



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE  
ESERCIZIO 2024**

APPROVATA CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 167 DEL 13/05/2025

Centro Stampa Comunale

# INDICE

La Relazione sulla Performance 2024-2026	pag. 1
Introduzione	pag. 3
Territorio	pag. 3
Analisi del contesto interno	pag. 5
Caratteristiche della popolazione e del territorio	pag. 13
L'Economia regionale, provinciale e della Città	pag. 50
La "Stella della Qualità"	pag. 56
La "Customer satisfaction"	pag. 60
La "Qualità della Vita"	pag. 62
Gli Obiettivi strategici e operativi del DUP:	
Stato di attuazione	pag. 65
Grado raggiungimento Obiettivi anno 2024:	pag. 82
Note di sintesi schede di sviluppo	pag. 84
Rappresentazione grafica	pag. 116
Appendice:	pag. 117
Pesatura Obiettivi 2024	
Trend Quantità 2018-2024	
La "Holding Comune"	
Relazione sul funzionamento del sistema della valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni - 2024	

## RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024-2026

### Risultati dell'attività di misurazione e valutazione riferiti all'anno 2024

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del D.Lgs. n. 150 del 2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini ed agli stakeholder interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Il suddetto D. Lgs.n.150 del 2009 disciplina i principi generali che devono regolare il sistema di misurazione e valutazione della performance, individuando come finalità da perseguire il miglioramento della qualità dei servizi offerti, la crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito e la trasparenza dei risultati ottenuti e delle risorse utilizzate per il loro raggiungimento.

Nello specifico, l'art.4 del succitato decreto disciplina il *ciclo della gestione della performance*, che comprende le seguenti fasi:

- 1) Definizione e assegnazione degli obiettivi, dei risultati attesi e dei rispettivi indicatori di risultato;
- 2) Correlazione tra obiettivi e risorse;
- 3) Monitoraggio concomitante e attivazione di eventuali correttivi;
- 4) Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- 5) Utilizzo di sistemi premianti, con criteri di valorizzazione del merito;
- 6) Rendicontazione dei risultati finali.

Il *Piano della Performance* è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance.

Come stabilito all'art.10 del decreto de quo, si tratta di *un documento programmatico triennale, da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi e alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori.*

Il *Piano* definisce quindi gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori, target) su cui si baseranno la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance e gli obiettivi in esso contenuti devono rispondere ai requisiti individuati nell'ambito dell'art.5, comma 2 del succitato decreto.

In estrema sintesi, perciò, il *Piano della Performance* può essere rappresentato dal cosiddetto "albero della performance" che definisce la struttura strategico-gestionale dell'Ente;

nel caso di specie, nell'ambito del Comune di Alessandria,

- con deliberazione del Consiglio Comunale n.93 del 21.10.2022, sono state approvate le linee programmatiche di mandato, cui si correla
- il D.U.P. 2024-2026, approvato dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 99 del 17.10.2023 e la conseguente Nota di aggiornamento (deliberazione C.C. n.128 del 12.12.2023); tale documento si compone di due sezioni, quella *strategica*, in cui le linee programmatiche di mandato si traducono in strategie e indirizzi politici, con l'individuazione di obiettivi strategici di mandato, e quella *operativa*, in cui sono sviluppati gli obiettivi operativi nell'ambito dei programmi delle missioni del bilancio triennale.
- Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 39 del 27.02.2024 e s.m.i., è il documento che chiude il ciclo della programmazione.

Ai sensi del combinato disposto dell'art.1, c.1, lett, c) del DPR n.81/2022 e dell'articolo 6 del D.L. n. 80/2021, convertito nella Legge n. 113/2021, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), nel predetto documento, tra gli altri, è confluito anche il Piano della Performance, rappresentato nella sottosezione 2.2 "Performance" (Sezione 2. Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione).

La presente relazione fa pertanto riferimento al ciclo della performance come sopra delineato.

## INTRODUZIONE

### TERRITORIO

Il territorio del Comune di Alessandria si estende su una superficie di oltre 20.000 ettari. Posto a sud del Po, occupa un tratto di pianura incuneato tra le colline del Monferrato ed il promontorio ligure; è solcato da due fiumi: il Tanaro, affluente del Po, e la Bormida, affluente del Tanaro.

La superficie territoriale del Comune di Alessandria è di 203,96 km<sup>2</sup>, la popolazione ivi residente al 31 dicembre 2024 risulta essere pari a 94.172 abitanti. Nell'area comunale, oltre alla città di Alessandria, sono localizzati diversi aggregati minori e piccoli nuclei abitati, cui si aggiungono un gran numero di case sparse o isolate.

La struttura produttiva di Alessandria presenta un assetto nel quale domina il settore terziario, mentre l'industria riveste una posizione apprezzabile e l'agricoltura, invece, ha subito nel tempo un notevole ridimensionamento. Tuttavia, nel complesso, si può parlare di una diversificazione abbastanza equilibrata.

Alessandria è da sempre un importante nodo stradale e ferroviario, il che le permette di assumere un ruolo nevralgico per la logistica e l'industria dell'assemblaggio.

Il Comune di Alessandria è un ente locale, capoluogo di provincia, che, considerati funzioni e numero di dipendenti, può essere classificato tra le strutture organizzative complesse. Essendo il Comune soggetto erogatore di servizi, esso utilizza le risorse umane come fattore fondamentale della propria azione; per questo assume estrema importanza la costante razionalizzazione della struttura organizzativa, allo scopo di governare al meglio l'utilizzazione del capitale umano per perseguire continuamente l'efficienza e l'efficacia dell'azione comunale.

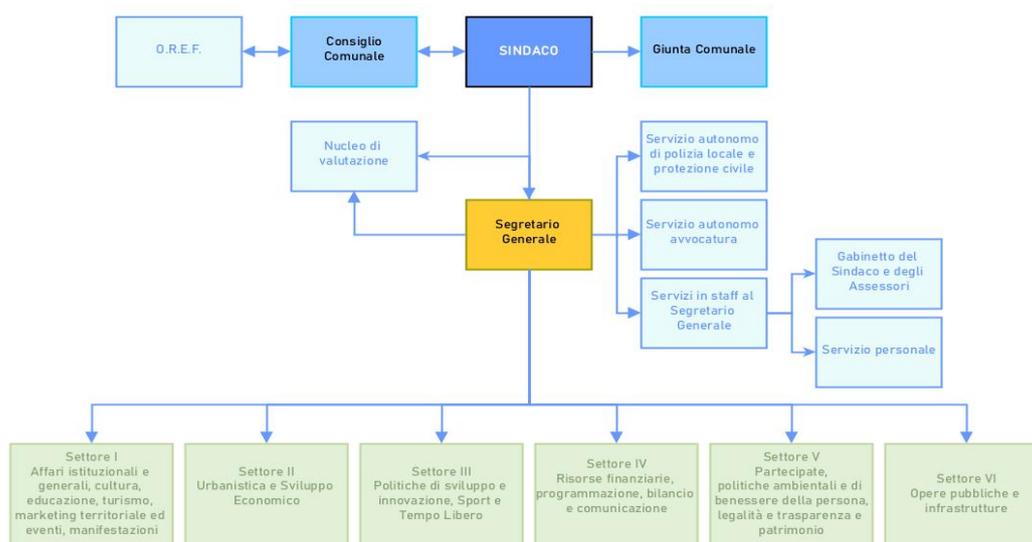
<b>Piani e strumenti urbanistici vigenti</b>		
PRG adottato	si	Del. C.C. n.60 del 30/08/1999
PRG approvato	si	Del. C.C. n.36 del 07/02/2000
Piani Insediamenti Produttivi (PIP):		
- Industriali	si	Del. C.C. n.37 del 19/03/2007
- Artigianali	si	Del. C.C. n.86 del 22/07/2002
- commerciali	si	Del. C.C. n. 80 del 28/09/2013
Area interessata PIP	mq	904.092
Area disponibile PIP	mq	118.000

<b>Territorio</b>		
Strade comunali	Km	440
Rete fognaria mista	Km	315
Acquedotto	Km	444

<b>Altre dotazioni</b>		
Punti luce Illuminazione Pubblica	N°	16.000
Rete gas	Km	361

## ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

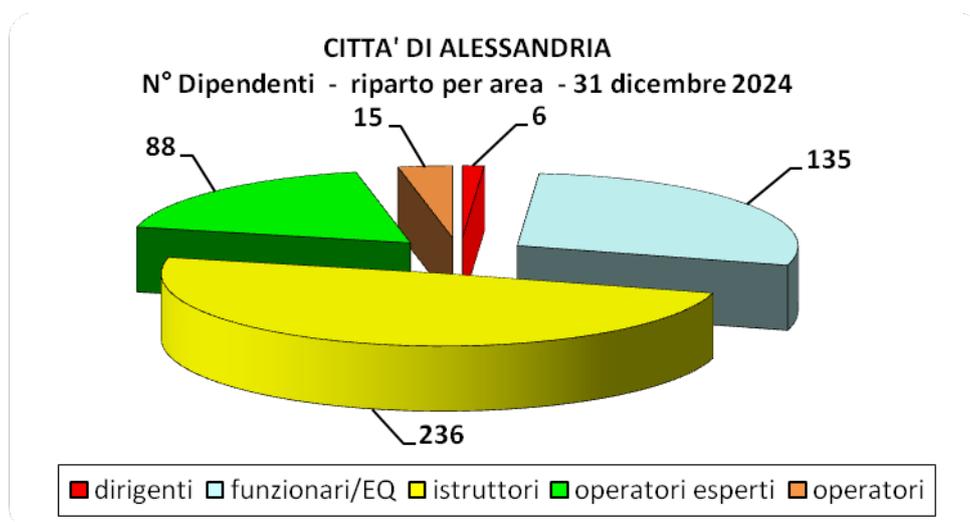
L'assetto organizzativo interno dell'Ente, a livello di macrostruttura, nel 2024 era rappresentato dall'organigramma di seguito riportato.



Il Comune di Alessandria, secondo le previsioni dell'art. 89 del D.Lgs. n. 267/2000 e dell'art. 2 del D.Lgs. n. 165/2001, ha provveduto, durante l'anno 2024, a riorganizzare la struttura organizzativa dell'Ente, al fine di rendere l'organizzazione comunale più funzionale al raggiungimento degli obiettivi strategici di mandato.

In un'ottica di semplificazione e snellimento, l'Ente è stato riorganizzato, con decorrenza 01/07/2024, in 6 Settori e 2 Servizi Autonomi, a cui sono state attribuite le macro-funzioni istituzionali e gestionali tramite l'apposito Funzionigramma allegato alla Deliberazione di G.C. n. 148 del 27/06/2024.

Nelle tabelle e nei grafici seguenti si riportano alcune informazioni riguardanti il personale dell'Ente.



**N.B.:**

n° 5 dirigenti a t.i. e n° 1 dirigente assunto ex art. 110 c.1 del Tuel

n° 134 funzionari/EQ a t.i. e n° 1 assunto a t.d. ex art.90 del Tuel

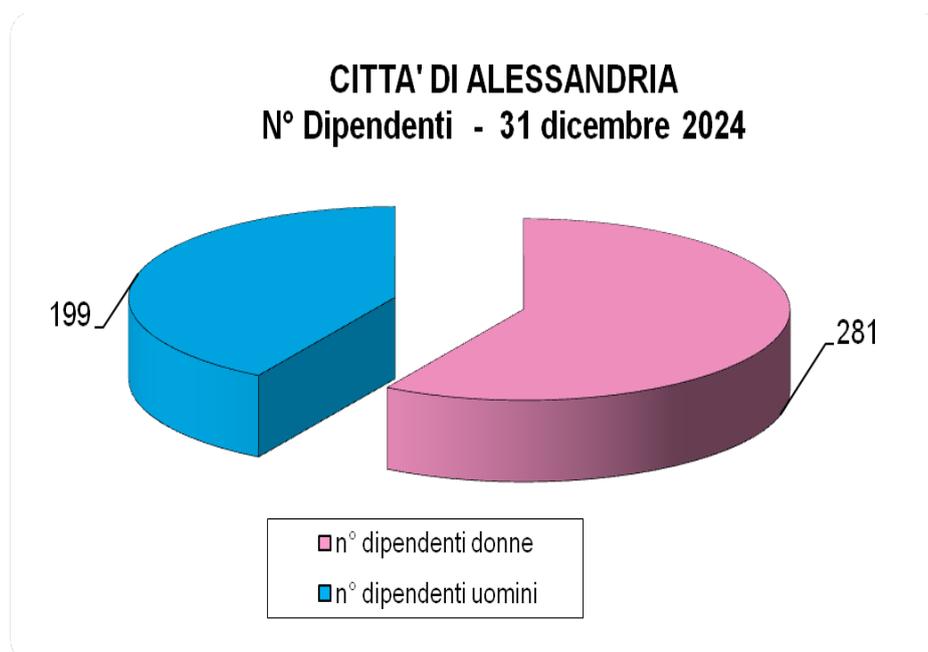
n° 229 istruttori a t.i.,

n° 1 istruttore assunto a t.d. ex art.90 del Tuel

e n° 6 (educatrici) assunte a t.d.

n° 88 operatori esperti a t.i. e n° 15 operatori a t.i.

fonte: Statistica Ufficio Organizzazione



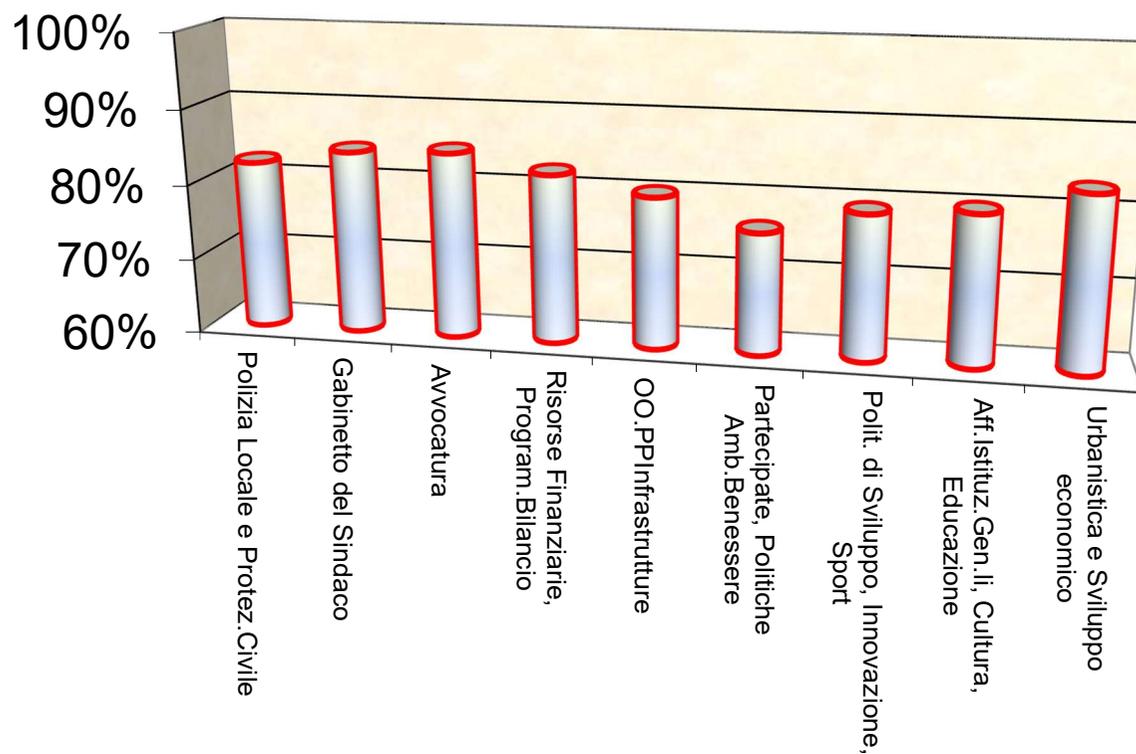
fonte: Statistica Ufficio Organizzazione

**CITTA' DI ALESSANDRIA**  
**Dipendenti - Riparto per profilo - 31 dicembre 2024**

<b>profilo</b>	<b>n° dipendenti</b>	<b>età media</b>	<b>profilo</b>	<b>n° dipendenti</b>	<b>età media</b>
agente polizia municipale	65	46	operatore servizi ausiliari	13	58
analista di sistemi	2	58	operatore tecnico	2	51
assistente ai servizi amm.vi e di supporto	36	56	specialista amm.vo e di supporto	43	52
assistente ai servizi ausiliari	8	59	specialista culturale	3	56
assistente socio educativo	8	52	specialista di polizia municipale	4	52
assistente tecnico manutentivo	22	56	specialista di vigilanza	4	61
collaboratore amm.vo	6	60	specialista economico finanziario	8	58
collaboratore tecnico	1	61	specialista informatico/analisi sistemi	1	57
dirigente tecnico art.110 c.1	1	59	specialista serv.tecnici	20	55
dirigente	1	54	specialista socio-educativo	6	55
dirigente avvocato	1	65	specialista tecnico-ambientale	2	54
dirigente contabile	1	61	tipografo compositore	1	60
dirigente informatico	1	54	vivaista giardiniere	2	57
dirigente tecnico	1	58	specialista di comunicazioni pubbliche	1	38
educatore	22	48	<b>tot</b>	<b>480</b>	<b>54</b>
fabbro collaboratore	1	63			
falegname collaboratore	2	60			
funzionario amm.vo	14	58			
funzionario avvocato	3	55			
funzionario chimico	1	55			
funzionario contabile	5	60			
funzionario tecnico	9	58			
funzionario di vigilanza	1	59			
Istruttore addetto stampa	1	61			
istruttore serv. amm.vo contabili	100	54			
istruttore addetto alla comunicazione	1	29			
istruttore serv.informatici	7	53			
istruttore serv.socio culturali	9	54			
istruttore serv.tecnici	39	54			
manutentore autista	1	61			

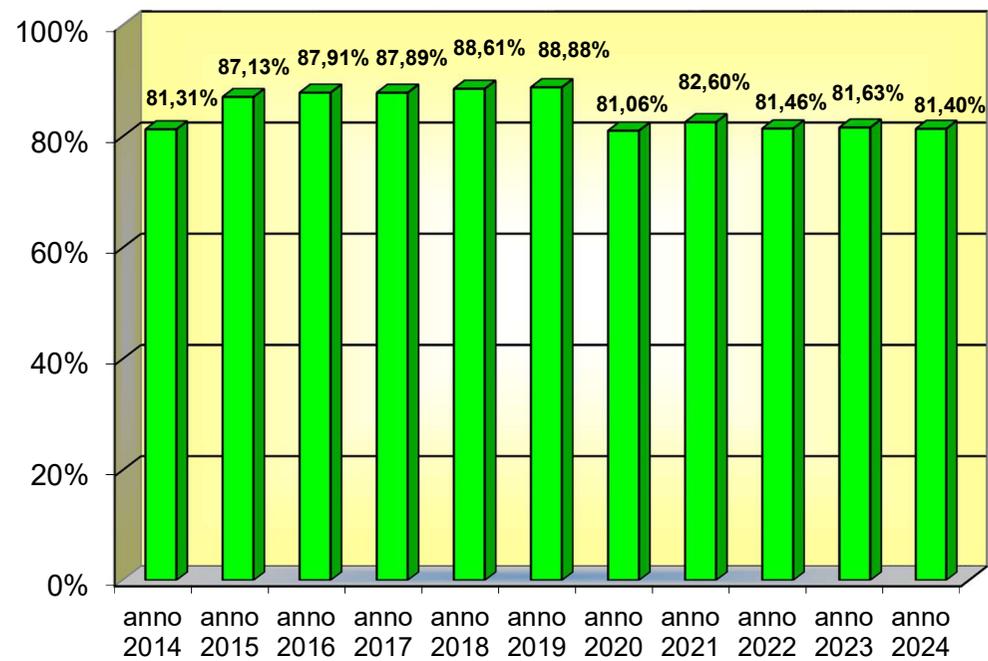
fonte: Statistica Ufficio Organizzazione

## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anno 2024



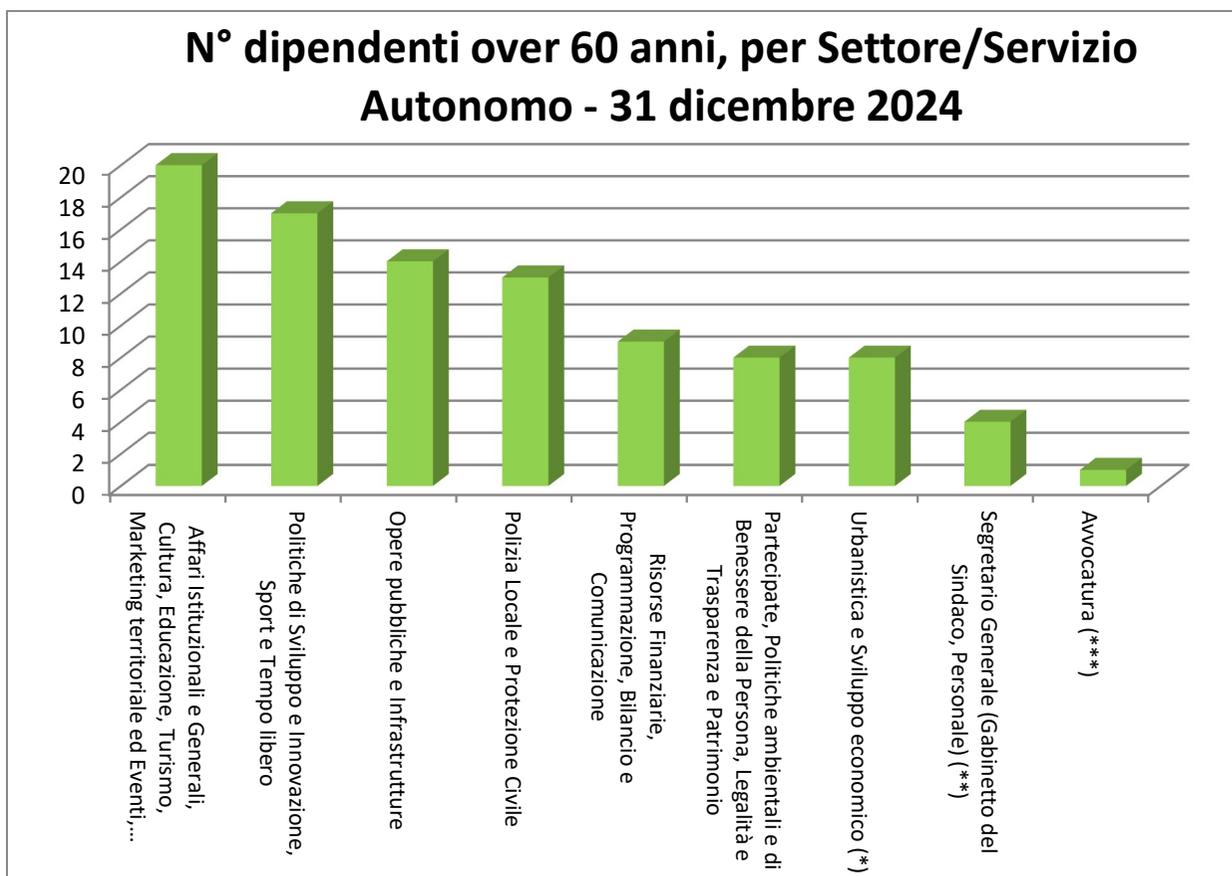
Fonte: tassi di assenza del personale - Amministrazione Trasparente

## Città di Alessandria Trend % media Forza Lavoro



Fonte: tassi di assenza del personale - Amministrazione Trasparente

Settore/Servizio Aut.	N° dip.	di cui over 60
Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni (*)	99	20
Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero	77	17
Opere pubbliche e Infrastrutture	65	14
Polizia Locale e Protezione Civile	97	13
Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	32	9
Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	35	8
Urbanistica e Sviluppo economico (*)	35	8
Segretario Generale (Gabinetto del Sindaco, Personale) (**)	29	4
Avvocatura (***)	11	1
<b>Totale</b>	<b>480</b>	<b>94</b>



(\*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 c.1 del TUEL

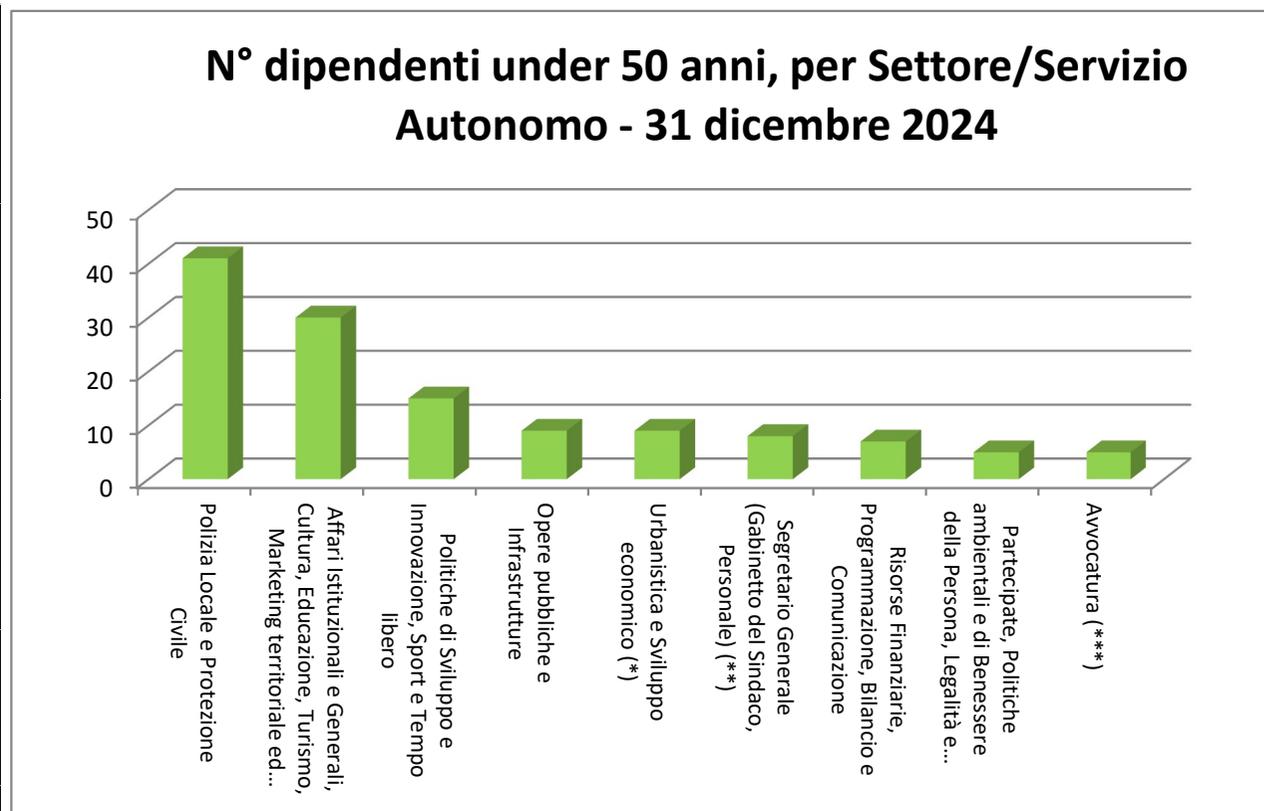
(\*\*) il n° dei dipendenti comprende anche 2 unità assunte ex art.90 del TUEL

fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

(\*) il n° dei dipendenti comprende anche 6 unità assunte a t.d.

