA	3.883	12.509	1.016	17.408	
TOTALE M+F	14.894	56.015	23.263	94.172	

Dalla tabella emergono chiaramente le nette differenze attinenti alla distribuzione per fasce anagrafiche tra la popolazione italiana e quella straniera, residente regolarmente sul territorio comunale. Infatti, se si analizzano i dati sopra esposti in termini percentuali, si può riscontrare che mentre la percentuale di anziani (over 65 anni) italiani sul totale della popolazione italiana residente è pari, nel 2021 al 28,4% , nel 2022 al 28,5%, nel 2023 al 28,6% e nel 2024 al 29%, quella analoga degli anziani stranieri si ferma al 5,1% nel 2021, al 5,3% nel 2022, al 5,6% nel 2023 e al 5,8% nel 2024. Inversione di rotta, invece, per quel che attiene alla percentuale di giovani (al di sotto dei 20 anni) in rapporto al totale della popolazione (rispettivamente italiana o straniera) che, per i giovani italiani residenti è pari al 14,5% nel 2021, al 14,4% nel 2022, al 14,6 nel 2023 e al 14,3% nel 2024, mentre per i giovani stranieri sale al 23,3% nel 2021, confermata nel 2022, al 22,7% nel 2023 e al 22,3% nel 2024. In sintesi, la popolazione straniera residente regolarmente nel territorio del Comune è caratterizzata da una modesta percentuale di anziani a fronte di una elevata percentuale di giovani; l'esatto contrario avviene, per contro, se si analizzano le percentuali della popolazione italiana residente.

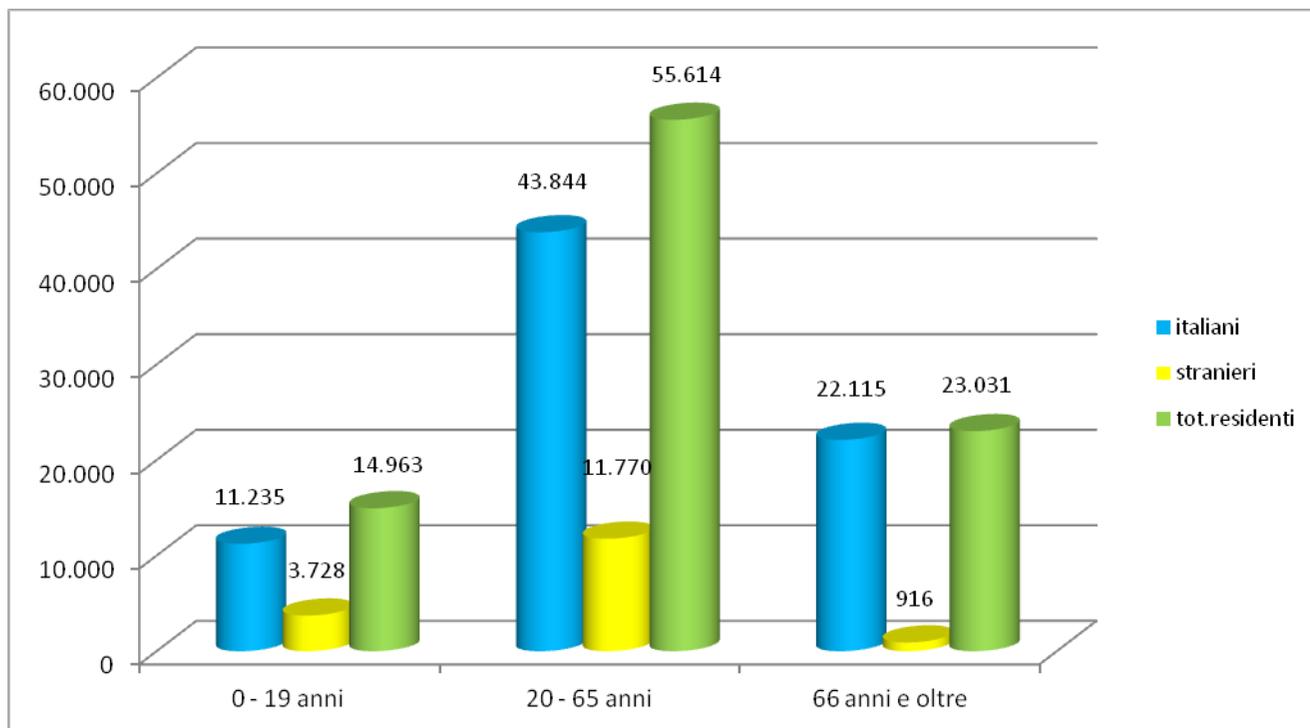
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021



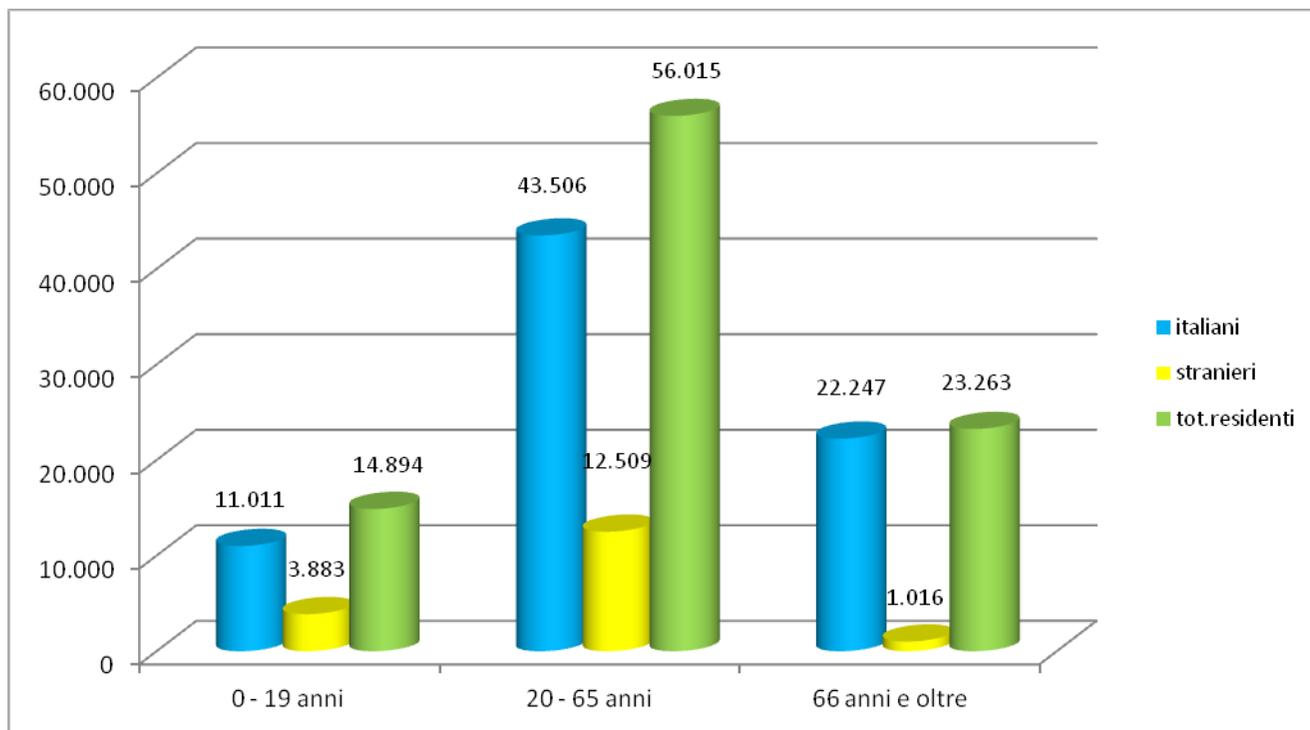
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2022



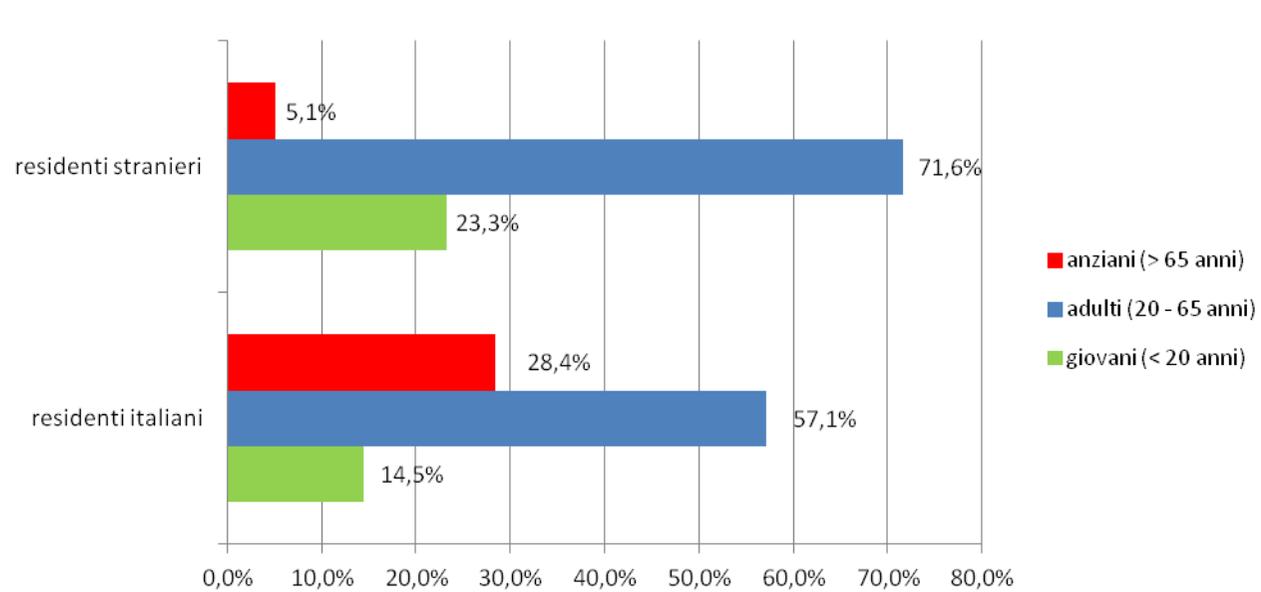
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2023



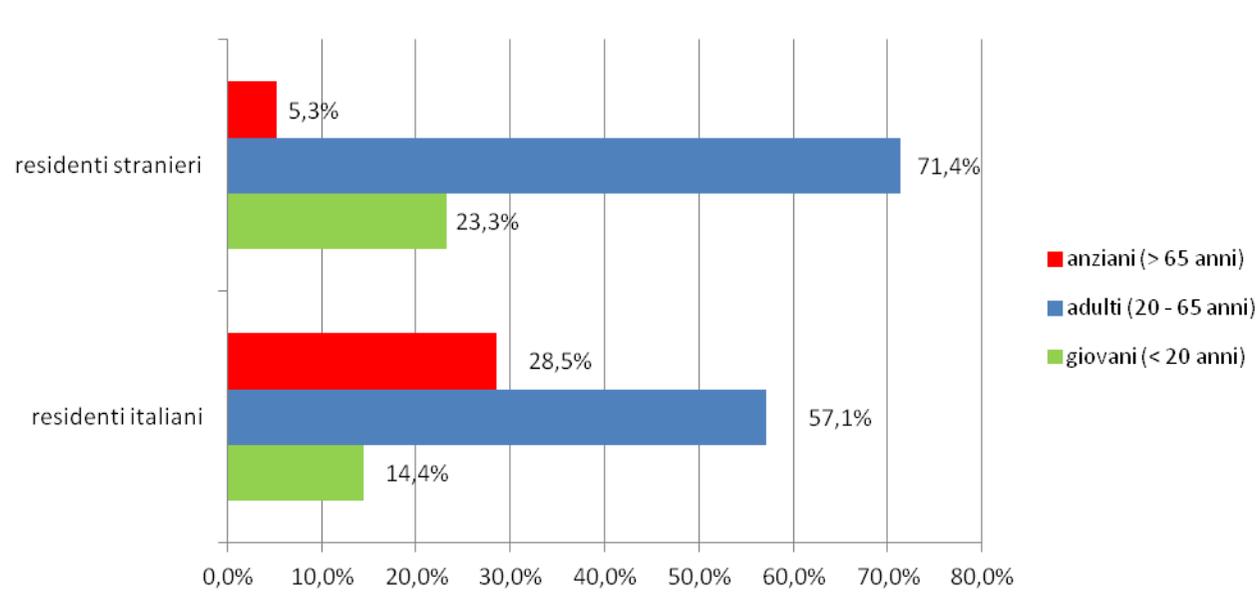
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2024



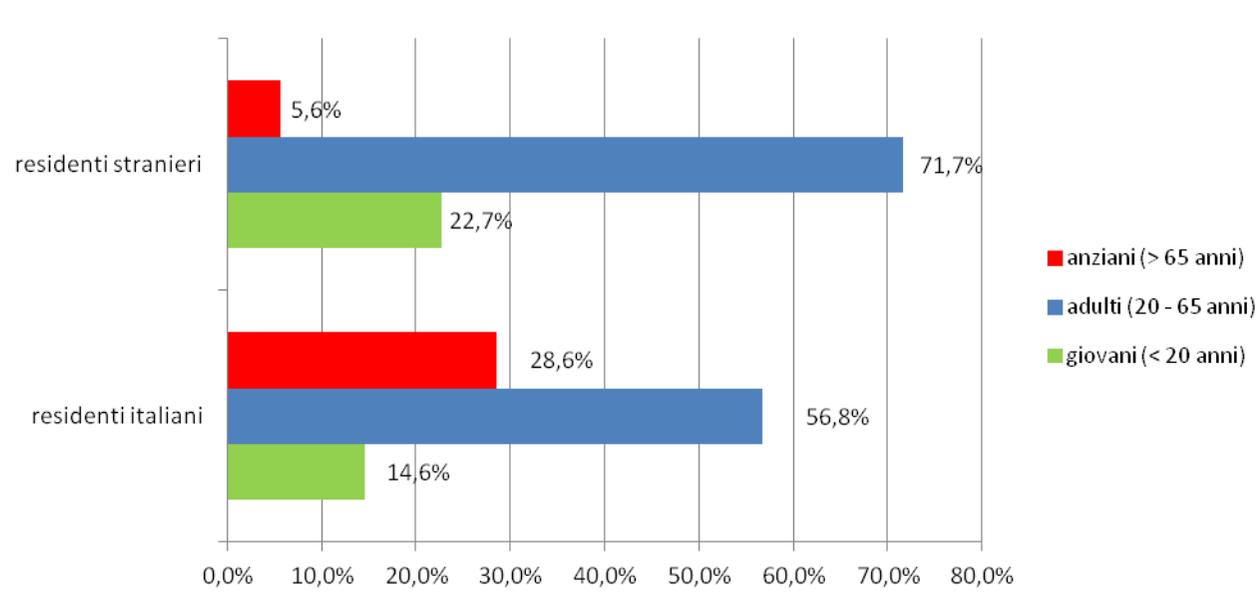
POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2021



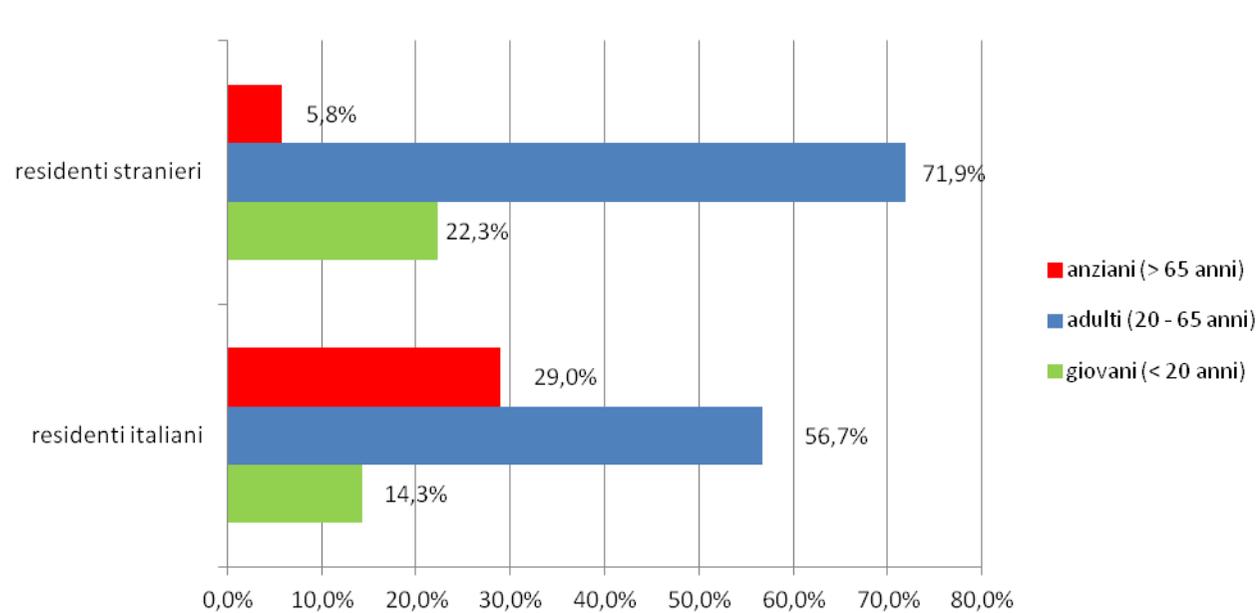
POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2022



POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2023



POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2024



Altre informazioni interessanti si traggono da quanto di seguito esposto:

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2021						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	392	1.300	942	3.391	1.973	3.201
STRANIERA	181	569	448	1.202	491	688
TOTALE M+F	573	1.869	1.390	4.593	2.464	3.889
% STRANIERI/ITALIANI	46,2%	43,8%	47,6 %	35,4%	24,9%	21,5%
% STRANIERI/TOTALE	31,6%	30,4%	32,2%	26,2%	19,9%	17,7%

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2022						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	407	1.254	916	3.261	1.955	3.312
STRANIERA	199	582	410	1.250	553	724
TOTALE M+F	606	1.836	1.326	4.511	2.508	4.036
% STRANIERI/ITALIANI	48,9%	46,4%	44,8 %	38,3%	28,3%	21,9%
% STRANIERI/TOTALE	32,8%	31,7%	30,9%	27,7%	22,1%	17,9%

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2023						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	438	1.264	916	3.251	1.955	3.411
STRANIERA	177	582	381	1.238	564	786
TOTALE M+F	615	1.846	1.297	4.489	2.519	4.197
% STRANIERI/ITALIANI	40,4%	46,0%	41,6 %	38,1%	28,8%	23,0%
% STRANIERI/TOTALE	28,8%	31,5%	29,4%	27,6%	22,4%	18,7%

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2024						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	379	1.282	896	3.168	1.900	3.386
STRANIERA	184	575	413	1.247	607	857
TOTALE M+F	563	1.857	1.309	4.415	2.507	4.243
% STRANIERI/ITALIANI	48,5%	44,9%	46,1 %	39,4%	31,9%	25,3%
% STRANIERI/TOTALE	32,7%	31,0%	31,6%	28,2%	24,2%	20,2%

In sintesi: oltre il 31% dei bambini fino a 3 anni (utenti potenziali dei nidi) è costituito da stranieri; la suddetta percentuale si mantiene sostanzialmente stabile anche nella fascia dei potenziali utenti delle scuole dell'infanzia. Passando alle fasce di età scolare (potenziali utenti della refezione scolastica), i bambini stranieri rappresentano il 26,2% del totale (6-11 anni, scuole elementari) nel 2021, percentuale che sale al 27,7% nel 2022, si attesta al 27,6 nel 2023 e sale al 28,2% nel 2024; nella fascia dai 12-14 anni (scuole medie) i ragazzi stranieri rappresentano il 19,9% del totale nel 2021, percentuale che sale al 22,1% nel 2022, al 22,4% nel 2023 e al 24,2% nel 2024.

Pare altresì interessante, infine, l'analisi della popolazione residente per fasce d'età, suddivisa per bacino territoriale, rappresentata nelle tabelle che seguono:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.217	8.665	4.264	15.146
ALESSANDRIA SUD	4.344	15.135	5.833	25.312
CENTRO	3.630	14.901	5.532	24.063
EUROPISTA	1.921	7.105	3.302	12.328
FRASCHETTA	2.666	9.486	3.849	16.001
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2022				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.230	8.753	4.260	15.243
ALESSANDRIA SUD	4.415	15.016	5.917	25.348
CENTRO	3.625	15.113	5.538	24.276
EUROPISTA	1.915	7.114	3.297	12.326
FRASCHETTA	2.638	9.457	3.844	15.939
TOTALE M+F	14.823	55.453	22.856	93.132

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2023				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.265	8.782	4.292	15.339
ALESSANDRIA SUD	4.426	14.873	6.014	25.313
CENTRO	3.702	15.319	5.561	24.582
EUROPISTA	1.912	7.129	3.291	12.332
FRASCHETTA	2.658	9.511	3.873	16.042
TOTALE M+F	14.963	55.614	23.031	93.608

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2024				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.221	8.726	4.339	15.286
ALESSANDRIA SUD	4.386	14.880	6.174	25.440
CENTRO	3.730	15.588	5.588	24.906
EUROPISTA	1.889	7.180	3.287	12.356
FRASCHETTA	2.668	9.641	3.875	16.184
TOTALE M+F	14.894	56.015	23.263	94.172

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,6%	57,2%	28,2%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,2%	59,8%	23,0%	100%
CENTRO	15,1%	61,9%	23,0%	100%
EUROPISTA	15,6%	57,6%	26,8%	100%
FRASCHETTA	16,7%	59,3%	24,0%	100%
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2022				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,6%	57,4%	28,0%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,4%	59,2%	23,4%	100%
CENTRO	14,9%	62,3%	22,8%	100%
EUROPISTA	15,5%	57,7%	26,8%	100%
FRASCHETTA	16,6%	59,3%	24,1%	100%
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2023				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,7%	57,3%	28,0%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,5%	58,7%	23,8%	100%
CENTRO	15,1%	62,3%	22,6%	100%
EUROPISTA	15,5%	57,8%	26,7%	100%
FRASCHETTA	16,6%	59,3%	24,1%	100%
TOTALE M+F	16%	59,4%	24,6%	100%

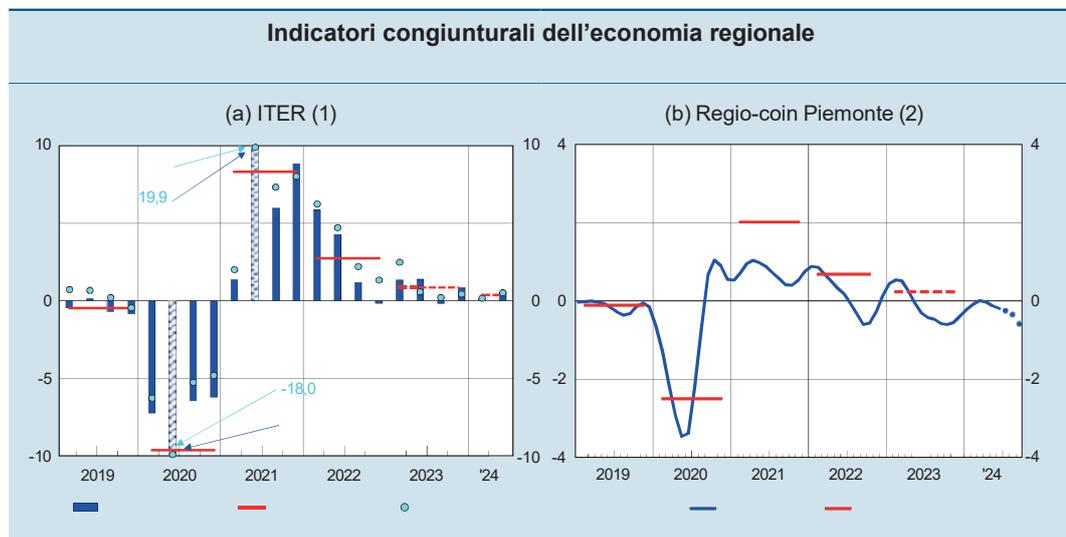
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2024				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,5%	57,1%	28,4%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,2%	58,5%	24,3%	100%
CENTRO	15%	62,6%	22,4%	100%
EUROPISTA	15,3%	58,1%	26,6%	100%
FRASCHETTA	16,5%	59,6%	23,9%	100%
TOTALE M+F	15,8%	59,5%	24,7%	100%

Dalle tabelle esposte, si evince come la percentuale più elevata di anziani (over 65) risiede in Alessandria Nord (28,2% nel 2021, 28% nel 2022 e 2023, e 28,4% nel 2024), mentre in Alessandria Sud si riscontra la percentuale maggiore (17,2% nel 2021, 17,4% nel 2022, 17,5% nel 2023 e 17,2% nel 2024) di giovanissimi (under 20).

L'ECONOMIA REGIONALE, PROVINCIALE E DELLA CITTA'

L'ECONOMIA DEL PIEMONTE

Nella prima metà del 2024 la crescita dell'economia piemontese è stata molto contenuta, risentendo soprattutto dell'andamento negativo dell'attività manifatturiera. In base all'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, il prodotto interno lordo in Piemonte è aumentato dello 0,4 per cento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fig. 1.1.a), in linea con la media nazionale e con quella del Nord. Nel terzo trimestre l'indicatore Regio-coin della Banca d'Italia, che fornisce una stima dell'evoluzione delle componenti di fondo dell'economia regionale, ha fatto registrare un peggioramento, riflettendo la debolezza del quadro congiunturale (fig. 1.1.b).



Fonte: Banca d'Italia.

Fonte: Banca d'Italia e Istat.

(1) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente; valori concatenati. ITER è un indicatore della dinamica trimestrale dell'attività economica territoriale sviluppato dalla Banca d'Italia. Le stime dell'indicatore sono coerenti, nell'aggregato dei 4 trimestri dell'anno, con il dato del PIL rilasciato dall'Istat per gli anni fino al 2022 per le regioni e fino al 2023 per le macroaree. Per il 2023 e per la media del 1° semestre del 2024 il PIL del Piemonte è stimato sulla base di ITER. I dati relativi al 2° trimestre del 2020 e del 2021 sono, rispettivamente, al di sotto del valore minimo e al di sopra del valore massimo dell'asse verticale e sono indicati come numero nel grafico. Per la metodologia adottata, cfr. V. Di Giacinto, L. Monteforte, A. Filippone, F. Montaruli e T. Ropele, *ITER: un indicatore trimestrale dell'economia regionale*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 489, 2019. – (2) Stime mensili delle variazioni sul trimestre precedente delle componenti di fondo del PIL. L'indicatore è sviluppato dalla Banca d'Italia seguendo la metodologia presentata in

M. Gallo, S. Soncin e A. Venturini, *Ven-ICE: un nuovo indicatore delle condizioni dell'economia del Veneto*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 498, 2019. La stima dell'indicatore per il terzo trimestre del 2024 è provvisoria. – (3) Il PIL è riportato come variazione media trimestrale, per comparabilità con l'indicatore Regio-coin. La variazione è di fonte Istat sino al 2022 e ITER per il 2023.

Nei primi sei mesi dell'anno la produzione industriale si è contratta in misura significativa e più accentuata della media nazionale. La dinamica è riconducibile soprattutto al comparto automotive, che ha risentito anche del forte calo della domanda estera, in particolare di quella tedesca. Il ciclo manifatturiero è rimasto debole pure nel terzo trimestre. Il deterioramento della congiuntura,

insieme con l'elevata incertezza geopolitica e gli alti tassi di interesse, ha frenato gli investimenti; gli incentivi per l'efficienza energetica e per la trasformazione digitale previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) hanno comunque ancora fornito un sostegno alla spesa in beni capitali. Nel terziario l'attività ha continuato a crescere, più intensamente nei servizi a maggiore contenuto tecnologico e in quelli turistici; dall'estate sono tuttavia emersi segnali di lieve rallentamento, più marcati nel commercio. Nelle costruzioni alla riduzione dei lavori di riqualificazione connessi con il Superbonus si è contrapposto l'incremento dell'attività nei cantieri delle opere finanziate dal PNRR, il cui stato di avanzamento è superiore alla media del Paese. Per il complesso del sistema produttivo il saldo tra ingressi e uscite delle imprese dal mercato è divenuto marginalmente negativo.

La situazione economica e finanziaria delle aziende si è confermata solida. La liquidità è aumentata e le valutazioni delle imprese sulla capacità di generare utili sono solo marginalmente peggiorate. I prestiti al sistema produttivo hanno continuato a calare, seppure con intensità diversa tra settori e classi dimensionali. La dinamica ha riflesso soprattutto la perdurante debolezza della domanda, in presenza di un costo del credito ancora alto e di criteri di offerta degli intermediari che rimangono prudenti. La capacità di rimborso dei finanziamenti è rimasta comunque elevata.

Il numero di occupati è cresciuto nel primo semestre ed è proseguita, anche se meno intensamente rispetto al 2023, la creazione di nuove posizioni lavorative. Segnali di indebolimento emergono tuttavia dalle indicazioni qualitative delle imprese sulle ore lavorate nell'industria e soprattutto dal forte incremento del ricorso agli strumenti di integrazione salariale in alcuni comparti manifatturieri.

Il reddito disponibile delle famiglie ha ripreso a salire in termini reali, dopo il lieve calo dello scorso anno, grazie anche al ritorno dell'inflazione su livelli molto contenuti. I consumi hanno invece ristagnato, risentendo anche della netta decelerazione degli acquisti di autovetture. L'andamento dei nuovi mutui alle famiglie è stato ancora negativo nella media del semestre, ma a partire dalla primavera ha mostrato lievi segnali di ripresa, in connessione con la graduale flessione dei tassi di interesse e il recupero delle compravendite di abitazioni. Il credito al consumo ha solo lievemente rallentato e i tassi applicati sono rimasti sostanzialmente stabili. In un contesto di criteri di offerta prudenti, non sono emerse tensioni sulla qualità dei prestiti erogati alle famiglie.

Nell'industria le attese per i prossimi mesi rimangono improntate al pessimismo, soprattutto per la scarsa dinamicità della domanda estera e, nell'automotive, per le difficoltà connesse con la transizione energetica; vi si assocerebbe una perdurante debolezza dell'accumulazione di capitale. Il clima di fiducia permane invece moderatamente favorevole nei servizi, seppure con un'ampia eterogeneità tra comparti. Nelle costruzioni le attese degli operatori non prefigurano variazioni significative nei livelli di attività.

IL CONTESTO ECONOMICO LOCALE – PROVINCE DI ALESSANDRIA ED ASTI

Le imprese.

Il tessuto imprenditoriale delle province di Alessandria e Asti, al 30 settembre 2024, conta 61.831 aziende iscritte al registro imprese, di cui 39.612 in provincia di Alessandria e 22.219 in provincia di Asti. La tabella qui sotto illustra l'andamento numerico delle imprese negli ultimi anni:

Consistenza imprese per provincia periodo 2015-2024

Territorio	al 30 settembre 2015	al 30 settembre 2019	al 30 settembre 2024	variaz. 2024/2015	variaz.% 2024/2015
Alessandria	44.554	42.476	39.612	- 4.442	- 11,1
Asti	24.150	23.398	22.219	- 1.631	- 8
Totale AL-AT	68.704	65.874	61.831	- 6.073	- 10,0

I dati evidenziano un deciso calo del numero di imprese, apparentemente non riconducibile alle recenti crisi economiche - Covid, Ucraina e conflitto in Medio Oriente - in quanto trattasi, come si nota, di un trend delineato da tempo: più probabilmente, le cause sono da ricondursi al mercato globale e all'estrema e crescente competitività.

