



**CITTÀ DI ALESSANDRIA**

Controllo di Gestione

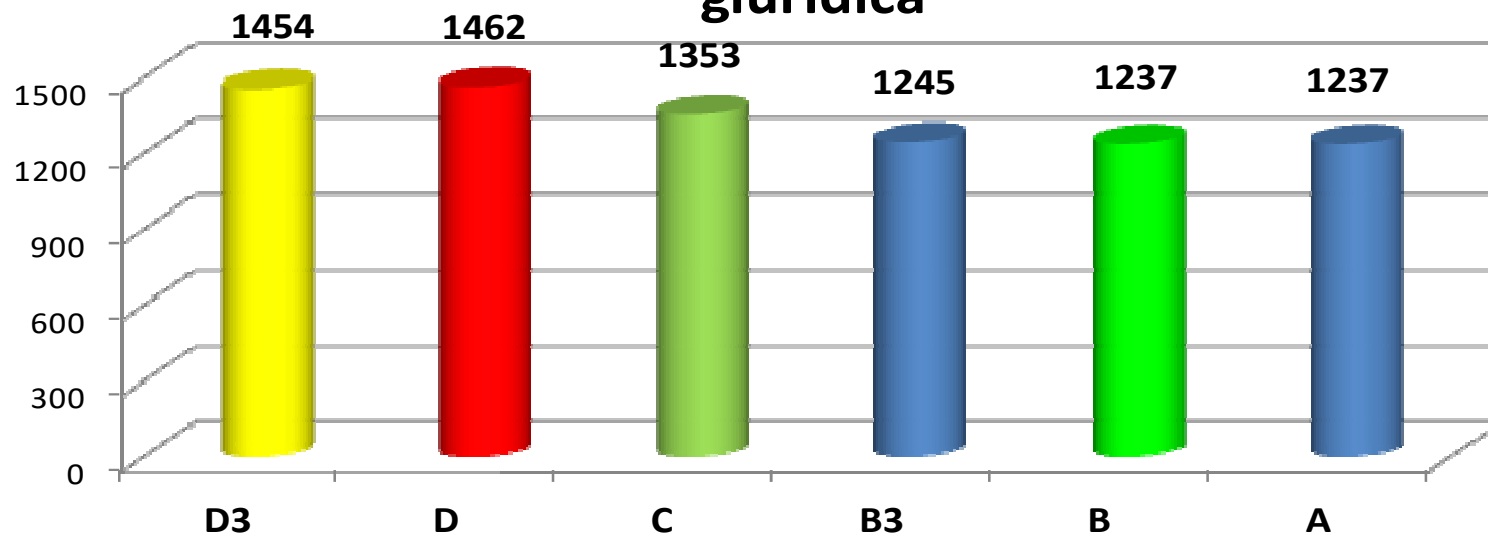
# Analisi Produttività e Responsabilità

Personale del comparto

Ottobre 2019

Centro Stampa Comunale

## **Produttività 2018 - importi lordi massimi in euro erogati pro capite per categoria giuridica**

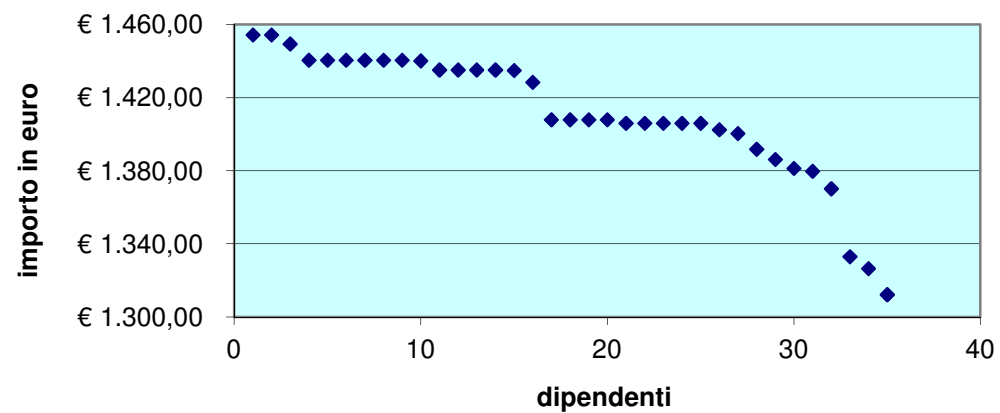


La "produttività" erogata ai dipendenti del comparto dovrebbe consentire all'A.C. di premiare il "merito", con i necessari distinguo per categoria in relazione al diverso apporto richiesto per il funzionamento della struttura, fatte salve limitatissime eccezioni. Dal grafico emerge, invece, come la "forbice" del tetto massimo del "premio" lordo pro capite erogato per l'anno 2018 ai dipendenti delle diverse categorie giuridiche sia insignificante, tenuto altresì conto che gran parte dei dipendenti assunti ex L.n.68/1999 rientrano nelle categorie A e B.