(\*\*\*) il n° dei dipendenti comprende anche le unità dell'Ufficio Messi/Notifiche

Settore/Servizio Aut.	N° dip.	di cui under 50
Polizia Locale e Protezione Civile	97	41
Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni (°)	99	30
Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero	77	15
Opere pubbliche e Infrastrutture	65	9
Urbanistica e Sviluppo economico (*)	35	9
Segretario Generale (Gabinetto del Sindaco, Personale) (**)	29	8
Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	32	7
Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	35	5
Avvocatura (***)	11	5
<b>Totale</b>	<b>480</b>	<b>129</b>



(\*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 c.1 del TUEL

(\*\*) il n° dei dipendenti comprende anche 2 unità assunte ex art.90 del TUEL

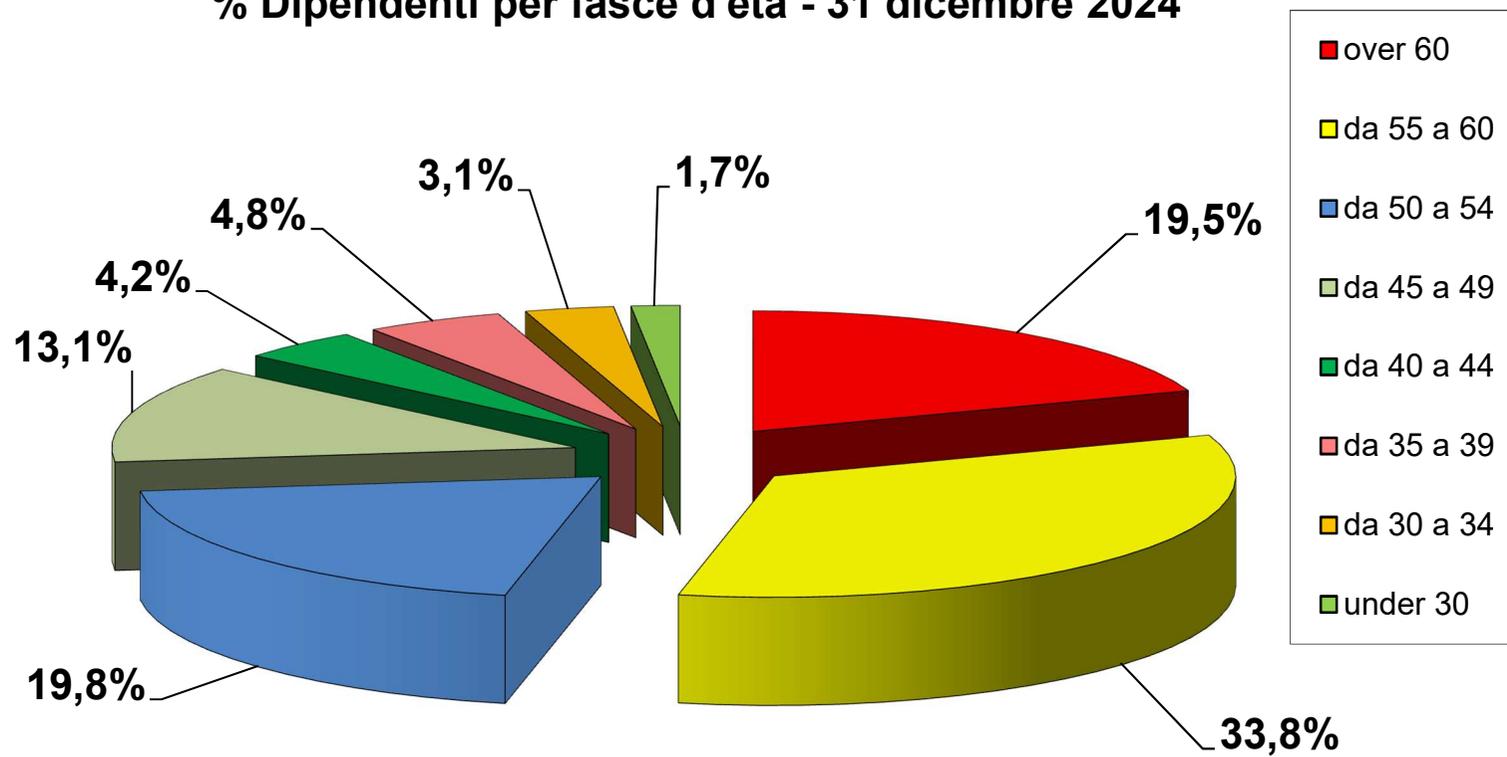
fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

(°) il n° dei dipendenti comprende anche 6 unità assunte a t.d.

(\*\*\*) il n° dei dipendenti comprende anche le unità dell'Ufficio Messaggi/Notifiche

# CITTA' DI ALESSANDRIA

## % Dipendenti per fasce d'età - 31 dicembre 2024



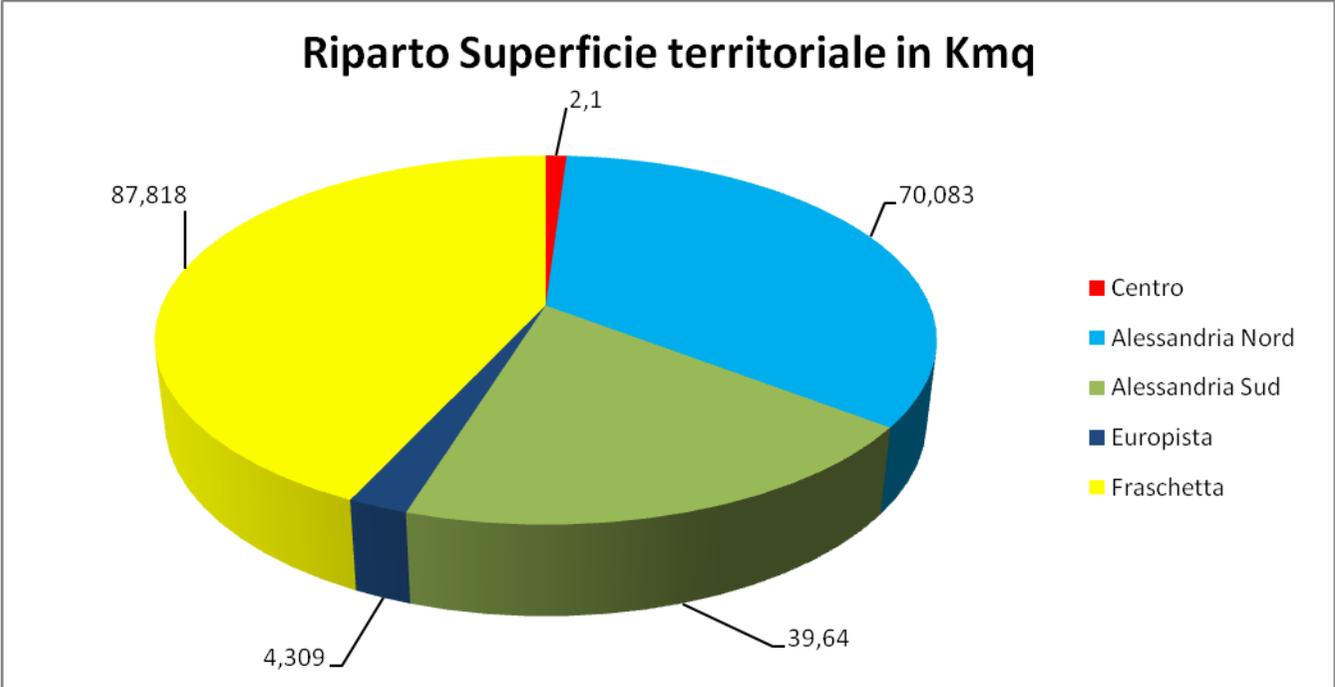
fonte: statistica del 31/12/2024 - Ufficio Organizzazione

## POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2024

### La realtà del sistema territoriale che fa capo al Comune di Alessandria CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO

Alessandria è il terzo comune della regione Piemonte per popolazione (dopo Torino e Novara) e il primo per superficie. Il territorio del Comune si estende infatti per circa 204 Km<sup>2</sup> di superficie, suddivisa in cinque bacini territoriali così come esposto nella tabella che segue:

Bacino Territoriale	Quartieri	Superficie in Km <sup>2</sup> (*)	% sul tot.
1 - CENTRO	Centro	2,100	1,03%
2 - ALESSANDRIA NORD	Orti - Galimberti - Valmadonna - Borgo Cittadella - San Michele - Valle S. Bartolomeo	70,083	34,36%
3 - ALESSANDRIA SUD	Cristo - Norberto Rosa (noto anche come Casermette) - Cabanette - Cantalupo - Casalbagliano - Villa del Foro	39,640	19,44%
4 - EUROPISTA	Europa - Pista	4,309	2,11%
5 - FRASCHETTA	Spinetta M.go - Cascinagrossa - Castelceriolo - Litta Parodi - Lobbi - Mandrogne - S.Giuliano Nuovo - S.Giuliano Vecchio	87,818	43,06%
		<b>203,950</b>	<b>100%</b>

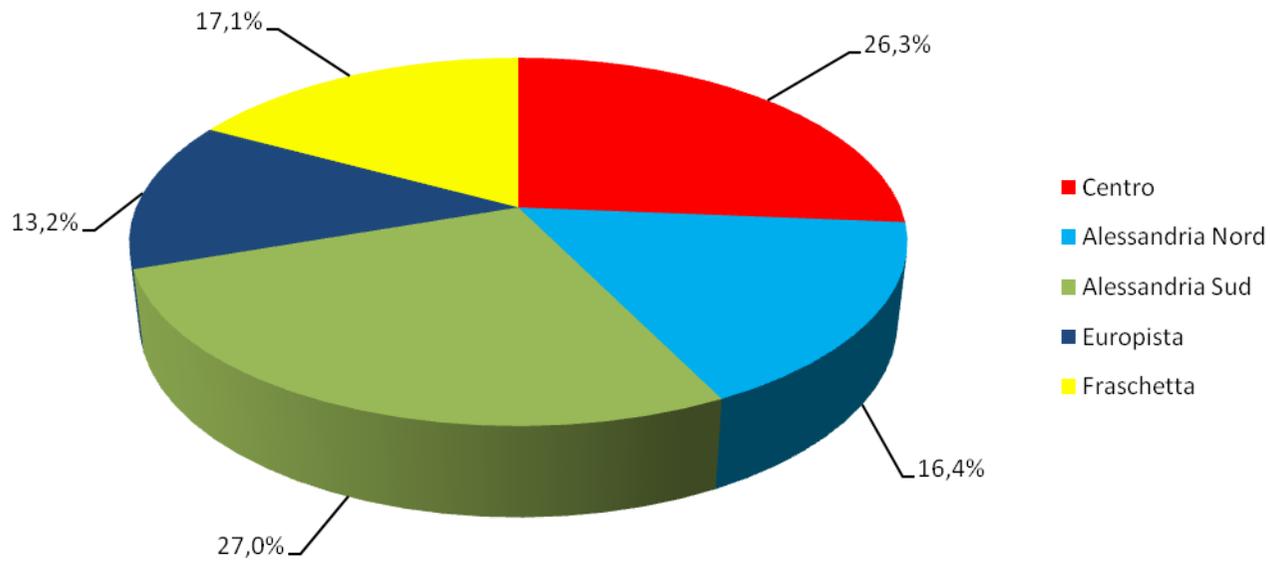


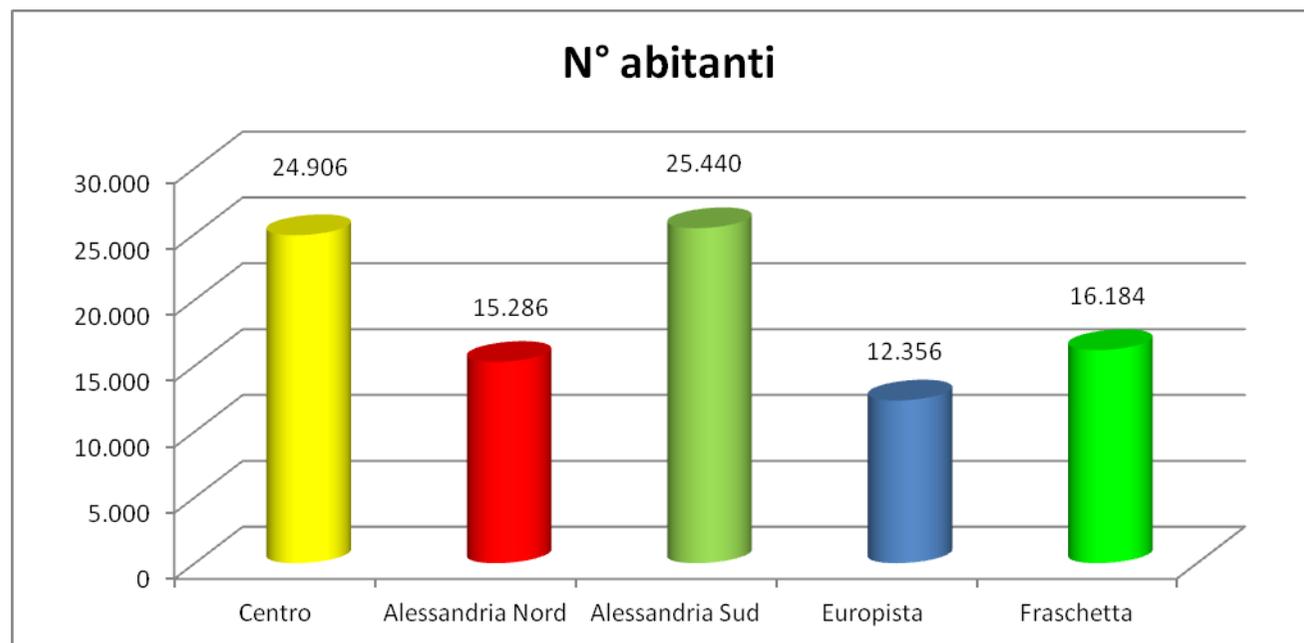
Di seguito si espongono le tabelle inerenti alla popolazione residente, alla data del 31 dicembre 2024, suddivisa per bacino territoriale:

<b>BACINO TERRITORIALE</b>	<b>ABITANTI</b>	<b>PERCENTUALE SUL TOTALE</b>	<b>DENSITA' AB/KMQ</b>
1 - CENTRO	24.906	26,5 %	11.860
2 - ALESSANDRIA NORD	15.286	16,2 %	218
3 - ALESSANDRIA SUD	25.440	27,0 %	642
4 - EUROPISTA	12.356	13,1 %	2.867
5 - FRASCHETTA	16.184	17,2 %	184
<b>TOTALE</b>	<b>94.172</b>	<b>100 %</b>	<b>462</b>

<b>BACINO TERRITORIALE</b>	<b>TOT ABITANTI</b>	<b>di cui: ITALIANI</b>	<b>di cui: STRANIERI</b>	<b>% ITALIANI sul TOT ABITANTI</b>	<b>% STRANIERI sul TOT ABITANTI</b>
1 - CENTRO	24.906	18.065	6.841	72,5 %	27,5 %
2 - ALESSANDRIA NORD	15.286	13.600	1.686	89,0 %	11,0 %
3 - ALESSANDRIA SUD	25.440	21.345	4.095	83,9 %	16,1 %
4 - EUROPISTA	12.356	10.210	2.146	82,6 %	17,4 %
5 - FRASCHETTA	16.184	13.544	2.640	83,7 %	16,3 %
<b>TOTALE</b>	<b>94.172</b>	<b>76.764</b>	<b>17.408</b>	<b>81,5 %</b>	<b>18,5 %</b>

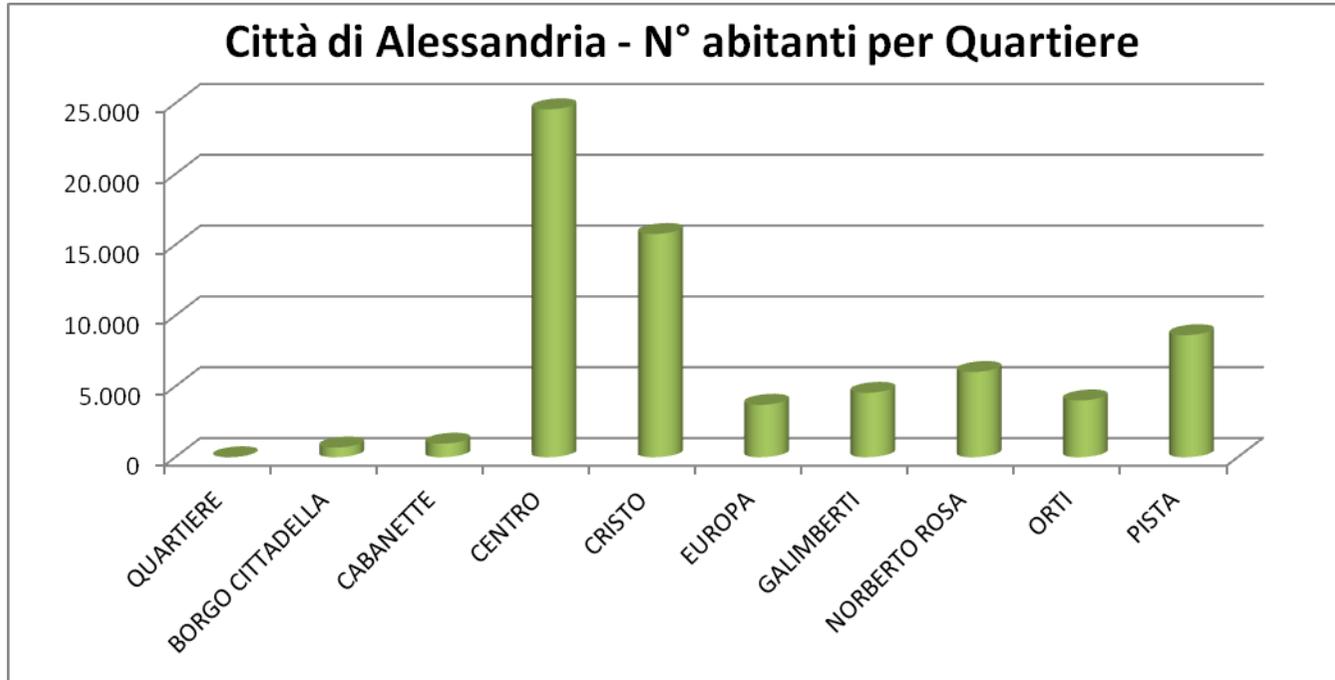
### Residenti: riparto % per bacino territoriale



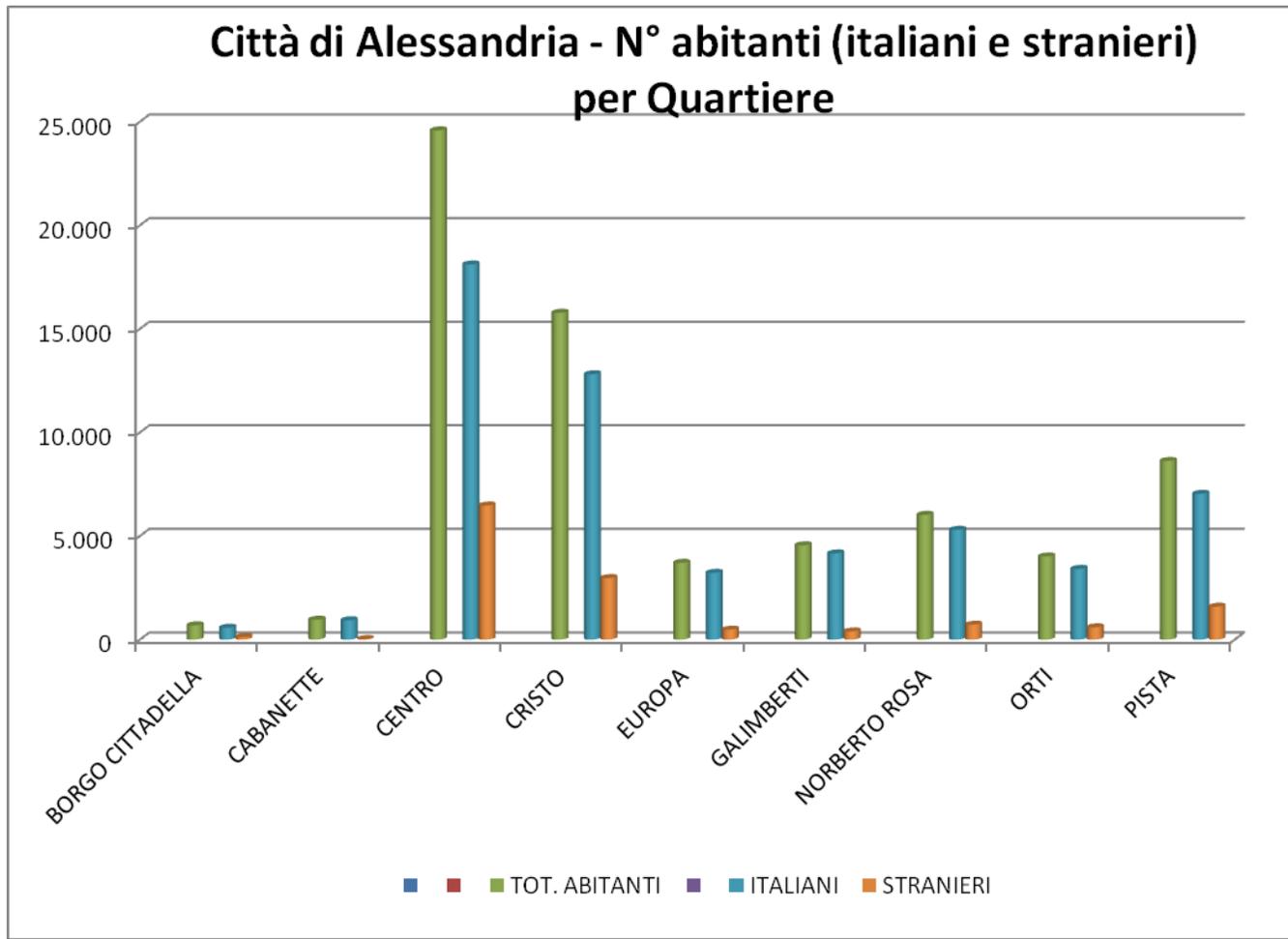


Come si evince dall'esame delle tabelle e dei grafici sopra rappresentati, la popolazione residente si concentra nei bacini di Alessandria Sud (che comprende il quartiere Cristo) e del Centro, che da soli superano il 50% dei residenti. La Fraschetta, invece, considerata la sua estensione territoriale (che rappresenta oltre il 43% dell'intera superficie del Comune di Alessandria) è la zona con la più bassa densità di abitanti/kmq (184), a fronte degli 11.860 abitanti/kmq del Centro.

Nelle tabelle che seguono si riportano i dati della popolazione residente per ciascun quartiere e sobborgo.