Anche le imprese femminili scendono di numero, con percentuali simili alle flessioni registrate riguardo il totale delle imprese; più incisive sono le negatività delle imprese giovanili: -22% su Alessandria e Asti nel periodo 2015-2024. Continuano invece a crescere le imprese straniere, con un aumento complessivo Alessandria-Asti del 26%, nel periodo 2015-2024.

L'occupazione.

I dati riportati nella tabella a margine evidenziano l'andamento del numero di occupati in migliaia nel periodo 2019-2023:

Dati occupati in migliaia, età 15-89 anni

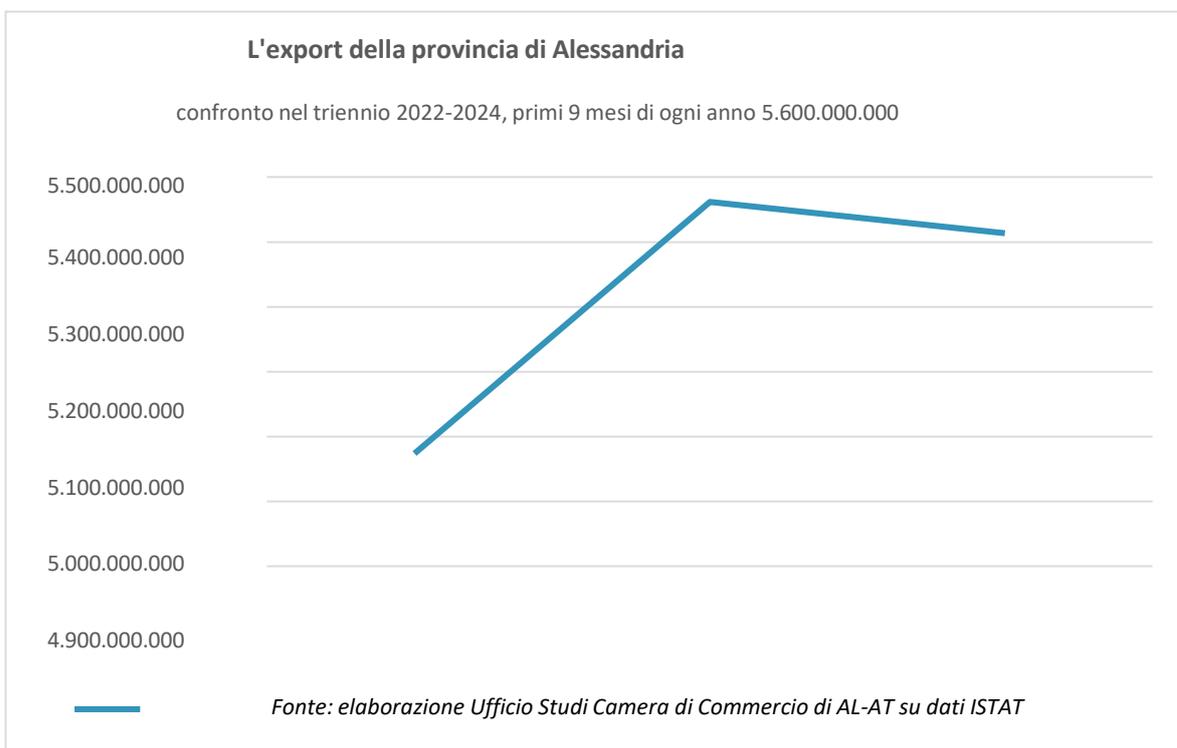
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023
Italia	23.109	22.385	22.554	23.099	23.580
Piemonte	1.813	1.748	1.767	1.785	1.801
Asti	90	89	89	89	90
Alessandria	169	162	172	168	169

A livello nazionale, si osserva un calo significativo nel 2020, legato alla pandemia, seguito da una lenta ma progressiva ripresa negli anni successivi, con un aumento di +2% dal 2019 al 2023.

In Piemonte, la tendenza generale segue quella nazionale, anche se i valori restano stabili intorno a 1.800 mila unità, con una contrazione nel 2020 e una moderata crescita nei successivi anni. Esaminando le province specifiche, Asti mostra un andamento estremamente stabile, oscillando 89 e 90 mila occupati per tutto il periodo considerato. Alessandria, invece, registra un calo nel 2020, seguito da un recupero nel 2021, mantenendo successivamente valori costanti sui 169 mila.

Il Commercio con l'estero.

L'export alessandrino. Nei primi nove mesi del 2024 l'export alessandrino ammonta a 5,5 miliardi di euro, con un trend in decisa crescita nel triennio 2022/2024, come evidenziato nel grafico sottostante:



C'è una crescita dell'export 2024/2022 di +6,6%; nel rapporto 2024/2023 l'export diminuisce dell'1%. Il saldo della bilancia commerciale (export meno import) è positivo: +2,1 miliardi di euro.

Per quanto riguarda i principali prodotti esportati, ai primi tre posti ci sono la gioielleria, con una quota export del 27% sul totale export manifatturiero³, i prodotti chimici e i fertilizzanti, con una quota del 12% e gli articoli in materie plastiche, con una quota del 6%.

Fonte: PIAO 2025-2027 CCIAA Alessandria-Asti

IL CONTESTO ECONOMICO LOCALE – COMUNE DI ALESSANDRIA

Il tessuto imprenditoriale del Comune di Alessandria, secondo i dati forniti dalla camera di Commercio di Alessandria e Asti, al 30 settembre 2024 conta 8.651 aziende iscritte al registro imprese. La tabella qui sotto illustra l'andamento numerico delle imprese negli ultimi anni:

totale imprese	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	9.052	8.934	8.651	-401	-4,4

Più incisive sono le negatività delle imprese giovanili: -30% nel periodo 2015-2024:

giovanili	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	960	762	673	-287	-29,9

Continuano invece a crescere le imprese straniere: +34%, nel periodo 2015-2024:

al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
1.311	1.479	1.762	451	34,4

Le imprese femminili scendono di numero, con una flessione 2024/2015 pari quasi all'11%:

femminili	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	2.106	2.010	1.882	-224	-10,6

I principali settori dell'economia alessandrina sono il commercio, le costruzioni, le attività immobiliari:

Settore	Registrate al 30/9/24
A Agricoltura, silvicoltura pesca	461
B Estrazione di minerali da cave e miniere	3
C Attività manifatturiere	529
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	19
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	14
F Costruzioni	1.584

G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1.960
H Trasporto e magazzinaggio	223
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	652
J Servizi di informazione e comunicazione	206
K Attività finanziarie e assicurative	288
L Attività immobiliari	739
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	432
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	354
O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	1
P Istruzione	57
Q Sanità e assistenza sociale	81
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	134
S Altre attività di servizi	467
X Imprese non classificate	447
totale	8.651

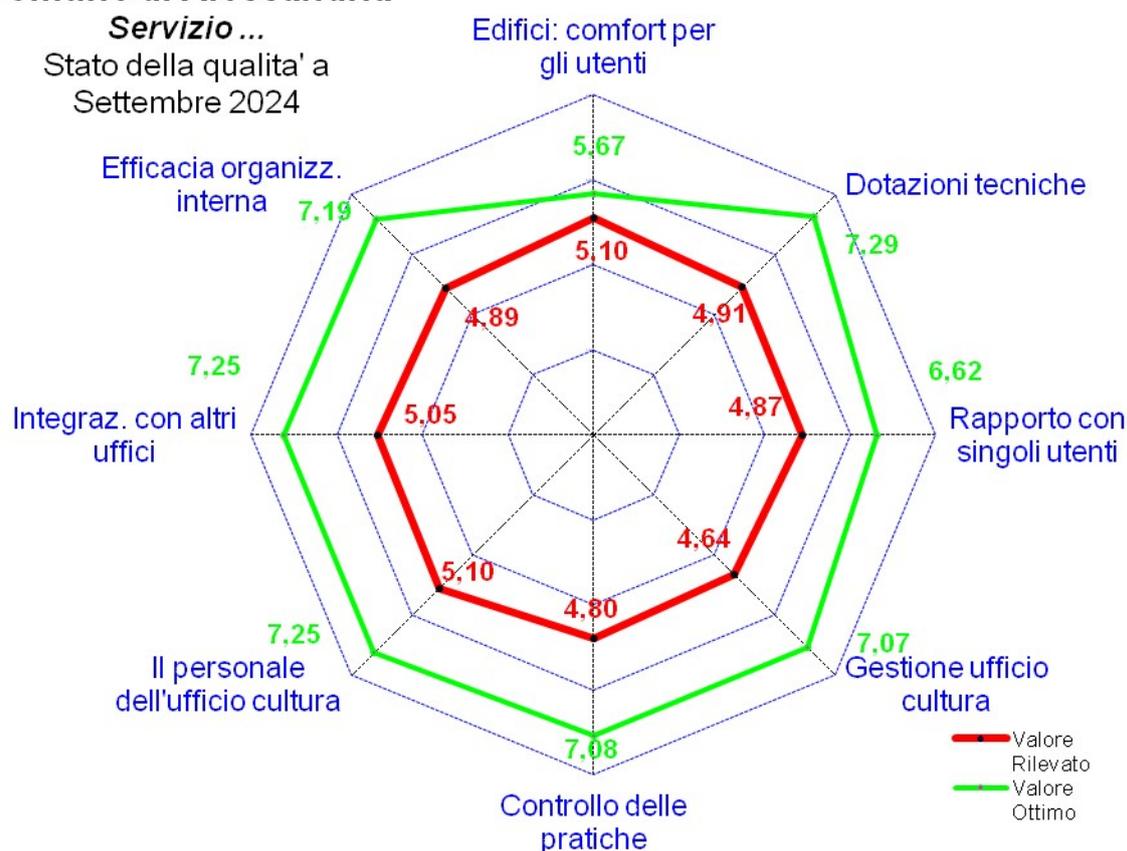
Quanto alla natura giuridica, il tessuto locale conta soprattutto imprese individuali; a seguire, società di capitale e di persone:

Classe di Natura Giuridica	Registrate
SOCIETA' DI CAPITALE	2.747
SOCIETA' DI PERSONE	1.395
IMPRESE INDIVIDUALI	4.223
ALTRE FORME	286
totale	8.651

L'AGGIORNAMENTO ANNUALE DEL REPORT DELLA "STELLA DELLA QUALITA'" NELL'AMBITO DEI SERVIZI MONITORATI

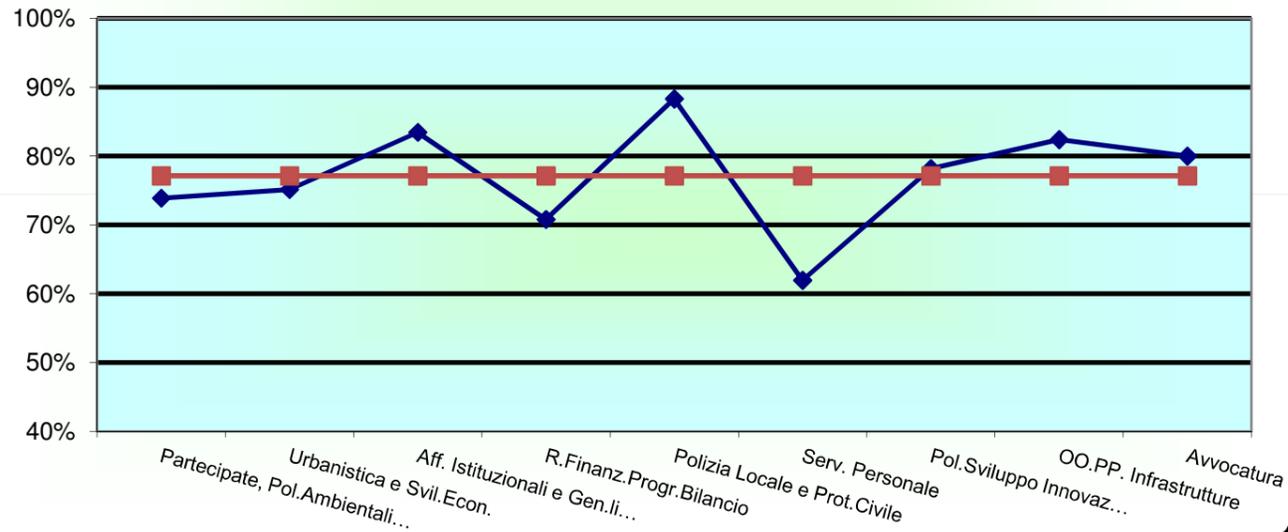
Con il sopracitato metodo, applicato nel contesto dell'Ente dal 1999, si monitora la qualità dei Servizi, rappresentata da alcuni macro-parametri (comfort per gli utenti, dotazioni tecniche, rapporto con gli utenti, gestione delle attività, controllo delle attività, personale del servizio, integrazione con gli altri uffici, efficacia organizzativa interna), attraverso l'autovalutazione effettuata, con l'ausilio di un'apposita griglia, dai Responsabili dei Servizi monitorati e dai loro collaboratori. Il risultato finale, rappresentato da un grafico a stella, consente di raffrontare la situazione ottimale a cui si tende per ciascun parametro con quella effettiva, derivante dalla rilevazione. Con l'aggiornamento del trend storico e la rappresentazione comparativa Servizi monitorati/parametri, si giunge quindi ad avere un quadro completo di analisi, utile al fine dell'individuazione delle azioni correttive e/o di miglioramento.

Comune di Alessandria

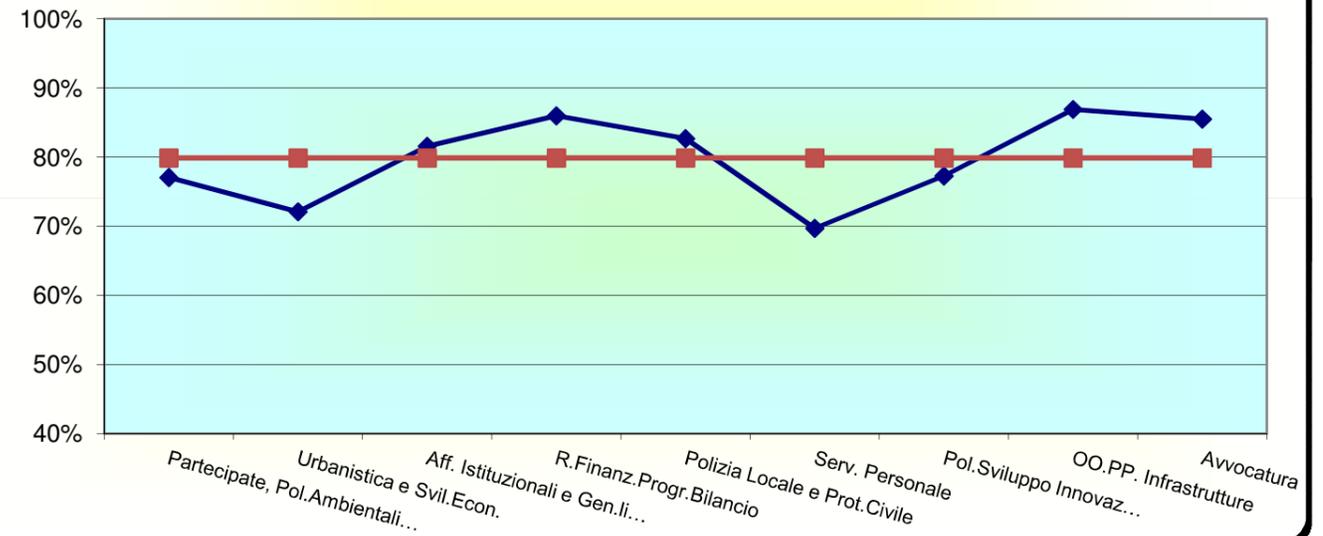


I grafici seguenti derivano dall'accorpamento dei risultati rilevati nell'ambito di ciascuna struttura organizzativa monitorata.

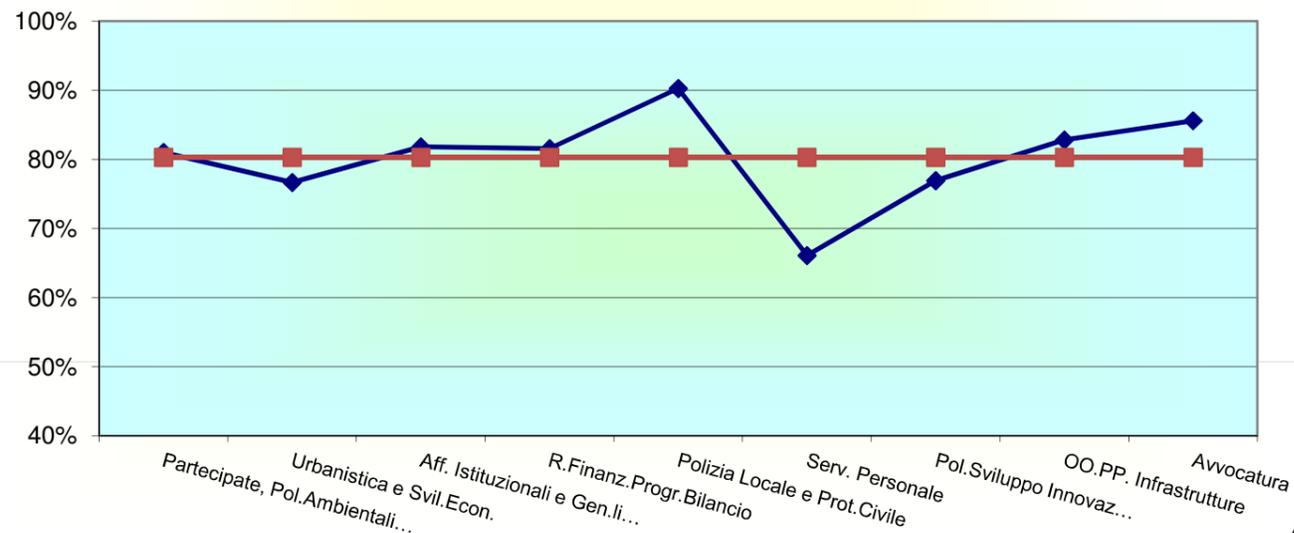
**Città di Alessandria
Comfort per utenti - anno 2024**



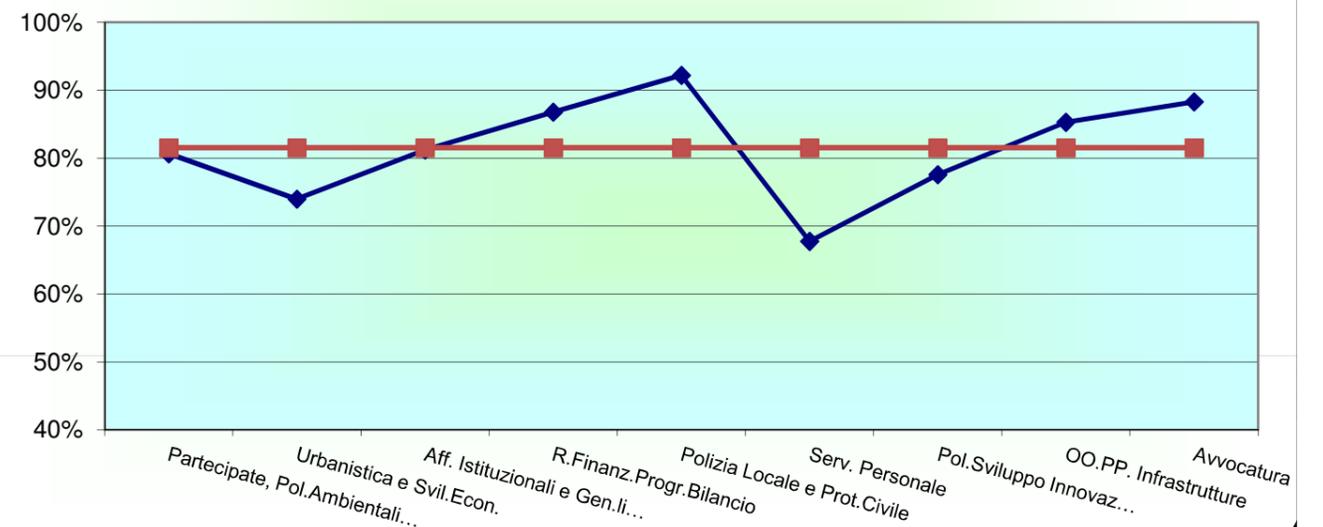
**Città di Alessandria
Dotazioni tecniche - anno 2024**



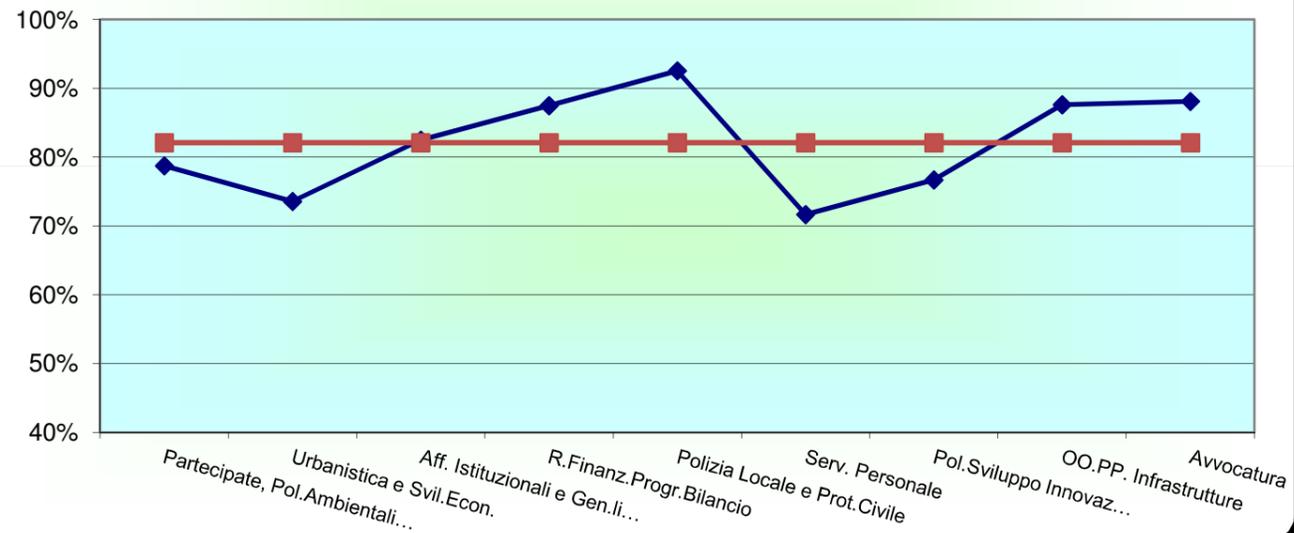
**Città di Alessandria
Rapporto con utenti - anno 2024**



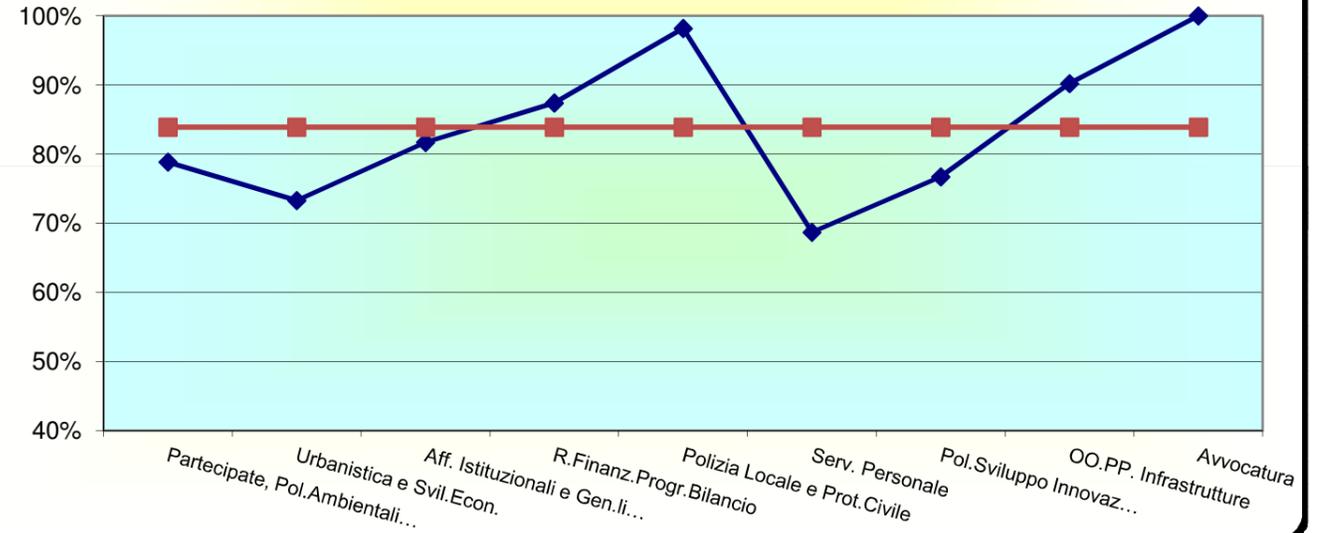
**Città di Alessandria
Gestione attività - anno 2024**



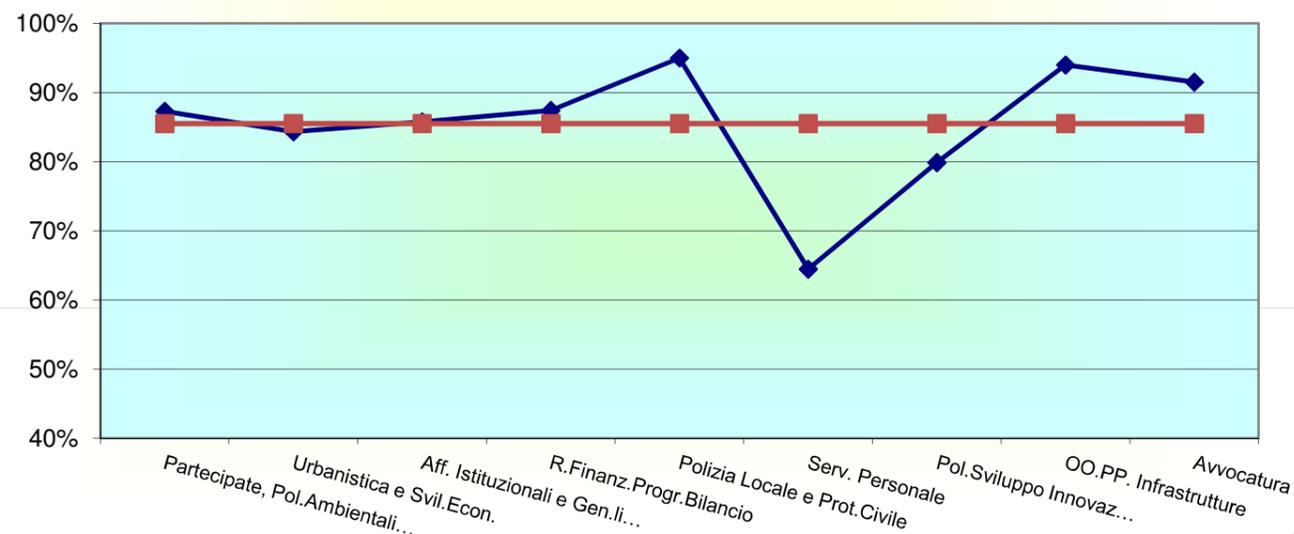
**Città di Alessandria
Controllo attività - anno 2024**



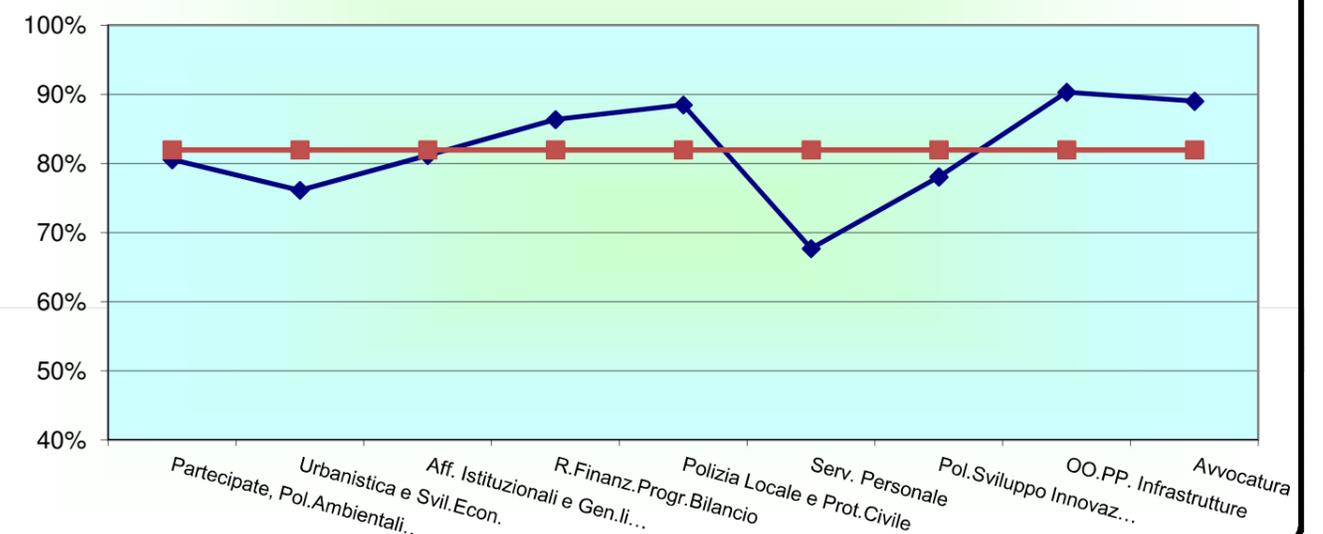
**Città di Alessandria
Personale - anno 2024**



**Città di Alessandria
Integrazione con altri uffici - anno 2024**

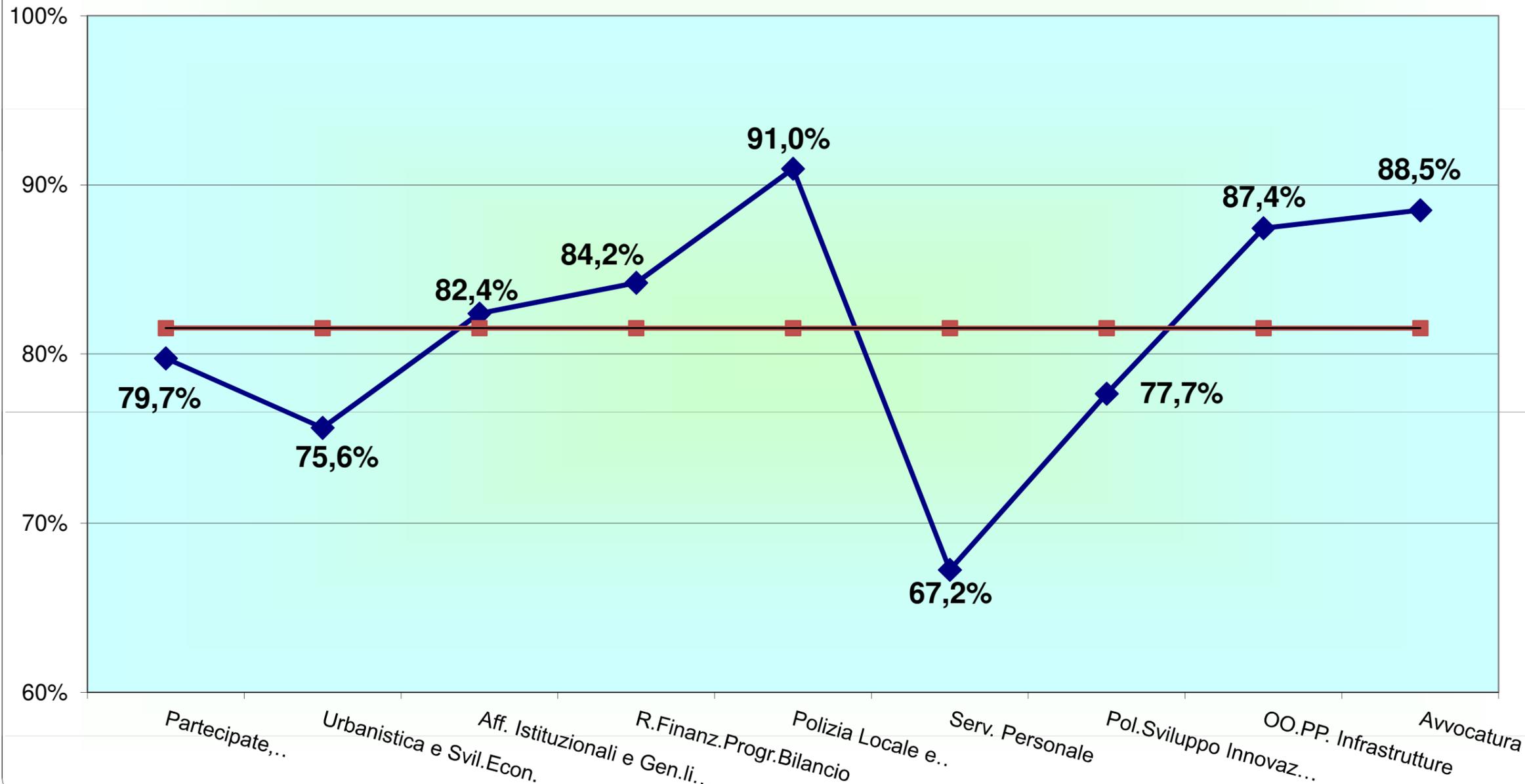


**Città di Alessandria
Efficacia organizzativa interna - anno 2024**



Città di Alessandria

Giudizio complessivo - anno 2024



LA “CUSTOMER SATISFACTION”

Con il termine customer satisfaction, che tradotto significa soddisfazione del cliente, si indica generalmente un articolato processo volto a rilevare il grado di soddisfazione di un cliente/utente nell'ottica del miglioramento del prodotto/servizio offerto. Il termine racchiude un insieme di tecniche e fasi di ricerca sviluppate a partire dagli anni '90 soprattutto nell'ambito delle imprese private.