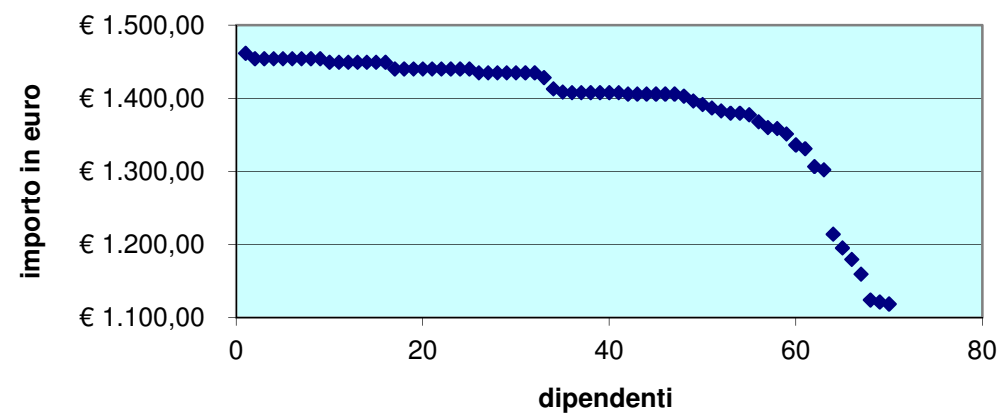
Il "premio" di produttività è calcolato, per ciascuna categoria, tenendo conto essenzialmente della valutazione individuale (a cura del dirigente cui è assegnato il personale) nonché degli eventuali giorni di assenza, non comprendenti le ferie. Si evidenzia, però, che - a parità di valutazione e di presenza in servizio nell'ambito della stessa categoria - la gestione "blindata" dei budget per Settore comporta differenze - anche se di poche decine di euro - tra i dipendenti dell'Ente, differenze costituenti comunque una sperequazione.

Nei grafici seguenti, sempre con riferimento alla produttività dell'anno 2018, è rappresentata la dispersione degli importi lordi pro capite per categoria giuridica (non sono state prese in considerazione le somme attribuite ai part time, quelle ridotte a fronte di altre indennità, nonché le assegnazioni in corso d'anno).

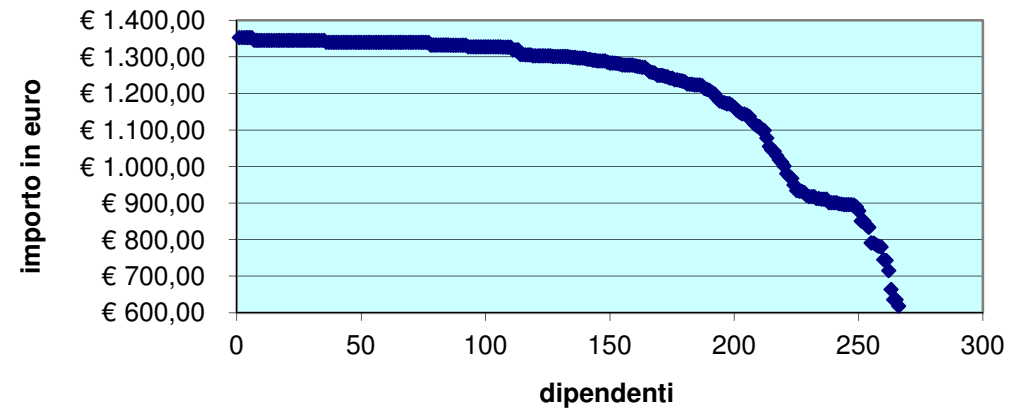
**Dipendenti cat. D3 - Dispersione Produttività**