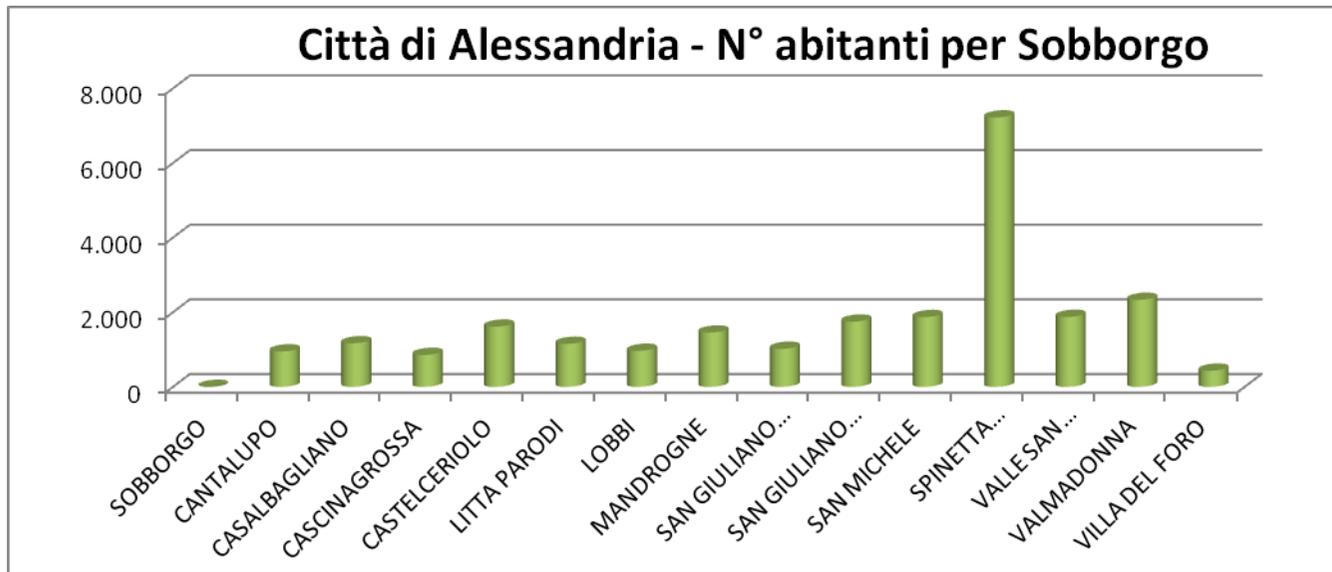


<b>QUARTIERE</b>	<b>ABITANTI</b>	<b>QUARTIERE</b>	<b>ABITANTI</b>
BORGO CITTADELLA	689	GALIMBERTI	4.528
CABANETTE	976	NORBERTO ROSA	6.053
CENTRO	24.906	ORTI	3.993
CRISTO	15.843	PISTA	8.621
EUROPA	3.735	<b>TOTALE</b>	<b>69.344</b>



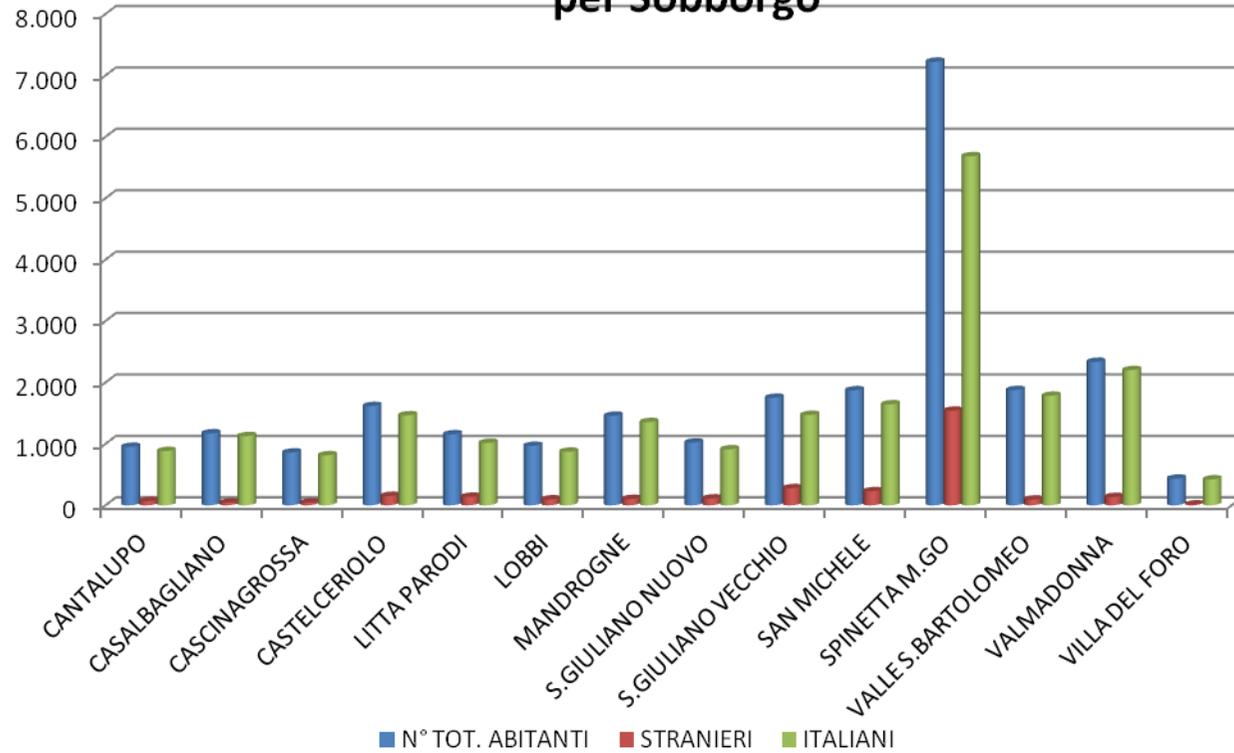
<b>QUARTIERE</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>ITALIANI</b>	<b>STRANIERI</b>	<b>QUARTIERE</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>ITALIANI</b>	<b>STRANIERI</b>
BORGO CITTADELLA	689	555	134	GALIMBERTI	4.528	4.107	421
CABANETTE	976	943	33	NORBERTO ROSA	6.053	5.292	761
CENTRO	24.906	18.065	6.841	ORTI	3.993	3.347	646
CRISTO	15.843	12.681	3.162	PISTA	8.621	6.995	1.626
EUROPA	3.735	3.215	520	<b>TOTALE</b>	<b>69.344</b>	<b>55.200</b>	<b>14.144</b>

<b>QUARTIERE</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>% ITALIANI</b>	<b>% STRANIERI</b>	<b>QUARTIERE</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>% ITALIANI</b>	<b>% STRANIERI</b>
BORGO CITTADELLA	689	81%	19%	GALIMBERTI	4.528	91%	9%
CABANETTE	976	97%	3%	NORBERTO ROSA	6.053	87%	13%
CENTRO	24.906	73%	27%	ORTI	3.993	84%	16%
CRISTO	15.843	80%	20%	PISTA	8.621	81%	19%
EUROPA	3.735	86%	14%	<b>TOTALE</b>	<b>69.344</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>



<b>SOBBORGO</b>	<b>ABITANTI</b>	<b>SOBBORGO</b>	<b>ABITANTI</b>
CANTALUPO	949	SAN GIULIANO NUOVO	1.026
CASALBAGLIANO	1.181	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753
CASCINAGROSSA	849	SAN MICHELE	1.871
CASTELCERIOLO	1.626	SPINETTA MARENGO	7.321
LITTA PARODI	1.173	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863
LOBBI	958	VALMADONNA	2.342
MANDROGNE	1.478	VILLA DEL FORO	438
		<b>TOTALE</b>	<b>24.828</b>

### Città di Alessandria - N° abitanti (italiani e stranieri) per Sobborgo



<b>SOBBORGO</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>ITALIANI</b>	<b>STRANIERI</b>	<b>SOBBORGO</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>ITALIANI</b>	<b>STRANIERI</b>
CANTALUPO	949	873	76	SAN GIULIANO NUOVO	1.026	909	117
CASALBAGLIANO	1.181	1.133	48	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753	1.460	293
CASCINAGROSSA	849	800	49	SAN MICHELE	1.871	1.642	229
CASTELCERIOLO	1.626	1.455	171	SPINETTA MARENGO	7.321	5.679	1.642
LITTA PARODI	1.173	1.027	146	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863	1.764	99
LOBBI	958	853	105	VALMADONNA	2.342	2.185	157
MANDROGNE	1.478	1.361	117	VILLA DEL FORO	438	423	15
				<b>TOTALE</b>	<b>24.828</b>	<b>21.564</b>	<b>3.264</b>

<b>SOBBORGO</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>% ITALIANI</b>	<b>% STRANIERI</b>	<b>SOBBORGO</b>	<b>TOT. ABITANTI</b>	<b>%ITALIANI</b>	<b>%STRANIERI</b>
CANTALUPO	949	92%	8%	SAN GIULIANO NUOVO	1.026	89%	11%
CASALBAGLIANO	1.181	96%	4%	SAN GIULIANO VECCHIO	1.753	83%	17%
CASCINAGROSSA	849	94%	6%	SAN MICHELE	1.871	88%	12%
CASTELCERIOLO	1.626	89%	11%	SPINETTA MARENGO	7.321	78%	22%
LITTA PARODI	1.173	88%	12%	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.863	95%	5%
LOBBI	958	89%	11%	VALMADONNA	2.342	93%	7%
MANDROGNE	1.478	92%	8%	VILLA DEL FORO	438	97%	3%
				<b>TOTALE</b>	<b>24.828</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>

Per quel che concerne la natalità, dai dati seguenti si evince che, nel periodo preso in considerazione, il trend delle nascite è in diminuzione, seppure con una lieve inversione di tendenza limitatamente agli anni 2022-2023. Il numero delle nascite di bimbi stranieri ha manifestato un trend oscillante intorno al 30% del totale dei nuovi nati sul territorio del Comune.

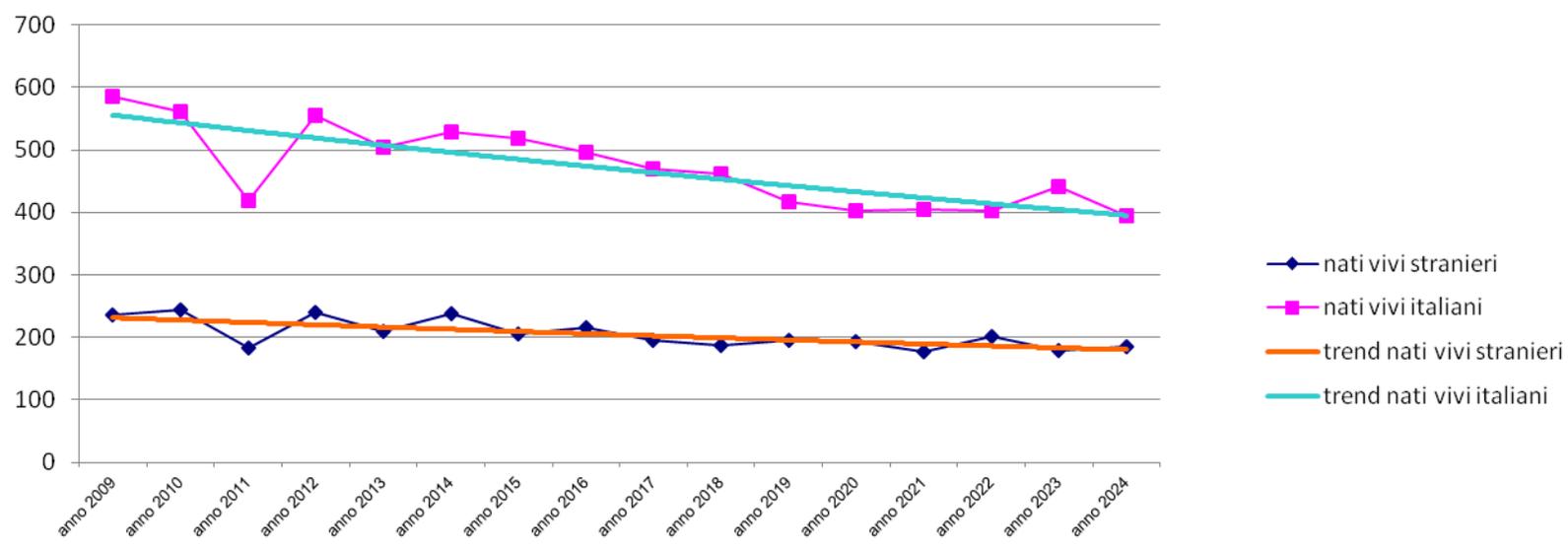
ANNO	TOT. NATI VIVI	NATI VIVI STRANIERI	NATI VIVI ITALIANI	% NATI VIVI STRANIERI	% NATI VIVI ITALIANI
2011	602	184	418	30,6%	69,4%
2012	794	239	555	30,1%	69,9%
2013	714	210	504	29,4%	70,6%
2014	765	237	528	31,0%	69,0%
2015	723	205	518	28,4%	71,6%
2016	712	216	496	30,3%	69,7%
2017	665	195	470	29,3%	70,7%
2018	650	188	462	28,9%	71,1%
2019	612	196	416	32,0%	68,0%
2020	595	193	402	32,4%	67,6%
2021	581	176	405	30,3%	69,7%
2022	604	201	403	33,3%	66,7%
2023	621	179	442	28,8%	71,2%
2024	580	185	395	31,9%	68,1%

Nella tabella seguente, riportante i dati dei decessi, si evidenzia, in particolare, il notevole incremento del 2020, tenuto conto degli effetti della pandemia.

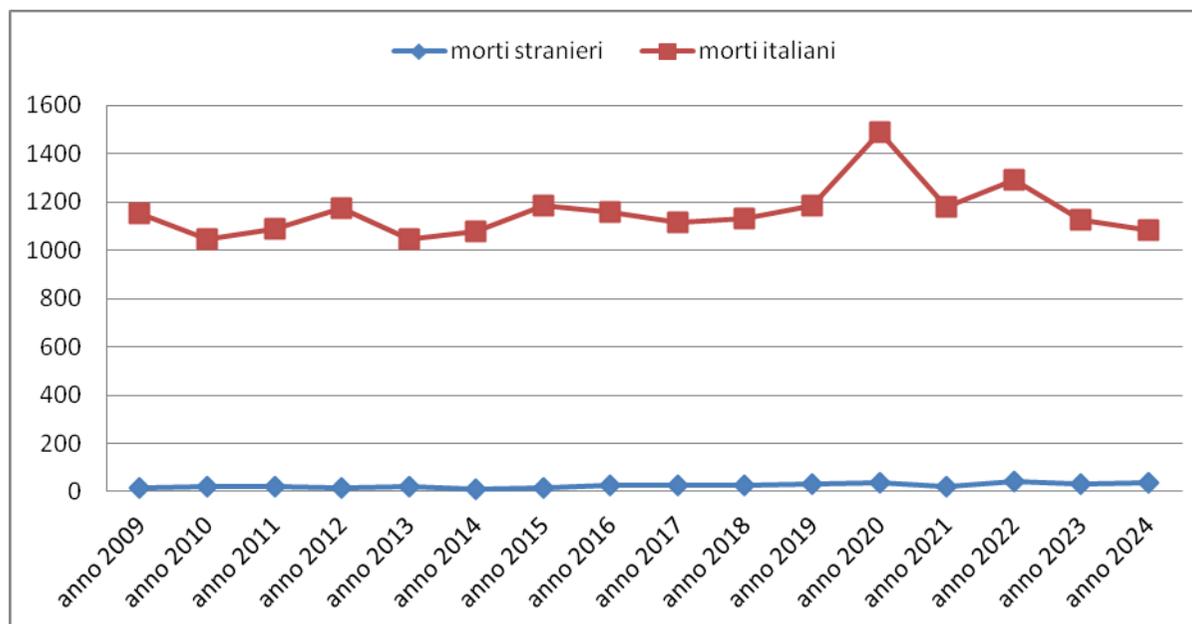
ANNO	TOT. MORTI	MORTI STRANIERI	MORTI ITALIANI	% MORTI STRANIERI	% MORTI ITALIANI
2011	1112	23	1089	2,1%	97,9%
2012	1189	17	1172	1,4%	98,6%
2013	1066	22	1044	2,1%	97,9%
2014	1088	12	1076	1,1%	98,9%
2015	1203	18	1185	1,5%	98,5%
2016	1187	27	1160	2,3%	97,7%
2017	1142	27	1115	2,4%	97,6%
2018	1156	24	1132	2,1%	97,9%
2019	1216	30	1186	2,5%	97,5%
2020	1525	38	1487	2,5%	97,5%
2021	1203	21	1182	1,7%	98,3%
2022	1336	42	1294	3,1%	96,9%
2023	1160	33	1127	2,8%	97,2%
2024	1120	38	1082	3,4%	96,6%

A margine, i grafici rappresentanti il trend delle nascite e dei decessi, di cui alle tabelle sopra esposte.

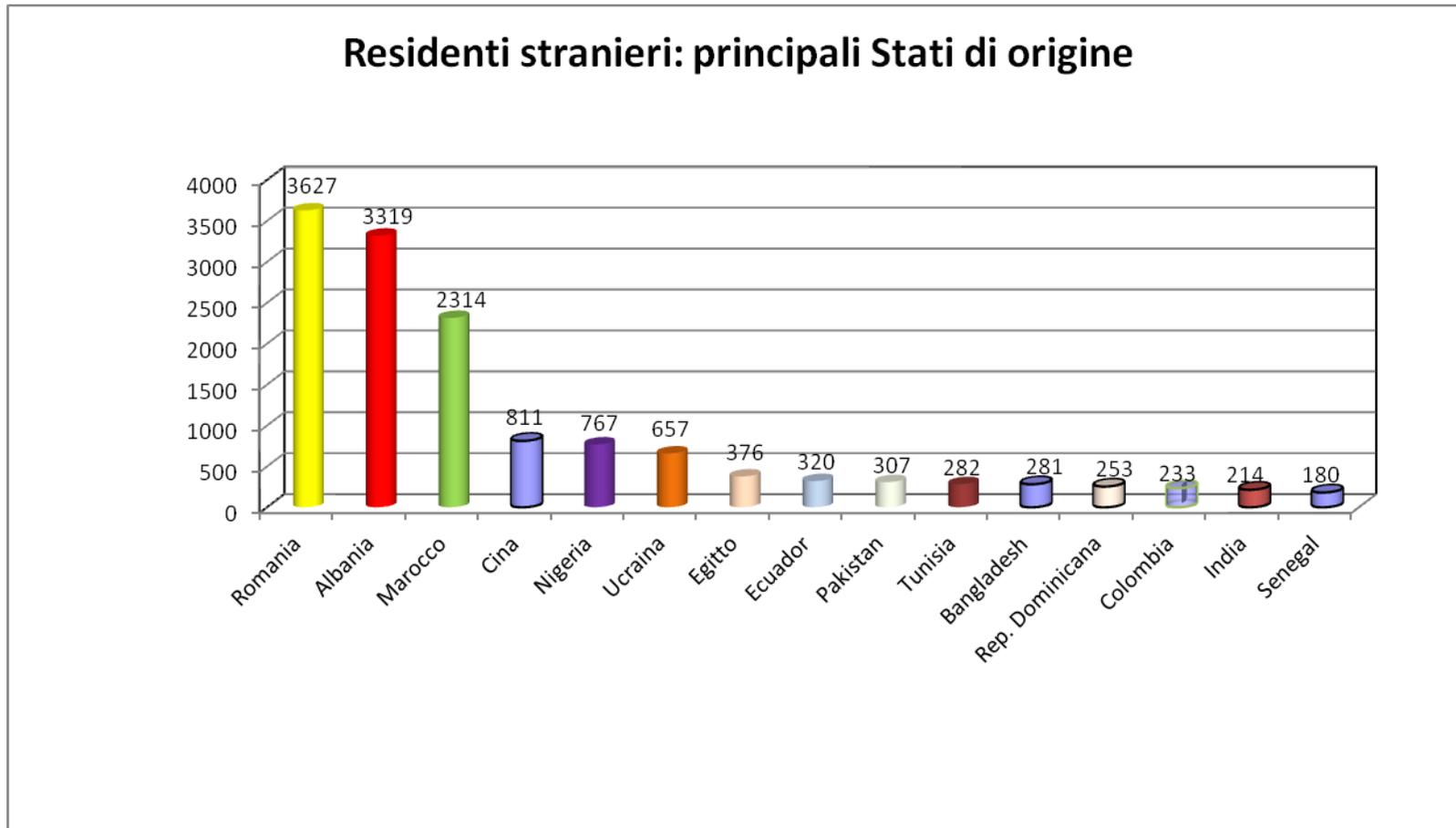
**POPOLAZIONE RESIDENTE: TREND NATI VIVI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)**



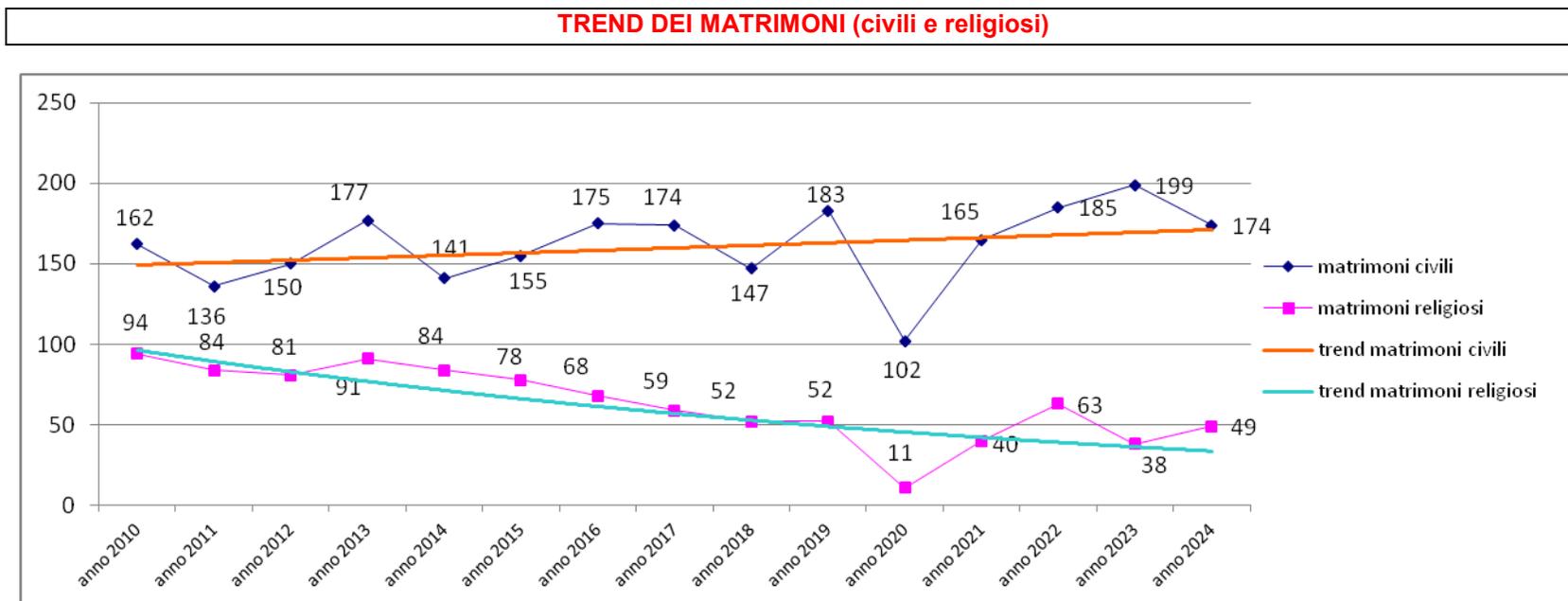
**TREND DECESSI RESIDENTI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)**



Gli stranieri residenti, 17.408 al 31.12.2024 (di cui 4.103 comunitari e 13.305 extracomunitari), provengono principalmente dai seguenti Stati:



Altra informazione interessante quella riguardante il trend dei matrimoni, distinguendo tra quelli religiosi e quelli civili.



Come si evince dal grafico, il numero di matrimoni civili, celebrati negli ultimi anni, è sempre stato notevolmente superiore rispetto a quello dei matrimoni religiosi. Il 2020, anche per i matrimoni, è stato un anno singolare, in quanto la pandemia ha contribuito alla loro drastica riduzione (-44% dei matrimoni civili, -75% di quelli religiosi) rispetto al 2019.

**CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE PER FASCE D'ETA'**

L'analisi attinente alla demografia non può ritenersi significativa – anche al fine di rimodulare le politiche dell'Amministrazione comunale – senza approfondire l'esame dei dati inerenti al riparto della popolazione per fascia d'età, rappresentati nelle tabelle seguenti:

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>al 31/12/2021</b>	<b>14.778</b>	<b>55.292</b>	<b>22.780</b>	<b>92.850</b>
<b>al 31/12/2022</b>	<b>14.823</b>	<b>55.453</b>	<b>22.856</b>	<b>93.132</b>
<b>al 31/12/2023</b>	<b>14.963</b>	<b>55.614</b>	<b>23.031</b>	<b>93.608</b>
<b>al 31/12/2024</b>	<b>14.894</b>	<b>56.015</b>	<b>23.263</b>	<b>94.172</b>

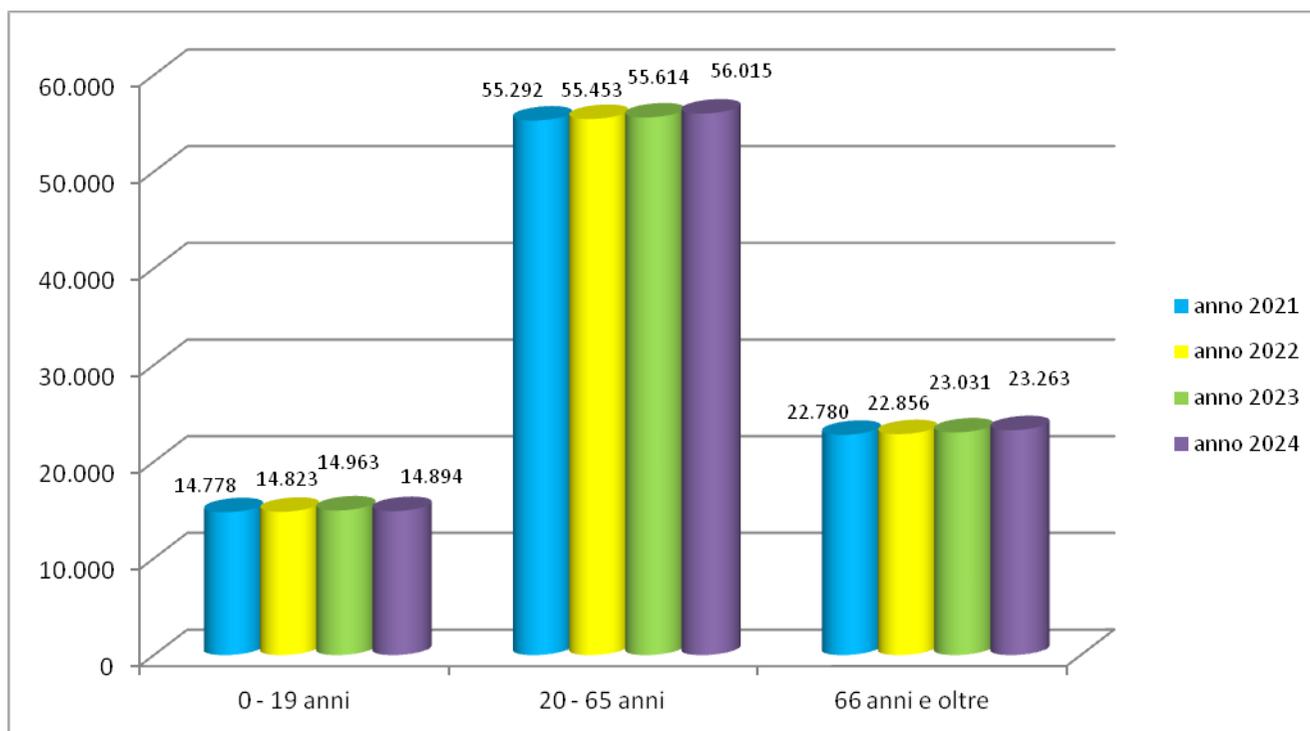
<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali)</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>al 31/12/2021</b>	<b>15,9%</b>	<b>59,6%</b>	<b>24,5%</b>	<b>100%</b>
<b>al 31/12/2022</b>	<b>15,9%</b>	<b>59,6%</b>	<b>24,5%</b>	<b>100%</b>
<b>al 31/12/2023</b>	<b>16%</b>	<b>59,4%</b>	<b>24,6%</b>	<b>100%</b>
<b>al 31/12/2024</b>	<b>15,8%</b>	<b>59,5%</b>	<b>24,7%</b>	<b>100%</b>

Dalle tabelle si evince che la percentuale della popolazione anziana (over 65 anni) residente – che si attesta, nel 2024, al 24,7% del totale dei residenti - supera quella della media nazionale (pari al 24,3% al 01.01.2024) e di gran lunga quella dei giovani al di sotto dei vent'anni, che si ferma al 15,8%. Al 31.12.2024 il numero totale dei residenti (94.172) supera di 564 unità quello rilevato al 31.12.2023, confermando l'inversione di tendenza manifestatasi a partire dal 2022 rispetto agli anni precedenti, come evidenziato nella tabella che segue.