Il concetto di soddisfazione è strettamente collegato alle aspettative esplicite e latenti del cliente/utente e alla percezione della qualità del prodotto/servizio.

Rilevare la customer satisfaction per un'azienda privata o per un ente pubblico, significa quindi attivare un orientamento verso il cliente/utente e un orientamento verso il miglioramento della qualità dei servizi/prodotti. In ambito pubblico più che di customer satisfaction si parla di citizen satisfaction, cioè della soddisfazione del cittadino, inteso non soltanto come cliente o utente di un determinato servizio ma come destinatario attivo delle politiche pubbliche.

Per una pubblica amministrazione la rilevazione della customer/citizen satisfaction (CS) può rispondere alle seguenti finalità:

- rilevare il grado di soddisfazione dei cittadini rispetto ai servizi offerti;
- rilevare esigenze, bisogni e aspettative generali e specifici dei diversi target e gruppi di cittadini;
- favorire l'emersione di bisogni latenti e l'ascolto di cittadini “deboli” o più scarsamente valutati nella generale erogazione di servizi;
- raccogliere idee e suggerimenti e promuovere la partecipazione;
- verificare l'efficacia delle policies;
- rafforzare il livello di comunicazione, di dialogo e di fiducia dei cittadini rispetto alle pubbliche amministrazioni.

Il fine ultimo della citizen satisfaction risiede nel miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

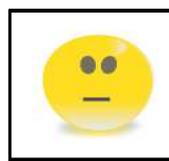
Nel corso del 2023, al fine della rilevazione sistematica della customer satisfaction dei servizi comunali, è stato predisposto apposito questionario on line, pubblicato sulla home page del Comune, cui si accede attraverso il seguente link

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe3uB4JOCSqEGvI3jBsxYqpVtNT0OFzg0krU0582LZrtiGXZA/viewform?usp=sf_link

L'indagine, tuttora in corso, ha come unico scopo quello di migliorare i servizi offerti e i dati ricavati sono gestiti in maniera anonima ed elaborati per uso statistico.

A margine, si riportano i dati di sintesi dei giudizi espressi nell'ambito della predetta indagine di customer satisfaction, rilevati alla data del 31 dicembre 2024

GLI EMOTICON
(Giudizio complessivo sulla valutazione dei Servizi, espresso dal campione degli utenti rispondenti al questionario on line del Comune di Alessandria)



(*)

	45,5%	41,5%	13%
Gentilezza degli operatori:	45,5%	41,5%	13%
Risposte chiare/esaustive:	40,3%	44,1%	15,6%
Info web esaurienti:	45,5%	40,2%	14,3%
Modulistica chiara/fruibile:	32,5%	50,6%	16,9%
Risposte in tempi adeguati :	33,8%	35%	31,2%

Sempre nel corso del 2024, il Comune ha promosso un'altra indagine conoscitiva on line finalizzata a conoscere l'opinione degli utenti dei servizi digitali offerti, per individuarne punti di forza e limiti. A tal fine, ci si è avvalsi della collaborazione di FPA e della partecipazione ad ICity Club - l'osservatorio della trasformazione digitale urbana di FPA, la Community delle città digitali e innovatrici - giunta alla quinta edizione e impegnata a riflettere sulla fase di attuazione delle misure per la digitalizzazione degli enti pubblici prevista dal Pnrr. Il report afferente alle risultanze della predetta indagine è accessibile sul sito istituzionale del Comune, in Amministrazione Trasparente, al seguente link: <https://www.comune.alessandria.it/referti-del-controllo-di-gestione>

(*) non determinato/non determinabile

L'ANALISI DEI DATI SULLA QUALITÀ DELLA VITA

I report attinenti all'Analisi dei dati sulla qualità della vita - tratti da Il Sole 24 Ore e predisposti internamente agli uffici comunali - derivano dall'estrapolazione dei macroparametri e dei parametri monitorati e rilevati con riferimento alla Provincia di Alessandria e al "resto del Piemonte", aggregato quest'ultimo riferito a tutte le altre province piemontesi. Le tabelle e i grafici prodotti (agli atti degli uffici) consentono in tal modo di rendere più omogenei i dati a confronto, evitando di "perdersi" nell'esame dei parametri di tutte e 107 le Province italiane, riportati invece dal quotidiano.

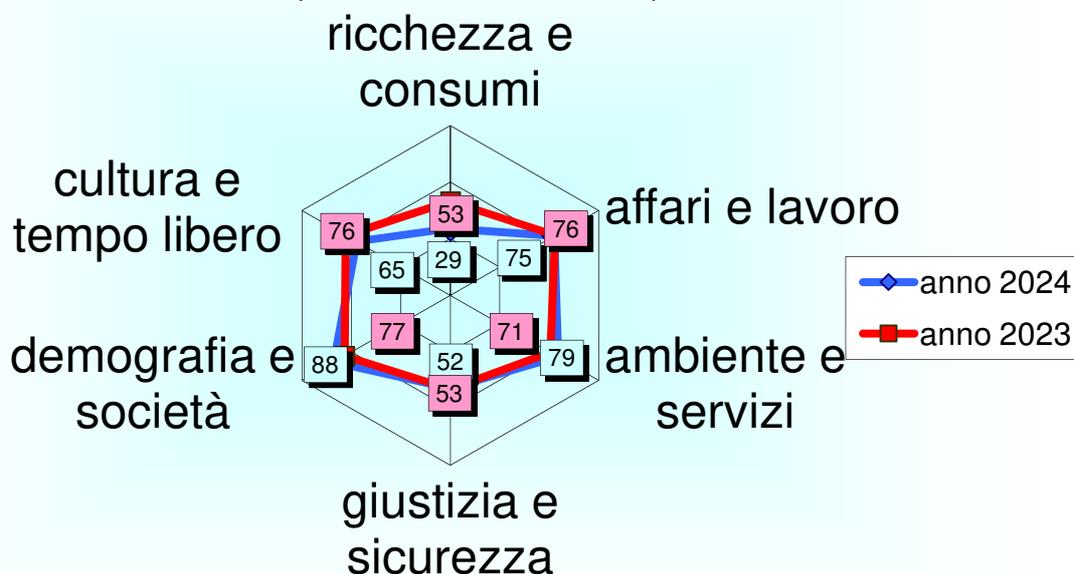
Nel corso degli anni, esaminati gli elaborati, si è potuto constatare che, nonostante l'indagine del giornale economico faccia riferimento alle Province, le informazioni contenute nei suddetti report sono significative anche per il Comune di Alessandria, considerata la sua rilevanza quale capoluogo dell'omonima Provincia.

Indipendentemente dalla parzialità di alcuni parametri, dalle analisi de qua è infatti possibile ricavare dati che - se aggregati in maniera ragionata - sono utili all'espletamento del mandato.

Nella pagina seguente si riportano due grafici di sintesi che mettono a confronto - per gli anni 2023 e 2024 - la posizione nella graduatoria finale della Provincia di Alessandria, riferita ai macroparametri dell'indagine de Il Sole 24 Ore (grafico 1), e la posizione, nella classifica finale del quotidiano economico, di tutte le Province piemontesi (grafico 2).

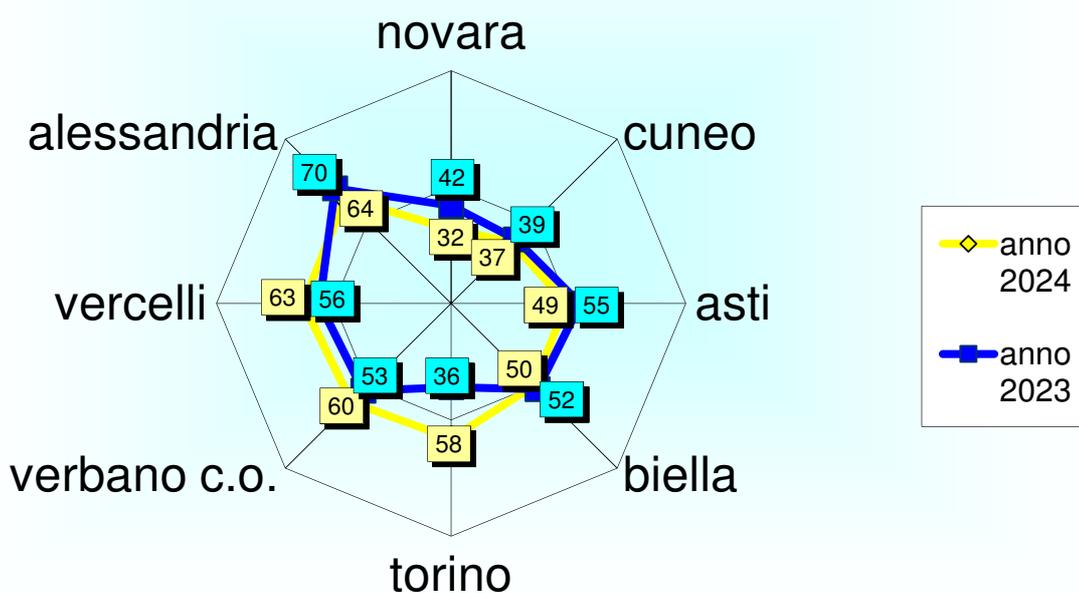
La Qualità della Vita - Alessandria

(dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)
(POSIZIONE IN GRADUATORIA)



La Qualità della Vita 2023/2024

(dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)
(CLASSIFICA FINALE DELLE PROVINCE PIEMONTESI)



Qualità della vita - Il Sole 24Ore

PROVINCIA	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2022	POS. 2021	POS. 2020	Ricchezza e consumi		Ambiente e servizi		Giustizia e sicurezza	
						POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023
NO	32	42	39	32	42	4	25	39	65	65	58
CN	37	39	36	34	20	27	44	46	30	13	17
AT	49	55	55	65	70	22	46	48	26	23	21
BI	50	52	65	59	57	1	14	45	51	33	31
TO	58	36	40	31	21	36	27	69	49	101	96
VCO	60	53	50	50	50	12	41	55	31	84	11
VC	63	56	56	48	53	17	26	67	64	40	34
AL	64	70	71	70	75	29	53	79	71	52	53

PROVINCIA	Affari e lavoro		Demografia e società		Cultura e tempo libero	
	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023
NO	19	13	31	29	72	67
CN	33	26	41	52	52	69
AT	30	41	66	49	80	100
BI	71	47	93	99	63	60
TO	17	10	47	39	21	29
VCO	72	83	90	85	47	54
VC	86	80	83	68	66	57
AL	75	76	88	77	65	76

GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI DEL DUP

STATO DI ATTUAZIONE

Il Regolamento sui Controlli Interni, approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 107 del 28.10.2024, in ottemperanza alla normativa vigente, al Titolo II tratta specificamente del “Controllo strategico”, finalizzato a verificare il livello di conseguimento degli obiettivi strategici e operativi contenuti nel Documento Unico di Programmazione (DUP). Le risultanze del controllo strategico effettuato nel corso dell’esercizio 2024 sono contenute nel documento approvato con deliberazione del Consiglio comunale n.71/2024, ai cui contenuti si rinvia. Base di riferimento per il controllo strategico effettuato lo scorso anno è stata la Nota di Aggiornamento al DUP 2024-2026, approvata con deliberazione del Consiglio comunale n. 128 del 12.12.2023, redatta in conformità agli indirizzi strategici di mandato definiti nelle sotto riportate linee strategiche:

1. Comune e Città sostenibile;
2. Salute e benessere;
3. Energia pulita e accessibile;
4. Parità di genere e riduzione diseguaglianze;
5. Lavoro, sviluppo e imprenditorialità;
6. Imprese, innovazione e infrastrutture;
7. Personale, digitalizzazione e servizi;
8. Istruzione e politiche giovanili;
9. Tutela e benessere animale;
10. Lotta al cambiamento climatico



Nel predetto documento afferente al controllo strategico l'avanzamento degli obiettivi di DUP è stato rappresentato in forma tabellare, al fine di renderne maggiormente intelligibile lo stato di attuazione da parte degli stakeholder dell'Ente. Tali obiettivi sono stati poi correlati a quelli di "Valore pubblico", individuati nel contesto della specifica sottosezione 2.1 del PIAO 2024/2026 (Deliberazione G.C. n.39 del 27/02/2024 e s.m.i, cui si rinvia), afferenti all'impatto generato dalle politiche dell'Ente, in termini di incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale ed ambientale a favore dei cittadini e del tessuto economico sociale.

Come già specificato in premessa, concluso il processo afferente al ciclo della performance, questa Relazione sarà integrata con lo stato di attuazione finale degli obiettivi di valore pubblico, nel rispetto dell'iter definito dalla Funzione Pubblica con nota circolare del 29.03.2018.





CITTA' DI ALESSANDRIA

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024

APPENDICE



Città di Alessandria

TREND QUANTITA'

Anni 2018 - 2024

INDICE

Avv. Bocchio	Settore I Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing Territoriale ed Eventi e Manifestazioni	pag. 1
Arch. Delponte	Settore II Urbanistica e Sviluppo Economico	pag. 19
Ing. Galandra	Settore III Politiche di Sviluppo, Innovazione, Sport e Tempo libero	pag. 24
Dott.ssa Monocchio	Settore IV Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	pag. 33
Dott. Zaccone	Settore V Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	pag. 38
Arch. Zappa	Settore VI Opere pubbliche e Infrastrutture	pag. 44
Com. Bassani	Servizio Autonomo di Polizia Locale e di Protezione Civile	pag. 48
Avv. Calcagni	Servizio Autonomo Avvocatura	pag. 53

Settore Affari istituzionali e gen.li, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Segreteria del Settore								
1	Attività di raccordo tra Uffici/Servizi	N* interventi	790	760	620				
2	Gestione telefonate/varie c/Direttore	N*	3.000	3.500	2.900	3.400	1.040		
3	Redazione atti diversi	N*	810	780	650	740		950	575
4	Protocollazione atti in partenza	N*	420	410	280	270	530	590	610
5	Predisposizione determinaz/deliberazioni/inform.	N* atti	19	34	43	28	39	33	
6	Scansioni e fotocopie/adempimenti vari	N*	1.000	570	400	450	650		
7	Azienda Speciale Multiservizi - Costruire Insieme	N* atti					39	33	28
8	Ricerche normativo-giuridiche	N*		70	80				
9	Redazione tabelle di raffronto	N*		50	45		4.050		
10	Tabelle di raffronto/prospetti diversi/ricerche	N*						3.800	
11	Predisposizione atti, lettere, disposizioni org., cdg, adempimenti bilancio, ecc	N*							900
2	Predisposizione tabelle di raffronto, prospetti, ricerche normativo giuridiche, ecc	N*							3.500

Politiche educative											
		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	U.O.A. Supporto										
1	Scuola Infanzia			N* bambini	1.984	2.180	2.110	1.936	1.917	1.876	1.928
2	Scuola Primaria			N* alunni	4.206	4.115	3.980	3.850	3.812	3.760	3.764
3	Scuola Secondaria I Grado			N* alunni	2.457	2.440	2.500	2.550	2.541	2.610	2.578
4	Sezione Primavera			N* bambini	41	20	40	8	0	0	0
5	Borse di studio			N° richieste		28	32	30	29	71	45
5	Borse di studio			Somme erogate (€)		17.000	16.000	13.000	13.000	21.900	17.000
6	Libri di testo			N° richieste	570	277	600	0	0	0	0
6	Libri di testo			Somme erogate (€)	96.000	64.133	0	0	0	0	0
7	Assegni regionali			N° richieste	480	628	600	0	0	0	0
8	Cedole librerie			N* cedole	4.200	4.500	5.000	3.850	4.012	3.600	3.600
9	Proposte scuola			N* proposte			0	0	0	0	0
10	Controlli dichiarazioni L. 28/2007			N* verifiche	68	14	0	0	0	0	0
11	Obbligo scolastico			N* segnalazioni	220	16	42	29	32	44	43
	Assistenza scolastica				I sem.2018				II sem.2022		
1	Refezione scolastica			N. pasti consegnati	283.309	459.369	174.947	371.619	150.935	414.381	453.923
1	Refezione scolastica			N. pasti pagati	232.914		147.314	253.634	70.032		453.923
1	Refezione scolastica			incassi in euro	871.032						
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Iscritti	288	160	95	44	52	46	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta massima	130		48	19	14	11	14
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 22.000 a 33.000	202	137			8	8	12
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 7.000 a 22.000	30		36	22	21	21	18
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 4.000 e 7.000	53	19	9	3	6	5	2
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					3	1	2
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Esenzioni	3	4	2	0	2	1	0
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni accertate	116	130	10	0	0	0	5
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni recuperate	0	96	3	0	0	0	4
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Rateazioni							
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Iscritti	1.055	1.072	866	1.110	1.112	1.100	
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta massima	524		325	368	254	241	270
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	714	742			53	65	104
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	131		399	535	418	465	484
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	206	305	121	198	187	165	168
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					189	164	153
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta esente	4	25	21	9	16	21	2
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni accertate	608	668	466	0	65	738	374
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni recuperate	0	563	183	0	14	316	321
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Rateazioni							

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Iscritti	2.517	2.130	1.879	2.015	1.983	1.976		
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta massima	1.447		956	908	648	543	613	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	1.835	1.503			83	114	182	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	247		601	785	618	759	857	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	429	568	282	295	274	281	246	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					327	279	229	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta esente	6	59	40	27	38	57	15	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni accertate	1.113	1.436	1.397	0	394	1.413	902	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni recuperate	0	1.056	659	0	106	660	766	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Rateazioni								
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Iscritti	16	35	21	13	8	2		
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta massima	7		12	8	4	0	0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	9	30			0	1	0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	3		8	5	4		1	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	4	3	1	0	0	1	1	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					0		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Retta esente	0	2	0	0	0		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni accertate	10	10	18	0	2		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni recuperate	0	8	4	0	0		0	
6	Refezioni - Diete			N* diete particolari			557	473			660	
6	Refezioni - Diete			N* diete etico-religiose	345	324	447	398	1.227	1.157	536	
6	Refezioni - Diete			N* diete sanitarie	36	123	110	75	173	196	124	
	Ufficio personale scolastico											
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.i.	75	45	46	36	23	28	24	
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.d.	0	6	4	2	2	4	6	
2	Gestione corrispondenza/Det./Delib./Liq.			N* atti	20	136	70		450	530	508	
3	Gestione programma Gerip personale			N* dipendenti	15	135	66					
	Educazione prescolare											
1	Asili nido comunali			Capienza	194	188/194	194	146	146	189	201	
1	Asili nido comunali			N* domande	246	241	208	256	315	297	375	
1	Asili nido comunali			N* Bambini inseriti/frequentanti	174	205	134	146	164	189	189	
1	Asili nido comunali			N* Bambini stranieri	32	43	23	29	39	41	28	
1	Asili nido comunali			N. Bambini H	2	0	1	3	2	1		
1	Asili nido comunali			Educatori	23	19	17	12	13	16		
1	Asili nido comunali			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	3	1		
1	Asili nido comunali			Assistenti	10	12	10	8	5	7		
2	Scuola Comunali Infanzia			Capienza	150	150	100	50	50	50	50	
2	Scuola Comunali Infanzia			N. domande	225	173	100	50	58	58	46	
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini inseriti/frequentanti	168	160	94	45	50	46	40	
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini stranieri	24	22	9	4	4	5	4	
2	Scuola Comunali Infanzia			N. Bambini H	8	7	5	3	3	3	4	

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori	14	12	13	5	5	4	5
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	4	3	4
2	Scuola Comunali Infanzia			Assistenti	9	6	6	3	1	1	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	01		Capienza	20	20	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	1Z		N. domande	21	30	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	21	20	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	OK		N* Bambini stranieri	0	4	4				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			N. Bambini H	0	0	0				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Educatori	3	4	2				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Assistenti	1	1	1				
4	Sezione Primavera Trucco	01		Capienza	18						
4	Sezione Primavera Trucco	1Z		N. domande	20						
4	Sezione Primavera Trucco	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	15						
4	Sezione Primavera Trucco	OK		N* Bambini stranieri	1						
4	Sezione Primavera Trucco			N. Bambini H	0						
4	Sezione Primavera Trucco			Educatori	2						
4	Sezione Primavera Trucco			Assistenti	1						
5	Formazione personale direzione			N* Interventi formazione	16	5	15	13	1	0	4
5	Formazione personale direzione			N* Partecipanti	171	50	54	60	10	0	3
6	Servizio festività Natale/Estivo Nidi			N* domande	92	10	0	32	0	131	
6	Servizio festività Natale/Estivo Nidi			N* bambini frequentanti	92	10	0	30	0	106	
6	Servizio festività Natale/Estivo Inf.C.			N* domande	0	0	0	0	0	0	
6	Servizio festività Natale/Estivo Inf.C.			N* bambini frequentanti	0	0	0	0	0	0	
	Asili Nido Comunali										
1	Nido Trucco			Capienza	36	30/36	36	30	24	48	33
1	Nido Trucco			N* Bambini inseriti/frequentanti	21	30	11	30	24	27	33
1	Nido Trucco			N* Bambini stranieri	2	5	2	10	7	5	3
1	Nido Trucco			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	20	20	20	18	18	18	24
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	20	22	16	18	18	18	24
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	1	3	3	1	3	3	1
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	2	0	0	1	1	0	0
3	Nido Arcobaleno			Capienza	54	54	54	54	54	60	60
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini inseriti/frequentanti	48	53	28	38	50	60	60
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini stranieri	6	6	4	6	14	16	13
3	Nido Arcobaleno			N. Bambini H	0	0	1	2	2	1	0
4	Nido Il Campanellino			Capienza	60	60	60	60	60	70	70
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini inseriti/frequentanti	60	75	45	44	60	70	70
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini stranieri	15	25	12	9	10	15	8
4	Nido Il Campanellino			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5	I Girasoli (Spinetta)			Capienza	24	24	24	24	18	24	14
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini inseriti/frequentanti	23	25	15	16	12	14	14
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini stranieri	8	4	2	3	5	2	3
5	I Girasoli (Spinetta)			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0
	Scuole dell'Infanzia Comunali										
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa) *			Capienza	50	50	50				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini inseriti/frequentanti	60	60	54				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini stranieri	2	4	5				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N. Bambini H	4	4	3				
	* statalizzata da giugno 2021										
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	50	50	50	50	50	50	50
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	54	50	40	45	50	46	40
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	8	12	4	4	4	3	4
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	3	3	2	3	3	3	4
3	Cascina dei Sogni			Capienza	50	50					
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini inseriti/frequentanti	54	40					
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini stranieri	4	6					
3	Cascina dei Sogni			N. Bambini H	1	1					
4	Il Giardino dei Colori			Capienza							
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini inseriti/frequentanti							
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini stranieri							
4	Il Giardino dei Colori			N. Bambini H							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			Capienza							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini inseriti/frequentanti							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini stranieri							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N. Bambini H							

Giovani e Minori

		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Giovani e minori								
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* utenti iscritti	500	500		140	200	300	241
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* attività programmate	63	100		80	85	100	149
2	Ufficio Giovani e Minori - Progetti	N* progetti presentati	11	10		15	10	10	10
2	Ufficio Giovani e Minori - Progetti	N* attività realizzate	11	53		35	20	40	20
3	Attività per i giovani	N°* iniziative	15	25		20	20	20	45
4	Attività per i minori	N* iniziative	80	120		10	10	20	10
5	Coodinamento reti territoriali	N* partecipanti	52	100		50	50	50	0
6	Attività amministrativa del Servizio	N* atti	150	220		187	160	160	198
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* iscritti	200	300		80	80	100	95
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* attività programmate	40	45		100	150	100	90
8	Centri Famiglie	N* attività programmate	10	50		200	200	200	50
9	Piano formativo integrato	N* partecipanti	582			150	75		
10	Centro giovani Pittaluga	N* attività programmate	15	17		20	20	30	71

Biblioteca, Musei Civici									
		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Sistema Musei Civici (*)								
1	Prestiti opere	Opere N*		28	1	6	17	17	2
2	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito di opere	Opere N*		10	5	6	4	2.000	12
3	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*		5	7	8	4	8	9
4	Richieste consultazione opere d'arte	Richieste N*				45	23	10	19
5	Atti amministrativi	Atti N*				83	91	65	111
(*) i musei civici sono gestiti dall'ASM Costruire Insieme									
	Biblioteca								
1	Servizi bibliotecari	N* volumi acquisiti	1.185	402	423	762	194	412	312
1	Servizi bibliotecari	N* volumi donati	379	488	289	194	738	691	185
1	Servizi bibliotecari	N* volumi in deposito legale	85	219	694	554	623	531	392
1	Servizi bibliotecari	Superficie N* mq.	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400
1	Servizi bibliotecari	Volumi catalogati periodo N*	1.069	947	657	738	3.439	2.461	2.570
2	Promozione alla lettura	N* iniziative	157	78	12	15	70	117	156
3	Servizio al pubblico	N* utenti	45.127				3.239	4.025	3.364
3	Servizio al pubblico	N* utenti in presenza		40.882	6.898	2.528	7.829	11.756	12.124
3	Servizio al pubblico	N* utenti MLOL (on line)		13.650	31.329	39.824	40.036	44.012	44.547
3	Servizio al pubblico	Prestiti N*	16.309	14.875	3.738	6.542	7.600	8.883	8.734
3	Servizio al pubblico	Copie N*	2.863	3.617	428	1.057	1.269	1.205	1.622
4	Atti	Atti N*	75	48	44	113	158	161	158

Affari Generali									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Protocollo								
1	Protocollo	N* atti affrancati/lavorati	20.003	20.240	13.119	13.608	27.789	19.349	20.640
1	Protocollo	Atti protocollati N*	99.249	102.441	103.094	112.451	114.231	113.270	117.708
1	Protocollo	PEC trattate n.	128.640	169.845	205.101	225.115	219.442	229.089	249.542
	Archivio								
1	Archivio	N* richieste interne evase	606	440	318	650	395	398	603
1	Archivio	N* richieste esterne evase	3.108	2.447	3.697	3.968	977	1.057	1.464
1	Archivio	N* copie	10.259	8.878	11.439	13.781	2.742	2.437	3.167
1	Archivio	N* appuntamenti utenza esterna	3.108	2.447	3.697	3.968	920	972	780
2	Attività amministrativa per la direzione	N* documenti					42		7
3	Attività di gestione sale comunali	N* richieste	234	304	24	-			
3	Attività di gestione sale comunali	N* documenti	346	392	34	-			
4	Diritti di ricerca acquisiti	N* diritti					1.042	980	902
5	Pratiche fornite per la visura	N* pratiche					3.614	1.686	
	Pres. Consiglio Comunale								
1	Presidente del Consiglio	N* comunicazioni	395	355	110	145	165	170	160
1	Presidente del Consiglio	Interventi N*	170	210	175	205	225	240	220
2	Consiglio Comunale	N* sedute	24	27	25	30	21	34	29
2	Consiglio Comunale	Gettoni di presenza N*	650	733	713	899	587	965	764
2	Consiglio Comunale	Deliberazioni N*	147	165	121	137	118	144	147
2	Consiglio Comunale	Presenze N*	681	767	738	929	608	996	795
2	Consiglio Comunale	Interpellanze N*	69	56	40	47	22	38	63
2	Consiglio Comunale	Interrogazioni N*	10	3	8	10	2	1	1
2	Consiglio Comunale	Mozioni N*	21	18	19	27	12	28	19
2	Consiglio Comunale	OdG N*	18	12	12	8	10	10	9
3	Commissioni consiliari	N* sedute	219	195	185	174	178	219	191
3	Commissioni consiliari	N* presenze	2.902	2.782	2.517	2.889	2.406	3.884	3.120
3	Commissioni consiliari	Gettoni di presenza N*	2.800	2.568	1.979	2.786	2.345	3.733	3.048
3	Commissioni consiliari	Verbali N*	219	195	185	174	178	219	191
4	Conferenza dei Presidenti	Sedute N*	31	24	44	39	32	45	39
4	Conferenza dei Presidenti	Gettoni di presenza N*	227	-	-	-	-	-	-
4	Conferenza dei Presidenti	Verbali N*	31	24	43	39	32	45	39
4	Conferenza dei Presidenti	Presenze N*	346	243	463	386	325	486	441
5	Ufficio di Presidenza	N* sedute	15	15	16	18	9	19	18
5	Ufficio di Presidenza	Gettoni di presenza N*	26	24	28	34	15	37	36
5	Ufficio di Presidenza	Liq. Rimborsi Spese N*							
5	Ufficio di Presidenza	Liquidazioni gruppi consiliari N*							