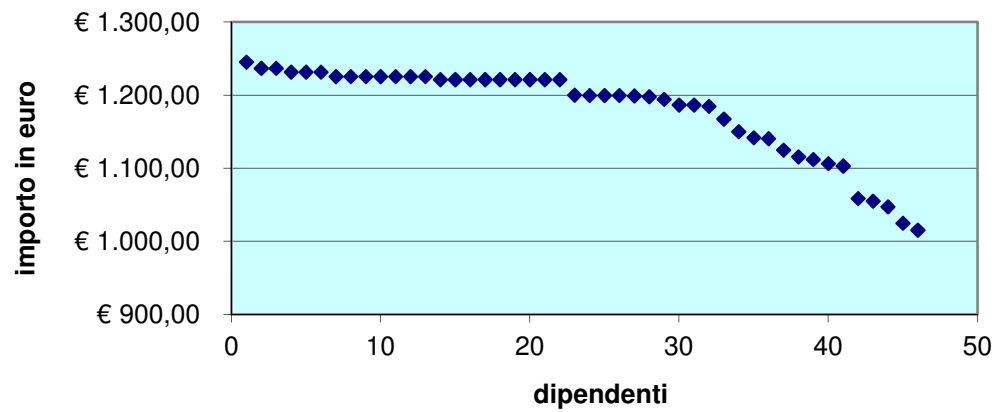
**Dipendenti cat. D - Dispersione Produttività**



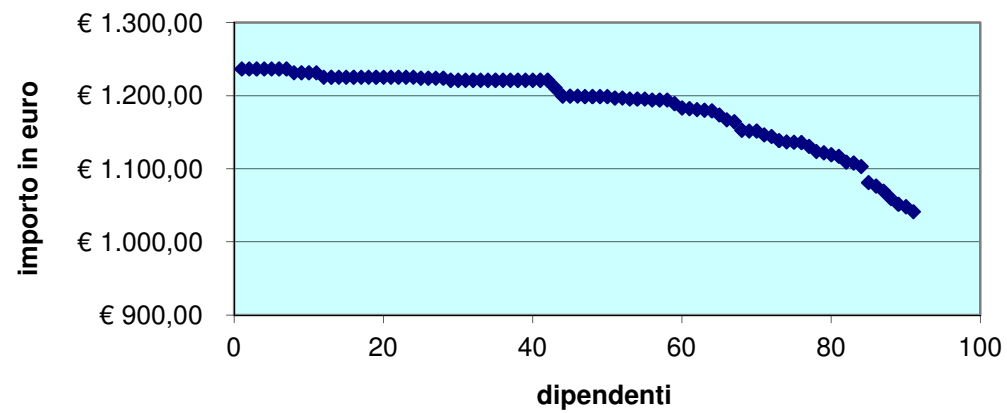
**Dipendenti cat. C - Dispersione Produttività**



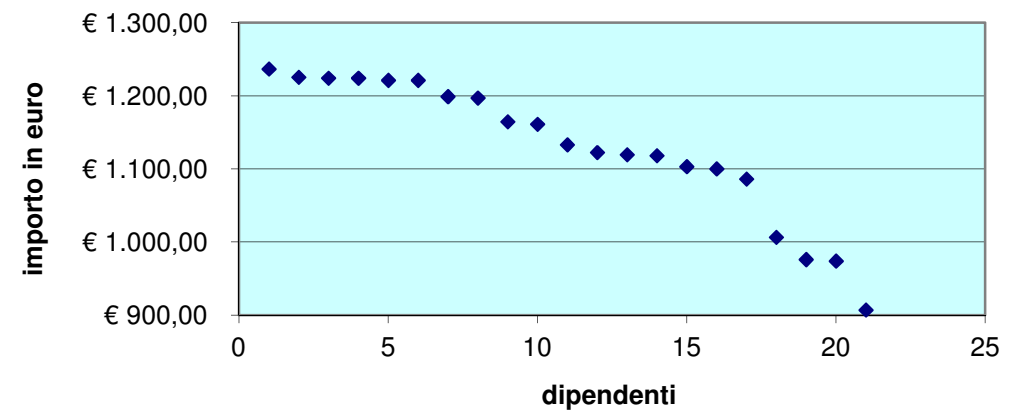
**Dipendenti cat. B3 - Dispersione Produttività**



**Dipendenti cat. B - Dispersione Produttività**



**Dipendenti cat. A - Dispersione Produttività**



SPECIFICHE RESPONSABILITA' ATTRIBUITE NEL 2018					* **
categoria giuridica	importo max pro capite in euro	n° responsabilità attribuite nel corso del 2018	n° dipendenti in servizio al 31/12/2018	% attribuzione responsabilità	
D3	2.500,00	44	49	90%	
D	2.500,00	77	82	94%	
C	1.300,00	138	258	53%	
B3	1.300,00	15	47	32%	
B	1.211,11	15	96	16%	
tot		289	532		
<p>Il numero dei dipendenti del comparto in servizio al 31/12/2018 era pari a 564 unità a t.i. (compresi 7 dirigenti e 7 titolari di P.O.), pertanto le specifiche responsabilità sono state attribuite al <b>52,5%</b> del personale dell'Ente (esclusi 7 dirigenti e 7 titolari di P.O.).</p> <p>* ai dipendenti di cat. D3 con specifiche responsabilità vanno aggiunti quelli responsabili di P.O.</p> <p>** ai dipendenti di cat. D con specifiche responsabilità va aggiunto anche un responsabile di P.O.</p>					