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE (in valori assoluti)</b>						
<b>al 31/12/2018</b>	<b>al 31/12/2019</b>	<b>al 31/12/2020</b>	<b>al 31/12/2021</b>	<b>al 31/12/2022</b>	<b>al 31/12/2023</b>	<b>al 31/12/2024</b>
<b>94.017</b>	<b>93.719</b>	<b>92.974</b>	<b>92.850</b>	<b>93.132</b>	<b>93.608</b>	<b>94.172</b>

Il grafico a margine evidenzia gli scostamenti della popolazione residente per fasce d'età, rilevati dal confronto tra la situazione fotografata al 31.12.2021, al 31.12.2022, al 31.12.2023 e al 31.12.2024, come già illustrato nella pagina precedente.

**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)  
Confronto 31.12.2021 - 31.12.2022 - 31.12.2023 - 31.12.2024**



Pare interessante mettere a confronto la popolazione straniera residente (15.392 abitanti, al 31.12.2021, corrispondente al 16,6% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2021; 15.997 abitanti, corrispondente al 17,2% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,5% al 01.01.2022; 16.414 abitanti, corrispondente al 17,5% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2023; 17.408 abitanti, corrispondente al 18,5% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari al 9% al 01.01.2024), con quella italiana e per fasce d'età, come rappresentato dalla tabella seguente:

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)</b>					
<b>NAZIONALITA'</b>	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>	
ITALIANA	11.199	44.269	21.990	77.458	<b>al 31/12/2021</b>
STRANIERA	3.579	11.023	790	15.392	
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.778</b>	<b>55.292</b>	<b>22.780</b>	<b>92.850</b>	

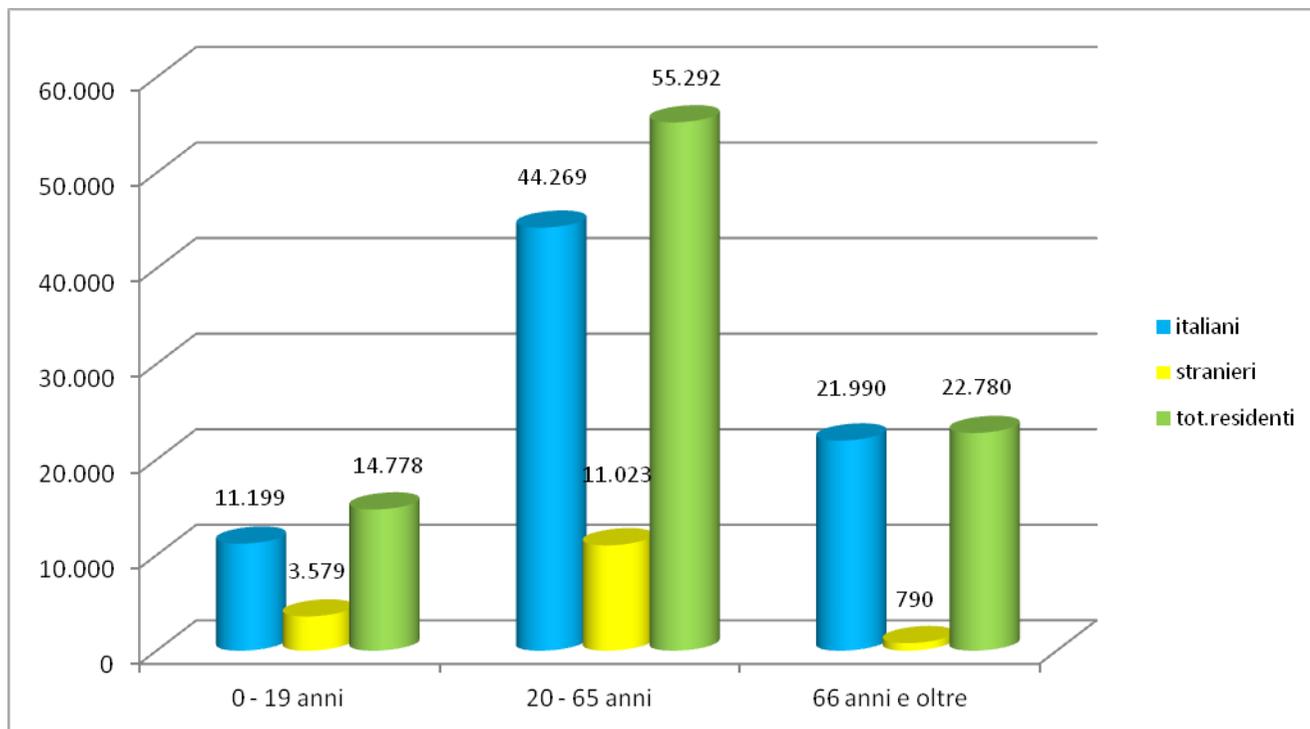
<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)</b>					
<b>NAZIONALITA'</b>	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>	
ITALIANA	11.105	44.026	22.004	77.135	<b>al 31/12/2022</b>
STRANIERA	3.718	11.427	852	15.997	
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.823</b>	<b>55.453</b>	<b>22.856</b>	<b>93.132</b>	

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)</b>					
<b>NAZIONALITA'</b>	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>	
ITALIANA	11.235	43.844	22.115	77.194	<b>al 31/12/2023</b>
STRANIERA	3.728	11.770	916	16.414	
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.963</b>	<b>55.614</b>	<b>23.031</b>	<b>93.608</b>	

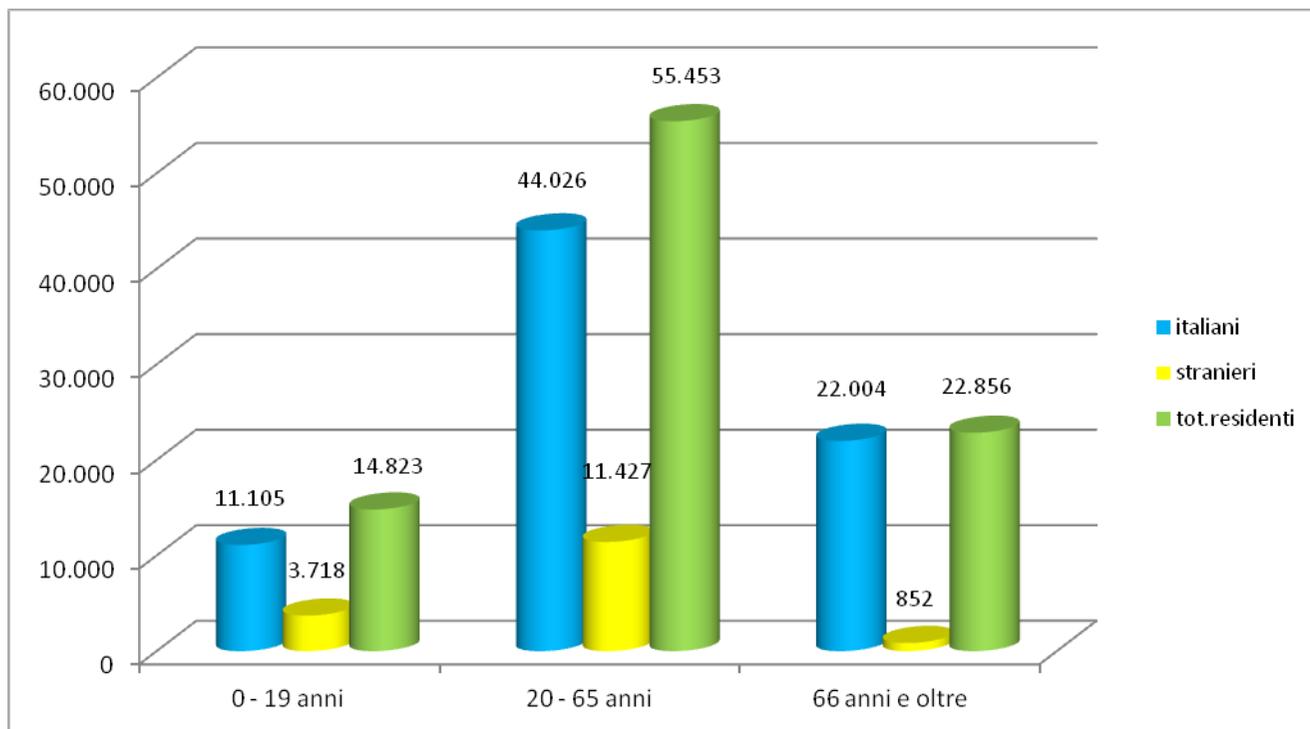
<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti)</b>					
<b>NAZIONALITA'</b>	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>	
ITALIANA	11.011	43.506	22.247	76.764	<b>al 31/12/2024</b>
STRANIERA	3.883	12.509	1.016	17.408	
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.894</b>	<b>56.015</b>	<b>23.263</b>	<b>94.172</b>	

Dalla tabella emergono chiaramente le nette differenze attinenti alla distribuzione per fasce anagrafiche tra la popolazione italiana e quella straniera, residente regolarmente sul territorio comunale. Infatti, se si analizzano i dati sopra esposti in termini percentuali, si può riscontrare che mentre la percentuale di anziani (over 65 anni) italiani sul totale della popolazione italiana residente è pari, nel 2021 al 28,4% , nel 2022 al 28,5%, nel 2023 al 28,6% e nel 2024 al 29%, quella analoga degli anziani stranieri si ferma al 5,1% nel 2021, al 5,3% nel 2022, al 5,6% nel 2023 e al 5,8% nel 2024. Inversione di rotta, invece, per quel che attiene alla percentuale di giovani (al di sotto dei 20 anni) in rapporto al totale della popolazione (rispettivamente italiana o straniera) che, per i giovani italiani residenti è pari al 14,5% nel 2021, al 14,4% nel 2022, al 14,6 nel 2023 e al 14,3% nel 2024, mentre per i giovani stranieri sale al 23,3% nel 2021, confermata nel 2022, al 22,7% nel 2023 e al 22,3% nel 2024. In sintesi, la popolazione straniera residente regolarmente nel territorio del Comune è caratterizzata da una modesta percentuale di anziani a fronte di una elevata percentuale di giovani; l'esatto contrario avviene, per contro, se si analizzano le percentuali della popolazione italiana residente.

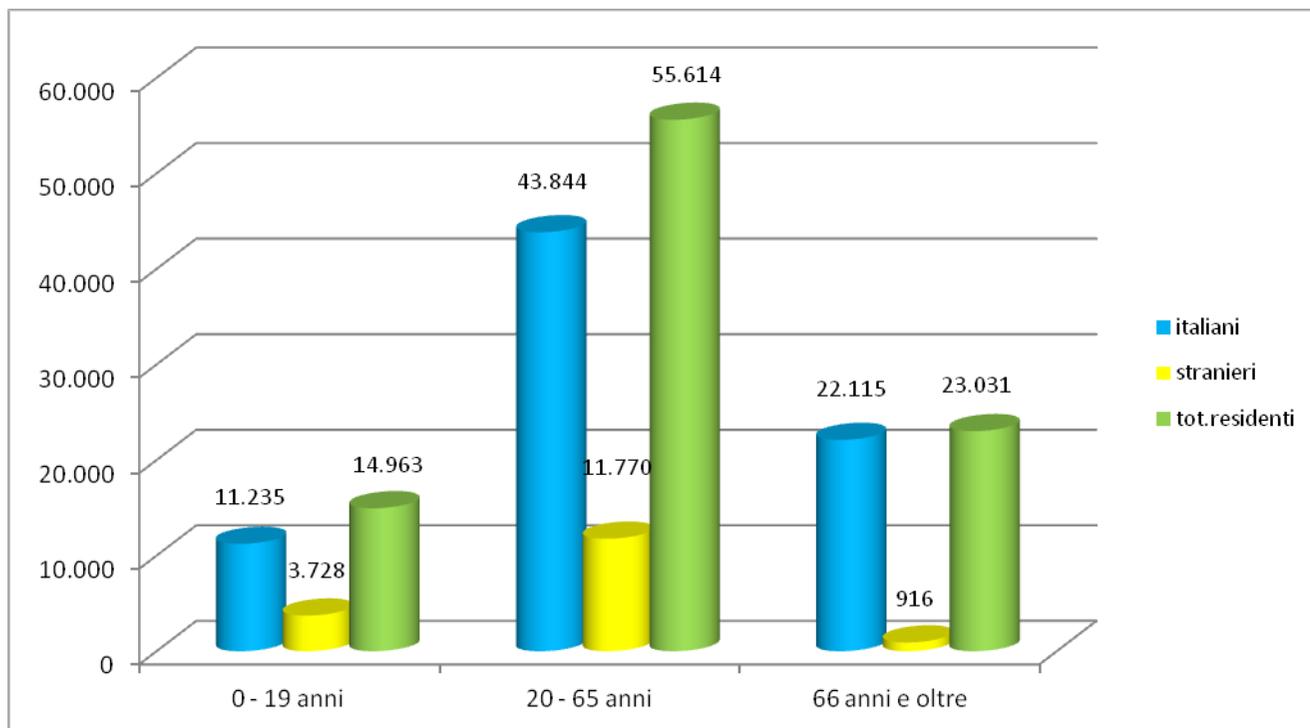
**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021**



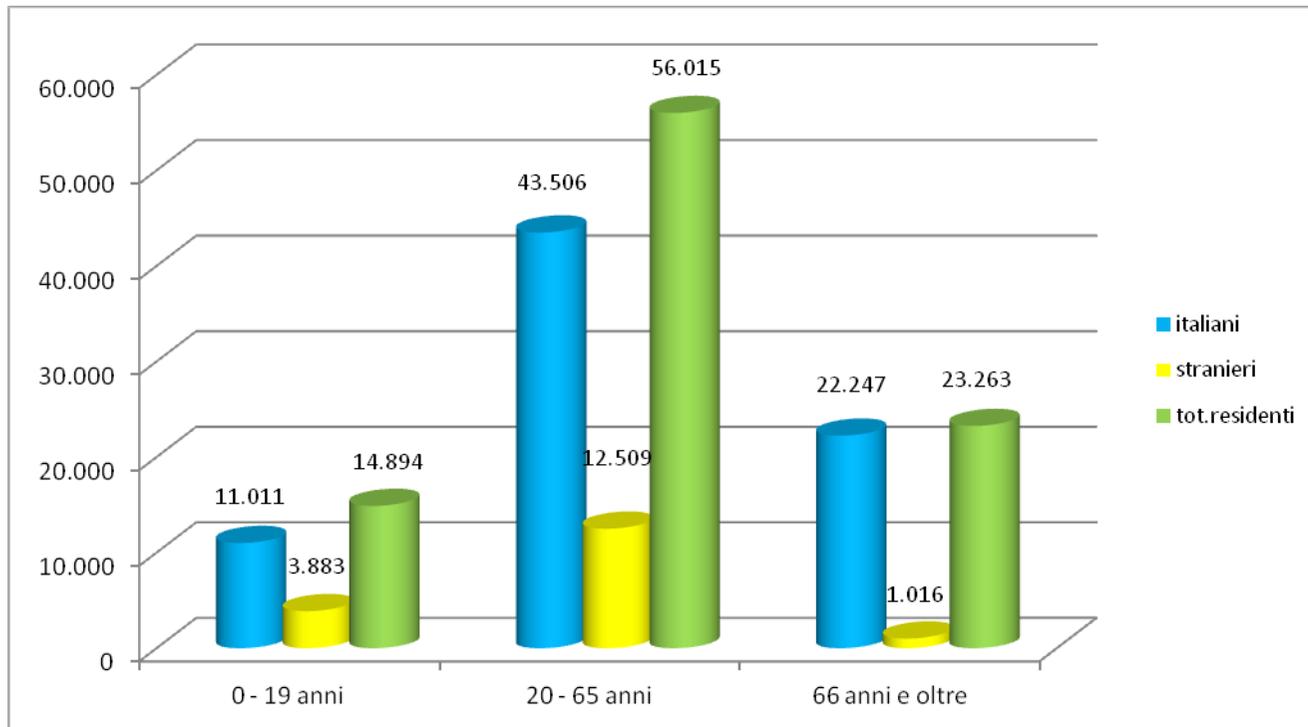
**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2022**



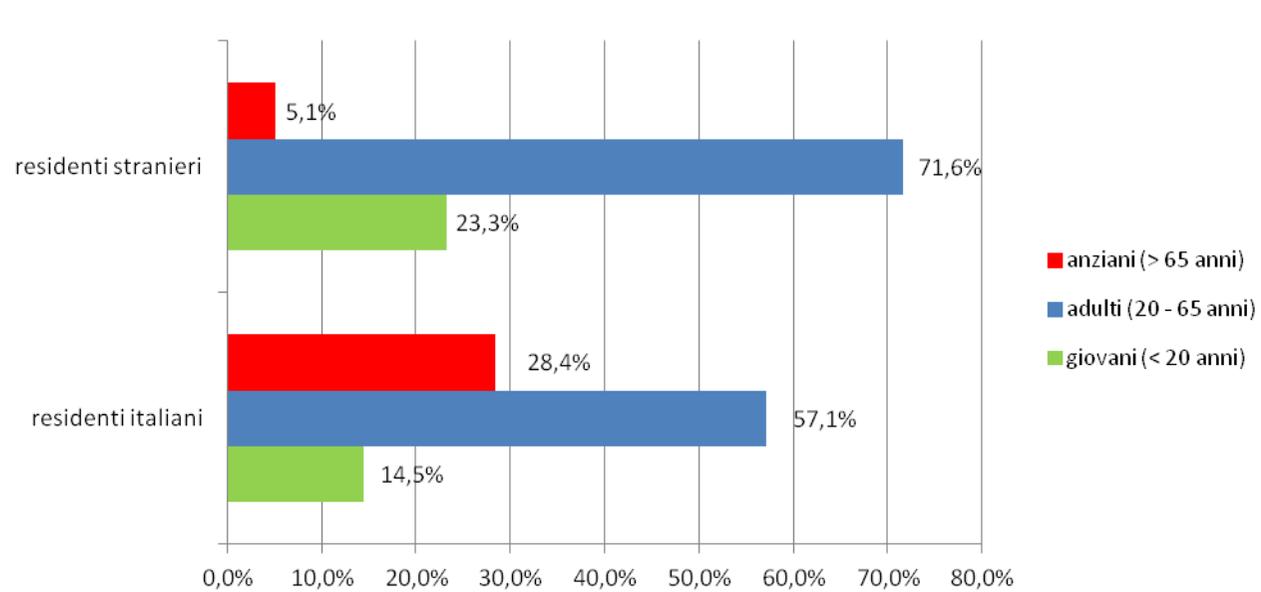
**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2023**



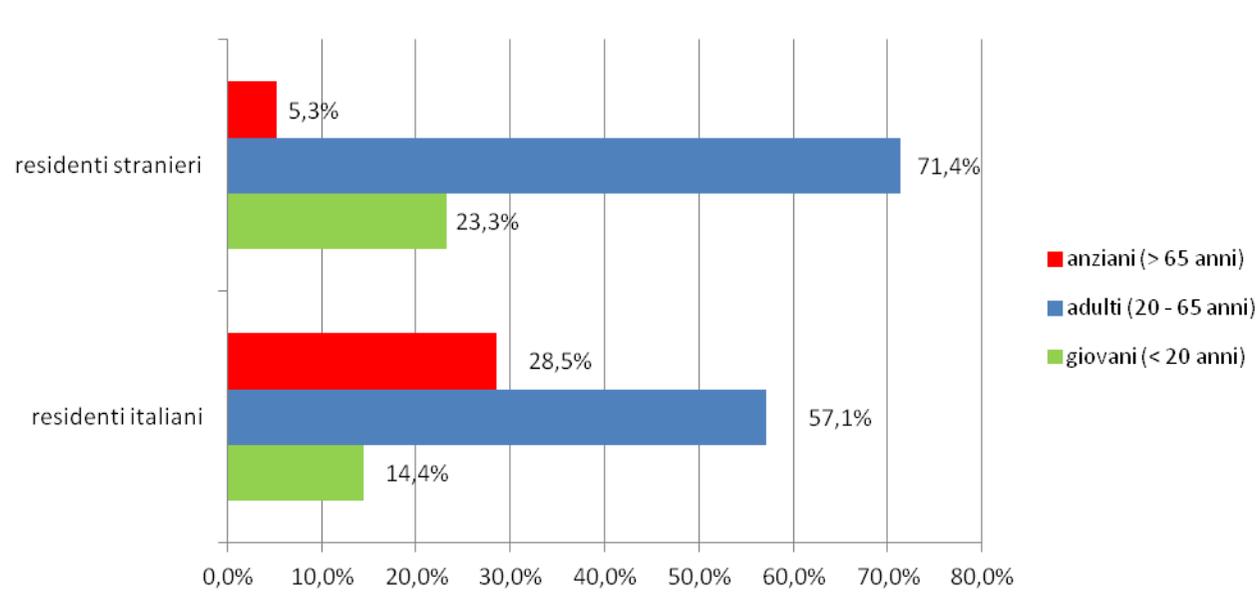
**POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2024**



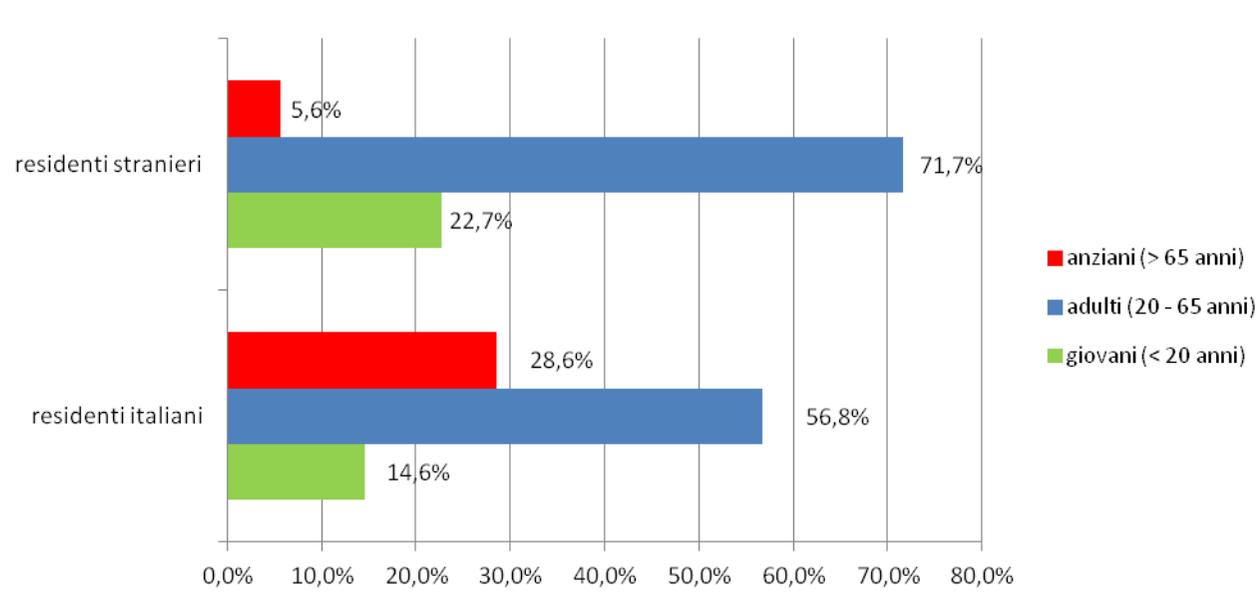
**POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2021**



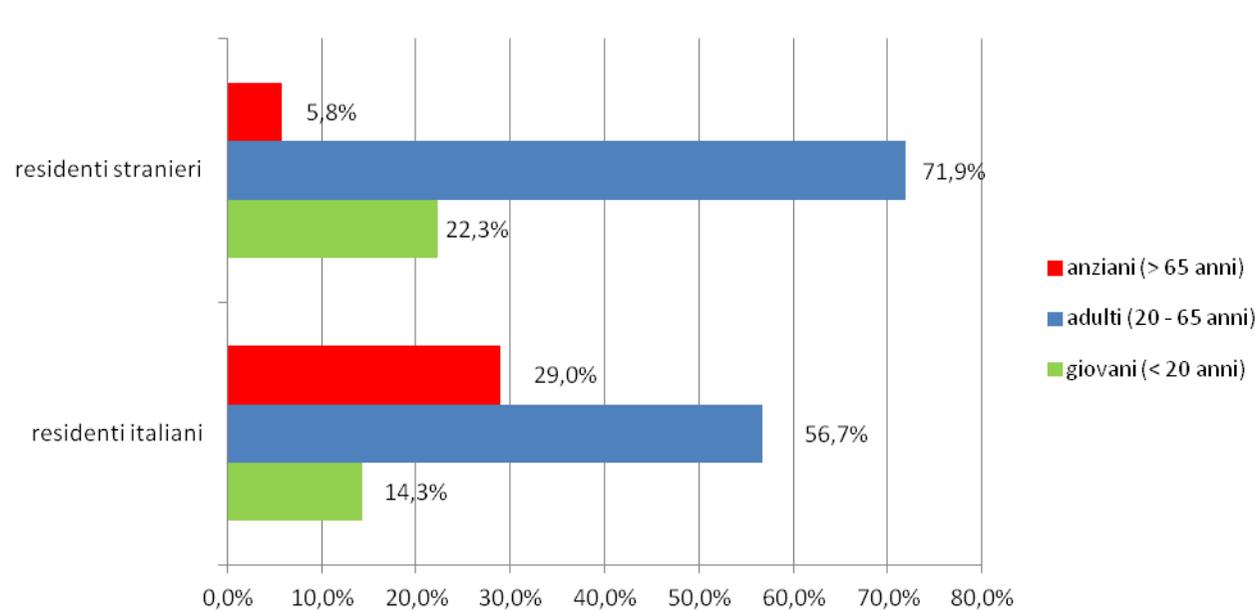
**POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2022**



**POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2023**



**POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2024**



Altre informazioni interessanti si traggono da quanto di seguito esposto:

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2021</b>						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	392	1.300	942	3.391	1.973	3.201
STRANIERA	181	569	448	1.202	491	688
<b>TOTALE M+F</b>	<b>573</b>	<b>1.869</b>	<b>1.390</b>	<b>4.593</b>	<b>2.464</b>	<b>3.889</b>
<b>% STRANIERI/ITALIANI</b>	<b>46,2%</b>	<b>43,8%</b>	<b>47,6 %</b>	<b>35,4%</b>	<b>24,9%</b>	<b>21,5%</b>
<b>% STRANIERI/TOTALE</b>	<b>31,6%</b>	<b>30,4%</b>	<b>32,2%</b>	<b>26,2%</b>	<b>19,9%</b>	<b>17,7%</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2022</b>						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	407	1.254	916	3.261	1.955	3.312
STRANIERA	199	582	410	1.250	553	724
<b>TOTALE M+F</b>	<b>606</b>	<b>1.836</b>	<b>1.326</b>	<b>4.511</b>	<b>2.508</b>	<b>4.036</b>
<b>% STRANIERI/ITALIANI</b>	<b>48,9%</b>	<b>46,4%</b>	<b>44,8 %</b>	<b>38,3%</b>	<b>28,3%</b>	<b>21,9%</b>
<b>% STRANIERI/TOTALE</b>	<b>32,8%</b>	<b>31,7%</b>	<b>30,9%</b>	<b>27,7%</b>	<b>22,1%</b>	<b>17,9%</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2023</b>						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	438	1.264	916	3.251	1.955	3.411
STRANIERA	177	582	381	1.238	564	786
<b>TOTALE M+F</b>	<b>615</b>	<b>1.846</b>	<b>1.297</b>	<b>4.489</b>	<b>2.519</b>	<b>4.197</b>
<b>% STRANIERI/ITALIANI</b>	<b>40,4%</b>	<b>46,0%</b>	<b>41,6 %</b>	<b>38,1%</b>	<b>28,8%</b>	<b>23,0%</b>
<b>% STRANIERI/TOTALE</b>	<b>28,8%</b>	<b>31,5%</b>	<b>29,4%</b>	<b>27,6%</b>	<b>22,4%</b>	<b>18,7%</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2024</b>						
<b>NAZIONALITA'</b>	<b>0</b>	<b>1=3</b>	<b>4=5</b>	<b>6=11</b>	<b>12=14</b>	<b>15=19</b>
ITALIANA	379	1.282	896	3.168	1.900	3.386
STRANIERA	184	575	413	1.247	607	857
<b>TOTALE M+F</b>	<b>563</b>	<b>1.857</b>	<b>1.309</b>	<b>4.415</b>	<b>2.507</b>	<b>4.243</b>
<b>% STRANIERI/ITALIANI</b>	<b>48,5%</b>	<b>44,9%</b>	<b>46,1 %</b>	<b>39,4%</b>	<b>31,9%</b>	<b>25,3%</b>
<b>% STRANIERI/TOTALE</b>	<b>32,7%</b>	<b>31,0%</b>	<b>31,6%</b>	<b>28,2%</b>	<b>24,2%</b>	<b>20,2%</b>

In sintesi: oltre il 31% dei bambini fino a 3 anni (utenti potenziali dei nidi) è costituito da stranieri; la suddetta percentuale si mantiene sostanzialmente stabile anche nella fascia dei potenziali utenti delle scuole dell'infanzia. Passando alle fasce di età scolare (potenziali utenti della refezione scolastica), i bambini stranieri rappresentano il 26,2% del totale (6-11 anni, scuole elementari) nel 2021, percentuale che sale al 27,7% nel 2022, si attesta al 27,6 nel 2023 e sale al 28,2% nel 2024; nella fascia dai 12-14 anni (scuole medie) i ragazzi stranieri rappresentano il 19,9% del totale nel 2021, percentuale che sale al 22,1% nel 2022, al 22,4% nel 2023 e al 24,2% nel 2024.

Pare altresì interessante, infine, l'analisi della popolazione residente per fasce d'età, suddivisa per bacino territoriale, rappresentata nelle tabelle che seguono:

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>2.217</b>	<b>8.665</b>	<b>4.264</b>	<b>15.146</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>4.344</b>	<b>15.135</b>	<b>5.833</b>	<b>25.312</b>
<b>CENTRO</b>	<b>3.630</b>	<b>14.901</b>	<b>5.532</b>	<b>24.063</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>1.921</b>	<b>7.105</b>	<b>3.302</b>	<b>12.328</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>2.666</b>	<b>9.486</b>	<b>3.849</b>	<b>16.001</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.778</b>	<b>55.292</b>	<b>22.780</b>	<b>92.850</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2022</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>2.230</b>	<b>8.753</b>	<b>4.260</b>	<b>15.243</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>4.415</b>	<b>15.016</b>	<b>5.917</b>	<b>25.348</b>
<b>CENTRO</b>	<b>3.625</b>	<b>15.113</b>	<b>5.538</b>	<b>24.276</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>1.915</b>	<b>7.114</b>	<b>3.297</b>	<b>12.326</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>2.638</b>	<b>9.457</b>	<b>3.844</b>	<b>15.939</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.823</b>	<b>55.453</b>	<b>22.856</b>	<b>93.132</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2023</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>2.265</b>	<b>8.782</b>	<b>4.292</b>	<b>15.339</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>4.426</b>	<b>14.873</b>	<b>6.014</b>	<b>25.313</b>
<b>CENTRO</b>	<b>3.702</b>	<b>15.319</b>	<b>5.561</b>	<b>24.582</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>1.912</b>	<b>7.129</b>	<b>3.291</b>	<b>12.332</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>2.658</b>	<b>9.511</b>	<b>3.873</b>	<b>16.042</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.963</b>	<b>55.614</b>	<b>23.031</b>	<b>93.608</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2024</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>2.221</b>	<b>8.726</b>	<b>4.339</b>	<b>15.286</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>4.386</b>	<b>14.880</b>	<b>6.174</b>	<b>25.440</b>
<b>CENTRO</b>	<b>3.730</b>	<b>15.588</b>	<b>5.588</b>	<b>24.906</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>1.889</b>	<b>7.180</b>	<b>3.287</b>	<b>12.356</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>2.668</b>	<b>9.641</b>	<b>3.875</b>	<b>16.184</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>14.894</b>	<b>56.015</b>	<b>23.263</b>	<b>94.172</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>14,6%</b>	<b>57,2%</b>	<b>28,2%</b>	<b>100%</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>17,2%</b>	<b>59,8%</b>	<b>23,0%</b>	<b>100%</b>
<b>CENTRO</b>	<b>15,1%</b>	<b>61,9%</b>	<b>23,0%</b>	<b>100%</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>15,6%</b>	<b>57,6%</b>	<b>26,8%</b>	<b>100%</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>16,7%</b>	<b>59,3%</b>	<b>24,0%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>15,9%</b>	<b>59,6%</b>	<b>24,5%</b>	<b>100%</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2022</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>14,6%</b>	<b>57,4%</b>	<b>28,0%</b>	<b>100%</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>17,4%</b>	<b>59,2%</b>	<b>23,4%</b>	<b>100%</b>
<b>CENTRO</b>	<b>14,9%</b>	<b>62,3%</b>	<b>22,8%</b>	<b>100%</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>15,5%</b>	<b>57,7%</b>	<b>26,8%</b>	<b>100%</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>16,6%</b>	<b>59,3%</b>	<b>24,1%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>15,9%</b>	<b>59,6%</b>	<b>24,5%</b>	<b>100%</b>

<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2023</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>14,7%</b>	<b>57,3%</b>	<b>28,0%</b>	<b>100%</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>17,5%</b>	<b>58,7%</b>	<b>23,8%</b>	<b>100%</b>
<b>CENTRO</b>	<b>15,1%</b>	<b>62,3%</b>	<b>22,6%</b>	<b>100%</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>15,5%</b>	<b>57,8%</b>	<b>26,7%</b>	<b>100%</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>16,6%</b>	<b>59,3%</b>	<b>24,1%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>16%</b>	<b>59,4%</b>	<b>24,6%</b>	<b>100%</b>

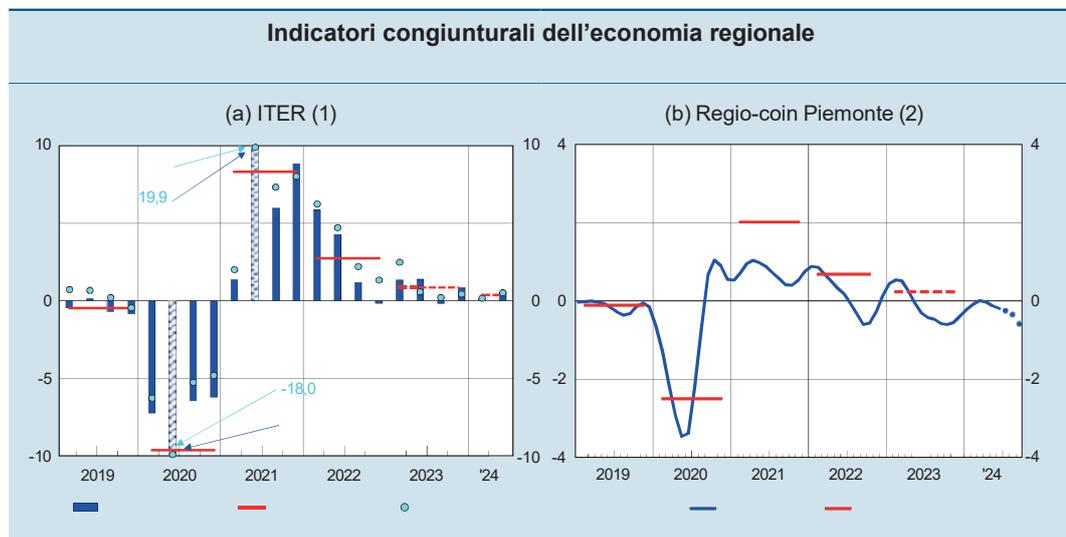
<b>POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2024</b>				
	<b>0=19</b>	<b>20=65</b>	<b>66 e oltre</b>	<b>TOTALE M+F</b>
<b>ALESSANDRIA NORD</b>	<b>14,5%</b>	<b>57,1%</b>	<b>28,4%</b>	<b>100%</b>
<b>ALESSANDRIA SUD</b>	<b>17,2%</b>	<b>58,5%</b>	<b>24,3%</b>	<b>100%</b>
<b>CENTRO</b>	<b>15%</b>	<b>62,6%</b>	<b>22,4%</b>	<b>100%</b>
<b>EUROPISTA</b>	<b>15,3%</b>	<b>58,1%</b>	<b>26,6%</b>	<b>100%</b>
<b>FRASCHETTA</b>	<b>16,5%</b>	<b>59,6%</b>	<b>23,9%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE M+F</b>	<b>15,8%</b>	<b>59,5%</b>	<b>24,7%</b>	<b>100%</b>

Dalle tabelle espone, si evince come la percentuale più elevata di anziani (over 65) risiede in Alessandria Nord (28,2% nel 2021, 28% nel 2022 e 2023, e 28,4% nel 2024), mentre in Alessandria Sud si riscontra la percentuale maggiore (17,2% nel 2021, 17,4% nel 2022, 17,5% nel 2023 e 17,2% nel 2024) di giovanissimi (under 20).

## L'ECONOMIA REGIONALE, PROVINCIALE E DELLA CITTA'

### L'ECONOMIA DEL PIEMONTE

Nella prima metà del 2024 la crescita dell'economia piemontese è stata molto contenuta, risentendo soprattutto dell'andamento negativo dell'attività manifatturiera. In base all'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, il prodotto interno lordo in Piemonte è aumentato dello 0,4 per cento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fig. 1.1.a), in linea con la media nazionale e con quella del Nord. Nel terzo trimestre l'indicatore Regio-coin della Banca d'Italia, che fornisce una stima dell'evoluzione delle componenti di fondo dell'economia regionale, ha fatto registrare un peggioramento, riflettendo la debolezza del quadro congiunturale (fig. 1.1.b).



Fonte: Banca d'Italia.

Fonte: Banca d'Italia e Istat.

(1) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente; valori concatenati. ITER è un indicatore della dinamica trimestrale dell'attività economica territoriale sviluppato dalla Banca d'Italia. Le stime dell'indicatore sono coerenti, nell'aggregato dei 4 trimestri dell'anno, con il dato del PIL rilasciato dall'Istat per gli anni fino al 2022 per le regioni e fino al 2023 per le macroaree. Per il 2023 e per la media del 1° semestre del 2024 il PIL del Piemonte è stimato sulla base di ITER. I dati relativi al 2° trimestre del 2020 e del 2021 sono, rispettivamente, al di sotto del valore minimo e al di sopra del valore massimo dell'asse verticale e sono indicati come numero nel grafico. Per la metodologia adottata, cfr. V. Di Giacinto, L. Monteforte, A. Filippone, F. Montaruli e T. Ropele, *ITER: un indicatore trimestrale dell'economia regionale*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 489, 2019. – (2) Stime mensili delle variazioni sul trimestre precedente delle componenti di fondo del PIL. L'indicatore è sviluppato dalla Banca d'Italia seguendo la metodologia presentata in

M. Gallo, S. Soncin e A. Venturini, *Ven-ICE: un nuovo indicatore delle condizioni dell'economia del Veneto*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 498, 2019. La stima dell'indicatore per il terzo trimestre del 2024 è provvisoria. – (3) Il PIL è riportato come variazione media trimestrale, per comparabilità con l'indicatore Regio-coin. La variazione è di fonte Istat sino al 2022 e ITER per il 2023.

Nei primi sei mesi dell'anno la produzione industriale si è contratta in misura significativa e più accentuata della media nazionale. La dinamica è riconducibile soprattutto al comparto automotive, che ha risentito anche del forte calo della domanda estera, in particolare di quella tedesca. Il ciclo manifatturiero è rimasto debole pure nel terzo trimestre. Il deterioramento della congiuntura,

insieme con l'elevata incertezza geopolitica e gli alti tassi di interesse, ha frenato gli investimenti; gli incentivi per l'efficienza energetica e per la trasformazione digitale previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) hanno comunque ancora fornito un sostegno alla spesa in beni capitali. Nel terziario l'attività ha continuato a crescere, più intensamente nei servizi a maggiore contenuto tecnologico e in quelli turistici; dall'estate sono tuttavia emersi segnali di lieve rallentamento, più marcati nel commercio. Nelle costruzioni alla riduzione dei lavori di riqualificazione connessi con il Superbonus si è contrapposto l'incremento dell'attività nei cantieri delle opere finanziate dal PNRR, il cui stato di avanzamento è superiore alla media del Paese. Per il complesso del sistema produttivo il saldo tra ingressi e uscite delle imprese dal mercato è divenuto marginalmente negativo.

La situazione economica e finanziaria delle aziende si è confermata solida. La liquidità è aumentata e le valutazioni delle imprese sulla capacità di generare utili sono solo marginalmente peggiorate. I prestiti al sistema produttivo hanno continuato a calare, seppure con intensità diversa tra settori e classi dimensionali. La dinamica ha riflesso soprattutto la perdurante debolezza della domanda, in presenza di un costo del credito ancora alto e di criteri di offerta degli intermediari che rimangono prudenti. La capacità di rimborso dei finanziamenti è rimasta comunque elevata.

Il numero di occupati è cresciuto nel primo semestre ed è proseguita, anche se meno intensamente rispetto al 2023, la creazione di nuove posizioni lavorative. Segnali di indebolimento emergono tuttavia dalle indicazioni qualitative delle imprese sulle ore lavorate nell'industria e soprattutto dal forte incremento del ricorso agli strumenti di integrazione salariale in alcuni comparti manifatturieri.

Il reddito disponibile delle famiglie ha ripreso a salire in termini reali, dopo il lieve calo dello scorso anno, grazie anche al ritorno dell'inflazione su livelli molto contenuti. I consumi hanno invece ristagnato, risentendo anche della netta decelerazione degli acquisti di autovetture. L'andamento dei nuovi mutui alle famiglie è stato ancora negativo nella media del semestre, ma a partire dalla primavera ha mostrato lievi segnali di ripresa, in connessione con la graduale flessione dei tassi di interesse e il recupero delle compravendite di abitazioni. Il credito al consumo ha solo lievemente rallentato e i tassi applicati sono rimasti sostanzialmente stabili. In un contesto di criteri di offerta prudenti, non sono emerse tensioni sulla qualità dei prestiti erogati alle famiglie.

Nell'industria le attese per i prossimi mesi rimangono improntate al pessimismo, soprattutto per la scarsa dinamicità della domanda estera e, nell'automotive, per le difficoltà connesse con la transizione energetica; vi si assocerebbe una perdurante debolezza dell'accumulazione di capitale. Il clima di fiducia permane invece moderatamente favorevole nei servizi, seppure con un'ampia eterogeneità tra comparti. Nelle costruzioni le attese degli operatori non prefigurano variazioni significative nei livelli di attività.

## IL CONTESTO ECONOMICO LOCALE – PROVINCE DI ALESSANDRIA ED ASTI

### Le imprese.

Il tessuto imprenditoriale delle province di Alessandria e Asti, al 30 settembre 2024, conta 61.831 aziende iscritte al registro imprese, di cui 39.612 in provincia di Alessandria e 22.219 in provincia di Asti. La tabella qui sotto illustra l'andamento numerico delle imprese negli ultimi anni:

*Consistenza imprese per provincia periodo 2015-2024*

Territorio	al 30 settembre 2015	al 30 settembre 2019	al 30 settembre 2024	variaz. 2024/2015	variaz.% 2024/2015
Alessandria	44.554	42.476	<b>39.612</b>	- 4.442	- 11,1
Asti	24.150	23.398	<b>22.219</b>	- 1.631	- 8
Totale AL-AT	68.704	65.874	<b>61.831</b>	- 6.073	- 10,0

I dati evidenziano un deciso calo del numero di imprese, apparentemente non riconducibile alle recenti crisi economiche - Covid, Ucraina e conflitto in Medio Oriente - in quanto trattasi, come si nota, di un trend delineato da tempo: più probabilmente, le cause sono da ricondursi al mercato globale e all'estrema e crescente competitività.

Anche le imprese femminili scendono di numero, con percentuali simili alle flessioni registrate riguardo il totale delle imprese; più incisive sono le negatività delle imprese giovanili: -22% su Alessandria e Asti nel periodo 2015-2024. Continuano invece a crescere le imprese straniere, con un aumento complessivo Alessandria-Asti del 26%, nel periodo 2015-2024.

### L'occupazione.

I dati riportati nella tabella a margine evidenziano l'andamento del numero di occupati in migliaia nel periodo 2019-2023:

*Dati occupati in migliaia, età 15-89 anni*

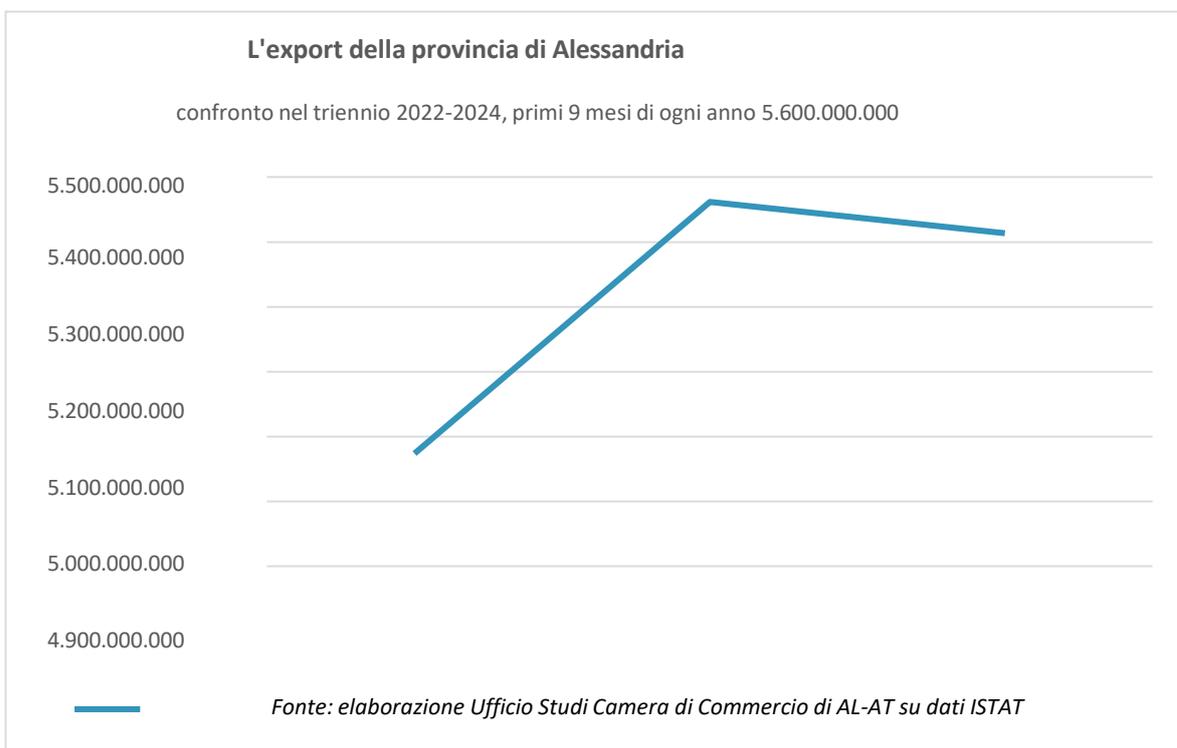
Territorio	2019	2020	2021	2022	2023
Italia	23.109	22.385	22.554	23.099	23.580
Piemonte	1.813	1.748	1.767	1.785	1.801
Asti	90	89	89	89	90
Alessandria	169	162	172	168	169

A livello nazionale, si osserva un calo significativo nel 2020, legato alla pandemia, seguito da una lenta ma progressiva ripresa negli anni successivi, con un aumento di +2% dal 2019 al 2023.

In Piemonte, la tendenza generale segue quella nazionale, anche se i valori restano stabili intorno a 1.800 mila unità, con una contrazione nel 2020 e una moderata crescita nei successivi anni. Esaminando le province specifiche, Asti mostra un andamento estremamente stabile, oscillando 89 e 90 mila occupati per tutto il periodo considerato. Alessandria, invece, registra un calo nel 2020, seguito da un recupero nel 2021, mantenendo successivamente valori costanti sui 169 mila.

### Il Commercio con l'estero.

L'export alessandrino. Nei primi nove mesi del 2024 l'export alessandrino ammonta a 5,5 miliardi di euro, con un trend in decisa crescita nel triennio 2022/2024, come evidenziato nel grafico sottostante:



C'è una crescita dell'export 2024/2022 di +6,6%; nel rapporto 2024/2023 l'export diminuisce dell'1%. Il saldo della bilancia commerciale (export meno import) è positivo: +2,1 miliardi di euro.

Per quanto riguarda i principali prodotti esportati, ai primi tre posti ci sono la gioielleria, con una quota export del 27% sul totale export manifatturiero<sup>3</sup>, i prodotti chimici e i fertilizzanti, con una quota del 12% e gli articoli in materie plastiche, con una quota del 6%.