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5	Ufficio di Presidenza	Presenze N*	41	39	44	52	24	56	53
5	Ufficio di Presidenza	Verbali N*	15	15	16	18	9	19	18
5	Rimborsi spese viaggio Consiglieri	Liquidazioni N*	13	18	12	12	12	12	12
5	Rimborsi datori di lavoro	Liquidazioni N*	13	32	13	9	13	16	17
5	Gruppi Consiliari	Liquidazioni N*	11	-	5	6	7	13	7
	Atti istituzionali								
1	Deliberazioni C.C.	N* deliberazioni	147	166	121	137	118	144	147
2	Deliberazioni G.C.	N* deliberazioni	378	354	329	303	357	339	370
3	Determinazioni dirigenziali	N* determinazioni	4.129	4.445	4.160	2.879	2.696	2.751	2.541
4	Trasparenza sugli atti	N* copie	10	5	1	5	5	6	8
5	Decreti del Sindaco	N* atti	55	48	45	45	90	51	56
6	Ordinanze dirigenziali	N* ordinanze	787	853	606	736	724	853	931
7	Anagrafe Amministratori	N* comunicazioni	2	1	-	-	1	1	2
	Notifiche								
1	Atti di notifica	N* atti	n.d.	6.703	6.656	6.198	5.858	5.876	6.854
2	Albo pretorio	N* pubblicazioni	n.d.	1.406	1.212	1.075	1.021	726	720
6	Deposito atti	N* atti	n.d.						
6	Deposito atti	Atti giudiziari N*	n.d.	6.150	4.140	4.094	3.211	3.269	2.870
6	Deposito atti	Atti amministrativi N*	n.d.	2.318	1.810	2.301	2.423	2.866	4.369
6	Deposito atti	Atti Agenzia Entrate Riscossione N*	n.d.	13.270	4.014	3.048	12.540	14.262	16.916

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Nucleo Operativo Tipografia								
1	Stampati e modulistica (Tipografia)	N* copie	82.500	90.000	55.000	20.000			
2	Pubblicazioni/rilegature	N* copie	65.000	78.000	77.000	90.000	95.000	95.000	144.000
3	Progettazioni grafiche	N* progettazioni	380	670	530	510	565	530	660
4	Fotocopie	N* fotocopie	617.000	1.310.000	1.000.000	1.250.000	1.150.000	1.005.000	1.700.000
5	Scansioni a pagina	N* scansioni	118.000	158.000	298.000	320.000	330.000	298.000	610.000
6	Plastificazione documenti	N* plastificazioni					1.200	1.150	800

		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	4240N Lavoro e Orientamento Professionale								
2	Ufficio Tirocini/alternanza	N* tirocini/alternanza	127	112	26	70	98	128	101
3	Rapporti con il pubblico ufficio tirocini	N* contatti	2.007	2.604	955	1.256	1.514	1.507	807
5	Attività amministrativa ufficio tirocini	N* Atti	512	655	390	435	468	503	468
6	Servizio Civile Nazionale	N. Progetti	36	27	18	28	17	13	12
6	Servizio Civile Nazionale	N. Volontari in servizio	104	92	80	86	93	33	48
6	Servizio Civile Nazionale	N. domande selezioni	125	130	0	101	69	31	109
6	Rapporti con il pubblico Servizio Civile Nazionale	N. Contatti	3.174	4.048	4.015	5.118	4.334	4.009	3.731
6	Attività amministrativa Servizio Civile Nazionale	N. Atti	505	1.510	1.508	1.735	1.849	1.808	1.780

Cultura									
		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Cultura								
1	Mostre	N* iniziative	7	9	0	2	3	4	6
1	Mostre	Utenti N*	5.702	1.343	0	200	3.327	1.400	5.315
2	Centro Studi Napoleonici	N* iniziative							
3	Eventi	N* eventi	25	32	10	10	10	20	18
3	Eventi	Utenti N*	30.300	29.460	39.820	2.200	4.500	38.800	29.550
4	Pagina cultural su Facebook	Inserzioni N*	102	60	113	77	52	23	85
5	Pagina Eventi culturali su web	Inserzioni N*		13	8	8	0	0	
6	Fototeca	N* foto trattate			314	22	62	65	50
7	Prestiti opere	Opere N*		28	1				
8	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito d	Opere N*		10	5				
9	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*		5	7				
	Gestione Coordinamento								
1	Organizzazione interna	N* atti	156	478	450	316	435	203	343

Provveditorato (*)								
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
	200000010100 - SERVIZIO STAFF PER GESTIONE CONTABILE ED AMMINISTRATIVA							
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Gestione buoni pasto dipendenti N* (relativi ai soli mesi di gennaio e febbraio 2020)			22.870	20.634	36.526	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Predisposizione e aggiornamento Bilancio di previsione, codifiche, gestione residui, gestione del PEG, N* ore			430	480	550	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Compilazione formulari MEF, questionari e tabelle SOSE, ISTAT, Collegio dei Revisori, Controllo di gestione, conto annuale, obiettivi, anagrafe delle prestazioni etc. N* ore			100	300	320	
	200000010400 - SERVIZIO PROVVEDITORATO							
0	Attività comune	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore			3.900	2.200	4.200	
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, lettere contratto...)			163	359	239	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* altre determinazioni (affidamenti diretti, determine varie di impegno di spesa)			85	49	35	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA RdO curate N*			9	2	7	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure RdO			40	5	21	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* avvisi manifestazione d'interesse/indagine di mercato			92	18	12	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti per predisposizione (capitolati e/o disciplinari di gara, schede tecniche prodotti o servizi MEPA e fuori MEPA)			65	45	38	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione corrispondenza e predisposizione atti e prospetti per consultazioni elettorali, N* ore			160	0	140	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* verifiche requisiti extra AVCPASS (DURC, Visure CCIAA, Casellario Giudiziale, Casellario Informatico ANAC)			456	308	303	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette) curate N*			29	16	11	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Convenzioni CONSIP (ordini diretti) curate N*			2	2	45	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette)			69	20	32	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* lettere contratto e documenti di stipula MePA			84	43	28	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Acquisizione SMART GIG N*			89	36	35	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione Albo Fornitori - aggiornamento fornitori N*			28	25	34	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* atti di liquidazione			203	170	170	

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	n* atti contabili			203	170	170	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Scarichi fatture da programma interscambio N*			325	220	240	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* operazioni abbinamenti fatture ad impegni assunti			467	480	500	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Riscontro ordine-fattira N*			83	27	34	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica e di controllo mandati di pagamento			82	65	56	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica residui impegni di spesa			500	610	500	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione degli "ordinativi" da inviare ai fornitori			82	47	34	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di "evasione ordini" per caricamento dei materiali nelle scorte di magazzino.			82	47	55	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione schede nuovi materiali.			99	49	48	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino prodotti" (materiale pulizia, materiali asili nido e scuole infanzia)			330	212	190	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino di rappresentanza"(targhe, coppe, piatti, medaglie, etc.)			7	8	8	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino informatico" (toner, cartucce, tastiere, mouse, etc.)			91	100	84	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste d'intervento per assistenza fotocopiatrici e stampanti			16	50	14	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste assistenza elettrodomestici degli asili nido e delle scuole infanzia			0	0		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino cancelleria" (compreso carta da fotocopie, etichette, etc.)			305	338	358	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino vestiario"			29	36	62	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino tipografia"			1	6		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino bandiere"			0	0		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Rapporti con le farmacie, gestione ordini e richieste, creazione buoni di carico e scarico dei prodotti farmaceutici			373	272	273	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione magazzini informatico, vestiario, materiali di pulizia, vettovaglie, bandiere, cartucce/toner, cancelleria N* ore			600	800	805	

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna vestiario operai, operatrici nido e scuole infanzia, N* ore			12	28	26	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Interventi di sostituzione urgenti di carrelli scaldavivande per nidi e scuole materne			1			
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Ritiro e consegna prodotti farmaceutici, N* ore			27	450	90	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna e ritiro fatture all'Ufficio IVA - consegna e ritiro corrispondenza negli Uffici comunali, N* ore			60	600	600	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna cancelleria negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			200	600	610	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna materiali vari negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			400	300	190	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna toner e cartucce negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			80	100	110	
	200000010300 - SERVIZIO GARE							
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore			4.200			
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Atti protocollati in uscita N* (accesso agli atti, richiesta documentazione, comunicazioni varie ...)			35			
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE pubblicate Amministrazione Trasparente ex art. 29 D.Lgs. 50/2016			14	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE quotidiani/periodici			4	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in G.U.R.I.			6	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in GUCE			3	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE Verifiche requisiti AVCPASS			4	37	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	sedute pubbliche e riservate gare cui si è partecipato N* ore			530	400	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Verbalizzazioni sedute gara			108	12	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Pubblicazioni Osservatorio Regionale Piemonte			4	2	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (affidamento pubblicazioni)			6	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (indizione, nomina commissione/seggio gara, determine a contrarre, determine approvazione verbali gara e aggiudicazione)			36	12	6	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* atti predisposizione (capitolati e/o disciplinari, schede tecniche servizi e forniture, lettere d'invito, schema di contratto, domanda di partecipazione)			76	55	23	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* bandi di gara/avvisi pubblici			5	1	0	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Gare/procedure negoziate curate N*			7	5	0	
(*) Nel 2020 si è provveduto alla rivisitazione completa dei prodotti monitorati - per lo storico vedasi report "Trend Quantità 2011-2016", "Trend Quantità 2012-2017" e "Trend Quantità 2014-2019"								
(**) Anche nel 2023 si è provveduto ad una rivisitazione dei prodotti monitorati, esposti nella tabella a margine								

SERVIZIO PROVVEDITORATO ED ECONOMATO (COD. 29419)

	Centro - prodotto	Quantità	2.023	2.024
	COD. 2562 - UFFICIO ECONOMATO			
0	Attività comune	Rapporti, comunicazioni e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.100	3.000
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	230	200
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, lettere contratto, comunicazioni altri Servizi/Uffici	141	138
1	Coordinamento contabile e programmazione	Gestione buoni pasto dipendenti N*	28.872	27.999
1	Coordinamento contabile e programmazione	N* operazioni di compilazione schede mensili per richiesta buoni pasto aggiuntivi	13	18
1	Coordinamento contabile e programmazione	Predisposizione e aggiornamento Bilancio di previsione, codifiche, gestione residui, gestione del PEG, N* ore	510	520
2	Liquidazioni	N* atti di liquidazione	285	273
2	Liquidazioni	n* atti contabili	285	273
2	Liquidazioni	Scarichi fatture da programma interscambio N*	565	333
2	Liquidazioni	N* operazioni abbinamenti fatture ad impegni assunti	565	500
2	Liquidazioni	Riscontro ordine-fattura N*	522	400
2	Liquidazioni	Operazioni di verifica e di controllo mandati di pagamento emessi	75	30
2	Liquidazioni	Operazioni di verifica residui impegni di spesa	470	500
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* altre determinazioni (affidamenti diretti, determine varie di impegno di spesa)	44	59
3	Acquisti di beni e servizi economali	Procedure telematiche MePA e Sintel RdO curate N*	10	12
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure RdO	26	30
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* avvisi manifestazione d'interesse/indagine di mercato	5	10
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti per predisposizione (capitolati e/o disciplinari di gara, schede tecniche prodotti o servizi MEPA e fuori MEPA)	45	32
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* verifiche requisiti extra AVCPASS (DURC, Visure CCIAA, Casellario Giudiziale, Casellario Informatico ANAC)	468	510
3	Acquisti di beni e servizi economali	Procedure telematiche MePA (ordini diretti) curate N*	0	0
3	Acquisti di beni e servizi economali	Convenzioni/Accordi quadro CONSIP (ordini diretti) curati N*	53	51
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure telematiche MePA (ordini diretti)	30	0
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* lettere contratto e documenti di stipula MePA	13	59
3	Acquisti di beni e servizi economali	Acquisizione SMART CIG N*	32	61
3	Acquisti di beni e servizi economali	Gestione Albo Fornitori - aggiornamento fornitori N*	59	24

	Centro - prodotto	Quantità	2.023	2.024
	COD. 91792 - UFFICIO COORDINAMENTO DI SETTORE E SEGRETERIA O.R.E.F. (MUNICPIO 2)			
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	135	
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni adempimenti trasparenza atti dirigenziali art. 23, comma 1 D.LGS. 33/13 (aggiornamento importo liquidato)	115	
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni di controllo dei CIG acquisiti per trasparenza atti dirigenziali	70	61
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	Compilazione formulari MEF, questionari e tabelle SOSE, ISTAT, Controllo di gestione, conto annuale, obiettivi, anagrafe delle prestazioni etc. N* ore	380	300
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni di controllo dei cartellini dipendenti e gestione giustificativi presenze	180	90
	COD. 2554 - UFFICIO CONTRATTI			
0	Attività comune	Rapporti, comunicazioni e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.150	3.100
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	312	350
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, comunicazioni altri Servizi/Uffici	156	150
5	Contratti	N. comunicazioni antimafia	18	16
5	Contratti	N. atti pubblici	60	56
5	Contratti	N. atti scritture private	24	18
5	Contratti	N. svincoli cauzioni definitive	12	24
	COD. 2557 - UFFICIO PROVVEDITORATO			
0	Attività comune	Rapporti e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.000	2.000
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	320	130
0	Attività comune	Atti in uscita N* (comunicazioni varie, comunicazioni altri Servizi/Uffici	200	300
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE pubblicate Amministrazione Trasparente ex art. 29 D.Lgs. 50/2016	4	3
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE quotidiani/periodici	2	
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE in G.U.R.I.	2	2
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE in GUCE	2	1
6	Pubblicazioni - banche dati	N* Pubblicazioni Osservatorio Regionale Piemonte	1	
6	Pubblicazioni - banche dati	N* determinazioni procedure di gara (affidamento pubblicazioni)	3	22
7	Gare Servizi e Forniture	N* Verifiche requisiti AVCPASS per gare svolte	1	48
7	Gare Servizi e Forniture	Sedute pubbliche e riservate gare cui si è partecipato N* ore	105	10

	Centro - prodotto	Quantità	2.023	2.024
7	Gare Servizi e Forniture	N* Verbalizzazioni sedute gara	20	7
7	Gare Servizi e Forniture	N* determinazioni procedure di scelta del contraente (affidamenti diretti, indizione, nomina commissione/seggio gara, determ	10	22
7	Gare Servizi e Forniture	N* atti predisposizione (capitolati e/o disciplinari, schede tecniche servizi e forniture, lettere d'invito, schema di contratto, domanda di partecipazione)	30	45
7	Gare Servizi e Forniture	N* avvisi pubblici	0	0
7	Gare Servizi e Forniture	Gare/procedure negoziate curate N*	0	1

Settore Urbanistica e Sviluppo economico									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Programmazione e Pianificazione attuativa								
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	N* convenzioni urbanistiche + atti	9	3	7	15	30	32	25
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	Importo							
2	Proposte + Relazioni G.C.	Numero	89	91	80	126	122	85	62
3	P.U.A. iniziativa privata	N* piani approvati	3	1	2	1	4	3	1
3	P.U.A. iniziativa privata	Domande N*	4	6	5	2	5	6	4
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* documenti	300	300		12	12	26	70
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* piani approvati	4		4	8	6	10	2
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	N* provvedimenti	6	10	16	14	22	19	13
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	Importo (€ in Migliaia)	29,8	44	1.205	188	1.399	34	65
6	Certificazioni/pareri/verbali/sopralluoghi	N* certificati	10	72	70	112	164	38	47
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	N* pareri			25	30	37	21	32
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	Domande Pervenute N*			25	30	37	21	18
8	Autorizzazioni varie/svincoli/procedimenti	N*	5	33	27	138	206	149	288
9	Procedure collegate a Piani Attuativi (legali, patrimoniali, ecc...)	N*	4	100	450	326	155	166	43
10	Affidamenti prestazioni di servizio/incarichi	N*	28	3	11	8	4	6	1

Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Servizio Sportello per l'Edilizia								
SCIA/DIA/Titoli abilitativi vari (CILA, CIL, Autorizzazioni)	N*	1.375	1.462	1.448	2.487	3.001	1.897	1.884
Pratiche C.E. e Commissione Paesaggio	N* documenti	408	223	111	233	142	152	338
Permessi di costruire	N* permessi concessi	276	314	228	306	302	242	194
Permessi di costruire	Richieste N*	276	362	270	346	311	273	257
Permessi di costruire	Durata iter pratica N* gg.	60	60	60	60	60	60	60
Permessi di costruire	OO.UU. (€ in Migliaia)	715	1.078	907	861	726	945	772
Abusivismo edilizio	N* ordinanze	27	7	20	17	2	9	5
Abusivismo edilizio	Sopralluoghi N*	2	36	12	25	103	91	76
Abusivismo edilizio	Verbali N*	28	33	72	63	103	91	76
Abusivismo edilizio	Sanzioni N*	114	148	92	63	94	82	76
Certificazioni e autocertificazioni di agibilità	N* atti	178	174	126	122	123	163	113
Certificazioni di agibilità	Sopralluoghi N*	25	22	10	4	7	10	7
Certificazioni di agibilità	Durata iter pratica N* gg.	30	30	30	30	30	30	30
Accesso agli atti	N* copie	48	43	80	100	102	125	130
Relazioni G.C. e provvedimenti vari	Numero	29	36	23	29	24	21	19
Condoni edilizi definiti	N* condoni	38	26	15	42	50	51	27
Sanatorie (Permessi, Scia e titoli vari)	N* documenti	157	260	155				
Certificati urbanistici	N* documenti	496	426	404	538	506	406	470
Denunce C.A. e Sismiche	N* documenti	197	208	112	170	205	105	108
Controllo emergenza edificato	N* sopralluoghi						4	5
Controllo emergenza edificato	N* ordinanze						27	12
Controllo emergenza edificato	N* atti						27	8

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Commercio								
	Pubblici Esercizi								
1	Pubblici Esercizi (SCIA e variazioni/comunicazioni)	N* pratiche	530	500	360	354	460	400	500
2	Notifiche sanitarie	N* pratiche	186	156	90	120	117	101	154
2	Autorizzazioni sanitarie SISP e variazioni	N* pratiche	19	28	7	26	14	21	12
3	Accertamenti di P.S.	N* ordinanze	19	50		37		19	
3	Accertamenti di P.S.	N* pratiche	900	1.150	800	800	800	700	700
4	Attività diverse/rapporti altri enti	N* comunicazioni							
5	Rapporti con il pubblico	N* contatti	5.000	5.000	4.500	600	5.000	5.000	5.000
6	Manifestazioni temporanee (SCIA e notifiche ASL)	N* pratiche	186	186	34	28	108	115	127
7	Circoli privati (SCIA e variazioni/comunicazioni)	N* pratiche	140	78	63	50	56	52	52
8	Autorizzazioni turistiche ricettive alberghi agenzie viaggio	N* pratiche	13	38	53	32	90	65	148
	Polizia Amministrativa								
1	Autorizzazioni trattenimenti pubblici	N* autorizzazioni	81	79	26	48	71	83	70
3	Autorizzazioni videogiochi	N* DIA ricevute	44	35	47	193	77	78	65
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	N* autorizzazioni	77	96	22	24	77	84	79
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	Codici N*	12	19	8	9	51	21	21
5	Impianti elevatori	N* autorizzazioni	35	37	19	16	29	31	35
6	Attività varie	N* autorizzazioni	103	88	78	64	95	69	71
6	Attività varie	Comunicazioni N*	64	71	33	55	44	42	39
7	Rapporti con il pubblico	N* protocollo							
7	Rapporti con il pubblico	Contatti N*	5.200	5.000	5.000	3.500	4.300	4.000	3.500
8	Commissione vigilanza	N* riunioni/sopralluoghi	5	7	1	3	8	11	10
9	Insegne (*)	N* autorizzazioni							
10	Pratiche Vigili del Fuoco - Prevenzione incendi	N* pratiche						289	256
11	Certificazione/ contributi	N* comunicazioni	29	81	84	31	140	24	41
12	Commissione agricoltura	N* riunioni	1	2	1	0	2	0	1

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Commercio								
1	Commercio sede fissa	N* autorizzazioni	13	8	4	4	5	4	2
1	Commercio sede fissa	SCIA N*		254	198	214	188	213	100
1	Commercio sede fissa	Autorizzaz.parruch./estetiste N*	37	34	33	23	36	30	26
1	Commercio sede fissa	Comunicazioni N*	978	510	450	950	680	300	650
3	Rapporti con il pubblico	N* contatti	1.850	1.520	350	650	450	600	700
4	Procedure regionali/riconoscimenti zone commerciali	N* atti	2	1	0	0	1	0	
	Fiere, Mercati e Pubblici Servizi								
1	Fiera di San Giorgio	N* espositori	60	60		0	40	48	
1	Fiera di San Giorgio (*)	Domande pervenute N*							
1	Fiera di San Giorgio	Visit./Spett./Freq. N*	10.000	10.000		0	5.000	5.000	
2	Mercati	N* aggiornamenti mensili	12	6	10	9	12	12	12
2	Mercati	Concessioni N*	2.401	2.457	2.492	355	387	407	420
2	Mercati	Autorizzazioni N*	2.836	2.917	2.971	3.042	3.098	3.147	3.182
2	Mercati	Autorizzazioni temporanee N*	1.317	33	0	0			
2	Mercati	Tesserini per hobbisti N*	78	154	199	271	352	436	539
2	Mercati	Mercati N*		1.630	1.030	1.011	1.630	1.630	1.625
2	Mercati	Permessi OSP N*	76	79	43	34	88	132	64
2	Mercati	Posteggi N*	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014
3	Rapporti con il pubblico	N* contatti	6.000	6.000	6.000	5.000	6.000	6.000	
4	Controllo DURC/VARA annuale	n° controlli	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	800	750
	(*) dal 2015: domande inoltrate direttamente al consorzio PROCOM								

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	SUAP (Sportello Unico Attività Produttive)								
1	Procedimento automatizzato - art. 5 D.P.R. 160/2010 (N.21 tipi diversi di attività produttive)	N* scia/comunicazioni pervenute	106	165	185	351	187	180	200
2	Procedimento ordinario - art. 7 D.P.R. 160/2010 (n. 15 tipi diversi di autorizzazione)	N* istanze pervenute	61	63	33	34	59	40	50
2	Procedimento ordinario - art. 7 D.P.R. 160/2010 (n. 15 tipi diversi di autorizzazione)	N* procedimenti conclusi	51	60	33	21	27	26	40
3	Rapporti con le imprese/con altri Enti	N* comunicazioni pervenute	3.290	6.137	6.080	5.363	5.375	4.485	3.910
3	Rapporti con le imprese/con altri Enti	N* comunicazioni inviate	598	808	450	479	1.113	1.174	780
4	Rapporti con il pubblico	N* contatti	2.000	2.000	1.900	1.420	1.130	1.625	1.700
5	Attività amministrativa di supporto alla gestione del SUAP	N* Determine/Delibere	8	10	5	1		41	30
5	Attività amministrativa di supporto alla gestione del SUAP	N* fascicoli informatici	219	211	178	217	249		
6	Organo Tecnico Comunale per la V.I.A. e la V.A.S.	N* Riunioni/Conferenze dei Servizi	7	3	1	2	5	12	9
6	Organo Tecnico Comunale per la V.I.A. e la V.A.S.	N* pareri per Enti esterni						9	11
7	Distributore carburante sopralluoghi per collaudo	N* Sopralluoghi					9	10	4

Settore Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero

Servizio ICT, Innovazione, Semplificazione amministrativa

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Sistema ICT	N* ticket evasi		1.696	22.314	6.041	5.657	4.968	5.341
1	Sistema ICT	N* moduli applicativi attivati/migrati		6	3	24	3	2	1
1	Sistema ICT	N* attivazioni PEC		4	78	6	42	8	6
1	Sistema ICT	N* pubblicazioni su sito istituzionale		2500	2775	3423	3.637	3.966	3.871
1	Sistema ICT	N* attivazioni/rinnovi firme digitali		17	37	23	33	30	21
1	Sistema ICT	N* atti verifiche pratiche RDC				910	1.800		
1	Sistema ICT	N SPID/RAO rilasciati				66	108	518	13
1	Sistema ICT	Convenzioni e configurazioni demo e utenze				900	1.003	822	1.350
1	Sistema ICT	Gestione Cartografia				141	152	932	335
1	Sistema ICT	Pubblicazione contenuti Intranet					20	19	63
2	Segreteria	N. prot in uscita				269	108	276	
2	Segreteria	N* atti amministrativi		120	144	260	254	350	328
3	Gestione Uscieri	N. comunicazioni gestione uscieri				200	37		

Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TELEFONIA								
1808100300 Ufficio gestione telefonia	linee telefoniche fisse (Telecom e Fastweb) - gestione interventi N*			1.120	870	835	804	770
1808100300 Ufficio gestione telefonia	24 linee fisse dati (internet) gestione interventi N*			140	92	77	72	56
1808100300 Ufficio gestione telefonia	480 interni telefonici + centralini telefonici dell'Ente - gestione e controllo - interventi N*			700	680	818	768	650
1808100300 Ufficio gestione telefonia	10fax - gestione e manutenzione - interventi N*			43	24	19	13	8
1808100300 Ufficio gestione telefonia	11 cordless gestione e manutenzione - interventi N*			21	22	21	20	14
1808100300 Ufficio gestione telefonia	245 linee telefonia mobile (comprehensive di SIM Dati) - gestione e manutenzione - interventi N*			785	99	133	128	136
1808100300 Ufficio gestione telefonia	120 dispositivi mobili - gestione e manutenzione - interventi N*			176	164	87	160	166
1808100300 Ufficio gestione telefonia	apparecchiature Sala Giunta e Consiglio + GotoMeeting - gestione e manutenzione - interventi N*			200	203	204	220	260
1808100300 Ufficio gestione telefonia	23 timbratrici - gestione e manutenzione - interventi N*			12	22	22	24	20
1808100300 Ufficio gestione telefonia	87 telecamere installate e operative - interventi N* (trasversale con Settore Sistemi Informativi ed E-government)			185	115	156	167	180
1808100300 Ufficio gestione telefonia	Badge vari - creazione, stampa e programmazione - interventi N*			175	132	233	121	145

U.R.P. (Ufficio Relazioni con il Pubblico)									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	I sem. 2020	2021	2022	2023	2024
	U.R.P.								
1	Relazioni con i cittadini	N* accessi/contatti	21.989	21.000	7.000	14.000	18.000	19.200	26.000
1	Relazioni con i cittadini	Segnalazioni/Reclami N*	235	258	87	191	215	399	1.330
1	Relazioni con i cittadini	N* contatti telefonici							
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste							
1	Relazioni con i cittadini	N* proposte referendum/petizioni	9	10	2	16	0	13	6
1	Relazioni con i cittadini	N* mail							
1	Relazioni con i cittadini	N* Fax ricevuti							
1	Relazioni con i cittadini	N* Autorizzazioni sale (*)							
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste Accesso agli Atti/Accesso civico	34	21	8	0	0		
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste prenotazione on line passaporto	347						
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste prenotazione CIE	6.632	13.664	4.262	7.300	12.000	9.600	21.600

Servizi Demografici

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SERVIZIO ANAGRAFE E STATISTICA									
UFFICIO MOVIMENTI MIGRATORI									
3	Movimenti migratori	N° pratiche				15.484	14.683	14.800	32.919
4	Accertamenti anagrafici	N° accertamenti				68	5.225	5.152	5.967
5	Attestazioni rilasciate	N° attestazioni				168	200	278	149
UFFICIO CODIFICHE									
6	Gestione Posiz. Anagrafiche	N° dati codificati				32.151	34.845	30.007	37.666
UFFICIO AIRE - CODICI FISCALI									
7	Pratiche A.I.R.E.	N° pratiche				812	896	1.061	4.977
8	Codici fiscali (nuovi e variazioni)	N° pratiche				39.442	9.996	14.096	
UFFICIO BANCA DATI/COLLEGAMENTI									
9	Gestione banca dati	N° interventi aggiornamento							
UFFICIO CARTE D'IDENTITA', CIE e SUPPORTO TECNOLOGICO									
10	Carte d'identità	N° carte d'identità cartacee				171	189	383	546
10	Carte d'identità	N* carte identità elettroniche	-			12.129	12.178	12.077	12.543
10	Carte d'identità	N° determine						16	26
UFFICIO CERTIFICAZIONI									
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° documenti				19.789	17.722	13.515	10.888
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° lettere, e-mail							5.720
UFFICIO LEVA PENSIONI/GIUDICI POPOLARI									
12	Posizioni Pensionistiche	N° pratiche				44	180	200	
13	Aggiornamento liste di leva/ruoli matricolari	N° pratiche				990	570	400	3.080
15	Consegna Congedi	N° pratiche	-						
16	Aggiornamento Albi Giudici Popolari	N° pratiche	-			-	-	-	-
UFFICIO TOPONOMASTICA									
17	Adempimenti toponomastici	N° sopralluoghi				31	16	13	3.425
17	Adempimenti toponomastici	N° numeri civici e n° paline							
17	Adempimenti toponomastici	N° comunicaz., certificaz., attestaz.				132	114	31	
17	Adempimenti toponomastici	N° verifiche effettuate							
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° assistenze ai proponenti	-			3	33	4	9

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° riunioni preparatorie e sedute	-						
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° verbali	-						
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° atti (delibere, N.I., determine)	-			3	49	84	58
	UFFICIO STATISTICA								
19	Rilevazioni Demografiche	N° rilevazioni				32	18	12	12
20	Interviste per indagini ISTAT	N° indagini				706	776	823	835
21	Rilevazione Prezzi al Consumo	N° rilevazioni				7.368	10.839	7.154	7.140
22	Atti	N° atti				121	91	130	127
	SERVIZIO STATO CIVILE								
	UFFICIO NASCITE ADOZIONI RICONOSCIMENTI CITTADINANZA								
23	Atti - Redazione	N° Atti				1.523	1.907	2.655	1.799
23	Atti - Trascrizione	N° Atti							
23	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				1.021	1.089	1.754	4.179
23	Atti - Attività varie	N° Comunicazioni				9.158	10.785	15.873	20.321
	UFFICIO MATRIMONI PUBBLICAZIONI								
24	Atti - Redazione	N° Atti				688	638	833	931
24	Atti - Trascrizione	N° Atti							
24	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				1.548	1.436	1.875	2.328
25	Verbali pubb. Matrim.	N° Verbali				328	378	348	324
26	Attività varie	N° Comunicazioni				18.135	9.906	8.922	9.904
27	Separazioni/divorzi/riconciliazioni	N° Annotazioni e Comunicazioni				891	2.482	2.936	959
27	Convenzioni matrimoniali	N° Annotazioni e Comunicazioni				175	168	385	398
	PUNTO INFORMATIVO SU SEPARAZIONI, DIVORZI, SCIOGLIMENTO UNIONI CIVILI								
28	Atti - Redazione/Trascrizione	N° Atti					209	240	210
28	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni					469	507	435
29	Attività varie	N° Comunicazioni					6.841	7.856	1.754
	UFFICIO DECESSI								
30	Atti - Redazione/Trascrizione	N° Atti				2.043	2.123	1.965	1.964
30	Attività varie	N° comunicazioni						7.983	20.302
30	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				2.554	2.654	2.456	2.455