Nella tabella che segue è riportata la situazione attinente all'attribuzione delle responsabilità ai dipendenti del Comune nell'anno 2008 a confronto con quella del 2018. Ciò che emerge - oltre al fatto che nello scorso decennio le responsabilità, a differenza della situazione attuale, erano essenzialmente correlate alla struttura organizzativa e non erano presenti P.O. - è il notevole incremento nel periodo (+ 12,1 %) del dato percentuale derivante dal rapporto tra il numero delle responsabilità attribuite e il numero dei dipendenti.

Per completezza d'informazione, a margine, si acclude un report risalente all'anno 2008, attinente al confronto con Enti omologhi, riguardante l'attribuzione delle responsabilità e delle relative indennità.

CITTA' DI ALESSANDRIA		
	anno 2008	anno 2018
<b>n° abitanti</b>	<b>93.676</b>	<b>94.017</b>
<b>n° dipendenti</b>	<b>760</b>	<b>564</b>
<b>n° dirigenti t.i.</b>	<b>12</b>	<b>7</b>
<b>n° dipendenti con responsabilità:</b>		
P.O.		7
Servizio	72	
Ufficio	131	
specifiche responsabilità		289
procedimento	60	
processo	32	
coordinamento	7	
<b><i>totale n° dipendenti con responsabilità</i></b>	<b><u>302</u></b>	<b><u>296</u></b>
<u>n° dipendenti con responsabilità</u> n° dipendenti (esclusi dirigenti e P.O.)	<b>40,4%</b>	<b>52,5%</b>
importo globale in euro delle indennità per le responsabilità (non comprendente le somme erogate per posizione e risultato delle P.O.)	<b>350.000,00</b>	<b>343.679,00</b>





Città di Alessandria

Servizio Controllo di Gestione e Qualità

# Analisi attribuzione Responsabilità/Indennità Confronto con altri Enti

Situazione anno 2008

Giugno 2009

RIEPILOGO RESPONSABILITA'							
	ASTI	CUNEO	NOVARA	VERCELLI	PAVIA	VARESE	ALESSANDRIA
n° abitanti	74.549	55.415	102.768	46.978	70.207	82.037	93.676
n° dipendenti	645	386	835	289	674	904	760
n° dirigenti	15	10	18	7	13	14	16
n° responsabili:							
P.O.	29	11	67	12	31	50	
Servizio				7			72
Ufficio	35	40		28	84		131
specifica responsabilità	20	29		35		164	
procedimento					45		60
processo							32
coordinamento					10		7
<b><i>totale n°responsabili</i></b>	<b><u>84</u></b>	<b><u>80</u></b>	<b><u>67</u></b>	<b><u>82</u></b>	<b><u>170</u></b>	<b><u>214</u></b>	<b><u>302</u></b>
<u>n°responsabilità</u> n° dipendenti	13%	21%	8%	28%	25%	24%	40%
importo globale indennità	326.000	172.850	469.000	154.449	424.422	526.800	350.000
importo globale indennità riparametrate	384.124	340.326	426.874	406.163	478.577	442.885	350.000

<b>Comune di Alessandria</b>						
				<b>Dipendenti t.i.</b>		760
<b>Responsabili:</b>				<b>dirigenti</b>		16
<b>Servizio</b>		<b>72</b>				
<b>Ufficio</b>		<b>131</b>				
				importo globale indennità (anno 2008):		
<b>Procedimento</b>		<b>60</b>				
					350.000,00	
<b>Processo</b>		<b>32</b>				
<b>Coordinamento gruppo</b>		<b>7</b>				
<b><i>totale</i></b>		<b>302</b>				
<b>Indennità:</b>						
<b>Servizio</b>		<b>2.200</b>				
<b>Scavalco su Servizio</b>		<b>300</b>				
<b>Ufficio</b>		<b>1.100</b>				
<b>Procedimento</b>		<b>800</b>				
<b>Processo</b>		<b>500</b>				
<b>Coordinamento gruppo (fino a 8 addetti)</b>		<b>500</b>				
<b>Coordinamento gruppo (oltre 8 addetti)</b>		<b>800</b>				