*Fonte: PIAO 2025-2027 CCIAA Alessandria-Asti*

## IL CONTESTO ECONOMICO LOCALE – COMUNE DI ALESSANDRIA

Il tessuto imprenditoriale del Comune di Alessandria, secondo i dati forniti dalla camera di Commercio di Alessandria e Asti, al 30 settembre 2024 conta 8.651 aziende iscritte al registro imprese. La tabella qui sotto illustra l'andamento numerico delle imprese negli ultimi anni:

totale imprese	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	9.052	8.934	8.651	-401	-4,4

Più incisive sono le negatività delle imprese giovanili: -30% nel periodo 2015-2024:

giovanili	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	960	762	673	-287	-29,9

Continuano invece a crescere le imprese straniere: +34%, nel periodo 2015-2024:

al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
1.311	1.479	1.762	451	34,4

Le imprese femminili scendono di numero, con una flessione 2024/2015 pari quasi all'11%:

femminili	al 30/09/2015	al 30/09/2019	al 30/09/2024	variaz. numerica 2024 su 2015	variaz. % 2024 su 2015
Alessandria	2.106	2.010	1.882	-224	-10,6

I principali settori dell'economia alessandrina sono il commercio, le costruzioni, le attività immobiliari:

Settore	Registrate al 30/9/24
A Agricoltura, silvicoltura pesca	461
B Estrazione di minerali da cave e miniere	3
C Attività manifatturiere	529
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	19
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	14
F Costruzioni	1.584

G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1.960
H Trasporto e magazzinaggio	223
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	652
J Servizi di informazione e comunicazione	206
K Attività finanziarie e assicurative	288
L Attività immobiliari	739
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	432
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	354
O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	1
P Istruzione	57
Q Sanità e assistenza sociale	81
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	134
S Altre attività di servizi	467
X Imprese non classificate	447
<b>totale</b>	<b>8.651</b>

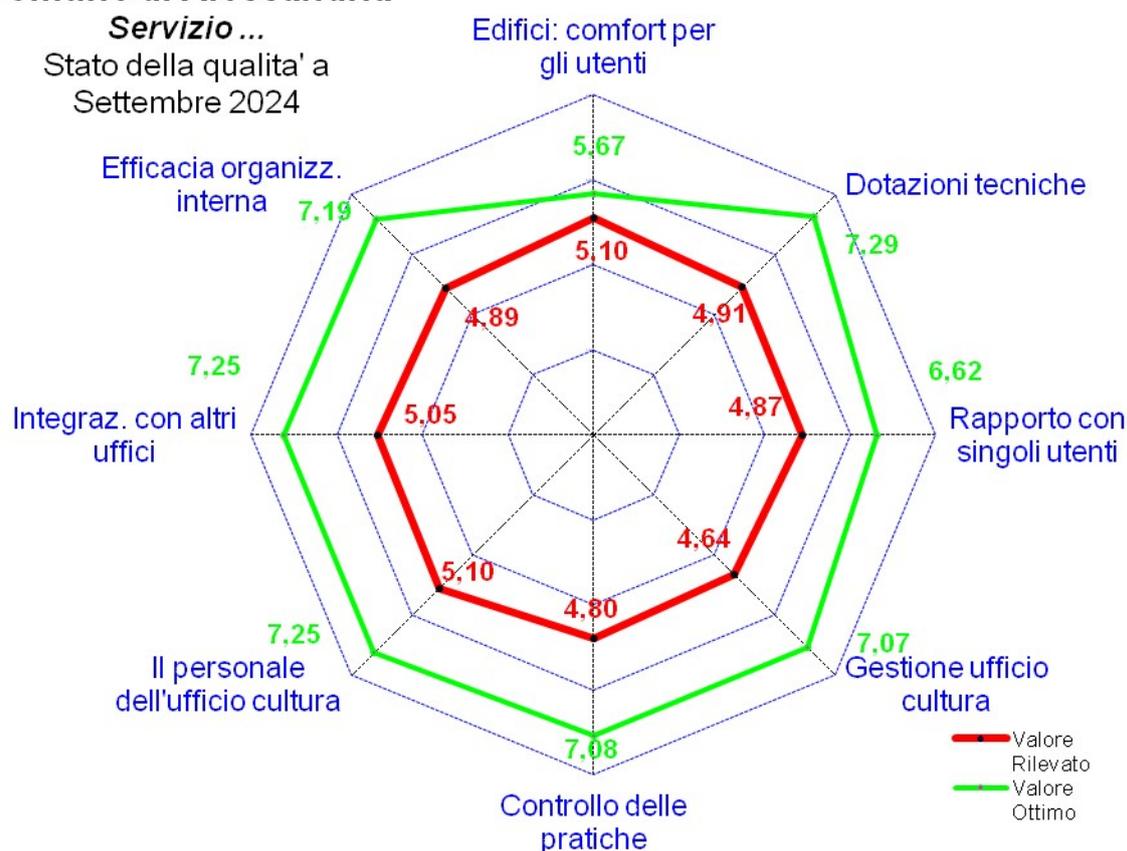
Quanto alla natura giuridica, il tessuto locale conta soprattutto imprese individuali; a seguire, società di capitale e di persone:

Classe di Natura Giuridica	Registrate
SOCIETA' DI CAPITALE	2.747
SOCIETA' DI PERSONE	1.395
IMPRESE INDIVIDUALI	4.223
ALTRE FORME	286
<b>totale</b>	<b>8.651</b>

## L'AGGIORNAMENTO ANNUALE DEL REPORT DELLA "STELLA DELLA QUALITA'" NELL'AMBITO DEI SERVIZI MONITORATI

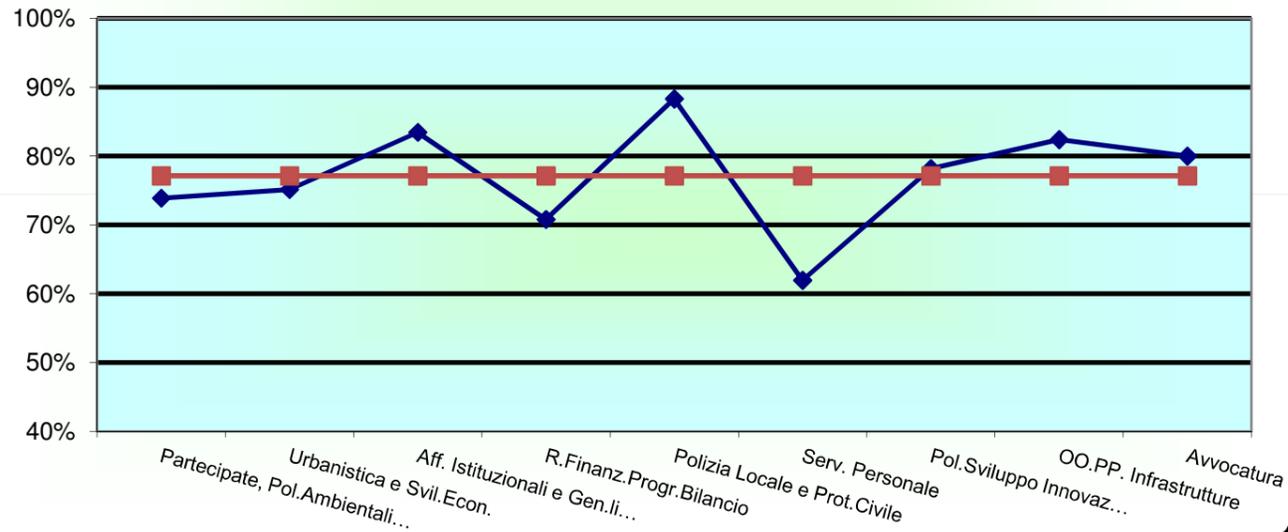
Con il sopracitato metodo, applicato nel contesto dell'Ente dal 1999, si monitora la qualità dei Servizi, rappresentata da alcuni macro-parametri (comfort per gli utenti, dotazioni tecniche, rapporto con gli utenti, gestione delle attività, controllo delle attività, personale del servizio, integrazione con gli altri uffici, efficacia organizzativa interna), attraverso l'autovalutazione effettuata, con l'ausilio di un'apposita griglia, dai Responsabili dei Servizi monitorati e dai loro collaboratori. Il risultato finale, rappresentato da un grafico a stella, consente di raffrontare la situazione ottimale a cui si tende per ciascun parametro con quella effettiva, derivante dalla rilevazione. Con l'aggiornamento del trend storico e la rappresentazione comparativa Servizi monitorati/parametri, si giunge quindi ad avere un quadro completo di analisi, utile al fine dell'individuazione delle azioni correttive e/o di miglioramento.

### Comune di Alessandria

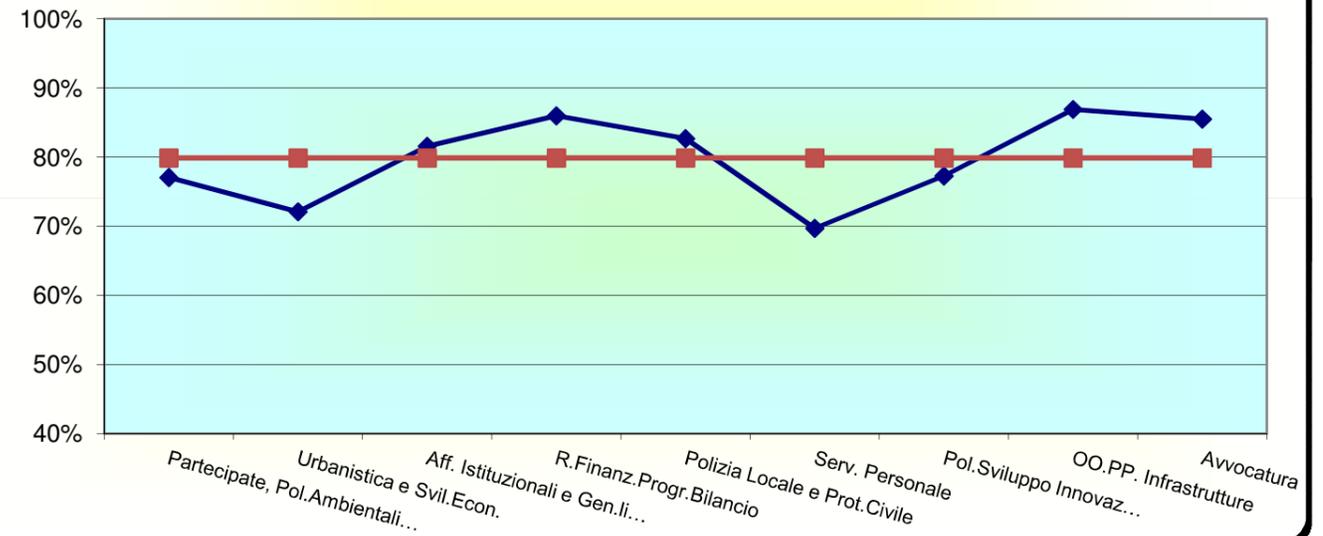


I grafici seguenti derivano dall'accorpamento dei risultati rilevati nell'ambito di ciascuna struttura organizzativa monitorata.

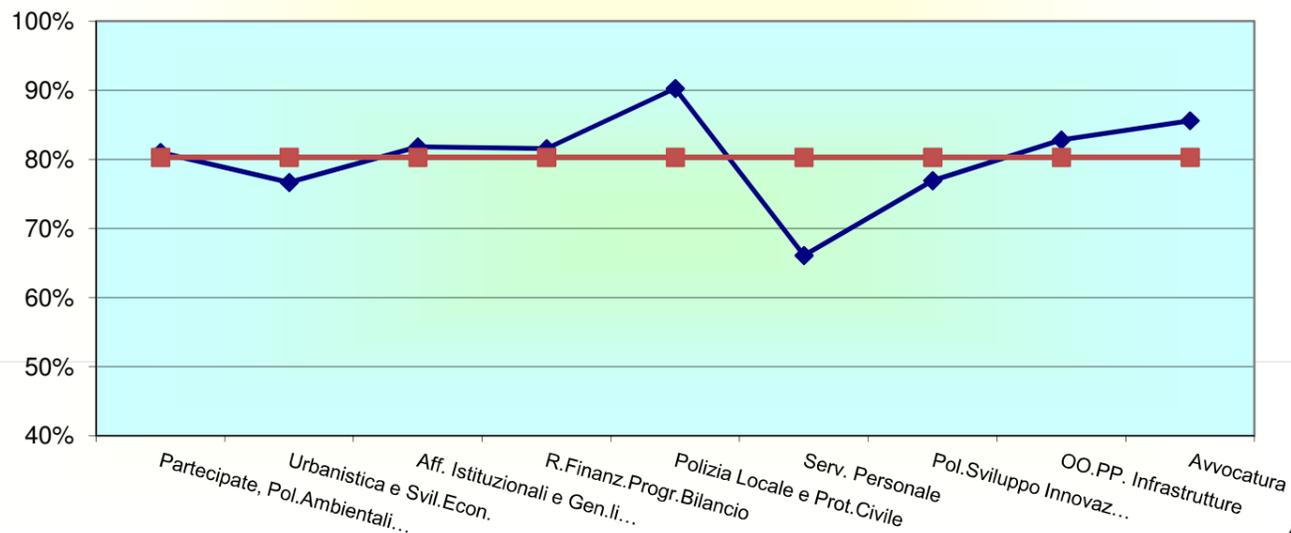
**Città di Alessandria  
Comfort per utenti - anno 2024**



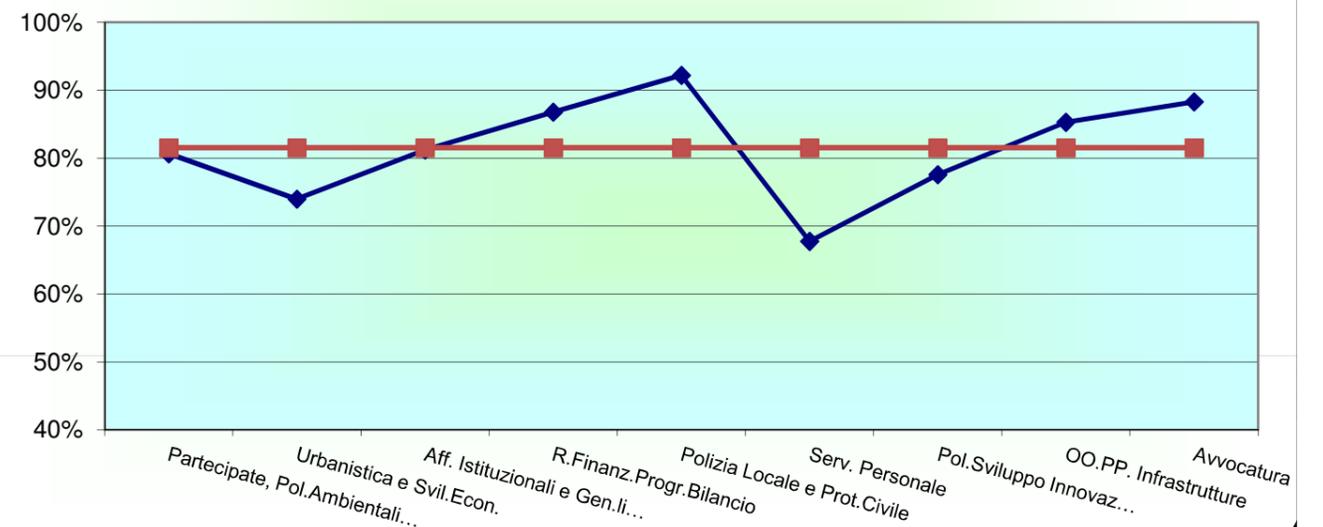
**Città di Alessandria  
Dotazioni tecniche - anno 2024**



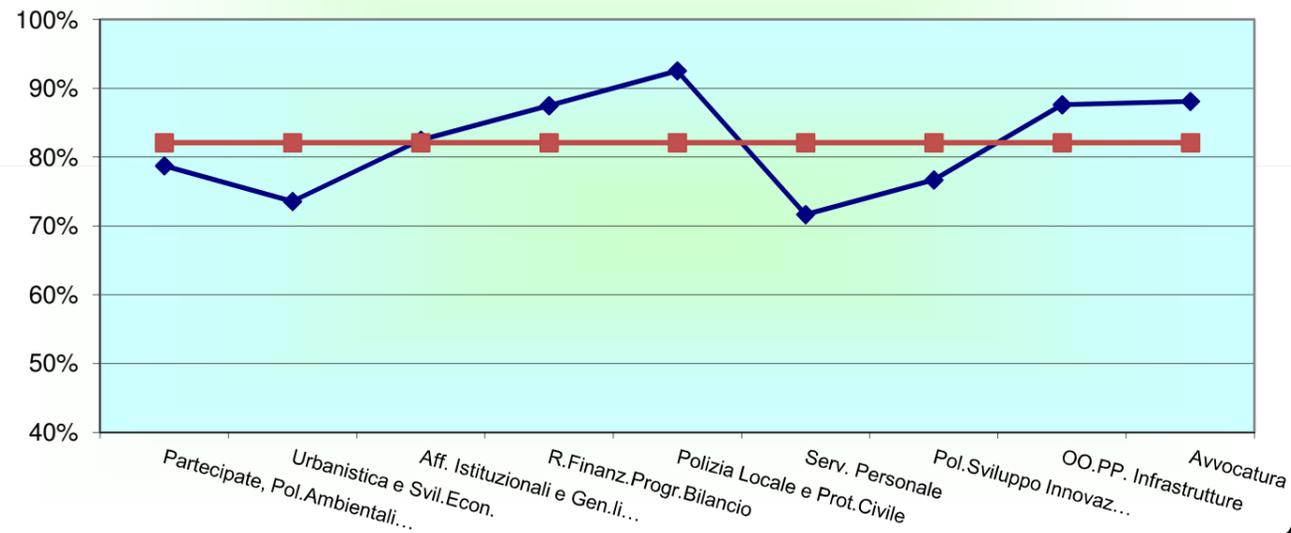
**Città di Alessandria  
Rapporto con utenti - anno 2024**



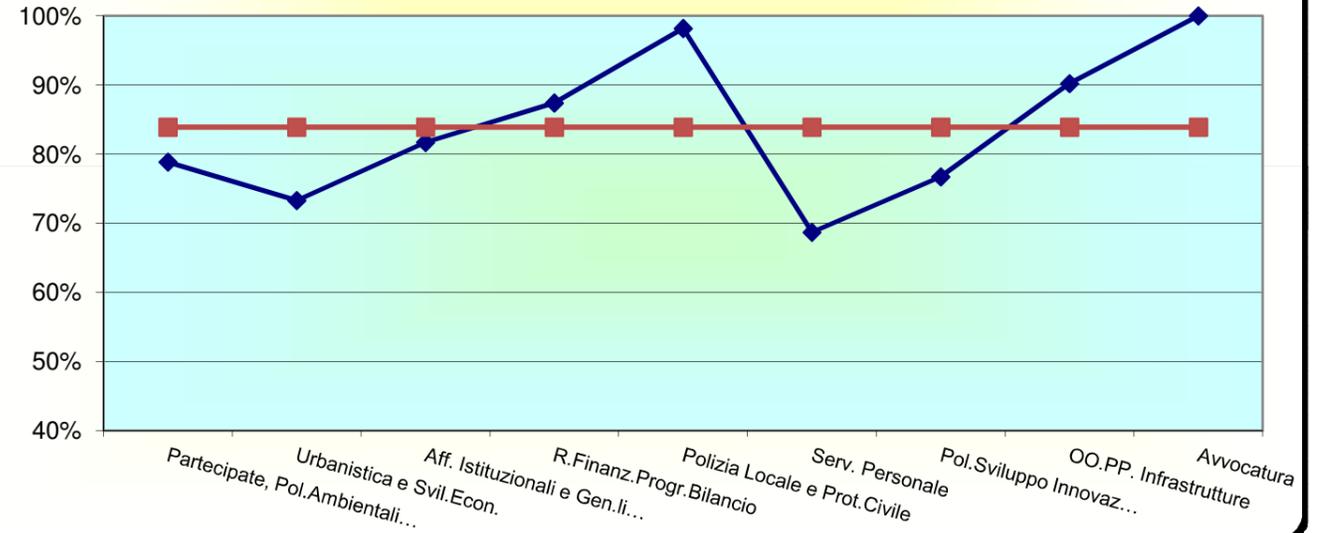
**Città di Alessandria  
Gestione attività - anno 2024**



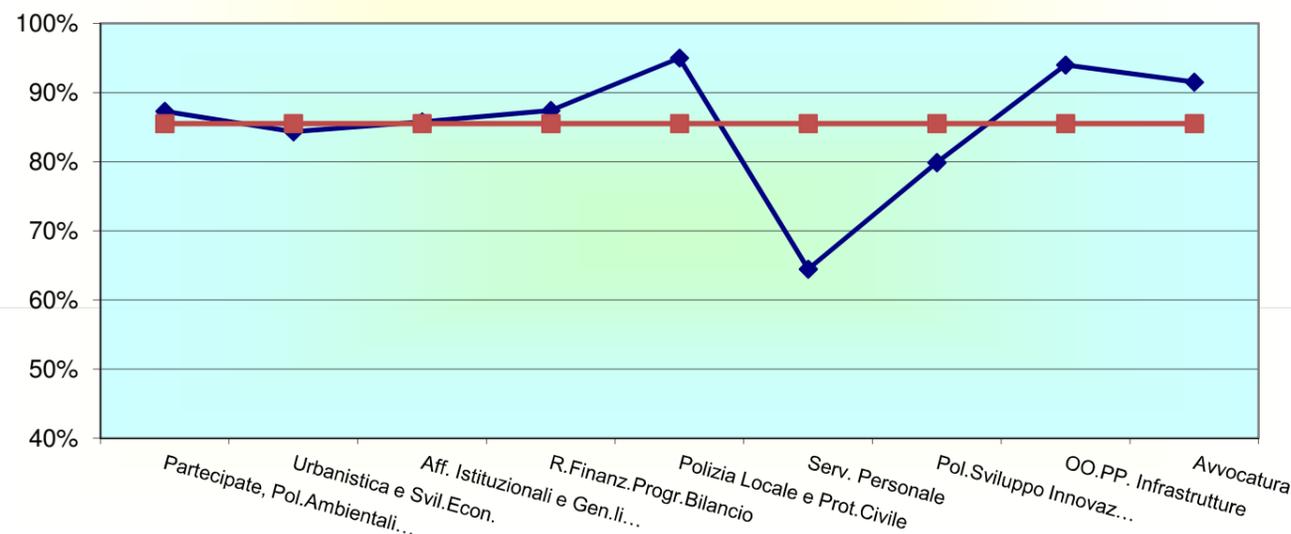
**Città di Alessandria  
Controllo attività - anno 2024**



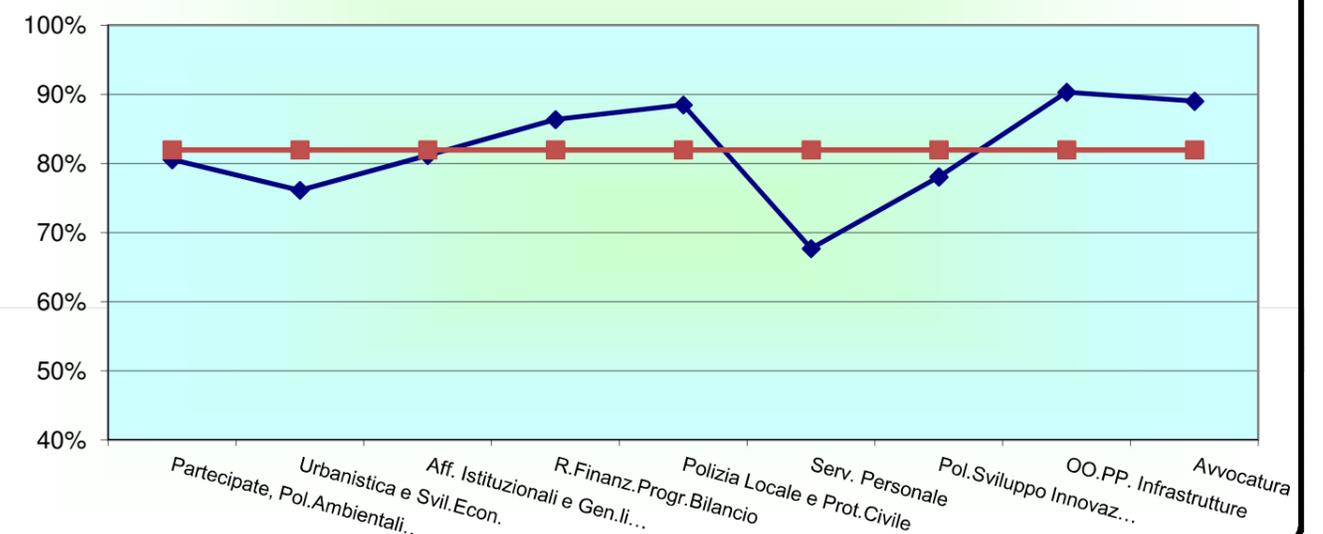
**Città di Alessandria  
Personale - anno 2024**



**Città di Alessandria  
Integrazione con altri uffici - anno 2024**

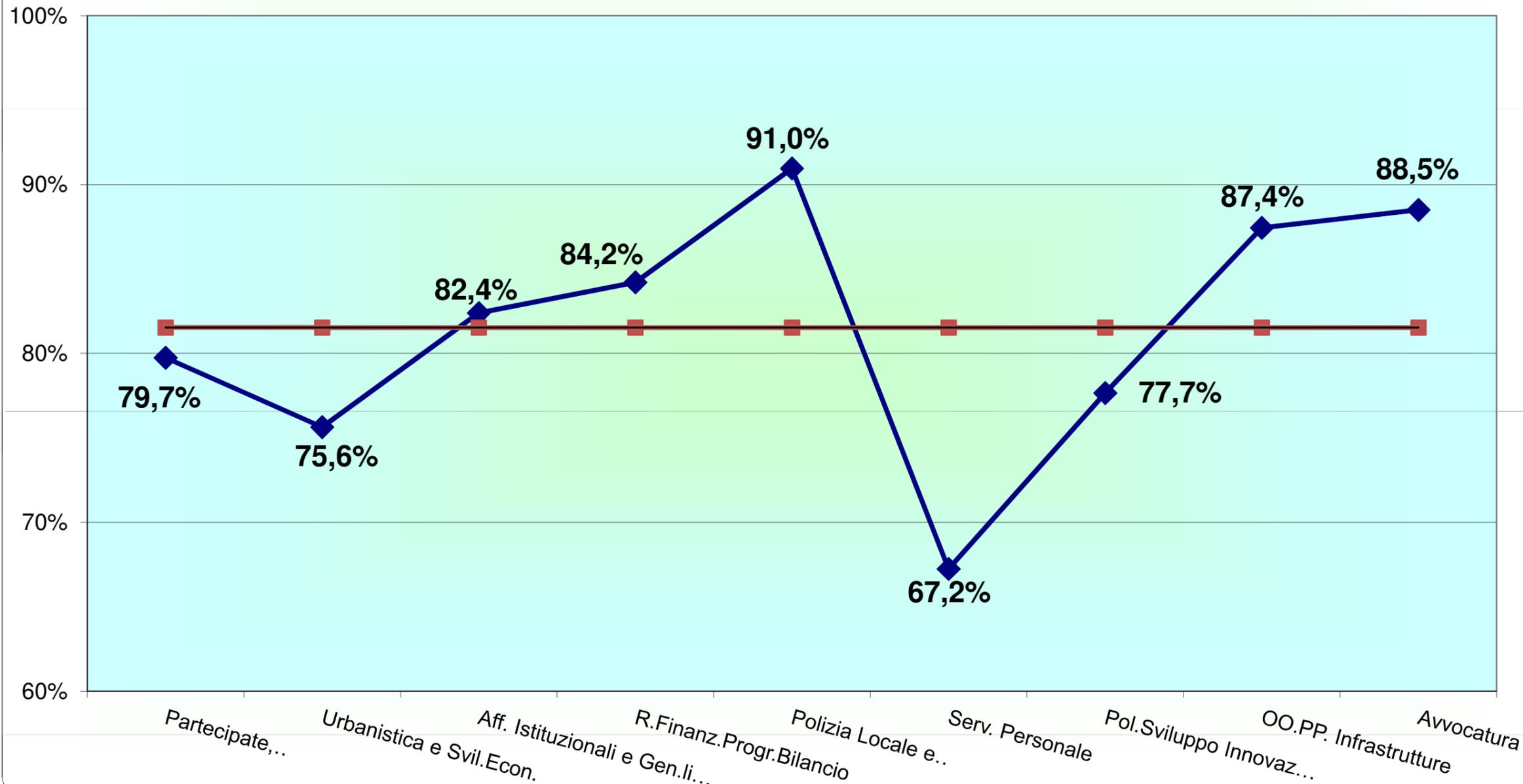


**Città di Alessandria  
Efficacia organizzativa interna - anno 2024**



# Città di Alessandria

## Giudizio complessivo - anno 2024



## LA “CUSTOMER SATISFACTION”

Con il termine customer satisfaction, che tradotto significa soddisfazione del cliente, si indica generalmente un articolato processo volto a rilevare il grado di soddisfazione di un cliente/utente nell'ottica del miglioramento del prodotto/servizio offerto. Il termine racchiude un insieme di tecniche e fasi di ricerca sviluppate a partire dagli anni '90 soprattutto nell'ambito delle imprese private.