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	UFFICIO TRASCRIZIONI ANNOTAZIONI								
31	Atti - Trascrizione	N° Atti dall'estero							
31	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				385			
31	Atti - Attività varie	N° comunicazioni							
	UFFICIO SERVIZI AL CITTADINO ARCHIVIO								
32	Certificati/Estratti di Stato Civile	N° Certificati/Estratti				12.068	9.605	8.666	9.945
33	Attività varie	N° Comunicazioni				25.212	36.637	37.591	22.733
	UFFICIO FUNEBRE								
34	Concessioni cimiteriali	N° concessioni				470	63		
35	Pratiche tumulaz./inumaz./estumulaz./esumaz.	N° pratiche				1.109	176		
36	Decreti autorizz. trasporti fuori/nel Comune	N° decreti				1.831	1.961	1.815	
37	Pratiche cremazioni	N° pratiche				620	671	654	
38	Volture cappelle di famiglia	N° volture				11	2		
	SERVIZIO ELETTORALE								
	UFFICIO TENUTA LISTE ELETTORALI								
39	Revisione e variazione liste elettorali	N° elettori iscritti			76.276	75.588	75.151	75.367	75.710
40	Cura ed aggiornamento Albi	N° Scrutatori e Presidenti			5.362	5.532	5.018	5.496	5.429
41	Cura ed aggiornamento Albi	N° pratiche			-	94	237	3	147
42	Iscrizioni/cancellazioni	N° pratiche			368	4.654	5.620	2.474	5.216
43	Elettori A.I.R.E.	N° elettori iscritti			5.813	6.276	6.486	6.568	7.064
44	Stampa nuove TEP e Duplicati	N° Tessere			1.763	1.834	5.448	1.548	3.679
45	Stampa etichette TEP	N° Etichette			1.316	2.077	1.923	1.069	2.224
46	Certificati godimento diritti politici	N° Certificazioni			48	19.658	3.304	730	6.579
47	Pubblicità liste elettorali	N° Affissioni			11	22	46	10	19
	UFFICIO CONSULTAZIONI ELETTORALI								
48	Consultazioni elettorali	N° consultazioni			-	-	8		2
49	Consultazioni elettorali	N° elettori iscritti			-	-	76.902	75.483	74.051
50	Scrutatori e Presidenti	N°			-	-			
51	Distribuzione T.E.P. e etichette	N° T.E.P. e Etichette			3.090	1.093	5.595	1.112	6.654
52	Nomina Scrutatori	N° Scrutatori nominati			-	-	1.323		480
53	Nomina Presidenti di Seggio	N° Presidenti nominati			-	-	256		131
54	Adempimenti cost. e funz. Seggi	N° Adempimenti			-	-	572		407
55	Lav. straord. in occasione di consult.	N° ore servizio straordinario			117	43	2.796		490
56	Comunicazioni agli elettori	N° comunicazioni			12	-	6.663		7.241

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE COMUNALE								
57	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° sedute			2	1	3	1	2
58	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° verbali			2	1	3	1	2
59	Responsabile Ufficio Elettorale	N° verbali			17	32	46	18	45
	UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE CIRCONDARIALE								
60	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° sedute			2	5	16	3	6
61	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° verbali			10	20	52	9	22
62	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° liste ammesse	-						
63	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° sedute			9	12	23	11	21
64	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° verbali			164	265	311	220	369
65	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° liste ammesse				3	3	2	54
66	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° comuni di competenza			46	46	46	46	46
67	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° revisioni liste elettorali			400				

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Ufficio Rapporti con l'Unione Europea								
1	Monitoraggio e Valutazione	N* programmi/bandi valutati	18	18	34	20	40	25	40
2	Gestione progetti finanziati	Status %	70	70	80	80	80	55	50
3	Predisposizione candidature	N* candidature predisposte	8	6	4	12	12	16	20
4	Rendicontazione	N* rendicontazioni	3	3	4	5	4	5	7
4	Rendicontazione	Importi							
5	Ricerche settoriali	N* consulenze fornite							
6	Comunicazione/informazione interna	n° newsletter/segnalazioni inviate	35	55	50	25	35	45	50
7	Organizzazione trasferte	N* viaggi	16	8	0	0	4	8	10
8	Traduzioni	N* traduzioni	15	25	30	50	25	25	30
9	Supporto ad altri Settori per attività di progettazione, gestione e monitoraggio	% media mensile tempo dedicato	30	15	20	5	25	15	20

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Impianti Sportivi								
1	Impianti sportivi comunali gestione diretta	N* Impianti	3	3	0				
2	Centri sportivi comunali	N* Centri	2	2	2	1	1	0	
3	Impianti sportivi in concessione	N* Impianti	26	23	21	23	22	24	27
4	Impianti sportivi affidati in gestione	N* Impianti	0	0	3	3	3	1	
5	Palestre scolastiche	N* Palestre	9	9	9	5	6	7	8
	Impianti sportivi in gestione diretta								
1	Campo di atletica leggera	N* autorizzazioni	12	13					
1	Campo di atletica leggera	Ore utilizzo N*	3.219	4.786					
1	Campo di atletica leggera	Importo €	2.107	2.998					
2	Palestra campo di atletica	N* autorizzazioni	12	2					
2	Palestra campo di atletica	Importo €	15.867	5.750					
2	Palestra campo di atletica	Ore utilizzo N*	1.630	718					
3	Palazzetto dello Sport	N* autorizzazioni	25	12					
3	Palazzetto dello Sport	Importo €	21.220	18.025					
3	Palazzetto dello Sport	Ore utilizzo N*	963	617					
4	Palestre scolastiche	N* autorizzazioni	21	19		8	8	14	16
4	Palestre scolastiche	Importo €	51.031	26.907	15.574	0	20.728	48.969	56.141
4	Palestre scolastiche	Ore utilizzo N*	2.554	1.991	561	308	1.237	2.960	
5	impianti sportivi in concessione	n° contratti	23	23	21	24	22	22	25
5	impianti sportivi in concessione	importo €	69.125	62.181	46.241	25.274	23.601	68.869	325.012
5	impianti sportivi affidati in gestione	n° contratti	0	0					
5	impianti sportivi affidati in gestione	importo €	0	0					
6	impianti sportivi a gestione diretta (Campo di Atletica Leggera, Palestra del Campo di Atletica Leggera, Palazzetto dello Sport, Palestre Scolastiche)	importo totale €	92.758	53.680	15.574				
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	N* autorizzazioni	0						
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Importo €	2.533						
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Ore utilizzo N*	114						
2	Contributi	N* richieste	5	2	2	18	0		8
2	Contributi	Importo €	20.500	0	4.000	230.619	35.600		129.900
2	Contributi	Beneficiari contributi N*	6	0	2		11		2

Settore Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Tributi								
	I.C.I./I.M.U.								
1	I.C.I./I.M.U.	N* iscritti a ruolo	44.802	44.802	44.802	44.802	44.802	44.802	
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Comunicazioni protocol. N*	371	321		145	142	139	607
1	I.C.I./I.M.U.	Accertam.valore (E.Migl)	5.112	6.186	2.277	1.780	2.728	2.472	4.501
1	I.C.I./I.M.U.	Evasioni accertate N*	871	1.817	1.347	833	436	543	5.169
1	I.C.I./I.M.U.	Informazioni N*	5.500	2.500	2.500	3.500	4.950	2.780	1.100
1	I.C.I./I.M.U.	Contribuenti ricevuti N*	2.900	2.000	112	20	356	435	30
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Istanze di rimborso ICI/IMU/TASI e/o Compensazione N*	211	167	155	180	194	204	45
1	I.C.I./I.M.U.	Ruoli N* + ruolo Geri	8	5	7	7	11	12	
1	I.C.I./I.M.U.	Importi iscritti a ruolo	514.617	498.555	1.245.280	4.460.546	2.824.981	2.207.575	
1	I.C.I./I.M.U.	Importi solleciti ruolo Geri							
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Entrate (Acc.) ICI/IMU/TASI	25.861.371	25.676.745	25.153.949	25.400.479	31.567.836	31.503.056	23.976.696
1	I.C.I./I.M.U.	Cespiti a ruolo N*	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
1	I.C.I./I.M.U.	Verbali N*	0	0	285				
1	I.M.U./TASI	N* Istanze patti territoriali e concessione uso gratuito	2.038	1.789	2.134	1.884	2.551		2.250
1	I.M.U./TASI	N* Richieste Prefettura verifica pagamento tributi per cittadinanza	12	16	20	392	504	110	800
2	TASI	Accertam.valore (E.Migl)	40	34	0	0			
2	TASI	Evasioni accertate N*	119	176	0	0			
	* dati da Rendicontazione F24								
	TIA/Tares/TARI e altre entrate								
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	N* atti	16	7	10	1	24	9	5
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	N* ruoli/elenchi approvati	142	183	122	36	3	3	2
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	Valore	18.290.787	20.527.348	20.158.776	20.278.295	20.816.103	21.391.928	21.755.104

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* elenchi	2	3	1	1	2	2	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	Valore	58.406	5.096	6.890	59.904	15.538	9.006	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* utenti	551	104	65	234	73	36	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* atti	1	1	65	234	73	1	
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* istanze	791	173	189	85	1.113	630	302
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* atti	36	31	34	7	33	13	14
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	valore rimborsi						537.409	319.500
4	TIA/Tares/TARI front office	N* contatti/contribuenti	11.500	19.260	55.156	47.525	34.150	22.325	3.562
4	TIA/Tares/TARI front office	N* corrispondenza	4.490	8.200	22.798	36.620	31.471	32.981	11.300
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* atti	23	8	788	23	14	20.201	7
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* utenti	6.916	3.389	3.087	576	1.329	15.448	11.885
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	Valore	2.830.631	3.841.810	909.181	1.767.174	1.572.648	6.037.722	3.036.270
6	riscossione coattiva diretta	N* atti	35	1	0	9	0		
6	riscossione coattiva diretta	N* utenti	179	350	0	5	0		
6	riscossione coattiva diretta	Valore	4.977.854	404.000	0	6.251	0		
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	Valore elenchi riscossione coattiva						15.121.708	14.969.632
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	N* atti		1	6	3	11	1	
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	valore aggio		169.324	246.625			100.000	1.098.220
7	Rapporti rendicontaz. vs/ riscossione dretta	N* controlli		9.405	8.200	10.500	11.350	5.292	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* elenchi discarichi TIA	422	0	0				
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	127.569	0	189.955				
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* atti	9	0	8	15	2	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* Ruoli altri tributi			94		27		
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* disc/rimb altri tributi	5	8	7	94	1	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	37.089	453.868	3.705.351	222.170	640	8.199	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* contribuenti	73	1	852	131	1	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* istanze rateizzazione	127	973	1.175	185	142	182	905
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* atti rateizzazione	107	250	1.072	115	110	51	7
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore rateizzazioni	65.413	181.081	1.540.234	169.511	238.294	656.323	1.169.345

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	N* rendicontazioni	12	12	12	12	11		
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	Valore	9.936.000	10.713.979	7.374.384	9.807.389	9.852.975		
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	N* atti	14	8	1	1	4		
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	N* atti	10	4	4	6	6	5	3
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	Valore Tributi minori	3.307.594	1.355.661	808.515	1.561.259	3.230.326	4.795.212	4.000.000
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	Valore Imposta di soggiorno						205.568	249.763
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	N* rendicontazioni	4	6	4	3	4	6	12

Cassa Economale									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Cassa economale								
1	Cassa economale	N* movimenti	7.100	6.500	2.600	3.930	2.600	2.150	2.250
1	Cassa economale	Operazioni in uscita N*	1.150	840	410	405	245	230	230
1	Cassa economale	Operazioni in entrata N*	5.520	4.850	2.200	2.300	2.250	1.872	1.953
1	Cassa economale	Anticipazioni N*	165	130	85	85	65	35	25
1	Cassa economale	Versamenti N*	13	13	15	14	13	13	13
1	Cassa economale	Prelevamenti c/Tesoreria N*	13	12	13	12	13	13	13
1	Cassa economale	Atti contabili N*	28	35	25	30	30	44	52
1	Cassa economale	Determinaz.liquidazione N*	53	48		12			
1	Cassa economale	Determinaz.accertamenti N*	12	12	12	12	12	13	12
1	Cassa economale	Determinaz.autoriz. e varie N*	10	14	7		9	9	9
1	Cassa economale	Registrazioni operazioni Hypersic N*	1.874	4.135	1.539	2.053	2.241	2.008	2.183
1	Cassa economale	Registrazioni operazioni Pecunia N*						1.973	2.215

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	I sem. 2020	2021	2022	2023	2024
	Ufficio Stampa								
1	Ufficio Stampa	N. conferenze stampa	100	92	14	35	65	59	72
1	Ufficio Stampa	N. comunicati stampa	700	533	329	340	979	1.236	1.527
1	Ufficio Stampa	N. rassegne stampa	365	365	182	132	288	261	
1	Ufficio Stampa - social network	N. post	1.000	1.100	700	410	745	1.062	1.920
1	Ufficio Stampa - social network	N. contatti interattivi	54.000	200.000	100.000		42.476	45.629	
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni								
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. patrocinii	201	197	52	70	118	144	129
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. manifestazioni istituzionali	37	24	10	40	86	76	61
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	collaborazione con Direzioni e	117	12		20	20	76	61
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. manifestazioni non istituzionali							
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. collaborazioni con Settori e Servizi		80		31	14	76	100

Settore Partecipate, Politiche ambientali e di benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio

Anticorruzione, Trasparenza

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Piano Anticorruzione - Etica - Incompatibilità	Atti N* / documenti	6	8	8	4	2	12	
1	Piano Anticorruzione - Etica - Incompatibilità	Aggiornamenti periodici N*	1	4	3	6	6	0	
1	Piano Anticorruzione- Etica - Incompatibilità	N* riunioni	8	7	2	0	0	7	
1	Piano Anticorruzione- Etica - Incompatibilità	N* direttive/circolari/comunicazioni	17	14	30	16	3	8	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	Atti N* / documenti	7	4	4	4	1	2	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	Aggiornamenti periodici N*	5	6	4	3	1	58	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	N* riunioni	8	6	2	0	0	3	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	N* direttive/circolari/comunicazioni	11	10	30	27	2	6	
3	Controlli-Anticorruzione-Trasparenza	N* giornate formazione interna	4	9	2	1	0	10	
3	Controlli Anticorruzione-Trasparenza	N* controlli sito e aggiornamento						35	
4	UdP PIAO (sottosez. Rischi corruttivi)	N* incontri						3	
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	Aggiornamenti periodici N*							3
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	Atti N* (delib. determ.)							4
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	N* direttive/circolari/comunicazioni							12
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	N* monitoraggi							2
6	Trasparenza	N* monitoraggi							2
7	Accesso civico	N* pubblicazioni Registro accessi							2

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Gestione Patrimoniale Demaniale								
1	Gestione locazioni passive	N* contratti	9	9	8	9	9	9	9
1	Gestione locazioni passive	Pratiche N*	9	9	8	9	9	9	9
1	Gestione locazioni passive	Valore pratiche (E. Migl.)	41	32	25	24	26	24	29.408
2	Concessioni beni	N* contratti	95	88	87	85	88	90	61
2	Concessioni beni	Pratiche N*	95	88	87	85	88	85	61
2	Concessioni beni	Valore pratiche (E. Migl.)	218	224	300	305	218	272	210.332
3	Assegnazione per servizi	N* provvedimenti	6	0	4	5	9	9	2
3	Assegnazione per servizi	Atti assegnazione N*	6	0	3	5	9	9	2
3	Assegnazione per servizi	Consegne N*	6	6	2	10	15	19	4
4	Gestione oneri condominiali	N* immobili condominiali	10	10	10	10	12	15	18
4	Gestione oneri condominiali	Pratiche N*	10	10	10	10	12	15	18
4	Gestione oneri condominiali	Valore pratiche (E. Migl.)	11	20	12	6	42	35	103.274
5	Espropri	N* atti	0	0	0	0	0	0	0
5	Espropri	Contenziosi N*	0	0	0	0	0	0	0
6	Acquisizioni	N* acquisizioni	3	9	12	38	2	1	14
6	Acquisizioni	Valore acquisizioni (E. Migl.)	1	68	1.936	2.774	0	0	0
7	Alienazioni	N* alienazioni	2	11	10	22	3	8	6
7	Alienazioni	Valore alienazioni (E. Migl.)	9	569	329	97	96	566	256
8	Permute	N* permute	0	0	0	0	0	0	0
8	Permute	Valore permute (E. Migl.)	0	0	0	0	0	0	0
	Catasto								
1	Variazioni inventariali	N* movimentazioni	20	18	20	38	38	141	141
1	Variazioni inventariali	Valore attuale (E. Migl.)							
1	Variazioni inventariali	Valore precedente (E. Migl.)	156.948	156.948	159.212	163.660	163.660	163.660	
2	Inventario immobili demaniali	N* unità immobiliari	1.648	1.668	1.628	1.860	1.860	1.815	1.815
2	Inventario immobili demaniali	Valore beni inventariati (E. Migl.)	7.401	7.543	9.780	12.387	12.387	12.573	12.573
2	Inventario immobili demaniali	Beni inventariati N*	1.648	1.668	1.628	1.860	1.860	1.815	1.815
3	Inventario immobili patrimoniali	N* unità immobiliari	2.250	2.255	2.295	2.263	2.263	2.262	2.262
3	Inventario immobili patrimoniali	Valore beni inventariati (E. Migl.)	149.547	149.326	149.431	151.273	151.273	150.682	150.682
3	Inventario immobili patrimoniali	Beni inventariati N*	2.250	2.255	2.295	2.263	2.263	2.262	2.262

Inclusive Manager									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Disability Manager								
1	Concorsi e Finanziamenti Europei	N° domande	3	1	2			1	1
2	Organizzazione Convegni/Eventi	N° Eventi	8	5	0			4	3
2	Organizzazione Convegni/Eventi	N° Convegni	4	0	0			1	1
3	Incontri c/o istituti scolastici per la sensibilizzazione in materia di disabilità	N* incontri	45	60	0			55	50
4	Attività con strutture turistiche, ordini professionali, collegio dei costruttori e professionisti del settore edile per la sensibilizzazione all'accoglienza di persone disabili	N* tavoli di lavoro e sopralluoghi sul territorio	22	14	55			10	10
5	Protocollo d'intesa ASO/Comune per consulenza c/o Centro Riabilitativo Borsalino per la gestione delle paratiche burocratiche legate alla disabilità	N* incontri	24	100	100			50	8
6	Attività di cooperazione con Associazioni di disabilità al front-office dello Sportello Disability	N* giornate di erogazione servizio	250	300	300			340	300
7	Rapporti sinergici con Università, ASL, Regione e Commissioni Europee	N* incontri	30	50	60			4	0
8	Consulenze tecniche per abbattimento barriere architettoniche	N* consulenze	130	600	500			140	136
9	Pratiche contributo abbattimento barriere architettoniche	N* pratiche	60	100	30			30	17
10	OLP - Servizio civile nazionale	N* giornate	160	300	0			0	0
11	Formazione Disability Manager UPO	N* lezioni	2	1	4			0	0
12	Formazione stage pre-lavorativi per l'inclusione delle persone con disabilità - Scuole secondarie di II grado e Università	N* stage ed eventi formativi						20	30

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Sportello Casa				I sem 2020				
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* domande	87	65	6		73	65	74
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* assegnazioni	32	35	10		40	61	29
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2011	Contatti N*							
2	Contributi locazione L. 431/98	N* contributi erogati	0						
2	Contributi locazione L. 431/98	Domande pervenute N*	0						
2	Contributi locazione L. 431/98	Contributi erogati (euro)							
2	Contributi locazione L. 431/98	Contatti N*							
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	N* attribuzioni	244	239	0		650	629	361
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Domande pervenute N*			0				
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Contributi erogati (euro)	145.812	133.850	0		189.299	161.958	309.966
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Riunioni N*			0				
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti decadenza							39
4	Gestione alloggi edilizia sociale	Atti N*							
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti L.R. 3/2010		118	17		40	31	28
4	Rapporti con A.T.C.	Contatti N*	220	245	30		280	371	280
5	Fondo morosità incolpevole	Domande pervenute N*	30	18	1		358	10	2
5	Fondo morosità incolpevole	Contributi erogati (euro)	175.356	108.915	21.470		280.026	36.196	12.000
5	Fondo morosità incolpevole	Contatti N*	191	107	30		78	101	38
6	ASLo	Domande pervenute N*							184
6	ASLo	Aventi diritto N*							164

Politiche sociali									
		Quantità	2018	2019	2020	I sem. 2021	2022	2023	2024
	Assistenza Famiglia/Anziani								
1	Lavoro di Pubblica Utilità (per violazione codice della strada)	N* inserimenti	9	6					
2	Centri anziani	N* utenti	1.643	3.293	3.330	561	950	1.432	1.547
2	Centri anziani	Iniziative N*	80	202	44	45	369	128	112
2	Centri anziani	Superficie mq.	17.889	17.889	17.889	17.889	17.899	17.889	
2	Centri anziani	Iscritti N*							
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* utenti	180	450	520	300	270	180	182
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	Iscritti N*							
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	Superficie mq.	20.500	20.500	20.500	20.500			
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* richieste orti	14	20	24	25	29	24	20
4	Iniziative e progetti specifici	Iniziative N*	5	8	9	8	36	25	
5	Atti amministrativi	N* atti	49	46	36	88	26	19	

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Ambiente								
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	N° conferenze	5	3	4	5	5	2	14
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	Atti N°	4	4	5	6	6	4	5
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	N° pratiche gestite	13	13	10	10	12	11	12
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° pratiche gestite	142	161	157	229	256	359	373
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° avvii del procedimento	3	3	6	6	5	4	1
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° Ordinanze	6	3	6	4	6	6	0
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° Determinazioni Dirigenziali							
3	Filiera rifiuti	N° atti	3	4	5	5	2	5	6
3	Filiera rifiuti	N° Procedure di affidamento	1	2	4	5	7	3	1
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° pratiche gestite	26	19	37	21	22	15	33
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° Autorizzazioni	3	5	0	6	2	2	2
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° Ordinanze	3	5	1	0	5	2	4
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° avvii del procedimento	5	5	12	5	9	3	16
5	Inquinamento acustico	N° valutaz. impatto acustico esaminate	57	92	36	67	108	145	116
5	Inquinamento acustico	N° deroghe rilasciate	13	17	11	10	15	13	16
5	Inquinamento acustico	N° comunicazioni senza istanza di deroga							
5	Inquinamento acustico	N° Ordinanze	1	0	1	0	0	1	2
6	Rimozione amianto	N° piani custodia e manutenzione e verifiche stato di conservazione esaminati	40						
6	Rimozione amianto	N° esposti	2						
6	Esposti amianto	N° Ordinanze					1	0	
7	Bonifica amianto	N° pratiche gestite		32	53	38	42	35	20
8	Inquinamento elettromagnetico	N° pratiche gestite		6	4	5	3	4	6
9	Pareri per Enti esterni/Uffici interni	N° pareri	30	33	44	57	58	46	28
11	Attività estrattive	N° pareri/atti	2	4	0	0			
11	Attività estrattive	N° pratiche gestite	4		0	0			
12	Contabilità armonizzata	N° determinazioni dirigenziali	53	66	58	49	62	66	53
13	Ripristino dello stato dei luoghi	N° interventi						82	
14	Gestione protocollo antismog - qualità dell'aria	percentuale lavoro						20%	20%

Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Gare, contrattualistica, progetti complessi Attività propositiva pianificazione e programmazione OO.PP.								
1	Pratiche proped. Opere scomputo	N* atti	16	22	13	4	5	6	8
2	Autorizzazioni	N* autorizzazioni	8	178	2	1	4	6	7
3	Gestione amm.va grandi opere	N* interventi	0	20	7	7	2	8	4
3	Gestione amm.va grandi opere	Atti N*	200	20	15	10	20	8	12
	Servizi manutentivi per infrastrutture e servizi a rete/Arredo urbano								
1	Progetti manutenzione	N* progetti	14	25	19	8	8	8	7
1	Progetti manutenzione	Atti N*	120	180	54	32	28	20	23
2	Lavori in economia	N* interventi	340	170	6	6	50	75	89
3	Autorizzazioni esecuzione lavori	N* pratiche	194	8	131	241	168	158	220
4	Lavori in economia (arredo urbano)	N* interventi	300	150	94	95	85	125	131
5	Interventi urgenti ripristino segnaletica stradale	N* interventi	440	210	300	280	350	270	488
	Gestione servizi manutentivi edilizia com.le e impianti tecnologici								
1	Progetti manutenzione	N* progetti	11	8	10	97	85	80	75
1	Progetti manutenzione	Atti N*	650	500	950	618	590	520	450
2	Lavori in economia	N* interventi	400	450	500	1.330	790	740	850
3	Gestione illuminazione pubblica	N* atti	70	75	80	13	10	15	25
3	Gestione illuminazione pubblica	Sopralluoghi N*	60	60	40	40	40	40	100
	Gestione Integrata Cimiteri (*)								
1	Manutenzione	N* interventi	45	12	20	12	2		
2	Inumazioni e Tumulazioni	N* interventi	1.123	1.247	1.360	604	151		
3	Esumazioni e estumulazioni	Esumazioni+Estumulazioni N*	173	253	130	98	7		
	(*) dal 14/02/2022 il servizio è stato esternalizzato								

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizi manutentivi Verde Pubblico e Giardino botanico								
1	Gestione giardino botanico	N* visite	320	320	75	183	249	351	295
1	Gestione giardino botanico	Visitatori N*	13.220	12.990	1.142	1.340	4.574	5.126	5.926
1	Gestione giardino botanico	N* mostre/corsi/conferenze	36	25	16	8	24	16	10
2	Manutenzione ordinaria	N* giornate						460	472
3	Progetti di manutenzione verde pubblico	N* progetti	5	14	24	9	18	10	5
4	Lavori in economia aree di pregio	N* interventi				1.165	1.160	625	1.000
5	Corsi/Conferenze	N* corsi/conferenze						14	17
	Unità operativa in staff per Gestione e Coordinamento Programmi operativi del Settore								
1	Gestione contabile PTI - Piani Territoriali Integrati - gestione capitoli (*)	N° capitoli	16						
1	Gestione contabile PTI - Piani Territoriali Integrati -rendicontazione in piattaforma regionale	N° atti	36						
1	Gestione contabile PTI - Supporto ai Servizi nella predisposizione atti	N° atti	5						
1	Gestione contabile PTI - Attività contabile/amm.va	N° atti impegno/ accertamento entrata atti amm.vi	3						
2	Attività di coordinamento amministrativo / contabile / tecnico / gestione del personale dell'intero Settore	N* atti delibere/determine	26	11	25	23	24	26	27
2	Attività di coordinamento amministrativo / contabile / tecnico / gestione del personale	N° dipendenti del Settore						59	
3	Attività amministrativa dell'intero Settore	N* documenti	110	120	130	170	175	200	202
3	Attività amministrativa dell'intero Settore	N* report	13	35	65	85	90	85	85
4	Attività di gestione del personale dell'intero Settore	N* atti/provvedimenti						270	
5	Attività contabile dell'intero Settore	N* documenti	75	130	145	165	167	177	180
5	Attività contabile dell'intero Settore	N* report	12	25	45	45	45	45	50

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5	Attività tecnica dell'intero Settore (richieste CIG, CUP, DURC)	N* richieste						590	430
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* certificati esecuzione lavori		13	8	5	13	3	10
5	Attività tecnica dell'intero Settore (adempimenti Osservatorio Contratti pubblici)	N* schede trasmesse						47	
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* aggiornamenti elenco professionisti		60	125	5	6	8	12
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* aggiornamenti elenco operatori econ.		75	29	44	16	40	20
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* verifiche/publicazioni AVCP		133	76	54	29	80	77
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* Piani/aggiornamenti PT OO.PP.		10	5	6	5	5	4
6	Riunioni interne	N° incontri	110	72	67	85	70	85	95
7	Gestione gare/affidamenti	N° gare						59	

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Servizio Mobilità									
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Comunicazioni	89	143	87	69	83	91	292	494
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Determinazioni Dirigenziali	2	3	12	11	11	4	15	17
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Deliberazioni/Informazioni	1	9	1	1	4	1	4	3
1	Mobilità e trasporto-elaborazione dei Piani e Programmi-Contratti di servizio	N° Determinazioni Dirigenziali	6	2	12	1	2	2	3	15
1	Mobilità e trasporto-elaborazione dei Piani e Programmi-Contratti di servizio	N° Deliberazioni/Informazioni	3	5	9	2	1	2	5	5
1	Mobilità e trasporto-verifiche tecniche e controlli relativi al servizio svolto	N° comunicazioni	5	16	12	12	14	12	12	16
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° atti imp. di spesa/accert. entrate	18	17	16	14	13	14	7	11
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° atti di liquidazione	12	7	4	11	9	6	19	12
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° verifiche	13	12	12	12	14	12	12	12
3	Espletamento gara gas	N° Comunicazioni/Aggiornamenti	25	20	18	6	4	4	3	2
3	Espletamento gara gas	N° Determinazioni Dirigenziali	1	4	1	3	2	3	1	1
3	Espletamento gara gas	N° Deliberazioni/Informazioni	0	0	0	0	1	0	0	0

Servizio Autonomo Polizia Locale									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Ufficio Segreteria								
1	Gestione interventi alle infrastrutture (rapporti LL.PP. Ed Economato)	N* interventi						152	128
2	Atti amministrativi predisposti dall'Ufficio Supporto - N.Amm. e cont. - del Comando (determine dirigenziali, informazioni in Giunta, deliberazioni di Giunta e di Consiglio comunale)	N* atti	296	118	105	11	26	113	32
3	Gestione PEG - determinazioni contabili	N* atti	95	231	316	380	393	476	466
4	Gestione istanze di accesso agli atti ex L n. 241/90 e s.m.i.	N* atti	81	145	143	50	180	161	150
5	Liquidazioni contabili e tecniche	N* atti	292						
6	Corsi formazione curati	N* corsi	3	0	2	8	10	46	
7	Contatti informali con enti/uffici (email, telefonate, fax, comunicazioni non protocollate)	N* contatti	7221	3500	4150	4302	5.000	6.500	7.000
8	Ordini di servizio trattati e divulgati	N* atti	166	118	205	137	175	125	140
9	Compilazione e assemblaggio statistiche e schemi previsti per legge (controllo di gestione, conto annuale, stella di qualità, obiettivi e rispetto degli obiettivi del dirigente, mappatura dei processi e procedimenti, rapporto ANCI, schema referto della Corte dei Conti, obblighi pubblicità atti.....)	N* ore	50	11	34	45	27	55	13
10	Ricezione della corrispondenza, smistamento tra uffici e inoltro posta, gestione archivio Comando, espletamento pratiche inerenti atti da notificare....	N* ore	6.650	6.500	11.267	6.700	10.000		
11	Gestione pratiche trattate con Protocollo Generale (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	19.100	30.000	25.063	30.389	50.000	54.645	45.280
12	Gestione pratiche trattate con Registri Interni (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	9.050	7.550	8.246	9.390	10.000	1.756	5.000
13	Accertamenti e riversamenti	N* atti	53						
14	Atti/documenti per procedure d'acquisto	N* procedimenti	88					62	35
	Ufficio Accertamenti Tributi Comunali								
1	Segnalazioni qualificate Agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza	N* atti	12	15	0	1	2	1	
3	Fermi e sequestri CdS	N* atti	-	-	-				
4	Informazioni relative all'ufficio per enti pubblici	N* atti	10						
5	Servizio prestato ai plessi scolastici	N* ore	50	230	44	60	330	2.800	
6	Informative di reato all'Autorità Giudiziaria	N* atti	8	12	3	15	13	3	
7	Controlli sui cantieri per verifiche lavoro sommerso	N* atti	1						
8	Cantieri contravvenuti per lavoro sommerso	N* atti	0						
9	Attività di supporto ad altri uffici del Comune	N* contatti	700	70	10	115	90	650	
12	Segnalazioni Ufficio Tributi del Comune	N* atti	390	750	380	888	270	99	
13	Segnalazioni Ufficio Consorzio	N* atti	0						
14	Segnalazioni Uff. Anagrafe cancellazione irreperibili	N* atti	12	47	10	40	23		
	Polizia Giudiziaria/Ricezione denunce								
1	Attività diretta	N* querele e denunce							
2	Attività di P.G. delegata	N* atti	280	63	61	146	161	82	73
3	Arresti effettuati	N*	2	1	1	3	2	0	
4a	Persone identificate	N*	275	323	419	146	151	92	88