<b>Comune di Asti</b>								
Contatto:	Rag. Carena	c.carena@comune.asti.it						
						<b>Dipendenti t.i. dirigenti</b>		645
								15
	<b>Numero</b>	<b>Numero</b>	<b>Importo</b>	<b>Spesa</b>				
<b>P.O.</b>	29	15	10.000	150.000				
		14	8.500	119.000				
				<b>269.000</b>				
<b>U.O.</b>	35	min	1.000	<b>42.000</b>				
(unità organizzative)		max	1.400					
		media	1.200					
<b>P.P.R.</b>	20	min	600	<b>15.000</b>				
(posizioni particolari responsabilità)		max	900					
		media	750					
			<b>Spesa totale</b>	<b>326.000</b>				
<b>Comune di Cuneo</b>								
Contatto:	Dr. Franco Barbero							
						<b>Dipendenti t.i. dirigenti</b>		386
								10
	<b>Numero</b>	<b>Numero</b>	<b>Importo</b>	<b>Spesa</b>				
<b>P.O.</b>	11	8	7.500	60.000				
		3	10.500	31.500				
				<b>91.500</b>				
<b>I.S.R.</b>	60	min	1.000	<b>90.000</b>	<u>81.350</u>	importo effettivo		
(indennità specifica responsabilità)		max	2.000					
		media	1.500					
			<b>Spesa totale</b>	<b>181.500</b>	<u>172.850</u>	importo effettivo		



[illegible]

Comune di Pavia								
Contatto	dr.ssa Licia Pernigoni	0382/3991					Dipendenti t.i.	674
							dirigenti	13
P.O.	31	23	8.000	184.000				
		6	9.000	54.000				
		2	12.911	25.822				
				263.822				
R.U.	72		1.300	93.600				
(responsabilità d'ufficio con procedimento)								
R.U.	12		1.000	12.000				
(responsabilità d'ufficio senza procedimento)								
R.P.	45		1.000	45.000				
(responsabilità di procedimento)								
R.C.	10		1.000	10.000				
(responsabilità coordinamento gruppi)								
		Spesa totale		424.422				

**SETTORE AMMINISTRAZIONE GENERALE ED ISTITUZIONALE; RISORSE UMANE**

	<b>n° dipendenti</b>	<b>n° dirigenti</b>	<b>P.O. n°</b>	<b>responsabili di Servizio n°</b>	<b>responsabili di Ufficio n°</b>	<b>resp. Proced/processo n°</b>	<b>altre resp. n°</b>	<b>TOTALE n° responsabilità</b>
ASTI								
CUNEO	70	2	1		10		14	<b>25</b>
NOVARA								
VERCELLI	58	2	2	4	2		21	<b>29</b>
PAVIA			10		19	13	35	<b>77</b>
VARESE								

Anno 2009



**SETTORE BILANCIO, FINANZA E TRIBUTI, PATRIMONIO**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO	42	1	2		6		1	9
NOVARA								
VERCELLI	24	1	3	1	1			5
PAVIA			3		13	7	1	24
VARESE								

Anno 2009

**SETTORE SVILUPPO URBANO ED ECONOMICO, AMBIENTE E TERRITORIO**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO	36	2	3		1		7	11
NOVARA								
VERCELLI	32	1	2		4		3	9
PAVIA			8		17	14	5	44
VARESE								

Anno 2009

**SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO	90	1	2		15			17
NOVARA								
VERCELLI	34	1	1	1	3		4	9
PAVIA			2		7	1	4	14
VARESE								

Anno 2009

**SETTORE POLITICHE SOCIALI, PUBBLICA ISTRUZIONE**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO (*)	7	2			2			2
NOVARA								
VERCELLI	57	1	1		9			10
PAVIA			4		16	5	5	30
VARESE								

Anno 2009

(\*) mancano i dati del settore sociale

**SETTORE TURISMO, SPORT, CULTURA E TEMPO LIBERO**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO	35	1	1		1		1	3
NOVARA								
VERCELLI	30	1	2	1	4		2	9
PAVIA			2		5	8	2	17
VARESE								

Anno 2009

**SETTORE POLIZIA MUNICIPALE**

	n° dipendenti	n° dirigenti	P.O. n°	responsabili di Servizio n°	responsabili di Ufficio n°	resp. Proced/processo n°	altre resp. n°	TOTALE n° responsabilità
ASTI								
CUNEO	49	1	2		5		6	13
NOVARA								
VERCELLI	48	1	1		5		5	11
PAVIA			2		8	8	1	19
VARESE								

Anno 2009