Il concetto di soddisfazione è strettamente collegato alle aspettative esplicite e latenti del cliente/utente e alla percezione della qualità del prodotto/servizio.

Rilevare la customer satisfaction per un'azienda privata o per un ente pubblico, significa quindi attivare un orientamento verso il cliente/utente e un orientamento verso il miglioramento della qualità dei servizi/prodotti. In ambito pubblico più che di customer satisfaction si parla di citizen satisfaction, cioè della soddisfazione del cittadino, inteso non soltanto come cliente o utente di un determinato servizio ma come destinatario attivo delle politiche pubbliche.

Per una pubblica amministrazione la rilevazione della customer/citizen satisfaction (CS) può rispondere alle seguenti finalità:

- rilevare il grado di soddisfazione dei cittadini rispetto ai servizi offerti;
- rilevare esigenze, bisogni e aspettative generali e specifici dei diversi target e gruppi di cittadini;
- favorire l'emersione di bisogni latenti e l'ascolto di cittadini “deboli” o più scarsamente valutati nella generale erogazione di servizi;
- raccogliere idee e suggerimenti e promuovere la partecipazione;
- verificare l'efficacia delle policies;
- rafforzare il livello di comunicazione, di dialogo e di fiducia dei cittadini rispetto alle pubbliche amministrazioni.

Il fine ultimo della citizen satisfaction risiede nel miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

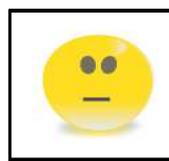
Nel corso del 2023, al fine della rilevazione sistematica della customer satisfaction dei servizi comunali, è stato predisposto apposito questionario on line, pubblicato sulla home page del Comune, cui si accede attraverso il seguente link

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe3uB4JOCsqEGvI3jBsxYqpVtNT0OFzg0krU0582LZrtiGXZA/viewform?usp=sf\\_link](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe3uB4JOCsqEGvI3jBsxYqpVtNT0OFzg0krU0582LZrtiGXZA/viewform?usp=sf_link)

L'indagine, tuttora in corso, ha come unico scopo quello di migliorare i servizi offerti e i dati ricavati sono gestiti in maniera anonima ed elaborati per uso statistico.

*A margine, si riportano i dati di sintesi dei giudizi espressi nell'ambito della predetta indagine di customer satisfaction, rilevati alla data del 31 dicembre 2024*

**GLI EMOTICON**  
**(Giudizio complessivo sulla valutazione dei Servizi, espresso dal campione degli utenti rispondenti al questionario on line del Comune di Alessandria)**



(\*)

	<b>45,5%</b>	<b>41,5%</b>	<b>13%</b>
Gentilezza degli operatori:	<b>45,5%</b>	<b>41,5%</b>	<b>13%</b>
Risposte chiare/esaustive:	<b>40,3%</b>	<b>44,1%</b>	<b>15,6%</b>
Info web esaurienti:	<b>45,5%</b>	<b>40,2%</b>	<b>14,3%</b>
Modulistica chiara/fruibile:	<b>32,5%</b>	<b>50,6%</b>	<b>16,9%</b>
Risposte in tempi adeguati :	<b>33,8%</b>	<b>35%</b>	<b>31,2%</b>

Sempre nel corso del 2024, il Comune ha promosso un'altra indagine conoscitiva on line finalizzata a conoscere l'opinione degli utenti dei servizi digitali offerti, per individuarne punti di forza e limiti. A tal fine, ci si è avvalsi della collaborazione di FPA e della partecipazione ad ICity Club - l'osservatorio della trasformazione digitale urbana di FPA, la Community delle città digitali e innovatrici - giunta alla quinta edizione e impegnata a riflettere sulla fase di attuazione delle misure per la digitalizzazione degli enti pubblici prevista dal Pnrr. Il report afferente alle risultanze della predetta indagine è accessibile sul sito istituzionale del Comune, in Amministrazione Trasparente, al seguente link: <https://www.comune.alessandria.it/referti-del-controllo-di-gestione>

(\*) non determinato/non determinabile

## L'ANALISI DEI DATI SULLA QUALITÀ DELLA VITA

I report attinenti all'Analisi dei dati sulla qualità della vita - tratti da Il Sole 24 Ore e predisposti internamente agli uffici comunali - derivano dall'estrapolazione dei macroparametri e dei parametri monitorati e rilevati con riferimento alla Provincia di Alessandria e al "resto del Piemonte", aggregato quest'ultimo riferito a tutte le altre province piemontesi. Le tabelle e i grafici prodotti (agli atti degli uffici) consentono in tal modo di rendere più omogenei i dati a confronto, evitando di "perdersi" nell'esame dei parametri di tutte e 107 le Province italiane, riportati invece dal quotidiano.

Nel corso degli anni, esaminati gli elaborati, si è potuto constatare che, nonostante l'indagine del giornale economico faccia riferimento alle Province, le informazioni contenute nei suddetti report sono significative anche per il Comune di Alessandria, considerata la sua rilevanza quale capoluogo dell'omonima Provincia.

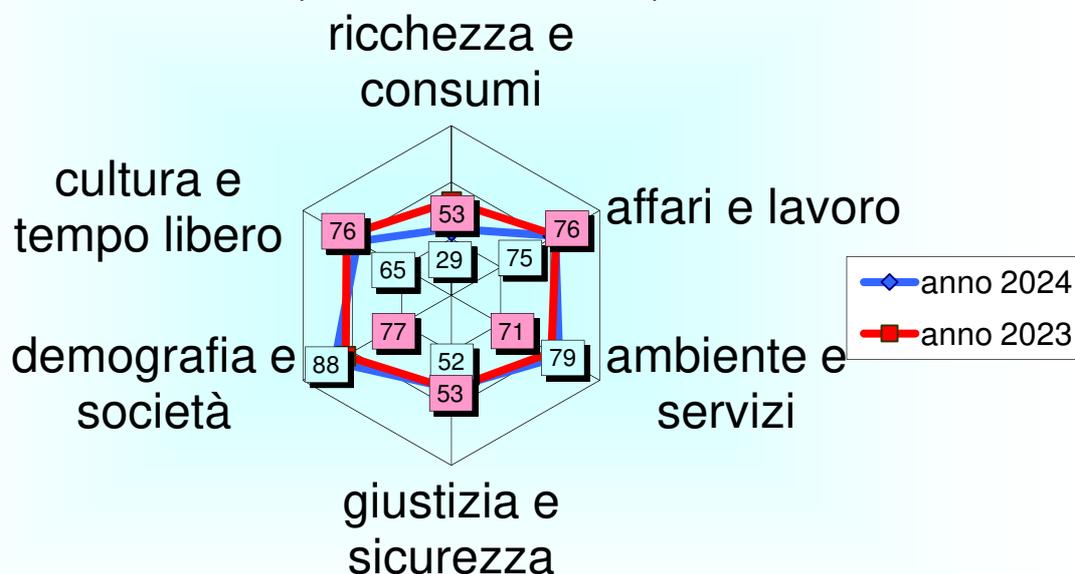
Indipendentemente dalla parzialità di alcuni parametri, dalle analisi de qua è infatti possibile ricavare dati che - se aggregati in maniera ragionata - sono utili all'espletamento del mandato.

Nella pagina seguente si riportano due grafici di sintesi che mettono a confronto - per gli anni 2023 e 2024 - la posizione nella graduatoria finale della Provincia di Alessandria, riferita ai macroparametri dell'indagine de Il Sole 24 Ore (grafico 1), e la posizione, nella classifica finale del quotidiano economico, di tutte le Province piemontesi (grafico 2).

## La Qualità della Vita - Alessandria

(dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)

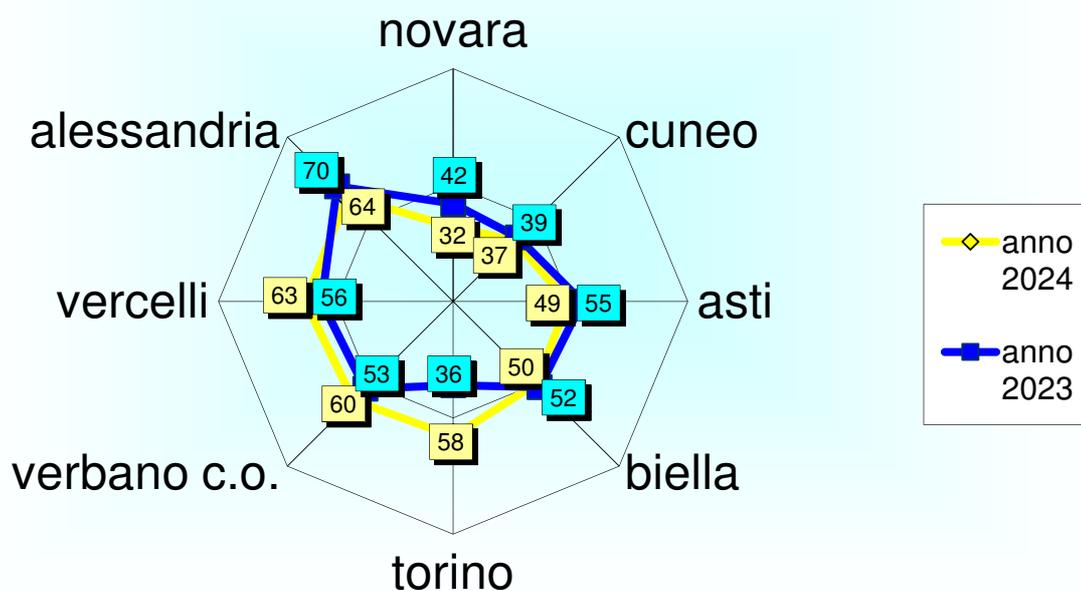
(POSIZIONE IN GRADUATORIA)



## La Qualità della Vita 2023/2024

(dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)

(CLASSIFICA FINALE DELLE PROVINCE PIEMONTESI)



## Qualità della vita - Il Sole 24Ore

PROVINCIA	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2022	POS. 2021	POS. 2020	Ricchezza e consumi		Ambiente e servizi		Giustizia e sicurezza	
						POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023
NO	32	42	39	32	42	4	25	39	65	65	58
CN	37	39	36	34	20	27	44	46	30	13	17
AT	49	55	55	65	70	22	46	48	26	23	21
BI	50	52	65	59	57	1	14	45	51	33	31
TO	58	36	40	31	21	36	27	69	49	101	96
VCO	60	53	50	50	50	12	41	55	31	84	11
VC	63	56	56	48	53	17	26	67	64	40	34
AL	64	70	71	70	75	29	53	79	71	52	53

PROVINCIA	Affari e lavoro		Demografia e società		Cultura e tempo libero	
	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023	POS. 2024	POS. 2023
NO	19	13	31	29	72	67
CN	33	26	41	52	52	69
AT	30	41	66	49	80	100
BI	71	47	93	99	63	60
TO	17	10	47	39	21	29
VCO	72	83	90	85	47	54
VC	86	80	83	68	66	57
AL	75	76	88	77	65	76

## **GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI DEL DUP**

### **STATO DI ATTUAZIONE**

Il Regolamento sui Controlli Interni, approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 107 del 28.10.2024, in ottemperanza alla normativa vigente, al Titolo II tratta specificamente del “Controllo strategico”, finalizzato a verificare il livello di conseguimento degli obiettivi strategici e operativi contenuti nel Documento Unico di Programmazione (DUP). Le risultanze del controllo strategico effettuato nel corso dell’esercizio 2024 sono contenute nel documento approvato con deliberazione del Consiglio comunale n.71/2024, ai cui contenuti si rinvia. Base di riferimento per il controllo strategico effettuato lo scorso anno è stata la Nota di Aggiornamento al DUP 2024-2026, approvata con deliberazione del Consiglio comunale n. 128 del 12.12.2023, redatta in conformità agli indirizzi strategici di mandato definiti nelle sotto riportate linee strategiche:

1. Comune e Città sostenibile;
2. Salute e benessere;
3. Energia pulita e accessibile;
4. Parità di genere e riduzione diseguaglianze;
5. Lavoro, sviluppo e imprenditorialità;
6. Imprese, innovazione e infrastrutture;
7. Personale, digitalizzazione e servizi;
8. Istruzione e politiche giovanili;
9. Tutela e benessere animale;
10. Lotta al cambiamento climatico



Nel predetto documento afferente al controllo strategico l'avanzamento degli obiettivi di DUP è stato rappresentato in forma tabellare, al fine di renderne maggiormente intelligibile lo stato di attuazione da parte degli stakeholder dell'Ente. Tali obiettivi sono stati poi correlati a quelli di "Valore pubblico", individuati nel contesto della specifica sottosezione 2.1 del PIAO 2024/2026 (Deliberazione G.C. n.39 del 27/02/2024 e s.m.i, cui si rinvia), afferenti all'impatto generato dalle politiche dell'Ente, in termini di incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale ed ambientale a favore dei cittadini e del tessuto economico sociale.

Nelle seguenti tabelle è riportato il contributo della performance al raggiungimento nell'anno 2024 di ciascun obiettivo di Valore Pubblico, tenuto conto della valutazione degli obiettivi dirigenziali effettuata dal Nucleo Indipendente di Valutazione.

## **OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO**

### **Stato di Attuazione al 31 dicembre 2024**

#### **INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO**

COMUNE E CITTA' SOSTENIBILE

#### **OBIETTIVO STRATEGICO**

LO SMART CONCRETO E ALLA PORTATA DI TUTTI

#### **OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 01**

#### **Partecipazione territoriale attiva**

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
01.02	01-03 Bilancio partecipato di quartiere o di sobborgo (*)	100		
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			

(\*) Obiettivo sospeso con deliberazione GC n. 154 del 04/07/2024

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 02

### Accesso digitale ai servizi e trasparenza

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
02.01	01-08 PNRR - PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND)	12	100%	12%
02.02	01-08 PNRR - PIATTAFORMA NOTIFICHE	12	100%	12%
02.03	01-08 PNRR - MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	12	neutralizzato	0%
02.04	01-08 PNRR - MISURA 1.4.3 ADOZIONE APP IO	4	100%	4%
02.05	01-08 PNRR - MISURA 1.4.3 ADOZIONE PAGOPA (*)	4		4%
02.07	01-08 PNRR - MISURA 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD	12	30%	3,6%
02.09	01-08 PNRR - MISURA 1.4.4 - SPID CIE	8	100%	8%
02.10	01-08 Agenda Digitale PorFesr (wifi e App)	8	neutralizzato	0%
02.11	01-08 IMPLEMENTAZIONE DI UNA PIATTAFORMA DI MONITORAGGIO DEI GRANDI PROGETTI DELL'ENTE CON PARTICOLARE RIGUARDO A QUELLI FINANZIATI CON FONDI EUROPEI E PNRR	12	80%	9,6%
02.12	01-11 Formazione al digitale (**)	8		
02.14	01-11 PNRR - MISURA 1.7.2 RETI DI FACILITAZIONE AL DIGITALE	8	65%	10,4%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			63,6%

(\*) Obiettivo raggiunto nel 2023

(\*\*) Obiettivo confluito nel successivo



## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

COMUNE E CITTA' SOSTENIBILE

### OBIETTIVO STRATEGICO

RIGENERAZIONE URBANA, RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI E SICUREZZA

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 03

Fruibilità spazi pubblici, decoro e riqualificazione urbana

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
03.01	01-05 Interventi di rigenerazione e riqualificazione degli immobili di proprietà del Comune, individuati dall'Amm.ne comunale, per il loro utilizzo con finalità culturali, sportive, ricreative e ludiche	25	100%	25%
03.02	03-01 Lotta all'abbandono dei rifiuti fuori cassonetto attraverso l'implementazione degli ispettori ambientali e l'installazione di fototrappole per poter sanzionare i comportamenti illeciti (adozione Disciplina degli Ispettori ambientali)	10	100%	10%
03.03	08-01 Piano d'intervento marciapiedi della città e dei sobborghi: manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria	25	100%	25%
03.04	09-02 Piano di riforestazione urbana con cura e presidio dei parchi della città e dei sobborghi	15	neutralizzato	0%
03.05	09-02 Interventi di rigenerazione delle piazze, città e sobborghi, al fine di valorizzarne le caratteristiche architettoniche garantendo la funzione sociale, economica e culturale	25	100%	25%
Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico				85%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 04

### Sicurezza

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
04.01	03-01 Maggiore coordinamento fra le forze dell'ordine: promozione di iniziative di sinergie tra Polizia Locale, Polizia, Carabinieri, Guardia di Finanza e Agenzia delle Dogane, sia per ciò che concerne il rispetto delle regole nello svolgimento delle attività economiche, sia per il controllo ordinario su strada, sia per il presidio sociale costante del territorio	70	100%	70%
04.02	03-02 Noleggio strumentazioni tecnologiche e implementazione dei punti di rilevazione automatizzata delle infrazioni al Codice della Strada	30	100%	30%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			100%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 05

### Assetto urbanistico, sociale e qualità dell'abitare

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
05.01	08-01 Variante strutturale di adeguamento al PAI a seguito del DGR	30	100%	30%
05.02	08-02 Interventi di ristrutturazione immobili ATC	10	100%	10%
05.03	08-02 Partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)"	10	100%	10%
05.04	08-01 Variante generale al PRG	30	100%	30%
05.05	08-01 Varianti parziali al PRG (*)	20		0%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			80%

(\*) L'obiettivo sarà attuato nel corso del 2025

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

COMUNE E CITTA' SOSTENIBILE

### OBIETTIVO STRATEGICO

UNA CITTA' SOSTENIBILE, VIVIBILE E ATTENTA ALL'AMBIENTE

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 06

**Mobilità sostenibile, Traffico urbano e Trasporti**

<b>Cod.VP</b>	<b>obiettivo</b>	<b>peso</b>	<b>raggiungimento %</b>	<b>raggiungimento pesato</b>
06.01	04-06 Profonda revisione degli attuali sistemi di trasporto, nell'ambito della gara per l'affidamento dei servizi trasporto disabili e scolastico	25	100%	25%
06.02	10-02 Adeguamento del PUMS e del PGTU, con revisione complessiva del sistema di trasporto pubblico da realizzarsi in accordo con l'Agenzia per la Mobilità Piemontese e il gestore del servizio	25	100%	25%
06.03	10-05 Revisione complessiva del sistema parcheggi nel contesto del nuovo PGTU, da porre a base dei criteri di individuazione del nuovo gestore della sosta a pagamento	25	100%	25%
06.04	10-05 Revisione complessiva della viabilità cittadina nel contesto del nuovo PGTU, con particolare attenzione al centro e alla mobilità	25	100%	25%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			100%



## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 07

### Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
07.01	09-08 Adeguamento ecosostenibile parco mezzi e adeguamento allestimenti nuova livrea regionale	30	40%	12%
07.02	09-02 Adeguamento dei regolamenti/documenti di programmazione comunali tenendo conto, laddove sia necessario, della tutela di tutti gli aspetti ambientali	30	100%	30%
07.03	09-03 Realizzazione di un progetto, in sinergia con Amag Ambiente (al di fuori della TARI), che si auto sostenga e che non generi costi per l'Amministrazione (#)	40		0%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			42%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 08

### Sicurezza e funzionalità viabile

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
08.01	10-05 Interventi di controllo del traffico	60	95%	57%
08.02	10-05 Interventi di manutenzione della rete viabile finalizzati a renderla maggiormente funzionale	40	100%	40%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			97%

## **INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO**

COMUNE E CITTA' SOSTENIBILE

### **OBIETTIVO STRATEGICO**

PROTEZIONE CIVILE

### **OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 09**

Sistema di Protezione civile

<b>Cod.VP</b>	<b>obiettivo</b>	<b>peso</b>	<b>raggiungimento %</b>	<b>raggiungimento pesato</b>
<b>09.01</b>	<b>11-01 Realizzazione di una campagna di informazione relativamente ai contenuti del nuovo Piano di Protezione civile che, in particolare, si articola sui seguenti temi: rischio idraulico e rischio chimico</b>	<b>100</b>	<b>neutralizzato</b>	<b>0%</b>
	<b>Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico</b>			<b>0%</b>

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

COMUNE E CITTA' SOSTENIBILE

### OBIETTIVO STRATEGICO

LE POLITICHE CULTURALI E DI VALORIZZAZIONE TURISTICA: UNA VISIONE DI FUTURO PER IL TERRITORIO

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 10

**Fruibilità e valorizzazione degli spazi culturali e dei beni storico-artistici**

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
10.01	04-04 Ampliamento degli spazi a disposizione del Conservatorio	20	100%	20%
10.02	05-01 Interventi per la rifunzionalizzazione del Teatro comunale ad Hub artistico-culturale integrato	30	100%	30%
10.03	05-01 Digitalizzazione dei beni storico-artistico e bibliografici attraverso la pubblicazione su piattaforme digitali	10	neutralizzato	0%
10.04	05-01 Biblioteca polo e spazio di aggregazione	10	100%	10%
10.05	05-01 Progettazione scientifica del nuovo museo civico nell'ex Chiesa gotica di San Francesco	20	100%	20%
10.06	05-01 Valorizzazione beni bibliografici e archivistici in stretta sinergia con l'Azienda Speciale "Costruire Insieme"	10	100%	10%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			90%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 11

### Valorizzazione iniziative culturali e turistiche

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
11.02	05-02 Ideazione di esposizioni e convegni in collaborazione con l'Azienda Speciale "Costruire Insieme"	30	100%	30%
11.03	05-02 Promozione alla lettura per bambini e studenti, la Biblioteca civica intende incentivare la collaborazione con gli istituti di Istruzione Secondaria di primo e secondo grado	10	100%	10%
11.04	05-02 La Biblioteca in sinergia con le Associazioni e realtà culturali del territorio	20	100%	20%
11.05	05-02 Creazione di un cartellone di eventi culturali realizzati da soggetti pubblici e privati attraverso il coinvolgimento di tutti gli operatori culturali del territorio. Tale programmazione si attuerà anche attraverso l'individuazione ed il successivo utilizzo di spazi sia pubblici che privati	30	100%	30%
11.06	07-01 Revisione dell'imposta di soggiorno: gestione del budget per lo sviluppo e la valorizzazione del turismo (#)	10		0%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			90%

## **INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO**

ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE

### **OBIETTIVO STRATEGICO**

PROMOZIONE DELLE COMUNITA' ENERGETICHE E AZIONI URBANE  
ENERGETICHE INNOVATIVE

### **OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 12**

**Risparmio energetico**

<b>Cod.VP</b>	<b>obiettivo</b>	<b>peso</b>	<b>raggiungimento %</b>	<b>raggiungimento pesato</b>
<b>12.01</b>	<b>17-01 Interventi di efficientamento dei servizi di illuminazione finalizzati al risparmio energetico e controllo del traffico</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>	<b>50%</b>
<b>12.02</b>	<b>17-01 Riqualificazione energetica degli edifici di proprietà comunale finalizzata alla riduzione dei consumi</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>	<b>50%</b>
	<b>Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico</b>			<b>100%</b>



## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

ISTRUZIONE E POLITICHE GIOVANILI

### OBIETTIVI STRATEGICI

MIGLIORARE L'EFFICACIA E LA QUALITA' DELL'ESPERIENZA EDUCATIVA E DELLA SOCIALIZZAZIONE NELLE SCUOLE

COINVOLGIMENTO DEI GIOVANI ATTRAVERSO POLITICHE INCLUSIVE E STIMOLANTI - PATTI DI COMUNITA'

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 13

**Efficacia e qualità dell'esperienza educativa e di socializzazione**

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
13.02	04-01 Progetto di sostegno alla genitorialità (con professionisti psicologi, neuro-psico-motrici, e pediatri di comunità) per i servizi 0-6 anni	10	100%	10%
13.04	06-02 Realizzazione del progetto "Facciamo villaggio", con azioni formative e disseminazione di buone prassi	10	100%	10%
13.05	12-04 Adesione a progetti di supporto psicofisico rivolto ai giovani con attività sportive, culturali ed espressive	10	100%	10%
13.06	04-01 Appalto gestione educativa nidi comunali P.Trucco e I Girasoli	20	100%	20%
13.07	04-01 Progetto Acquaticità 0-6 anni asili nido e scuole dell'infanzia	10	100%	10%
13.08	04-06 Progetto per l'educazione alimentare "L'alimentazione a scuola e a casa - conosciamo gli alimenti per crescere forti prevedendo l'obesità"	10	33%	3,3%
13.09	04-06 Appalto per l'erogazione del servizio di Ristorazione scolastica	30	100%	30%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			93,3%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 14

Valorizzazione patrimonio immobiliare destinato a servizi educativi e giovanili

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
14.01	04-02 Interventi negli edifici e nel verde dei plessi scolastici di manutenzione ordinaria/straordinaria	70	60%	42%
14.02	04-02 Completamento degli interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico e adeguamento normativo delle scuole della città e dei sobborghi per rendere gli edifici scolastici stessi NZEB (a consumo energetico quasi "zero")	30	100%	30%
Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico				72%

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

LAVORO, SVILUPPO E IMPRENDITORIALITA'