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4b	Stranieri Identificati	N*	91	105	23	36	33	16	14
5	Tentativi di conciliazione	N* atti	5	9	7	12	11	7	7
6	Remissioni di querela	N* atti	5	8	5	11	15	7	7
7	Informative/segnalazioni notizie di reato	N* atti	656	181	349	106	296	159	87
8	Segnalazioni Giudice di Pace	N* atti	53	13	13	10	22	13	3
9	Sequestri giudiziari/preventivi	N* atti	11	7	9	4	6	6	5
10	Perquisizioni locali/personali	N* atti	7	4	6	2	3	0	3
11	Persone sottoposte ai rilievi fotodattiloscopici	N*	8	40	14	12	14	6	
12	Richieste di foglio di via cittadini extracomunitari	N*	10	11	8	3	0	0	
13	Confische e distruzione di merce sequestrata	N* atti	20	6	9	7	8	7	3
14	Perquisizioni e sequestri effettuati da personale dell'Unità cinofila	N*	65	93	22	6	17	42	
15	inviti a presentarsi ex art 650 c.p. e art 15 TULPS	N* atti	8	10	6	6	24	6	5
16	elezioni di domicilio per le notificazioni	N* atti	67	58	61	51	61	28	27
17	persone escusse per sommarie/spontanee informazioni	N*	125	83	83	66	91	82	52
19	segnalazioni SDI/ricezioni querele	N* atti	764	77	282	73	10	57	67
20	rintracci	N* atti	14	8	10	8	32	5	23
21	ricezione denunce (smarrimenti e penali)	N*	488	110	138	84	239	23	67
22	richieste duplicati	N*	18	15	20	18	16	16	6
23	riconoscimenti fotografici	N*	23	13	8	3	6	1	8
24	annotazioni attività d'indagine	N*	31	25	32	18	15	33	15
25	interrogatori delegati	N*	27	20	5	0	15	1	6
26	interrogatori minori/segnalazioni Procura Minori Torino	N*	10	12	19	29	2	0	
27	ricongesse veicoli oggetto di furto	N*	10	9	7	5	16	5	2
28	servizi serali e notturni (controllo straordinario del territorio)	N*	110	69	92	17	37	23	
29	servizi casa comunale e scorta Sindaco	N*	31	52	8	11	5	2	2
30	supporto unità cinofila	N* interventi	25	12	16	0	35	48	
31	educazione stradale	N* lezioni	20	21	5	0	0	29	
	Infortunistica stradale								
1	Infortunistica stradale	N* sinistri trattati	1.090	1.049	1.108	980	1.035	1.083	1.251
2	Cadute accidentali	N* rilievi	144	159	194	145	92	101	70
3	Accesso atti sinistri stradali	N* atti	1.185	1.214	1.612	1.232	1.404	1.383	1.560
4	Remissioni di querela	N* atti	3	4	2	2	2	3	
5	Attività di P.G. delegata	N* atti	156	143	61	84	49	9	23
6	Segnalazioni di reato inviate all'A.G.	N* atti	69	57	84	58	72	356	23
7	Tentativi di conciliazione	N* atti	5	8	2	69	3	0	12

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
8	Sequestri e fermi amministrativi	N* atti	227	110	142	125	145	195	231
9	Sequestri giudiziari	N* atti	5	7	12	14	11	6	7
10	Confische eseguite	N* atti	82	48	10	2	34	15	14
	Edilizia								
1	Controlli e ispezioni	N* controlli	89	99	165	93	125	90	111
2	Illeciti Amministrativi	N* pratiche	20	50	79	25	8	14	11
3	Illeciti penali	N* pratiche	69	99	99	108	100	70	65
4	Persone denunciate	N* pratiche	69	99	120	108	84	108	48
5	Verbali di identificazione ed elezione domicilio	N* pratiche	-	-	-				
6	Denunce ricevute	N* pratiche	-	-	-				
7	Attività di P.G. delegata	N* pratiche	-	-	-				
	Polizia Amministrativa								
1	Illeciti amministrativi	N* atti	67	85	197	188	157	250	129
2	Controlli esercizi comm.li	N* controlli	175	201	103	387	125	156	98
3	Controlli commercio ambulante	N* controlli	76	75	27	49	284	84	752
4	Controlli commercio abusivo	N* controlli	20	16	3	9	45	0	26
5	Sequestri di merce	N* atti	1	3	1	2	15	4	9
6	Illeciti penali accertati/trasmessi all'AG (contraf., alteraz)	N* atti	3	14	7	0	8	0	6
7	Controlli pubblici esercizi	N* controlli	31	92	12	88	165	96	52
8	Controlli circoli privati	N* controlli	5	4	0	7	13	15	9
9	Manifestazioni (tombole, lotterie, pesche di benef.)	N*	13	16	3	10	9	7	9
10	Nulla osta rilasciati (taxi/noleggi con o senza conducente)	N* atti	11	24	45	7	9	9	11
11	Notifiche atti, inviti a presentarsi ex art 650 c.p.	N* atti	12	17	10	17	85	0	29
	Ufficio Informatori								
1	Accertamenti informatori e Progetto Traccia	N* atti							
1	Accertamenti informatori	Verbali N*							
1	Accertamenti informatori	N* pratiche	3.903	3.282	4.725	3.007	3.461	4.532	
2	Notifiche	N* atti	1.754	2.421	1.760	1.242	2.016	2.080	
3	Oggetti ritrovati	N* oggetti	245	282	150	180	219	305	
4	Oggetti riconsegnati	N* oggetti	254	263	115	163	267	286	
5	TSO/ASO /Trattamenti-Accertamenti sanitari obbligatori	N* interventi	28	37	12	59	67	71	
	Ufficio Contravvenzioni								
1	Pagam. Cassa-ccp	N* pagamenti	37.665	35.995	41.934	45.286	42.450	47.969	45.555
2	Archiviazioni	N* pratiche	119	67	79	98	70	95	386
3	Verbali	Verbali N*	51.474	46.669	37.774	62.297	56.724	57.284	57.741
4	Inserimenti diversi	N* atti	275	510	717	434	710	1.070	665

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Vigilanza Territorio								
1	Controllo territorio - distretto centro	N* controlli	7.409	7.432	5.105	5.670	7.700	12.406	8.500
2	Presidio territorio	N* km.	41.643	198.583	249.005	8.826	208.000	249.530	204.250
	Control Room								
1	Attività di controllo	N* segnalazioni e richieste	8			6.557	7.180	8.215	
2	Chiamate C.O.	N* chiamate	10.435	9.674	15.293	7.708	7.180	8.215	
3	Interventi richiesti	N* interventi	8.069	7.518	9.963	6.557	7.980	7.599	16.239
4	Rimozione veicoli sul territorio cittadino	N* interventi	1.100	1.133	889	879	1.200	1.073	1.145
	Distretto SUD								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	1.260	486	516	544	434	611	
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.137	617	1.136	1.033	1.495	1.529	250
3	Attività amministrativa	N* atti	3.999	4.388	2.320	1.939	2.574	2.696	2.150
	Distretto EST								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	1.046	359	694	269	239	261	705
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.551	1.351	1.586	1.035	1.116	2.702	
3	Attività amministrativa	N* atti	3.111	4.099	2.585	2.430	2.275	2.588	2.970
	U.O.A. Traffico e Permessi								
1	Provvedimenti P.G.T.U.	N* provvedimenti	0	0	0	0	0	0	
2	Autorizzazioni di apposizione del cartello di passo carraio	N* provvedimenti	32	50	21	26	29	87	102
3	Apertura nuovi passi carrai	N* pratiche	15	12	3	15	8	0	4
4	Infrazioni CDS	N* infrazioni	17	22	2	0	0	0	
5	Controlli effettuati	N* controlli	624	568	75	0	0	0	
6	Ordinanze	N* atti	753	644	656	580	564	492	757
7	Abbonamenti e permessi per la sosta in zona a tariffazione (agevolati, premessi rosa, rossi, gialli)	N* autorizzazioni	49	53	86	40	101	89	80
8	Parking voucher	N* autorizzazioni							
9	Occupazioni suolo pubblico	N* atti	1.174	1.136	1.499	1.255	1.071	1.162	1.097
10	Autorizzazioni varie (transito mezzi superiori ai 50 q, deroga, lavori su strada)	N* autorizzazioni	255	231	292	68	27	25	71
11	Permessi vari (invalidi, medici, stampa e altri)	N* autorizzazioni	153	162	438	395	323	159	
12	Permessi ZTL	N* autorizzazioni	798	774	2.259	681	394	65	783
13	Permessi CUDE	N* atti							657

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Nucleo autotrasporto								
1	Controlli	N* controlli						326	54
2	Verbali di sanzione (VDS)	N* atti						553	12
3	Ore di attività di controllo	N* ore						336	

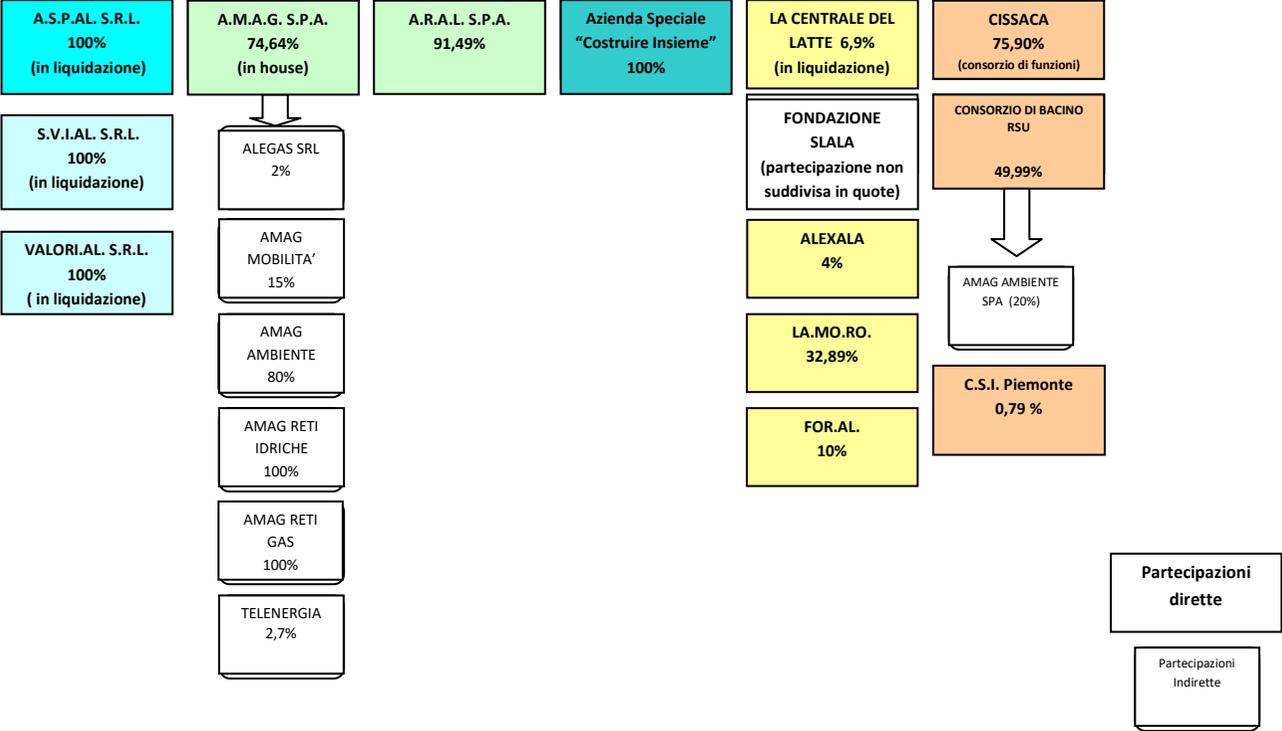
Servizio Autonomo Avvocatura									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Contenzioso tributario	N° udienze	32	32	18	20	15	22	27
1	Contenzioso tributario	Ore udienze N*	150	100	60	35	35	50	60
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate anni prec. N*	70	47	65	50	56	46	31
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate N*	22	64	21	27	25	19	41
1	Contenzioso tributario	Pratiche concluse N*	45	46	36	20	35	36	32
2	Contenzioso del lavoro	Contenziosi N*	1	21	22	20	5		
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate anno prec. N*	15	20	20	8	10	13	5
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate N*	10	18	8	13	6	8	2
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche concluse N*	10	14	5	11	3	10	3
3	Sanzioni Amministrative	Ricorsi N*	100	85	15	90	135	160	112
3	Sanzioni Amministrative	Udienze N*	200	105	9	125	170	260	150
3	Sanzioni Amministrative	Ore udienze N*	130	110	15	310	170	132	200
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	N* contenziosi seguiti direttamente	41	8	23	18	41	46	42
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate anni prec. N*	30	13	5	5	34	45	38
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate N*	41	18	20	16	17	18	19
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche concluse N*	21	1	25	8	6	17	10
5	Affidamento incarichi esterni	N° incarichi	8	3	5	0	1	0	1
6	Assistenza legale	N* pareri scritti	100	112	125	30	42	59	60
6	Assistenza legale	Consulenze N°	100	190	175	110	85	110	185
8	Gestione Amministrativa	N* atti	106	104	127	151	146	158	129
9	Ricorsi al Sindaco	N° trattati							
9	Pignoramenti presso terzi	N° notificati	15	19	31	14	12	7	15



CITTA' DI ALESSANDRIA

LA “HOLDING COMUNE”

COMUNE DI ALESSANDRIA – Partecipazioni (31/12/2024)





Città di Alessandria

Gruppo A.M.A.G.
Analisi di Bilancio Consolidato
Esercizi 2021 - 2023

Attuale assetto societario il Gruppo AMAG oggi

GRUPPO
AMAG



Consorzio
AMAG Servizi
centrale di committenza

Escluse dal perimetro
di consolidamento

100%



Ciclo idrico integrato
ATO 6 Alessandrino

100%



Distribuzione gas
ATEM Alessandria 2
Centro

80%



Raccolta e gestione
rifiuti, spazzamento e
pulizia delle strade e
altri servizi legati al
settore ambientale

2%



Vendita gas
usi civili
Vendita
energia elettrica

15%



Trasporto Pubblico
Locale (TPL)

2,7%



Gestione del sistema di
teleriscaldamento nel
Comune di Alessandria

GRUPPO AMAG
Elenco delle partecipazioni incluse nel consolidamento
(metodo integrale)

Ragione sociale	<i>capitale sociale (in euro)</i>	<i>quota diretta del Gruppo</i>
AMAG S.p.A.	87.577.205	100%
AMAG AMBIENTE S.p.A.	50.000	80%
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	100.000	100%
AMAG RETI GAS S.p.A.	850.000	100%

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	49.400	48.355	1.045	2,2%	48.355	91.724	- 43.369	-47,3%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	2.052	515	1.537	298,4%	515	467	48	10,3%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	3.751	3.127	624		3.127	212	2.915	
contributi in conto esercizio	115	727	- 612		727	37	690	
TOTALE VALORE PRODUZIONE	55.318	52.724	2.594	4,9%	52.724	92.440	- 39.716	-43,0%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 9.745	- 8.651	- 1.094	12,6%	- 8.651	- 42.777	- 34.126	-79,8%
PER SERVIZI	- 12.170	- 11.162	- 1.008	9,0%	- 11.162	- 12.478	- 1.316	-10,5%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.701	- 4.219	- 482	11,4%	- 4.219	- 4.094	- 125	3,1%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 14.775	- 14.947	172	-1,2%	- 14.947	- 14.468	- 479	3,3%
oneri sociali	- 4.529	- 4.462	67	1,5%	- 4.462	- 4.435	- 27	0,6%
trattamento di fine rapporto	- 869	- 1.066	197	-18,5%	- 1.066	- 945	- 121	12,8%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 44	- 55	11	-20,0%	- 55	- 44	- 11	25,0%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 238	- 218	- 20	9,2%	- 218	- 249	- 31	-12,4%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 4.554	- 4.237	- 317	7,5%	- 4.237	- 529	- 3.708	700,9%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 61	- 2.772	2.711	-97,8%	- 2.772	- 4.446	- 1.674	-37,7%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	356	258	98	38,0%	258	335	593	-177,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 284	- 93	- 191		- 93	- 264	- 171	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 0,1	-	- 0		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.682	- 1.996	- 686	34,4%	- 1.996	- 2.761	- 765	-27,7%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 54.296	- 53.620	676	1,3%	- 53.620	- 87.825	34.205	-38,9%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	1.022	896	1.918	-214,1%	896	4.615	5.511	-119,4%

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	13.548	- 13.548		13.548	-	13.548	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	850	412	438	106,3%	412	508	96	-18,9%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	588	- 588		588	-	588	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 2.530	- 1.313	- 1.217	92,7%	- 1.313	- 1.720	407	-23,7%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.680	13.235	- 14.915		13.235	- 1.212	14.447	
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
svalutazioni	- 165	- 797	-		- 797	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 165	- 797	632		- 797	-	797	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 823	11.542	- 12.365	-107,1%	11.542	3.404	8.138	239,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 138	- 1.286	1.148	-89,3%	- 1.286	- 1.552	266	-17,1%
imposte relative ad esercizi precedenti	18	-	18					
imposte differite (anticipate)	222	568	346		568	527	41	
proventi adesione regime consolidato fiscale	120	821			821	475		
TOTALE IMPOSTE	222	103	119	115,5%	103	550	653	-118,7%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	- 601	11.645	- 12.246	-105,2%	11.645	2.854	8.791	308,0%
risultato di pertinenza di terzi	- 18	- 66	48		- 66	4	62	
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	- 619	11.579	- 12.198	-105,3%	11.579	2.850	8.729	306,3%

importi in migliaia di euro

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	differenza 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	differenza 2022/2021
Valore della produzione	55.318	52.724	2.594	52.724	92.440	- 39.716
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 9.745	- 8.651	- 1.094	- 8.651	- 42.777	- 34.126
SERVIZI	- 12.170	- 11.162	- 1.008	- 11.162	- 12.478	- 1.316
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.702	- 4.219	- 483	- 4.219	- 4.094	- 125
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	356	258	98	258	335	593
Valore Aggiunto	29.057	28.950	107	28.950	32.756	- 3.806
COSTO DEL PERSONALE	- 20.217	- 20.530	313	- 20.530	- 19.891	- 639
Margine Operativo Lordo	8.840	8.420	420	8.420	12.865	- 4.445
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 4.853	- 7.227	2.374	- 7.227	- 5.225	- 2.002
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 284	- 93	- 191	- 93	- 264	- 171
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 0,1	-	0	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.681	- 1.996	- 685	- 1.996	- 2.761	- 765
Reddito Operativo	1.022	896	1.918	896	4.615	- 5.511
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	14.136	- 14.136	14.136	-	- 14.136
PROVENTI FINANZIARI	850	412	438	412	508	- 96
ONERI FINANZIARI	- 2.530	- 1.313	- 1.217	- 1.313	- 1.720	- 407
Risultato della Gestione Corrente	- 658	12.339	- 12.997	12.339	3.403	- 8.936
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	- 165	- 797	632	- 797	-	- 797
Utile prima delle imposte	- 823	11.542	- 12.365	11.542	3.403	- 8.139
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	222	103	119	103	549	652
Utile d'Esercizio	- 601	11.645	- 12.246	11.645	2.854	- 8.791
Utile di pertinenza di terzi	- 18	- 66	-	- 66	4	-
Utile di pertinenza del Gruppo	- 619	11.579	- 12.198	11.579	2.850	- 8.729

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	5.014	3.052	3.488
Immobilizzazioni materiali	146.462	138.750	135.309
Immobilizzazioni finanziarie	3.060	2.825	2.825
(A) Attivo Immobilizzato	154.536	144.627	141.622
scorte di magazzino	1.621	1.265	1.007
liquidità differite	68.213	57.133	92.366
liquidità immediate	17.957	25.287	15.249
(B) Attivo Circolante	87.792	83.686	108.622
(C) Capitale Investito	242.328	228.313	250.244
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	113.601	114.199	102.576
del Gruppo	112.766	113.382	101.189
di Terzi	835	817	1.387
(B) Passività Consolidate	75.962	58.774	57.547
(C) Passività Correnti	52.764	55.339	90.121
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	242.328	228.313	250.244

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG

2023

Capitale sociale	87.577
Riserva legale	1.242
Riserva straordinaria	9.216
Riserva da deroghe (art.2423 cc)	385
Versamenti in c/capitale	1.218
Riserve di consolidamento	13.747
Perdita al 31/12/2023	- 619
<i>Patrimonio Netto di Gruppo</i>	112.766
Capitale e riserve di Terzi	818
Utile di Terzi	18
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>	835
Tot. Patrimonio Netto Consolidato	113.601

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG			
Debiti	2023	2022	2021
di cui:			
vs/banche	33.308	34.081	44.281
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	16.371	14.828	28.362
<i>oltre 12 mesi</i>	16.937	19.253	15.919
vs/fornitori	20.504	18.769	30.787
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	432	463	8.563
vs/istituti di previdenza	1.491	1.611	1.457
tributari	1.008	480	2.428
altri	17.009	21.781	22.046
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	9.762	14.808	13.884
<i>oltre 12 mesi</i>	7.247	6.973	8.162
tot Debiti	73.751	77.184	109.562
Crediti	2023	2022	2021
di cui:			
vs/clienti	36.775	36.285	75.083
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	173	2.059	306
tributari	1.660	1.343	2.716
imposte anticipate	2.740	2.511	2.956
altri	26.496	11.820	11.119
tot Crediti	67.844	54.018	92.180

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG

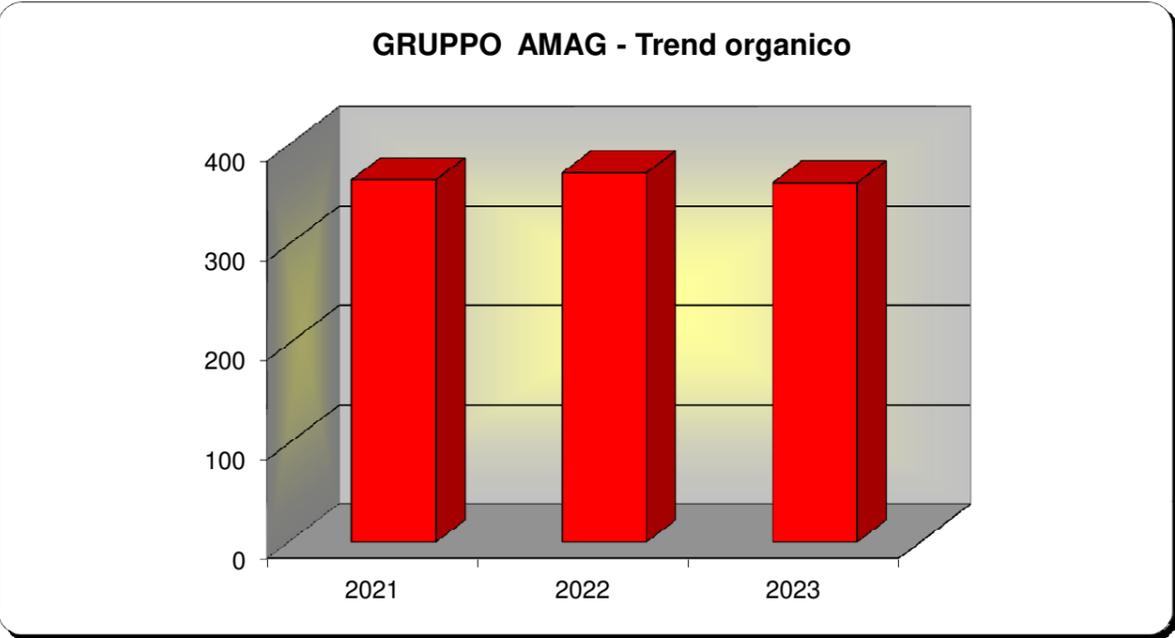
Acqua		2023	2022	2021
acqua immessa in rete	(milioni di mc)	18,49	19,98	20,12
acqua erogata	(milioni di mc)	11,36	12,18	12,16
clienti al 31 dicembre	n°	54.279	54.232	54.001
acqua trattata	(milioni di mc)	12,51	13,97	12,51
Gas/Energia		2023	2022	2021
gradi giorno				2.803
gas erogato	(milioni di mc)	86,24	90,77	95,25
clienti gas al 31/12	n°			35.385
punti di riconsegna al 31/12	n°	45.562	42.720	
energia elettrica venduta	(milioni di Kwh)			35,9
clienti energia elettrica al 31/12	n°			7.707

Gruppo AMAG

Indici di bilancio	2023	2022	2021
peso del capitale circolante (attivo circolante/capitale investito)	0,36	0,37	0,43
peso delle passività correnti (passività correnti/capitale acquisito)	0,22	0,24	0,36
peso delle passività consolidate (passività consolidate/capitale acquisito)	0,31	0,26	0,23
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,47	0,50	0,41
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,13	1,00	1,44
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,23	1,20	1,13
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	0,42	-0,39	1,84
R.O.S. (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	1,92	-1,72	5,02
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	-0,53	10,20	2,78

Gruppo AMAG

		2023	2022	2021
dipendenti al 31/12	n°	362	372	365



Gruppo AMAG

Organico medio	2023	2022	2021
dirigenti	3	4	1
quadri	15	16	15
impiegati	107	113	118
operai	227	232	227
altri	10	7	4
Totale dipendenti	362	372	365

Gruppo AMAG

Indici di attività del personale			
	2023	2022	2021
fatturato per dipendente (euro)	134.635	133.610	255.023
costo per dipendente (euro)	55.100	56.728	55.305
valore aggiunto per dipendente (euro)	79.192	79.993	91.075
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.533	1.541	1.576
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,89	0,88	0,85
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,02	0,03	0,02
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,10	0,11	0,14



Città di Alessandria

A.M.A.G. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG 31/12/2022	AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	8.530.566	5.941.289	2.589.277	43,6%	5.941.289	8.875.909	- 2.934.620	-33,1%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	28.846	- 28.846		28.846	52.177	- 23.331	-44,7%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	1.310.803	1.806.364	- 495.561	-27,4%	1.806.364	1.275.465	530.899	41,6%
contributi in conto esercizio	43.083	78.241	- 35.158	-44,9%	78.241	35.522	42.719	120,3%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	9.884.452	7.854.740	2.029.712	25,8%	7.854.740	10.239.073	- 2.384.333	-23,3%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 108.790	- 106.717	- 2.073	1,9%	- 106.717	- 88.396	- 18.321	20,7%
PER SERVIZI	- 3.396.638	- 4.417.530	1.020.892	-23,1%	- 4.417.530	- 3.790.271	- 627.259	16,5%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 86.883	- 89.182	2.299	-2,6%	- 89.182	- 82.159	- 7.023	8,5%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 4.395.506	- 4.620.616	225.110	-4,9%	- 4.620.616	- 4.105.471	- 515.145	12,5%
oneri sociali	- 1.209.387	- 1.274.840	65.453	-5,1%	- 1.274.840	- 1.164.921	- 109.919	9,4%
trattamento di fine rapporto	- 265.988	- 339.485	73.497	-21,6%	- 339.485	- 278.277	- 61.208	22,0%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 10.347	- 10.978	631	-5,7%	- 10.978	- 19.942	8.964	-45,0%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 178.587	- 180.709	2.122	-1,2%	- 180.709	- 101.485	- 79.224	78,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 364.631	- 357.488	- 7.143		- 357.488	- 264	- 357.224	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 462.000	462.000		- 462.000	- 250.000	- 212.000	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 28.333	- 28.924	591	-2,0%	- 28.924	- 191.905	162.981	-84,9%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 160.000	-	- 160.000		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 94	-	- 94		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 421.507	- 594.298	172.791	-29,1%	- 594.298	- 510.243	- 84.055	16,5%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 10.626.691	- 12.482.767	1.856.076	-14,9%	- 12.482.767	- 10.583.334	- 1.899.433	17,9%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 742.239	- 4.628.027	3.885.788		- 4.628.027	- 344.261	- 4.283.766	

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG 31/12/2022	AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	13.547.603	- 13.547.603		13.547.603	-	13.547.603	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	602.904	1.037.601	- 434.697	-41,9%	1.037.601	1.013.240	24.361	2,4%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 473.531	- 416.223	- 57.308	13,8%	- 416.223	- 561.635	145.412	-25,9%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	129.373	14.168.981	- 14.039.608		14.168.981	451.605	13.717.376	
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
SVALUTAZIONE DI PARTECIPAZIONI	- 164.993	- 797.299	632.306		- 797.299	-	797.299	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 777.859	8.743.655	- 9.521.514	-108,9%	8.743.655	107.344	8.636.311	8045,5%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 5.693	24.828	- 30.521	-122,9%	24.828	- 137.246	162.074	-118,1%
imposte relative ad esercizi precedenti	16.542	-	16.542					
imposte differite (anticipate)	225.774	85.891	139.883	162,9%	85.891	- 57.649	143.540	-249,0%
proventi adesione regime consolidato fiscale	-	814.328	- 814.328		814.328	368.555	445.773	
TOTALE IMPOSTE	236.623	925.047	- 688.424	-74,4%	925.047	173.660	751.387	432,7%
<u>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</u>	- 541.236	9.668.702	- 10.209.938		9.668.702	281.004	9.387.698	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	differenza 2023/2022	AMAG 31/12/2021	differenza 2022/2021
Valore della produzione	9.884.452	7.854.737	2.029.715	10.239.073	- 2.384.336
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 108.790	- 106.717	- 2.073	- 88.396	- 18.321
SERVIZI	- 3.396.638	- 4.417.529	1.020.891	- 3.790.273	- 627.256
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 86.883	- 89.182	2.299	- 82.159	- 7.023
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 28.333	- 28.924	591	- 191.905	162.981
Valore Aggiunto	6.263.808	3.212.385	3.051.423	6.086.340	- 2.873.955
COSTO DEL PERSONALE	- 5.881.228	- 6.245.919	364.691	- 5.568.611	- 677.308
Margine Operativo Lordo	382.580	3.033.534	3.416.114	517.729	- 3.551.263
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 543.218	- 1.000.196	456.978	- 351.749	- 648.447
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 160.000	-	160.000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 94	-	94	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 421.507	- 594.298	172.791	- 510.243	- 84.055
Reddito Operativo	- 742.239	4.628.028	3.885.789	344.263	- 4.283.765
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	13.547.603	- 13.547.603	-	13.547.603
PROVENTI FINANZIARI	602.904	1.037.602	- 434.698	1.013.242	24.360
ONERI FINANZIARI	- 473.531	- 416.223	- 57.308	- 561.635	145.412
Risultato della Gestione Corrente	- 612.866	9.540.954	10.153.820	107.344	9.433.610
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	- 164.993	- 797.299	632.306	-	-
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
Utile prima delle imposte	- 777.859	8.743.655	9.521.514	107.344	8.636.311
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	236.623	925.047	- 688.424	173.660	751.387
Utile d'Esercizio	- 541.236	9.668.702	10.209.938	281.004	9.387.698

AMAG S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	643.809	751.988	990.513
Immobilizzazioni materiali	6.184.095	6.105.055	6.053.951
Immobilizzazioni finanziarie	90.014.343	89.778.903	93.949.000
(A) Attivo Immobilizzato	96.842.247	96.635.946	100.993.464
scorte di magazzino	438.125	466.458	495.382
liquidità differite	17.811.818	18.902.828	19.564.690
liquidità immediate	4.405.203	12.554.171	4.983.386
(B) Attivo Circolante	22.655.146	31.923.457	25.043.458
(C) Capitale Investito	119.497.393	128.559.403	126.036.922
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	99.097.031	99.638.268	89.969.569
(B) Passività Consolidate	3.849.826	5.911.808	8.199.479
(C) Passività Correnti	16.550.536	23.009.327	27.867.874
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	119.497.393	128.559.403	126.036.922

AMAG S.p.A.

	2023	2022	2021
Capitale sociale	87.577.205	87.577.205	87.577.205
Riserve	10.843.157	1.174.456	893.455
Versamenti in c/capitale	1.217.905	1.217.905	1.217.905
Utili dell'esercizio	- 541.236	9.668.702	281.004
Patrimonio Netto	99.097.031	99.638.268	89.969.569

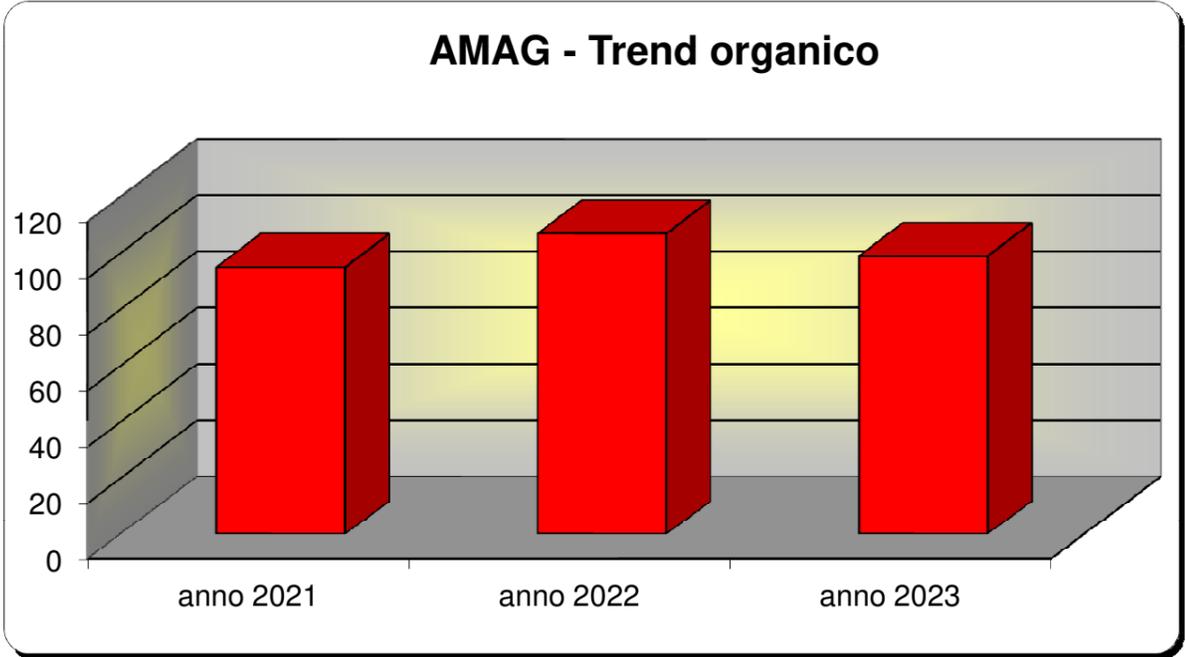
A.M.A.G. S.p.A.			
Debiti	2023	2022	2021
di cui:			
vs/banche	8.540.113	9.795.569	12.669.086
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	<i>5.345.787</i>	<i>4.784.208</i>	<i>5.462.968</i>
<i>oltre 12 mesi</i>	<i>3.194.326</i>	<i>5.011.361</i>	<i>7.206.118</i>
vs/fornitori	2.033.421	1.986.054	2.588.034
vs/controllate	6.060.157	13.159.471	8.203.233
vs/controllanti e collegate	430.632	459.615	8.508.904
vs/istituti di previdenza	517.393	614.709	483.304
tributari	467.182	194.230	252.845
altri	844.300	1.084.271	1.566.860
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			
<i>oltre 12 mesi</i>			
tot Debiti	18.893.198	27.293.919	34.272.266
Crediti	2023	2022	2021
di cui:			
vs/clienti	3.754.611	1.423.546	1.376.331
vs/controllate	11.379.685	13.505.093	16.291.619
vs/controllanti e collegate	173.846	2.047.141	163.792
tributari	372.534	936.163	897.686
imposte anticipate	-	416.680	341.049
altri	362.469	517.180	408.040
tot Crediti	16.043.145	18.845.803	19.478.517

A.M.A.G. S.p.A.

Indici di bilancio	2023	2022	2021
peso del capitale circolante	0,19	0,25	0,20
peso delle passività correnti	0,14	0,18	0,22
peso delle passività consolidate	0,03	0,05	0,07
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,83	0,78	0,71
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	0,21	0,29	0,40
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,06	1,09	0,97
ROI (reddito operativo/capitale investito)	-0,62	-3,60	-0,27
ROS (reddito operativo/ricavi)	-7,51	-59,14	-3,88
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	-0,55	9,70	0,31

A.M.A.G. S.p.A.

		2023	2022	2021
dipendenti	n°	99	107	95



N.B.: Al 31/12/2016, per effetto degli scorpori effettuati e del conseguente trasferimento nelle New Co (AMAG Reti Idriche, n° 58 dipendenti; AMAG Reti Gas, n° 17 dipendenti) i dipendenti rimasti in organico ad AMAG S.p.A. sono n° 80

A.M.A.G. S.p.A.

Organico	2023	2022	2021
dirigenti	3	3	1
quadri	9	10	9
impiegati	77	81	77
operai	5	9	5
altri	5	4	3
<i>Totale dipendenti</i>	99	107	95

A.M.A.G. S.p.A.

Indici di attività del personale	2023	2022	2021
fatturato per dipendente (euro)	99.843	73.829	92.055
costo per dipendente (euro)	59.406	58.924	57.754
valore aggiunto per dipendente (euro)	63.271	30.306	63.123
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.501,74	1.529,39	1.597,50
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,88	0,87	0,91
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,01	0,01	0,01
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,11	0,12	0,53

A.M.A.G. S.p.A.

Rapporti in essere	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
AMAG AMBIENTE	3.277.867	649.497	157.641	1.810.436
AMAG RETI IDRICHE	7.230.213	4.718.168	599	4.950.185
AMAG RETI GAS	1.757.081	692.492	36.889	1.606.651

A.M.A.G. S.p.A.

Partecipate	Patrimonio netto (€) al 31/12/2023*	quota AMAG S.p.A.	quota altri soci	
AMAG AMBIENTE S.p.A.	4.087.873	80%	20%	Consorzio di Bacino AL RSU
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	75.250.249	100%		
AMAG RETI GAS S.p.A.	22.377.273	100%		
ALEGAS s.r.l.	190.443	2%	98%	Iren Mercato S.p.A.
AMAG MOBILITA' S.p.A. (**)	6.993.987	15%	85%	STAR Mobility S.p.A.
TELENERGIA s.r.l. (***)	3.171.767	2,7%	97,3%	Egea produzioni teleriscaldamento s.r.l.

* al netto dell'utile/perdita di esercizio

** patrimonio netto al 31/12/2022

*** patrimonio netto al 31/12/2021



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. RETI GAS S.p.A.

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.561.405	5.563.079	- 1.674	-0,03%	5.563.079	6.031.886	- 468.807	-8%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.015.684	619.342	1.396.342	225%	619.342	410.237	209.105	51%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	7.577.089	6.182.421	1.394.668	23%	6.182.421	6.442.123	- 259.702	-4%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.050.382	- 586.687	- 463.695	79%	- 586.687	- 244.274	- 342.413	140%
PER SERVIZI	- 2.120.479	- 1.666.077	- 454.402	27%	- 1.666.077	- 2.252.090	- 586.013	-26%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.398.297	- 1.397.193	- 1.104	0,1%	- 1.397.193	- 1.522.189	- 124.996	-8%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.468.920	- 1.108.912	- 360.008	32%	- 1.108.912	- 902.401	- 206.511	23%
oneri sociali	- 449.191	- 297.556	- 151.635	51%	- 297.556	- 249.302	- 48.254	19%
trattamento di fine rapporto	- 86.906	- 65.435	- 21.471	33%	- 65.435	- 51.973	- 13.462	26%
altri costi	- 20.828	-	- 20.828		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 25.539	- 18.007	- 7.532	42%	- 18.007	- 22.615	- 4.608	-20%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 867.949	- 812.004	- 55.945		- 812.004	-	- 812.004	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	184.947	195.591	- 10.644		195.591	8.236	187.355	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 20							
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 551.579	- 190.748	- 360.831	189%	- 190.748	- 583.463	- 392.715	-67%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 7.855.143	- 5.947.028	- 1.908.095	32%	- 5.947.028	- 5.820.071	- 126.957	2%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 278.054	235.393	- 513.427	-218%	235.393	622.052	- 386.659	-62%

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	97.541	2.158	95.383		2.158	78	2.080	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 420.762	- 198.585	-	-	198.585	195.947	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 323.221	- 196.427	- 126.794	64,6%	- 196.427	- 195.869	- 558	0,3%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 601.275	38.966	640.241		38.966	426.183	387.217	-91%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 11.709	- 32.427	20.718	-64%	32.427	6.327	26.100	413%
imposte relative ad esercizi precedenti	1.290	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	791	615	176	29%	615	221.613	222.228	-100%
proventi (oneri) adesione regime consolidato	120.277	6.958	-	-	6.958	89.925	-	-
TOTALE IMPOSTE	110.649	24.854	135.503	-545%	24.854	138.015	113.161	-82%
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 490.626	14.112	504.738		14.112	288.168	274.056	-95%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
Valore della produzione	7.577.087	6.182.417	1.394.670	22,6%	6.182.417	6.442.120	- 259.703	-4,0%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.050.382	- 586.687	- 463.695	79,0%	- 586.687	- 244.274	- 342.413	140,2%
SERVIZI	- 2.120.479	- 1.666.077	- 454.402	27,3%	- 1.666.077	- 2.252.089	586.012	-26,0%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.398.297	- 1.397.192	- 1.105	0,1%	- 1.397.192	- 1.522.188	124.996	-8,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	184.947	195.592	10.645		195.592	8.235	187.357	
Valore Aggiunto	3.192.876	2.728.053	464.823	17,0%	2.728.053	2.431.804	296.249	12,2%
COSTO DEL PERSONALE	- 2.025.844	- 1.471.903	- 553.941	37,6%	- 1.471.903	- 1.203.676	- 268.227	22,3%
Margine Operativo Lordo	1.167.032	1.256.150	- 89.118	-7,1%	1.256.150	1.228.128	28.022	2,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 893.487	- 830.012	- 63.475		- 830.012	- 22.614	- 807.398	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 20							
Reddito Operativo	273.545	426.138	- 152.593	-35,8%	426.138	1.205.514	- 779.376	-64,7%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 323.221	- 196.425	- 126.796	64,6%	- 196.425	- 195.868	- 557	0,3%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 551.579	- 190.748	- 360.831	189,2%	- 190.748	- 583.464	- 392.716	-67,3%
Risultato della Gestione Corrente	- 601.275	38.965	- 640.240		38.965	426.182	- 387.217	-90,9%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile/Perdita prima delle imposte	- 601.275	38.965	- 640.240		38.965	426.182	- 387.217	-90,9%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	110.649	24.853	135.502		24.853	138.014	113.161	-82,0%
Utile/Perdita d'Esercizio	- 490.626	14.112	- 504.738		14.112	288.168	- 274.056	-95,1%

AMAG Reti Gas S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	527.177	539.945	534.056
Immobilizzazioni materiali	22.743.338	20.126.095	20.094.757
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	5.000	5.000
Attivo Immobilizzato	23.275.515	20.671.040	20.633.813
scorte di magazzino	505.384	320.437	124.846
liquidità differite	4.611.191	11.612.981	9.768.599
liquidità immediate	6.128.028	7.082.476	1.488.609
Attivo Circolante	11.244.603	19.015.894	11.382.054
CAPITALE INVESTITO	34.520.119	39.686.934	32.015.867
FONTI			
Patrimonio Netto	21.886.649	22.377.273	22.363.166
Passività Consolidate	5.513.925	5.485.214	2.543.477
Passività Correnti	7.119.545	11.824.447	7.109.224
CAPITALE ACQUISITO	34.520.119	39.686.934	32.015.867

AMAG Reti Gas S.p.A.

2023

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.527.275
Perdita al 31/12/2023	- 490.626
Patrimonio Netto	21.886.649

2022

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.513.161
Utile al 31/12/2022	14.112
Patrimonio Netto	22.377.273

2021

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.224.997
Utile al 31/12/2021	288.168
Patrimonio Netto	22.363.166

AMAG Reti Gas S.p.A.

Indici di bilancio	2023	2022	2021
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,63	0,56	0,70
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	25,75	26,33	26,31
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	0,16	0,15	0,19
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	-0,81	0,59	1,94
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	-5,00	3,95	9,97
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	-2,24	0,06	1,29
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	-0,52	0,60	1,94

Indici	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas
	S.p.A. 2023	S.p.A. 2022	S.p.A. 2021
fatturato per dipendente (euro)	142.308	247.718	311.895
costo per dipendente (euro)	51.838	61.126	60.184
valore aggiunto per dipendente (euro)	81.701	113.291	121.590
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.533	1.587	1.613
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	87%	89%	89%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	4%	5%	6%

Debiti	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2023	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2022	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2021
di cui:			
vs/banche °	5.972.222	5.956.789	2.400.073
vs/fornitori °°	1.599.507	4.015.879	1.904.205
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	1.500	995	995
vs/controllanti	1.757.081	1.408.563	1.719.392
vs/imprese controllate dalle controllanti	98.371	92.083	324.392
vs/istituti di previdenza	206.301	121.272	91.408
tributari	77.580	26.990	30.357
altri °°°	1.290.625	4.421.618	2.155.627
tot Debiti	11.003.187	16.044.189	8.626.449

° l'esposizione passiva vs/banche è aumentata per la stipula di due nuovi finanziamenti

°° nel 2022 si aggiungono i debiti vs/Alegas (in particolare note di credito da emettere per vettoriamento e bonus gas)

°°° nel 2022 sono state girocontate note di credito per addizionali e bonus gas non ancora compensati o liquidati

Crediti	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2023	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2022	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2021
di cui:			
vs/clienti	1.677.969	2.703.633	999.261
vs/collegate	-	12.064	12.064
vs/controllanti	692.492	385.320	110.484
vs/imprese controllate dalle controllanti *	1.415.314	1.238.525	6.705.142
tributari	512.430	26.492	20.794
imposte anticipate	6.649	7.300	7.300
altri **	258.065	3.537.012	498.478
tot Crediti	4.562.919	7.910.346	8.353.523

* alla fine del 2021 la società ha ceduto ad Amag Ambiente e a Amag Reti Idriche quota del proprio credito vs Alegas

** nel 2022 l'importo degli altri crediti è notevolmente aumentato al fine di sostenere le imprese e gli utenti in difficoltà economiche a causa dell'impennata dei prezzi del gas

AMAG Reti Gas S.p.A.

Organico	2023	2022		2020
quadri	1	1		
impiegati	12	3		2
operai	31	25		17
<i>Totale dipendenti</i>	44	29		19



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. RETI IDRICHE S.p.A.

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	26.649.432	26.160.465	488.967	2%	26.160.465	22.567.112	3.593.353	16%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.947.959	2.834.002	1.113.957	39%	2.834.002	1.517.284	1.316.718	87%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	30.597.391	28.994.467	1.602.924	6%	28.994.467	24.084.396	4.910.071	20%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 7.523.408	- 6.774.623	- 748.785	11%	- 6.774.623	- 3.124.555	- 3.650.068	117%
PER SERVIZI	- 10.846.449	- 7.992.755	- 2.853.694	36%	- 7.992.755	- 7.572.131	- 420.624	6%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 2.145.291	- 2.040.667	- 104.624	5%	- 2.040.667	- 2.035.278	- 5.389	0%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 2.831.886	- 2.565.134	- 266.752	10%	- 2.565.134	- 2.420.918	- 144.216	6%
oneri sociali	- 912.979	- 828.819	- 84.160	10%	- 828.819	- 775.561	- 53.258	7%
trattamento di fine rapporto	- 172.288	- 189.949	17.661	-9%	- 189.949	- 159.910	- 30.039	19%
altri costi	- 980	- 700	- 280	40%	- 700	- 1.540	- 840	-55%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 32.029	- 17.061	- 14.968	88%	- 17.061	- 16.620	- 441	3%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 2.869.743	- 2.635.670	- 234.073	9%	- 2.635.670	- 22.838	- 2.612.832	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 2.300.000	2.300.000	-100%	- 2.300.000	- 3.100.000	800.000	-26%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	165.173	107.027	58.146	54%	107.027	159.114	266.141	-167%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 70.286	- 75.000			- 75.000	- 100.000		
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-			-			
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.503.142	- 779.086	- 724.056	93%	- 779.086	- 675.743	- 103.343	15%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 28.743.308	- 26.092.437	- 2.655.585	10%	- 26.092.437	- 20.164.208	- 5.953.229	29%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	1.854.083	2.902.030	- 1.052.661	-36%	2.902.030	3.920.188	- 1.043.158	-26%

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	624.339	368.727	255.612	69%	368.727	340.721	28.006	8%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 2.054.284	- 998.376	-	-	- 998.376	- 1.428.928	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.429.945	- 629.649	- 800.296	127%	- 629.649	- 1.088.207	458.558	-42%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	424.138	2.272.381	1.848.243	-81%	2.272.381	2.831.981	559.600	-20%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 81.237	- 1.121.863	1.040.626	-93%	1.121.863	1.108.329	13.534	1%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	- 4.274	- 481.459	485.733	-101%	481.459	126.533	354.926	281%
TOTALE IMPOSTE	- 85.511	- 640.404	554.893	-87%	640.404	981.796	341.392	-35%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	338.627	1.631.977	1.293.350	-79%	1.631.977	1.850.185	218.208	-12%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
Valore della produzione	30.597.391	28.994.464	1.602.927	5,5%	28.994.464	24.084.394	4.910.070	20,4%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 7.523.408	- 6.774.623	- 748.785	11,1%	- 6.774.623	- 3.124.554	- 3.650.069	116,8%
SERVIZI	- 10.846.449	- 7.992.754	- 2.853.695	35,7%	- 7.992.754	- 7.572.129	- 420.625	5,6%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 2.145.291	- 2.040.667	- 104.624	5,1%	- 2.040.667	- 2.035.278	- 5.389	0,3%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	165.173	107.028	58.145	54,3%	107.028	- 159.114	266.142	-167,3%
Valore Aggiunto	10.247.416	12.293.448	- 2.046.032	-16,6%	12.293.448	11.193.319	1.100.129	9,8%
COSTO DEL PERSONALE	- 3.918.133	- 3.584.602	- 333.531	9,3%	- 3.584.602	- 3.357.930	- 226.672	6,8%
Margine Operativo Lordo	6.329.283	8.708.846	- 2.379.563	-27,3%	8.708.846	7.835.389	873.457	11,1%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 2.901.772	- 4.952.733	2.050.961	-41,4%	- 4.952.733	- 3.139.458	- 1.813.275	57,8%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 70.286	- 75.000	4.714		- 75.000	- 100.000	25.000	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
Reddito Operativo	3.357.225	3.681.113	- 323.888	-8,8%	3.681.113	4.595.931	- 914.818	-19,9%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.429.945	- 629.648	- 800.297	127,1%	- 629.648	- 1.088.208	458.560	-42,1%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.503.142	- 779.085	- 724.057	92,9%	- 779.085	- 675.742	- 103.343	15,3%
Risultato della Gestione Corrente	424.138	2.272.380	- 1.848.242	-81,3%	2.272.380	2.831.981	- 559.601	-19,8%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	424.138	2.272.380	- 1.848.242	-81,3%	2.272.380	2.831.981	- 559.601	-19,8%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 85.511	- 640.403	554.892	-86,6%	- 640.403	- 981.796	341.393	-34,8%
Utile d'Esercizio	338.627	1.631.977	- 1.293.350	-79,3%	1.631.977	1.850.185	- 218.208	-11,8%

AMAG Reti Idriche S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	3.819.510	1.675.756	1.376.217
Immobilizzazioni materiali	113.890.891	108.734.019	106.397.466
Immobilizzazioni finanziarie	186.697	186.697	186.697
Attivo Immobilizzato	117.897.098	110.596.472	107.960.380
scorte di magazzino	479.451	314.278	207.250
liquidità differite	60.899.458	51.151.667	41.079.574
liquidità immediate	3.412.252	1.133.110	2.006.203
Attivo Circolante	64.791.161	52.599.055	43.293.027
CAPITALE INVESTITO	182.688.259	163.195.527	151.253.407
FONTI			
Patrimonio Netto	75.588.873	75.250.247	73.618.271
Passività Consolidate	64.564.489	45.971.007	42.061.489
Passività Correnti	42.534.897	41.974.273	35.573.647
CAPITALE ACQUISITO	182.688.259	163.195.527	151.253.407

AMAG Reti Idriche S.p.A.

2023

Capitale sociale	100.000
Riserve	75.150.246
Utile al 31/12/2023	338.627
Patrimonio Netto	75.588.873

2022

Capitale sociale	100.000
Riserve	73.518.272
Utile al 31/12/2022	1.631.977
Patrimonio Netto	75.250.247

2021

Capitale sociale	100.000
Riserve	71.668.086
Utile al 31/12/2021	1.850.185
Patrimonio Netto	73.618.271

AMAG Reti Idriche S.p.A.

Indici di bilancio	2023	2022	2021
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,41	0,46	0,49
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	755,89	752,50	736,18
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	0,15	0,18	0,16
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,01	1,78	2,59
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	6,96	10,10	16,42
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	0,45	2,17	2,51
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	1,36	2,00	2,82

Indici	Amag Reti Idriche S.p.A. 2023	Amag Reti Idriche S.p.A. 2022	Amag Reti Idriche S.p.A. 2021
	fatturato per dipendente (euro)	386.224	572.573
costo per dipendente (euro)	56.785	71.449	57.895
valore aggiunto per dipendente (euro)	148.513	245.036	192.820
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.590,00	2.007,00	1.641,00
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	91%	90%	91%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	7%	7%	4%

Debiti	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2023	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2022	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2021
di cui:			
vs/banche	17.712.207	16.912.481	14.712.613
vs/fornitori	15.531.399	11.268.356	4.148.865
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	-	995	995
vs/controllanti	7.180.954	10.134.602	7.751.742
vs/imprese controllate dalle controllanti	1.054.888	920.274	2.617.654
vs/istituti di previdenza	401.514	359.888	291.990
tributari	215.597	27.258	194.173
altri	14.446.260	15.530.462	14.954.390
tot Debiti	56.542.819	55.154.316	44.672.422
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	27.865.236	29.532.226	26.531.679
vs/collegate			
vs/controllanti	38.435	17.920	50.477
vs/imprese controllate dalle controllanti	266.526	178.918	243.097
tributari	232.735	362.368	2.129
imposte anticipate	2.094.303	2.087.170	1.600.197
altri	25.674.441	7.470.837	7.172.651
tot Crediti	56.171.676	39.649.439	35.600.230

AMAG Reti Idriche S.p.A.

Organico	2023	2022	2020
dirigenti	1	1	1
quadri	3	3	3
impiegati	10	10	11
operai	60	49	47
altri dipendenti	3	3	1
<i>Totale dipendenti</i>	77	66	63



Città di Alessandria

A.M.A.G. Ambiente S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	14.669.025	14.298.581	370.444	2,6%	14.298.581	14.477.587	179.006	-1,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	627.644	571.144	56.500	9,9%	571.144	900.000	328.856	-36,5%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	15.296.669	14.869.725	426.944	2,9%	14.869.725	15.377.587	507.862	-3,3%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.066.302	- 1.194.469	128.167	-10,7%	- 1.194.469	- 1.130.142	64.327	5,7%
PER SERVIZI	- 3.734.696	- 2.016.615	- 1.718.081	85,2%	- 2.016.615	- 2.939.363	922.748	-31,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.178.748	- 922.848	- 255.900	27,7%	- 922.848	- 671.770	251.078	37,4%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 6.079.135	- 6.652.568	573.433	-8,6%	- 6.652.568	- 6.618.614	33.954	0,5%
oneri sociali	- 1.957.090	- 2.061.107	104.017	-5,0%	- 2.061.107	- 2.137.431	76.324	-3,6%
trattamento di fine rapporto	- 343.834	- 470.634	126.800	-26,9%	- 470.634	- 430.512	40.122	9,3%
altri costi	- 11.906	- 43.694	31.788	-72,8%	- 43.694	- 22.246	21.448	96,4%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 1.777	- 1.977	200	-10,1%	- 1.977	- 348	1.629	468,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 451.455	- 432.062	- 19.393	4,5%	- 432.062	- 504.073	72.011	-14,3%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 61.000	- 10.000	- 51.000		- 10.000	- 16.500	6.500	
	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	34.196	15.256	49.452	-324,1%	15.256	7.371	22.627	-307,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 54.000	- 18.000	- 36.000		- 18.000	-	18.000	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 205.275	- 432.485	227.210	-52,5%	- 432.485	- 581.235	148.750	-25,6%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 15.111.022	- 14.271.715	839.307	5,9%	- 14.271.715	- 15.044.863	773.148	-5,1%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	185.647	598.010	412.363	-69,0%	598.010	332.724	265.286	79,7%

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-			-	-		
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	27.880	396	27.484		396	186	210	112,9%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 84.406	- 108.139	23.733	-21,9%	- 108.139	- 101.808	6.331	6,2%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 56.526	- 107.743	51.217	-47,5%	107.743	101.622	6.121	6,0%
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-			-	-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	129.121	490.267	- 361.146	-73,7%	490.267	231.102	259.165	112,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 39.370	- 156.452	117.082	-74,8%	- 156.452	- 51.108	105.344	206,1%
imposte differite (anticipate)	-	-			-	-		
TOTALE IMPOSTE	- 39.370	- 156.452	117.082	-74,8%	156.452	51.108	105.344	206,1%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	89.751	333.815	- 244.064	-73,1%	333.815	179.994	153.821	85,5%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	differenza 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	differenza 2022/2021	% 2022/2021
Valore della produzione	15.296.670	14.869.726	426.944	2,9%	14.869.726	15.377.584	- 507.858	-3,3%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.066.302	- 1.194.469	128.167	-10,7%	- 1.194.469	- 1.130.142	- 64.327	5,7%
SERVIZI	- 3.734.697	- 2.016.615	- 1.718.082	85,2%	- 2.016.615	- 2.939.363	922.748	-31,4%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.178.748	- 922.848	- 255.900	27,7%	- 922.848	- 671.770	- 251.078	37,4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	34.195	- 15.256	49.451	-	- 15.256	7.372	- 22.628	-306,9%
Valore Aggiunto	9.351.119	10.720.538	- 1.369.419	-12,8%	10.720.538	10.643.681	76.857	0,7%
COSTO DEL PERSONALE	- 8.391.966	- 9.232.673	840.707	-9,1%	- 9.232.673	- 9.208.803	- 23.870	0,3%
Margine Operativo Lordo	959.153	1.487.865	- 528.712	-35,5%	1.487.865	1.434.878	52.987	3,7%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 453.231	- 434.040	- 19.191	4,4%	- 434.040	- 504.421	70.381	-14,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 54.000	- 10.000	- 44.000	-	- 10.000	- 16.500	6.500	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 61.000	- 18.000	- 43.000	-	- 18.000	-	18.000	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 205.275	- 427.815	222.540	-52,0%	- 427.815	- 581.235	153.420	-26,4%
Reddito Operativo	185.646	598.010	- 412.364	-69,0%	598.010	332.722	265.288	79,7%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	27.880	396	27.484	-	396	188	208	110,6%
ONERI FINANZIARI	- 84.406	- 108.139	23.733	-21,9%	- 108.139	- 101.808	- 6.331	6,2%
Risultato della Gestione Corrente	129.120	490.267	- 361.147	-73,7%	490.267	231.102	259.165	112,1%
RETTIFICHE DI VALORE ATT. FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile prima delle imposte	129.120	490.267	- 361.147	-73,7%	490.267	231.102	259.165	112,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 39.369	- 156.452	117.083	-74,8%	- 156.452	- 51.108	- 105.344	206,1%
Utile d'Esercizio	89.751	333.815	- 244.064	-73,1%	333.815	179.994	153.821	85,5%

Stato Patrimoniale Riclassificato

2023 AMAG Ambiente S.p.A.	2022 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2023/2022	2022 AMAG Ambiente S.p.A.	2021 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2022/2021
------------------------------------	------------------------------------	-------------------------	------------------------------------	------------------------------------	-------------------------

IMPIEGHI							
Immobilizzazioni immateriali	23.224	84.216	-	60.992	84.216	51.129	33.087
Immobilizzazioni materiali	3.644.192	3.785.024	-	140.832	3.785.024	2.759.663	1.025.361
Immobilizzazioni finanziarie	5.239	5.239	-	-	5.239	5.239	-
(A) Attivo Immobilizzato	3.672.655	3.874.479	-	201.824	3.874.479	2.816.031	1.058.448
scorte di magazzino	198.243	164.047	-	34.196	164.047	179.303	15.256
liquidità differite	4.992.650	3.607.906	-	1.384.744	3.607.906	6.610.719	3.002.813
liquidità immediate	4.011.689	4.517.600	-	505.911	4.517.600	5.041.609	524.009
(B) Attivo Circolante	9.202.582	8.289.553	-	913.029	8.289.553	11.831.631	3.542.078
(C) CAPITALE INVESTITO	12.875.237	12.164.032	-	711.205	12.164.032	14.647.662	2.483.630
FONTI							
(A) Patrimonio Netto	4.177.623	4.087.875	-	89.748	4.087.875	3.754.059	333.816
(B) Passività Consolidate	1.289.900	1.930.791	-	640.891	1.930.791	1.051.018	879.773
(C) Passività Correnti	7.407.714	6.145.366	-	1.262.348	6.145.366	9.842.585	3.697.219
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	12.875.237	12.164.032	-	711.205	12.164.032	14.647.662	2.483.630

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2023
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.990.635
Utile dell'esercizio	89.751
Patrimonio Netto	4.177.623

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2022
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.656.823
Utile dell'esercizio	333.815
Patrimonio Netto	4.087.875

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2021
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.476.830
Utile dell'esercizio	179.994
Patrimonio Netto	3.754.059

Debiti	AMAG Ambiente S.p.A. 2023	AMAG Ambiente S.p.A. 2022	AMAG Ambiente S.p.A. 2021
di cui:			
vs/banche	1.083.338	1.416.672	-
vs/fornitori	1.388.997	1.498.404	1.583.198
vs/soci per finanziamenti	-	-	1.500.000
vs/collegate	-	995	28.634
vs/controllanti	3.277.867	1.961.926	3.966.598
vs/controllate dalle controllanti	624.290	466.496	669.744
vs/istituti di previdenza	365.822	515.146	549.251
tributari	247.917	231.309	172.847
altri	428.746	739.931	954.063
tot Debiti	7.416.977	6.830.879	9.424.335
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	3.476.842	2.625.442	5.794.383
vs/collegate	-	-	130.097
vs/controllanti	649.497	575.736	359.463
vs/controllate dalle controllanti	94.682	60.130	66.820
tributari	541.859	17.549	72.473
altri	200.662	294.828	137.732
tot Crediti	4.963.542	3.573.685	6.560.968

Organico	AMAG Ambiente S.p.A. 2023	AMAG Ambiente S.p.A. 2022		AMAG Ambiente S.p.A. 2020
dirigenti				
quadri	2	2		2
impiegati	14	19		16
operai	135	149		151
<i>Totale dipendenti</i>	151	170		169

Indici	Amag	Amag	Amag
	Ambiente S.p.A. 2023	Ambiente S.p.A. 2022	Ambiente S.p.A. 2021
fatturato per dipendente (euro)	95.700	87.987	83.685
costo per dipendente (euro)	57.613	54.490	53.230
valore aggiunto per dipendente (euro)	58.503	63.435	61.524
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.527,00	1.518,00	1.538,00
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	88%	87%	80%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	1%	2%	1%
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,44	4,92	2,27
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	1,21	4,02	2,30
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	2,15	8,17	4,79



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. MOBILITA' S.p.A.

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza 2023-2022	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza 2022-2021	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	9.409.337	9.035.230	374.107	4%	9.035.230	8.370.891	664.339	8%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.857.881	2.170.300	-312.419	-14%	2.170.300	1.966.843	203.457	10%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	11.267.218	11.205.530	61.688	1%	11.205.530	10.337.734	867.796	8%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	-1.252.721	-1.279.744	27.023	-2%	-1.279.744	-1.007.389	-272.355	27%
PER SERVIZI	-1.652.181	-1.727.368	75.187	-4,4%	-1.727.368	-1.735.112	7.744	-0,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-1.076.872	-1.102.635	25.763	-2,3%	-1.102.635	-1.611.993	509.358	-31,6%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	-3.450.556	-3.555.492	104.936	-3%	-3.555.492	-3.679.385	123.893	-3%
oneri sociali	-1.097.485	-1.121.423	23.938	-2%	-1.121.423	-1.121.841	418	0%
trattamento di fine rapporto	-253.757	-320.126	66.369	-21%	-320.126	-285.940	-34.186	12%
altri costi	-485.379	-442.506	-42.873		-442.506	-328.539	-113.967	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	-4.120	-13.651	9.531	-70%	-13.651	-14.477	826	-6%
amm.to immobilizzazioni materiali	-1.196.003	-1.035.101	-160.902	16%	-1.035.101	-1.012.709	-22.392	2%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-14.147	-52.158	38.011	-73%	-52.158	-58.804	6.646	-11%
altre svalutazioni	-50.000	-			-	-		
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	12.088	4.265	-16.353	-383%	4.265	32.743	-37.008	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	-149.250	-119.243	-30.007	25%	-119.243	-259.771	140.528	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-308.751	-364.153	55.402	-15%	-364.153	-625.565	261.412	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-10.979.134	-11.137.865	208.731	-1%	-11.137.865	-11.708.782	570.917	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	288.084	67.665	270.419	326%	67.665	-1.371.048	1.438.713	

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza 2023-2022	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza 2022-2021	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	-	2.424	2.424		2.424	-	2.424	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 9.593	- 5.318	- 4.275	80%	- 5.318	- 7.270	- 1.952	-27%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 9.593	- 2.894	- 6.699	231%	- 2.894	- 7.270	- 4.376	-60%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-			-	-		
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-			-	-		
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-			-	-		
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-			-	-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	278.491	64.771	213.720	330%	64.771	1.378.318	1.443.089	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 37.477	- 21.069	- 16.408	78%	- 21.069	- 90.765	- 69.696	
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-		-	-	-	
imposte differite (anticipate)	-	-	-		-	-	-	
TOTALE IMPOSTE	- 37.477	- 21.069	- 16.408	78%	- 21.069	- 90.765	- 69.696	
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	241.014	43.702	197.312	451%	43.702	1.469.083	1.512.785	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza	%
Valore della produzione	11.267.218	11.205.530	61.688	0,6%	11.205.530	10.337.734	867.796	8,4%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.252.721	- 1.279.744	27.023	-2,1%	- 1.279.744	- 1.007.389	- 272.355	27,0%
SERVIZI	- 1.652.181	- 1.727.368	75.187	-4,4%	- 1.727.368	- 1.735.112	7.744	-0,4%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.076.872	- 1.102.635	25.763	-2,3%	- 1.102.635	- 1.611.993	509.358	-31,6%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	12.088	- 4.265	16.353	-	4.265	32.743	- 37.008	
Valore Aggiunto	7.297.532	7.091.518	206.014	2,9%	7.091.518	6.015.983	1.075.535	17,9%
COSTO DEL PERSONALE	- 5.287.177	- 5.439.547	152.370	-2,8%	- 5.439.547	- 5.415.705	- 23.842	0,4%
Margine Operativo Lordo	2.010.355	1.651.971	358.384	21,7%	1.651.971	600.278	1.051.693	175,2%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 1.264.270	- 1.100.910	- 163.360	14,8%	- 1.100.910	- 1.085.990	- 14.920	1,4%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 149.250	- 119.243	- 30.007	25,2%	- 119.243	- 259.771	- 140.528	-54,1%
Reddito Operativo	596.835	431.818	165.017	38,2%	431.818	745.483	1.177.301	
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI FINANZIARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 308.751	- 364.153	55.402	-15,2%	- 364.153	- 625.565	- 261.412	
Risultato della Gestione Corrente	288.084	67.665	220.419	325,8%	67.665	1.371.048	1.438.713	
PROVENTI STRAORDINARI	-	2.424	- 2.424		2.424	-	2.424	
ONERI STRAORDINARI	- 9.593	- 5.318	- 4.275		- 5.318	- 7.270	- 1.952	
Utile prima delle imposte	278.491	64.771	213.720	330,0%	64.771	1.378.318	1.443.089	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 37.477	- 21.069	- 16.408	77,9%	- 21.069	- 90.765	- 69.696	
Utile d'Esercizio	241.014	43.702	197.312	451,5%	43.702	1.469.083	1.512.785	

AMAG Mobilità S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	4.120	5.590	15.891
Immobilizzazioni materiali	9.715.429	8.078.944	9.075.065
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Attivo Immobilizzato	9.719.549	8.084.534	9.090.956
scorte di magazzino	161.479	149.391	153.656
liquidità differite	4.395.705	4.053.645	1.942.135
liquidità immediate	3.954.587	724.604	801.439
Attivo Circolante	8.511.771	4.927.640	2.897.230
ratei e risconti	13.091	38.017	22.586
CAPITALE INVESTITO	18.244.411	13.050.191	12.010.772
FONTI			
Patrimonio Netto	7.235.001	6.993.987	6.950.285
Passività Consolidate	571.554	546.668	696.610
Passività Correnti	9.186.682	4.268.780	3.251.660
ratei e risconti	1.251.174	1.240.756	1.112.217
CAPITALE ACQUISITO	18.244.411	13.050.191	12.010.772

AMAG Mobilità S.p.A.

2023

Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita portata a nuovo	- 1.425.381
Utile al 31/12/2023	241.014
Patrimonio Netto	7.235.001

2022

Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita al 31/12/2021 portata a nuovo	- 1.469.083
Utile al 31/12/2022	43.702
Patrimonio Netto	6.993.987

2021

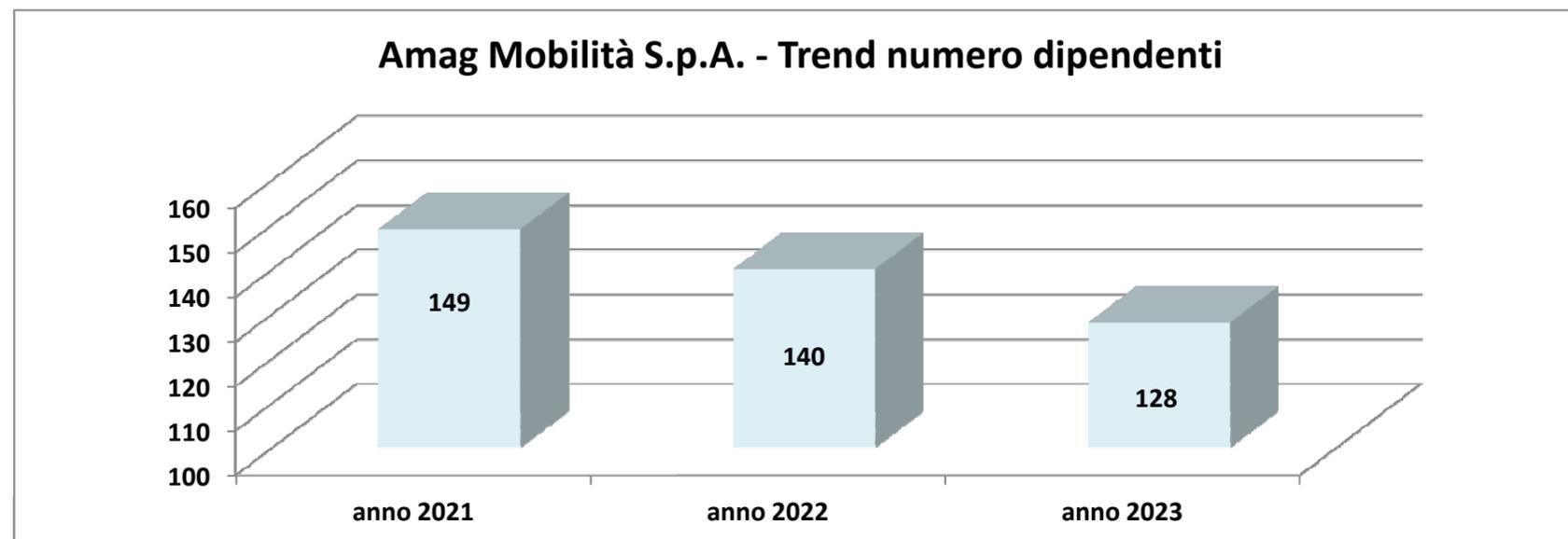
Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita al 31/12/2021 portata a nuovo	- 1.469.083
Patrimonio Netto	6.950.285

Debiti	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2023	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2022	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2021
di cui:			
vs/banche	144.699	225.089	303.851
vs/fornitori	3.567.045	764.419	1.184.287
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti	-	-	-
vs/collegate			
vs/controllanti	145.750	510.972	255.459
vs/istituti di previdenza	392.546	394.150	38.031
tributari	143.661	126.467	116.883
altri	4.855.629	2.392.382	1.628.171
tot Debiti	9.249.330	4.413.479	3.526.682
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	2.742.084	2.745.844	1.434.853
vs/collegate			
vs/controllanti	35.153	20.000	
tributari	460.759	69.223	131.394
imposte anticipate	6.321	6.321	6.321
altri	1.151.388	1.212.257	369.567
tot Crediti	4.395.705	4.053.645	1.942.135

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	AMAG Mobilità S.p.A.		
	<i>Esercizio 2023</i>	<i>Esercizio 2022</i>	<i>Esercizio 2021</i>
Trasporto pubblico locale	5.382.290	5.145.098	4.665.858
Trasporto scuolabus	717.798	692.409	675.780
Trasporto persone con disabilità	373.701	413.955	412.687
Gestione parcheggi	2.935.548	2.783.768	2.616.566
<i>Totale ricavi vendite/prestazioni</i>	<i>9.409.337</i>	<i>9.035.230</i>	<i>8.370.891</i>

AMAG Mobilità S.p.A.

Organico	2023	2022	2021
dirigenti	1	1	1
impiegati	9	10	11
operai	14	15	19
altri dipendenti	104	114	118
<i>Totale dipendenti</i>	128	140	149



Organico	AMAG Mobilità S.p.A.			ATM S.p.A. (*) Esercizio 2014
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	
dirigenti	1	1	1	
impiegati	9	10	11	20
operai	14	15	19	35
personale viaggiante/altri dipendenti	104	114	118	171
Totale dipendenti	128	140	149	226

(*) Si reputa interessante il confronto con i dati ante fallimento della società ATM S.p.A.



Città di Alessandria

A.R.AL. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI:	19.911.169	18.936.607	974.562	5,1%	18.936.607	18.750.055	186.552	1,0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI:								
contributi in c/esercizio	179.384	83.650	95.734	114,4%	83.650	43.061	40.589	94,3%
altri	896.566	629.221	267.345	42,5%	629.221	272.515	356.706	130,9%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	20.987.119	19.649.478	1.337.641	6,8%	19.649.478	19.065.631	583.847	3,1%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 469.013	- 460.844	- 8.169	1,8%	- 460.844	- 323.873	- 136.971	42,3%
PER SERVIZI	- 13.577.187	- 13.395.339	- 181.848	1,4%	- 13.395.339	- 12.209.825	- 1.185.514	9,7%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 294.181	- 248.945	- 45.236	18,2%	- 248.945	- 415.247	- 166.302	-40,0%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.818.060	- 1.741.634	- 76.426	4,4%	- 1.741.634	- 1.648.858	- 92.776	5,6%
oneri sociali	- 540.810	- 544.570	- 3.760	-0,7%	- 544.570	- 555.279	- 10.709	-1,9%
trattamento di fine rapporto	- 121.425	- 181.176	- 59.751	-33,0%	- 181.176	- 128.201	- 52.975	41,3%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 5.975	- 10.316	- 4.341	-42,1%	- 10.316	- 9.162	- 1.154	12,6%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 48.334	- 545.377	- 497.043	-91,1%	- 545.377	- 543.021	- 2.356	0,4%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 1.613.935	- 1.472.541	- 141.394	9,6%	- 1.472.541	- 1.356.167	- 116.374	8,6%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	- 171.150	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 111.893	- 37.436	- 74.457		- 37.436	-	- 37.436	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 5.178	- 455	- 4.723		- 455	- 6.331	- 5.876	-92,8%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 39.861	-	- 39.861		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 261.643	- 202.114	- 59.529	29,5%	- 202.114	- 483.330	- 281.216	-58,2%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 716.657	- 757.483	- 40.826	-5,4%	- 757.483	- 642.463	- 115.020	17,9%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 19.795.302	- 19.598.230	- 197.072	1,0%	- 19.598.230	- 18.321.757	- 1.276.473	7,0%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	1.191.817	51.248	1.140.569		51.248	743.874	- 692.626	-93,1%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	16.020	34.013	- 17.993	-52,9%	34.013	271.915	- 237.902	-87,5%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 7.353	- 4.094	- 3.259	79,6%	- 4.094	- 2.061	- 2.033	98,6%

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
			-				-	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	8.667	29.919	- 21.252	-71,0%	29.919	269.854	- 239.935	-88,9%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.200.484	81.167	1.119.317		81.167	1.013.728	- 932.561	-92,0%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 75.399	-	- 75.399		-	650.069	- 650.069	-100,0%
imposte relative ad esercizi precedenti	4.517	-	4.517		-	-	-	
imposte differite e anticipate	- 127.415	-	-		-	-	-	
TOTALE IMPOSTE	- 198.297	-	- 198.297		-	650.069	- 650.069	
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	1.002.187	81.167	921.020		81.167	1.663.797	- 1.582.630	-95,1%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	differenza 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	differenza 2022/2021
Valore della produzione	20.987.119	19.649.478	1.337.641	19.649.478	19.065.631	583.847
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 469.013	- 460.844	- 8.169	- 460.844	- 323.873	- 136.971
SERVIZI	- 13.577.187	- 13.395.339	- 181.848	- 13.395.339	- 12.209.825	- 1.185.514
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 294.181	- 248.945	- 45.236	- 248.945	- 415.247	- 166.302
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 5.178	- 455	- 4.723	- 455	- 6.331	- 5.876
Valore Aggiunto	6.641.560	5.543.895	1.097.665	5.543.895	6.110.355	- 566.460
COSTO DEL PERSONALE	- 2.486.270	- 2.477.696	- 8.574	- 2.477.696	- 2.341.500	- 136.196
Margine Operativo Lordo	4.155.290	3.066.199	1.089.091	3.066.199	3.768.855	- 702.656
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 1.945.312	- 2.055.354	110.042	- 2.055.354	- 1.899.188	- 156.166
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 261.643	- 202.114	- 59.529	- 202.114	- 483.330	- 281.216
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 39.861	-	- 39.861	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 716.657	- 757.483	40.826	- 757.483	- 642.463	- 115.020
Reddito Operativo	1.191.817	51.248	1.140.569	51.248	743.874	- 692.626
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	16.020	34.013	17.993	34.013	271.915	237.902
ONERI FINANZIARI	- 7.353	- 4.094	- 3.259	- 4.094	- 2.061	- 2.033
Risultato della Gestione Corrente	1.200.484	81.167	1.119.317	81.167	1.013.728	- 932.561
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
Utile prima delle imposte	1.200.484	81.167	1.119.317	81.167	1.013.728	- 932.561
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 198.297	-	- 198.297	-	650.069	650.069
Utile d'Esercizio	1.002.187	81.167	921.020	81.167	1.663.797	- 1.582.630

A.R.AL. S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Crediti vs Enti Pubblici	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	23.275	61.707	594.791
Immobilizzazioni materiali	8.127.539	9.193.668	9.004.965
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
(A) Attivo Immobilizzato	8.150.814	9.255.375	9.599.756
scorte di magazzino	11.763	16.941	17.396
liquidità differite	4.318.564	6.562.506	5.316.698
liquidità immediate	1.184.226	501.605	1.675.678
(B) Attivo Circolante	5.514.553	7.081.052	7.009.772
CAPITALE INVESTITO	13.665.367	16.336.427	16.609.528
FONTI			
C) Patrimonio Netto	2.864.541	1.820.354	1.739.187
Capitale sociale	384.200	384.200	384.200
Riserve	10.709.295	10.667.295	10.667.295
Utili (Perdite) portati a nuovo	- 9.231.141	- 9.312.308	- 10.976.105
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.002.187	81.167	1.663.797
(D) Passività Consolidate	10.107.165	13.534.354	14.048.368
(E) Passività Correnti	693.661	981.719	821.973
CAPITALE ACQUISITO	13.665.367	16.336.427	16.609.528

A.R.AL. S.p.A.

2023

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.631.848
Perdite portate a nuovo	- 9.231.141
Utile dell'esercizio 2023	1.002.188
Patrimonio Netto	2.864.541

2022

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.589.848
Perdite portate a nuovo	- 9.312.308
Utile dell'esercizio 2022	81.167
Patrimonio Netto	1.820.354

2021

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.589.848
Perdite portate a nuovo	- 10.976.105
Utile dell'esercizio 2021	1.663.797
Patrimonio Netto	1.739.187

A.R.AL. S.p.A.

	2023			2022			2021		
Crediti	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo (*)	importi esigibili oltre l'esercizio successivo (*)	TOTALE
		di durata residua < 0 = a 5 anni			di durata residua < 0 = a 5 anni			di durata residua < 0 = a 5 anni	
crediti vs/clienti	176.497		176.497	586.054		586.054			589.341
crediti vs/imprese controllanti	2.914.615		2.914.615	4.559.042		4.559.042			3.653.893
crediti tributari	207.516		207.516	420.960		420.960			172.118
imposte anticipate nell'attivo circolante			497.680			625.095			625.095
crediti vs/altri iscritti nell'attivo circolante	230.887		230.887	190.168		190.168			164.609
Totale	3.529.515		4.027.195	5.756.224		6.381.319			5.205.056
	2023			2022			2021		
Debiti	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi (*)	importi esigibili oltre 12 mesi (*)	TOTALE
debiti vs/Tesoreria	0		0	0		0			0
debiti vs/Banche	81.295		81.295	243.884	81.295	325.179			569.063
debiti vs/controllanti	1.750.201		1.750.201	2.782.983	140.247	2.923.230			1.882.272
debiti vs/altri finanziatori	33.820		33.820	101.458	33.820	135.278			236.737
debiti vs/fornitori	2.098.669		2.098.669	2.548.964	303.131	2.852.095			4.215.332
debiti tributari	101.274		101.274	154.720		154.720			102.473
debiti vs/istituti di previdenza	138.786		138.786	229.125		229.125			280.134
altri debiti	693.661		693.661	981.719	25.499	1.007.218			930.289
Totale	4.897.706		4.897.706	7.042.853	583.992	7.626.845			8.216.300

(*) informazione non disponibile

A.R.AL. S.p.A.

Organico	2023	2022	2021
dirigenti	1	1	1
quadri	2	2	2
impiegati	9	11	10
operai	29	29	27
<i>Totale dipendenti</i>	41	43	40

A.R.AL. S.p.A.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	2023	2022	2021
Smaltimento Comuni consorziati	8.304.885	7.390.798	7.771.306
Smaltimento Enti non consorziati	1.019.600	1.417.332	1.034.198
Smaltimento aziende diverse	268.414	386.432	431.142
Smaltimento Amiu GE S.p.A.	10.318.270	9.742.045	9.513.409
Totale	19.911.169	18.936.607	18.750.055

A.R.AL. S.p.A.

Indici di bilancio	2023	2022	2021
ROI (Reddito Operativo/Capitale Investito)	8,72%	0,31%	4,48%
ROS (Reddito Operativo/Ricavi)	5,99%	0,27%	3,97%
Tasso di rotazione del capitale investito (Ricavi/Capitale investito)	1,46	1,16	1,13



Città di Alessandria

Azienda Speciale Multiservizi (A.S.M.)

Costruire Insieme

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

maggio 2024

CENTRO STAMPA COMUNALE

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2023	A.S.M. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.S.M. 31/12/2022	A.S.M. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.264.733	1.296.617	- 31.884	-2,5%	1.296.617	1.284.213	12.404	1,0%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	99	45.617	- 45.518	-99,8%	45.617	9.600	36.017	375,2%
contributi in conto esercizio	12.277	11.394	883	7,7%	11.394	50.666	- 39.272	-77,5%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	1.277.109	1.353.628	- 76.519	-5,7%	1.353.628	1.344.479	9.149	0,7%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 21.818	- 10.334	- 11.484	111,1%	- 10.334	- 14.083	3.749	-26,6%
PER SERVIZI	- 256.486	- 317.024	60.538	-19,1%	- 317.024	- 304.589	- 12.435	4,1%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 10.502	- 21.847	11.345		- 21.847	- 12.300	- 9.547	
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 655.103	- 686.107	31.004	-4,5%	- 686.107	- 693.091	6.984	-1,0%
oneri sociali	- 188.583	- 202.985	14.402	-7,1%	- 202.985	- 205.007	2.022	-1,0%
trattamento di fine rapporto	- 38.959	- 41.972	3.013	-7,2%	- 41.972	- 42.950	978	-2,3%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 132	- 265	133		- 265	- 265	-	
amm.to immobilizzazioni materiali	- 12.934	- 9.312	- 3.622		- 9.312	- 8.318	- 994	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni								
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 200	-	- 200		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	6.911	793	7.704	-971,5%	793	1.712	919	-53,7%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 18.000	-	- 18.000		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 25.699	- 29.180	3.481	-11,9%	- 29.180	- 4.770	- 24.410	511,7%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.221.505	- 1.319.819	98.314	-7,4%	- 1.319.819	- 1.287.085	- 32.734	2,5%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	55.604	33.809	21.795	64,5%	33.809	57.394	- 23.585	-41,1%

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2023	A.S.M. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.S.M. 31/12/2022	A.S.M. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	-	-	-		-	-	-	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-		-	-	-	
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	55.604	33.809	21.795	64,5%	33.809	57.394	- 23.585	-41,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 24.307	- 14.174	- 10.133	71,5%	- 14.174	- 18.654	4.480	-24,0%
imposte relative ad esercizi precedenti	105	-	105		-	-	-	
TOTALE IMPOSTE	- 24.202	- 14.174	- 10.028	70,7%	- 14.174	- 18.654	4.480	-24,0%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	31.402	19.635	11.767		19.635	38.740	- 19.105	

<i>Costruire Insieme</i>	<i>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</i>		
	2023	2022	2021
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	-	132	397
Immobilizzazioni materiali	69.017	27.100	30.112
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
(A) Attivo Immobilizzato	69.017	27.232	30.509
scorte di magazzino	9.488	2.578	3.371
liquidità differite	383.913	376.084	391.498
liquidità immediate	299.921	270.590	373.303
(B) Attivo Circolante	693.322	649.252	768.172
ratei e risconti	9.348	5.278	16.576
(C) Capitale Investito	771.687	681.762	815.257
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	350.099	338.332	357.438
(B) Passività Consolidate	127.155	117.270	126.575
(C) Passività Correnti	294.433	226.160	331.244
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	771.687	681.762	815.257

Azienda Speciale Costruire Insieme

Debiti	ANNO 2023	ANNO 2022	ANNO 2021
di cui:			
vs/banche	33	25	160
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	33	25	160
<i>oltre 12 mesi</i>			
vs/fornitori	67.743	8.077	81.996
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	67.743	8.077	78.650
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	3.346
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti	-	-	-
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	-	-	-
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
vs/istituti di previdenza	35.961	46.251	41.706
tributari	48.403	45.374	33.910
altri	142.293	126.433	173.472
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	142.293	126.433	173.472
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
tot Debiti	294.433	226.160	331.244
Crediti	ANNO 2023	ANNO 2022	ANNO 2021
di cui:			
vs/clienti	5.513	1.446	11.575
vs/controllate			
vs/controllanti			
tributari	178.400	163.197	174.210
imposte anticipate			
altri (*)	200.000	211.441	205.713
tot Crediti	383.913	376.084	391.498

(*) sulla base delle indicazioni dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) 15 nella voce "altri crediti" confluiscono le seguenti poste:

	anno 2023	anno 2022	anno 2021
Crediti vs/Enti di riferimento (Comune di Alessandria)	200.000	202.417	205.713
Crediti vs/INPS Fondo Tesoreria			
Crediti vs/Compagnia di San Paolo			
Crediti vs/Fondazione CRAL			
Crediti vari		9.024	
<i>Totale</i>	<i>200.000</i>	<i>211.441</i>	<i>205.713</i>

Azienda Speciale Costruire Insieme

Patrimonio Netto	2023	2022	anno 2021
capitale	20.000	20.000	20.000
riserva legale	225.820	225.820	225.820
riserva straordinaria			
riserva statutaria	72.878	72.878	72.878
varie altre riserve	- 1	- 1	
utile dell'esercizio	31.402	19.635	38.740
totale	350.099	338.332	357.438

Azienda Speciale Costruire Insieme

		2023	2022	2021 (*)
informagiovani	n° richieste redazione curriculum	230	258	
	n° colloqui orientamento	40	100	
	n° followers su facebook	6.190	6.102	6.071
	n° incontri informativi			6
	n° progetti	6	5	5
	n° incontri "Questione di stili"			7
centri estivi	n° presenze	153	189	148
centro-gioco "il Bianconiglio"	n° iscritti	87	79	53
mediazione culturale	n° utenti/anno			6.502
mediazione culturale	n° dichiarazioni di ospitalità	290	295	
eventi svolti in biblioteca	n° eventi	5	3	11
eventi organizzati nei musei	n° eventi	41	37	22
eventi organizzati fuori sede	n° eventi	7	26	16
teatro delle Scienze	n° visitatori	2.188	55	
palazzo Cuttica	n° visitatori	497	2.989	696
Sale d'Arte	n° visitatori	3.754	1.459	769
Marengo Museum	n° visitatori	1.047	1.878	1.141

(*) i dati quantitativi risentono degli effetti della pandemia

Azienda Speciale Costruire Insieme

Indici di bilancio	2023	2022	2021
indice di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,45	0,50	0,44
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,20	1,02	1,28
indice di liquidità primaria (liquidità immediate/passività correnti)	0,89	0,96	0,98
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	8,93	0,88	0,23
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	4,40	2,61	4,47
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	8,97	5,80	10,84

Azienda Speciale Costruire Insieme										
		2023			2022			2021		
		CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale
operai part-time 50%	n°			0			0			0
impiegati full-time	n°	11	7	18	11	7	18	11	11	22
impiegati part-time 50%	n°		1	1	2	1	3	2	1	3
impiegati part-time 52,50%	n°			0			0	1		1
impiegati part-time 60%	n°			0			0			0
impiegati part-time 65%	n°	1		1	1		1			
impiegati part-time 70%	n°	1	1	2		1	1		1	1
impiegati part-time 75%	n°	1		1	1		1	1		1
impiegati part-time 83,33%	n°		1	1		1	1		1	1
<i>tot. dipendenti</i>	<i>n°</i>	14	10	24	15	10	25	15	14	29

N.B.: il Direttore Generale è dipendente del Comune di Alessandria, incaricato con decreto sindacale
anno 2023: dei 14 dipendenti con CCNL Terziario/Servizi, 2 sono in aspettativa

Azienda Speciale Costruire Insieme

Dipendenti in forza al 31/12/2023	CCNL terziario			CCNL EE.LL.		
	N°	livello	full/part time	N°	livello	full/part time
responsabile servizio amministrazione e contabilità	1	1°	full-time			
addetto ufficio contabilità	1	2°	full-time			
addetto servizio amministrazione/personale	1	3°	full-time			
responsabile servizio musei/eventi	1	1°	full-time			
addetto servizio musei/eventi	1	3°	part-time			
addetto servizio musei/eventi	1	4°	part-time			
addetto servizio musei/eventi				2	C2	part-time
addetto servizi promozione alla lettura	2	4°	full-time	1	C3	full-time
addetto servizi promozione alla lettura	1	4°	part-time	1	C3	part-time
addetto servizi promozione alla lettura/ufficio stampa/mkt				1	C3	full-time
addetto/usciera servizi promozione alla lettura	1	4°	full-time			
addetto servizio mediazione culturale	3	4°	full-time			
addetto centro gioco "Bianconiglio"	1	4°	full-time	1	C3	full-time
addetto centro gioco "Bianconiglio"				2	C2	full-time
addetto servizio Informagiovani				1	C3	full-time
addetto centralino/usciera/reception biblioteca				1	B4	full-time
tot. dipendenti	14			10		

N.B.: il Direttore Generale è dipendente del Comune di Alessandria, incaricato con decreto sindacale

anno 2023: dei 14 dipendenti con CCNL Terziario/Servizi, 2 sono in aspettativa (1 addetto promozione lettura e 1 addetto mediazione culturale)