### OBIETTIVO STRATEGICO

STRUMENTI E AZIONI POSITIVE DI IMPULSO A UNA CRESCITA SISTEMATICA E STRUTTURALE

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 15

Lavoro e tessuto economico

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
15.01	15-03 Realizzazione del progetto "Act your job". Cerchi lavoro? Fatti trovare!	30	100%	30%
15.02	15-03 Progettazione attività del Servizio Civile	30	100%	30%
15.03	15-03 Potenziamento accordi con Atenei per tirocini curriculari ed extracurriculari	20	100%	20%
15.04	15-03 Adesione a progetti per il potenziamento delle risorse personali nella ricerca attiva del lavoro	20	90%	18%
Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico				98%

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

PARITA' DI GENERE E RIDUZIONE DISEGUAGLIANZE

### OBIETTIVO STRATEGICO

CENTRALITA' DELLA DIGNITA' DELLA PERSONA E PIENO ESERCIZIO DEI SUOI DIRITTI

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 16

**Tutela e sostegno delle persone con diverse abilità e sostegno ai soggetti a rischio di esclusione sociale**

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
16.01	12-02 Piano di abbattimento barriere architettoniche	40	100%	40%
16.03	12-04 Realizzazione dei progetti "Di chi ti fidi?" e "Rete Dafne" a tutela delle fasce deboli della popolazione	30	100%	30%
16.04	12-08 Adeguamento alla riforma normativa del Terzo Settore dell'Associazione Volontari della Polizia Municipale e revisione della disciplina organizzativa - Rinnovo Gruppo Volontari PM	30	30%	9%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			79%

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

PERSONALE, DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI

### OBIETTIVO STRATEGICO

EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 17

Semplificazione, controllo della spesa pubblica, trasparenza e integrità

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
17.01	01-07 Revisione e digitalizzazione dei processi interni ai Servizi demografici per il loro efficientamento	5	100%	5%
17.02	01-11 Riduzione della spesa di gestione dei servizi informatici e di telecomunicazioni	5	100%	5%
17.03	01-11 Sistema di monitoraggio e controllo dei vincoli del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale e dell'Accordo Stato Città	30	100%	30%
17.04	01-11 Digitalizzazione e controllo sulle società partecipate	15	100%	15%
17.05	01-11 Interventi per il contenimento e revisione delle spese degli edifici di proprietà comunale attualmente gestiti attraverso una concessione di servizio	5	100%	5%
17.06	01-11 Attuazione PTPCT, monitoraggio misure, formazione al personale	5	100%	5%
17.07	01-07 Migrazione degli archivi di Stato Civile in A.N.S.C.	5	20%	1%
17.08	01-11 Individuazione e applicazione degli strumenti per garantire la tempestività dei pagamenti	30	100%	30%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			96%

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 18

### Equa gestione delle entrate comunali

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
18.01	01-11 Alienazione del patrimonio immobiliare e proventi dai contratti di locazione	30	100%	30%
18.02	01-11 Recupero crediti dell'Ente attraverso pratiche stragiudiziali e giudiziali attive	30	100%	30%
18.03	01-04 Riordino della gestione in concessione di tutte le entrate dell'Ente - P.P.P. per il servizio di gestione della riscossione ordinaria, coattiva e relativa al recupero dell'evasione delle entrate comunali tributarie, extratributarie	40	100%	40%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			100%

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

SALUTE E BENESSERE

### OBIETTIVO STRATEGICO

UNA PRATICA DI CRESCITA E BENESSERE PERSONALE E COLLETTIVO

## OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 19

### Promozione sportiva

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
19.01	06-01 Riqualficazione del Palazzetto dello sport e piscina scoperta	90	30%	27%
19.02	06-01 Realizzazione di un'area wellness attrezzata sul lungo fiume (#)	10		0%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			27%

## OBIETTIVO STRATEGICO

UN'IDEA ESTESA DI WELFARE DI COMUNITA'

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 20

Welfare di comunità

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
20.01	08-02 Potenziamento della struttura operativa dello sportello casa attraverso nuove assunzioni di personale e coinvolgimento diretto del CISSACA attraverso l'utilizzo del fondo sociale comunale (*)	80		80%
20.02	03-01 Contrasto del gioco d'azzardo patologico attraverso il monitoraggio costante dell'osservanza della norma vigente in merito alla collocazione e al rispetto degli orari prescritti di sale da gioco e sale scommesse	20	100%	20%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			100%

(\*) Obiettivo raggiunto nel 2023

## INDIRIZZI STRATEGICI/LINEE DI MANDATO

TUTELA E BENESSERE ANIMALE

### OBIETTIVO STRATEGICO

PROMOZIONE CULTURA ANIMALISTA, MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DEI SERVIZI A FAVORE DEGLI ANIMALI E DEI LORO POSSESSORI

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO 21

Cultura animalista e qualità dei servizi in favore degli animali e dei loro possessori

Cod.VP	obiettivo	peso	raggiungimento %	raggiungimento pesato
21.02	03-01 Aumento dei controlli sulla pulizia delle deiezioni da parte dei proprietari e sul rispetto delle norme sul decoro urbano e la tutela animale	100	100%	100%
	Contributo della performance al raggiungimento del Valore Pubblico			100%

(#) Obiettivi non assegnati col PIAO 2024-2026



**CITTÀ DI ALESSANDRIA**

*GRADO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI*

*ANNO 2024*

## PREMESSA

Nelle pagine che seguono si riportano, per ciascun Settore/Servizio Autonomo, le schede sintetiche degli obiettivi assegnati ai Responsabili con il PIAO 2024-2026 – sottosezione 2.2 Performance.

A margine, attraverso una specifica analisi grafica, sono esposti i risultati attinenti al raggiungimento in percentuale dei predetti obiettivi, aggregati per Settore/Servizio Autonomo (risultato medio della struttura organizzativa complessa) e, globalmente, a livello di Ente.

Anche nel 2024, in applicazione del Sistema di valutazione delle performance dirigenziali vigente, il raggiungimento dei risultati attesi (di norma, on/off) è stato ponderato dal Nucleo Indipendente di Valutazione (NIV) in relazione al peso attribuito a ciascun obiettivo assegnato al Dirigente (vedi “Pesatura Obiettivi 2024”, in Appendice), tenendo altresì conto della sua eventuale partecipazione al raggiungimento di obiettivi di altri Responsabili.

La dirigenza, nel corso dell’esercizio 2024, ha altresì collaborato allo sviluppo dell’obiettivo trasversale avente ad oggetto l’attuazione delle misure afferenti a rischi corruttivi e trasparenza ed il relativo monitoraggio, nonché al rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali, la cui verifica è stata effettuata dall’OREF che ha dato atto del raggiungimento del predetto obiettivo nella propria Relazione al Rendiconto 2024, e all’attuazione del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2019-2038 (approvato dalla Corte dei conti con deliberazione n.154/2020/PRSP del 02/12/2020), obiettivo afferente alla performance organizzativa di Ente, il cui monitoraggio e controllo fa capo al Responsabile del Servizio Finanziario.

N.B.: Le relazioni complete, attestanti il raggiungimento degli obiettivi assegnati e le motivazioni degli eventuali scostamenti rispetto ai risultati attesi, cui si rinvia per approfondimenti, sono pubblicate nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale del Comune.

Il link di riferimento è il seguente: <https://www.comune.alessandria.it/referti-del-controllo-di-gestione>



**CITTÀ DI ALESSANDRIA**

*Grado raggiungimento obiettivi anno 2024:  
note di sintesi schede di sviluppo*



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>
<b>Descrizione dell'obiettivo:</b> Attuazione delle misure previste nella sezione Rischi corruttivi e Trasparenza - per quanto di competenza di ciascun Dirigente/Responsabile e nel rispetto del cronoprogramma definito - e conseguente monitoraggio di primo livello, effettuato in autovalutazione dai predetti soggetti in collaborazione con i rispettivi referenti, nonchè aggiornamento dei processi, dei rischi corruttivi e delle misure di prevenzione attualmente riferiti ai propri ambiti di competenza in base alle indicazioni del RPCT
<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE I AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI

**Obiettivo A: Valorizzazione beni bibliografici e archivistici in stretta sinergia con l'Azienda Speciale Costruire Insieme**

**Risultato atteso:** Conservazione e valorizzazione dei beni archivistici e bibliografici della Biblioteca Civica attraverso attività di catalogazione e digitalizzazione dei fondi storici, con iniziative ed eventi volti alla promozione degli interventi realizzati

**Obiettivo B: Interventi per la rifunionalizzazione del Teatro Comunale ad Hub artistico-culturale integrato**

**Risultato atteso:** Accompagnare la riqualificazione e rifunionalizzazione del Teatro Comunale attraverso la promozione della cultura teatrale e la realizzazione della stagione teatrale del territorio anche attraverso il lavoro con le scuole da parte delle compagnie teatrali locali

**Obiettivo C: Progettazione scientifica del nuovo Museo Civico nella ex-Chiesa gotica di San Francesco**

**Risultato atteso:** Riorganizzazione delle collezioni civiche museali e definizione progetto scientifico in stretta sinergia con la Soprintendenza e i Settori Tecnici del Comune per il progetto definitivo-esecutivo di allestimento del museo civico

**Obiettivo D: Promozione alla lettura per bambini e studenti. La Biblioteca intende incentivare la collaborazione con gli Istituti di Istruzione Secondaria di primo e secondo grado**

86

**Risultato atteso:** Promuovere la diffusione della lettura dei libri tra i bambini della scuola dell'obbligo e gli studenti degli Istituti di Istruzione Secondaria di Primo Grado della Città

**Obiettivo E: Digitalizzazione dei beni storico-artistici e bibliografici attraverso la pubblicazione su piattaforme digitali**

**Risultato atteso:** Tutela e valorizzazione del ricco patrimonio culturale di proprietà civica e realizzazione della campagna di digitalizzazione dei beni storico-artistici e bibliografici per la futura pubblicazione su piattaforme digitali al termine dell'attività, da parte della Regione

**Obiettivo F: Creazione di un cartellone di eventi culturali realizzati da soggetti pubblici e privati attraverso il coinvolgimento di tutti gli operatori culturali del territorio. Tale programmazione si attuerà anche attraverso l'individuazione ed il successivo utilizzo di spazi sia pubblici che privati. Ideazione di esposizioni e convegni in collaborazione con l'Azienda Speciale "Costruire Insieme"**

**Risultato atteso:** Riequilibrare il calendario annuale degli eventi, aprendo altresì spazi organizzativi e di visibilità a nuovi format o progetti. Consolidare l'attività culturale che l'Amministrazione ha sviluppato sinergicamente con i soggetti attivi sul territorio. Valorizzare le forme dell'arte e le sue espressioni che determinano un'immagine positiva della città, proponendola come destinazione turistica

**Obiettivo G: Biblioteca Civica polo e spazio di aggregazione in sinergia con le Associazioni e realtà culturali del territorio**

**Risultato atteso:** Realizzazione delle iniziative programmate con le altre Biblioteche e realtà culturali del territorio ; adesione a manifestazioni culturali nazionali, avvio del progetto di Servizio Civile Universale con ISRAL e Museo Etnografico

**Obiettivo H: Progetto di sostegno alla genitorialità per servizi 0/6 anni (con professionisti)**

**Risultato atteso:** Attuazione di un progetto didattico-pedagogico finalizzato alla funzione di sostegno genitoriale

**Obiettivo I: Progetto Acquaticità 0-6 anni Nidi e Scuola dell'Infanzia**

**Risultato atteso:** Realizzazione del Percorso di acquaticità e dell'esperienza ludico motoria di scoperta dell'ambiente acquatico per i bambini e le bambine iscritti ai Nidi d'Infanzia Comunali, alla Scuola dell'Infanzia Paritaria Comunale "Il Girotondo" e alle Scuole dell'infanzia statali del territorio alessandrino

**Obiettivo L: Appalto per l'erogazione del Servizio di Refezione Scolastica dall'A.S. 2024/2025 e realizzazione del Progetto di educazione alimentare "l'alimentazione a scuola e a casa, conosciamo gli alimenti per prevenire l'obesità"**

**Risultato atteso:** Aggiudicazione del Servizio di Refezione Scolastica, promozione della consapevolezza alimentare e dei pericoli di abitudini non salutari

**Obiettivo M: Appalto gestione educativa Nidi C.li P.Trucco e i Girasoli**

**Risultato atteso:** Aggiudicazione del servizio educativo presso i nidi comunali P.Trucco e I Girasoli

**Obiettivo N: Servizio Civile - sviluppo e realizzazione dei progetti bando 2023 e progettazione attività bando 2024**

**Risultato atteso:** Sviluppare i progetti e realizzare le attività previste dai sistemi di selezione, formazione e monitoraggio accreditati. Aderire ai bandi di progettazione 2024 al fine di costruire maggiori opportunità per i giovani di sviluppare il valore della partecipazione a favore della cittadinanza e opportunità per acquisire conoscenze e competenze spendibili nel mondo del lavoro

**Obiettivo O: Potenziamento accordi con Atenei per tirocini curriculari ed extracurriculari**

**Risultato atteso:** Rinnovo di accordi/convenzioni in essere secondo le tempistiche indicate, al fine di favorire l'arricchimento del bagaglio di conoscenze e l'acquisizione di competenze professionali degli stagisti

**Obiettivo P: Adesione a progetti di supporto psicofisico rivolto ai giovani con attività sportive, culturali ed espressive**

**Risultato atteso:** Creazione di opportunità di partecipazione, protagonismo ed espressione, quali mezzi e supporti per il benessere individuale e collettivo dei giovani del territorio

**Obiettivo Q: Adesione a progetti per il potenziamento delle risorse personali nella ricerca attiva del lavoro**

**Risultato atteso:** Coinvolgimento dei giovani del territorio in attività formative e di job shadowing finalizzate ad implementare le proprie capacità di inserirsi nei contesti lavorativi, anche all'interno del progetto Hubfutures sulla cultura d'impresa

**Obiettivo R: Prosecuzione del progetto "Facciamo Villaggio" con azioni formative e disseminazione di buone prassi**

**Risultato atteso:** Mantenimento e sviluppo della rete di progetto con le risorse esistenti e costruzione di nuovo design pedagogico in cui coinvolgere Famiglie e Servizi in ottica peer to peer, anche attraverso momenti formativi trasversali

**Obiettivo S: Programmazione di misure del PRFP 2019-2038, afferenti a materie nonché ad attività di competenza del Settore, da proporre all'Amministrazione al fine di garantire gli equilibri finanziari**

**Risultato atteso:** Razionalizzazione dei costi di servizi erogati (Scuole Infanzia/Nidi Infanzia, Ludoteca, manifestazioni culturali/promozioni turistiche/commerciali)



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE I AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI, MANIFESTAZIONI	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A	100%
Obiettivo B	100%
Obiettivo C	100%
Obiettivo D	100%
Obiettivo E	neutralizzato
Obiettivo F	100%
Obiettivo G	100%
Obiettivo H	100%
Obiettivo I	100%
Obiettivo L	100%
Obiettivo M	100%
Obiettivo N	100%
Obiettivo O	100%
Obiettivo P	100%
Obiettivo Q	90%
Obiettivo R	100%
Obiettivo S	100%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>99%</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE II URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO

#### **Obiettivo A: Interventi di ristrutturazione immobili ATC**

**Risultato atteso:** Rendicontazione alla Regione Piemonte per l'erogazione degli ulteriori acconti/saldo sul contributo concesso, nel rispetto dei termini di attuazione dell'intervento della Città di Alessandria nell'ambito del Progetto finanziato con fondi del Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica"

#### **Obiettivo B: Variante strutturale di adeguamento al PAI a seguito della Deliberazione della Giunta Regionale 28 dicembre 2022, n. 27-6373. Adozione del Progetto Preliminare**

**Risultato atteso:** Affidamento incarichi e avvio predisposizione elaborati della variante strutturale di adeguamento al PAI

#### **Obiettivo C: Partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)"**

**Risultato atteso:** Rendicontazione al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del rispetto dei termini di attuazione dell'intervento della Città di Alessandria nell'ambito del "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)"

**Obiettivo D: Revisione Regolamento edilizio**

**Risultato atteso:** Approvazione, pubblicazione e applicazione del Regolamento

**Obiettivo E: Predisposizione Regolamento degli oneri di urbanizzazione**

**Risultato atteso:** Approvazione, pubblicazione e applicazione del Regolamento

**Obiettivo F: Variante generale al PRG**

**Risultato atteso:** Accordo di collaborazione gratuito con il Politecnico di Torino



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE II URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A	100%
Obiettivo B	100%
Obiettivo C	100%
Obiettivo D	100%
Obiettivo E	100%
Obiettivo F	100%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>100%</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE III POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE SPORT E TEMPO LIBERO

#### **Obiettivo A: Progetto PNRR per la realizzazione della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)**

**Risultato atteso:** realizzazione di nr. 4 API per la messa a disposizione di banche dati comunali

#### **Obiettivo B: Progetto PNRR per la realizzazione della Piattaforma Notifiche Digitali (PND)**

**Risultato atteso:** attivazione servizi di notifica (VL per Ufficio Anagrafe e Violazioni al C.d.S.) con acquisizione finanziamento

#### **Obiettivo C: Progetto PNRR per il miglioramento dell'Esperienza del cittadino nei servizi pubblici**

**Risultato atteso:** Rivisitazione e sviluppo sito comunale per far sì che tutti i cittadini ricevano le medesime e più recenti informazioni rispetto all'Amministrazione comunale, ai servizi che essa eroga al cittadino, alle notizie, ai documenti pubblici dell'Ente. Predisposizione e sviluppo interfacce digitali per far sì che, attraverso esse, il cittadino richieda e si veda erogata una prestazione da parte dell'Amministrazione, o effettui un adempimento verso l'Amministrazione

#### **Obiettivo D: Progetto PNRR per l'Adozione dell'APP IO**

**Risultato atteso:** Completa configurazione dei 18 Servizi oggetto di attivazione

94

**Obiettivo E: Mappatura dei servizi erogati dall'Ente per il loro miglioramento**

**Risultato atteso:** Aumentare il livello di efficienza dei servizi erogati

**Obiettivo F: Progetto PNRR per l'Abilitazione e facilitazione alla migrazione al cloud**

**Risultato atteso:** Completamento migrazione in cloud di n.18 Servizi individuati nella domanda di partecipazione all'Avviso Pubblico 'Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI COMUNI (NOVEMBRE 2023)' - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU

**Obiettivo G: Progetto PNRR per l'autenticazione tramite SPID e C.I.E.**

**Risultato atteso:** L'accesso ai servizi digitali messi a disposizione degli utenti mediante l'utilizzo di SPID e CIE

**Obiettivo H: Progetto PorFesr – Completamento attività dell'Agenda digitale**

**Risultato atteso:** Incremento interesse e gradimento degli utenti rispetto ai siti turistici e commerciali valorizzati

**Obiettivo I: Revisione e digitalizzazione dei processi interni ai Servizi Demografici per il loro efficientamento**

**Risultato atteso:** Aumentare il livello di efficienza dei servizi digitali erogati

**Obiettivo L: Progetto PNRR misura 1.7.2 Rete di servizi di facilitazione digitale**

**Risultato atteso:** Avvicinare alla cultura digitale il maggior numero di cittadini

**Obiettivo M: Riduzione della spesa di gestione dei Servizi informatici e di Telecomunicazioni**

**Risultato atteso:** Contenimento della spesa rispetto alle previsioni del PRFP 2019-2038

**Obiettivo N: Implementazione della piattaforma GMF – Gestione Monitoraggio Fondi per i grandi progetti dell'Ente con particolare riguardo a quelli finanziati con fondi europei e PNRR**

**Risultato atteso:** Monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti strategici in cui l'Ente risulta impegnato e coinvolto

**Obiettivo O: Progetti della Coesione territoriale del Bacino del Tanaro**

**Risultato atteso:** Avvio delle progettualità afferenti alla coesione e ai Progetti complessi

**Obiettivo P: Progetti per una città sostenibile**

**Risultato atteso:** Stimolo alla città e alle realtà associative per il miglioramento della vivibilità del territorio sia dal punto di vista ambientale che occupazionale

**Obiettivo Q: Strategia gestionale dell'area della Piscina Comunale Scoperta attraverso forma concessoria di partenariato pubblico privato**

**Risultato atteso:** Espletamento di tutte le procedure necessarie come da normativa di riferimento: decreto legislativo n.36/2023

**Obiettivo R: Gestione-Riquilibrificazione del Palazzetto dello Sport denominato PALACIMA**

**Risultato atteso:** Aggiudicazione della concessione di impianto sportivo rientrato in disponibilità comunale

96

**Obiettivo S: Azioni volte al raggiungimento della copertura della spesa relativa agli impianti sportivi comunali e delle palestre scolastiche per una misura percentuale uguale o superiore al 36%**

**Risultato atteso:** Espletamento analisi delle azioni per il raggiungimento della copertura delle spese di gestione degli impianti sportivi  $\geq 36\%$

**Obiettivo T: Riqualificazione e Gestione Impianti sportivi comunali**

**Risultato atteso:** Mantenimento della percentuale degli impianti in disuso al di sotto della percentuale del 25%



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE III POLITICHE DI SVILUPPO E INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A (peso fase 2 + fasi 3 e 4 anticipate)	100%
Obiettivo B (peso fasi 2 e 3 + fase 4 anticipata)	100%
Obiettivo C	neutralizzato
Obiettivo D (peso fase 4)	100%
Obiettivo E (peso fasi 1 e 2)	100%
Obiettivo F (peso fasi 1 e 2)	100%
Obiettivo G (peso fase 4 anticipata)	100%
Obiettivo H	neutralizzato
Obiettivo I	100%
Obiettivo L (peso fasi 1 e 2)	100%
Obiettivo M	100%
Obiettivo N (peso fasi 1, 2 e 3 )	100%
Obiettivo O	100%
Obiettivo P	100%
Obiettivo Q (peso fasi 1 e 2)	100%
Obiettivo R (peso fase 1)	100%
Obiettivo S (peso fase 1)	100%
Obiettivo T	100%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>100%</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE IV RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE

**Obiettivo A: Riordino della gestione in concessione di tutte le entrate dell'Ente - P.P.P. per il servizio di gestione della riscossione ordinaria, coattiva e relativa al recupero dell'evasione delle entrate comunali tributarie, extratributarie**

**Risultato atteso:** Gestione integrata delle entrate dell'Ente attraverso la partnership con soggetto esterno qualificato

**Obiettivo B: Individuazione e applicazione degli Strumenti per garantire la tempestività dei pagamenti**

**Risultato atteso:** Entro il primo trimestre 2025, con riferimento alle fatture ricevute nel 2024, rispetto del tempo medio di pagamento delle fatture  $\leq$  a 30 giorni e dell'indicatore di ritardo dei pagamenti a 0 (zero) giorni

**Obiettivo C: Sistema di monitoraggio e controllo dei vincoli del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale e dell'Accordo Stato Città**

**Risultato atteso:** Rispetto dei vincoli e degli obiettivi sottoscritti in sede di Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2019-2038 e di Accordo Stato Città, attraverso la razionalizzazione e l'automazione della gestione di bilancio



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE IV RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE (*)	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
<b>Obiettivo A</b>	100%
<b>Obiettivo B</b>	100%
<b>Obiettivo C</b>	100%
<b>Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza</b>	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>100%</b>

(\*) % di raggiungimento obiettivi calcolata considerato l'apporto, nel corso dell'anno 2024, di tutti i Dirigenti assegnatari



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE V PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO

**Obiettivo A: Semplificazione e aggiornamento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente**

**Risultato atteso:** Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo

**Obiettivo B: Adeguamento di Regolamenti/Documenti di programmazione comunali**

**Risultato atteso:** Tutela dell'Ambiente, delle biodiversità e degli ecosistemi

**Obiettivo C: Implementazione del numero degli alloggi di edilizia sociale disponibili**

**Risultato atteso:** Miglioramento della risposta di alloggi di edilizia sociale

**Obiettivo D: Proposte di cambiamento strategico delle Aziende controllate**

**Risultato atteso:** Definizione di nuovi scenari strategici per i Soggetti in controllo analogo erogatori di servizi pubblici a domanda individuale

**Obiettivo E: Formazione del personale dipendente per un approccio inclusivo delle persone con disabilità (dipendenti e utenti)**

**Risultato atteso:** Rafforzare l'accessibilità e l'inclusione dei dipendenti con disabilità, in attuazione della legge 227/2021 e del D. Lgs. 222/2023

**Obiettivo F: Sistema di controllo della spesa relativa al contratto di raccolta e trasporto RSU**

**Risultato atteso:** Sistema permanente di "spending review" della Spesa

**Obiettivo G: Sistema di controllo della spesa relativa al contratto di smaltimento finale RSU**

**Risultato atteso:** Sistema permanente di "spending review" della Spesa

**Obiettivo H: Alienazione del Patrimonio immobiliare**

**Risultato atteso:** Rispetto dell'Accordo tra lo Stato e il Comune di Alessandria per il riequilibrio strutturale

**Obiettivo I: Ampliamento degli spazi a disposizione del Conservatorio "A. Vivaldi" di Alessandria**

**Risultato atteso:** Ampliamento degli spazi a disposizione del Conservatorio

**Obiettivo L: Redazione del "Regolamento per la concessione dei beni immobili comunali"**

**Risultato atteso:** Redazione del Regolamento per la concessione dei beni immobili comunali ai fini del rispetto dell'Accordo tra lo Stato e il Comune di Alessandria per il riequilibrio strutturale



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE V PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO (*)	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A	sospeso
Obiettivo B	100%
Obiettivo C	100%
Obiettivo D	100%
Obiettivo E	100%
Obiettivo F	100%
Obiettivo G	100%
Obiettivo H	100%
Obiettivo I	100%
Obiettivo L	100%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>100%</b>

(\*) % di raggiungimento obiettivi calcolata considerato l'apporto, nel corso dell'anno 2024, di tutti i Dirigenti assegnatari



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE VI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE

**Obiettivo A: Interventi di efficientamento dei sistemi di illuminazione finalizzati al risparmio energetico**

**Risultato atteso:** Efficientamento degli impianti di pubblica illuminazione

**Obiettivo B: Interventi di controllo del traffico**

**Risultato atteso:** Miglioramento della viabilità cittadina finalizzato al risparmio energetico, al controllo del traffico e delle emergenze

**Obiettivo C: Interventi di rigenerazione e riqualificazione degli immobili di proprietà del Comune, individuati dall'Amministrazione comunale, per il loro utilizzo con finalità culturali, sportive, ricreative e ludiche**

**Risultato atteso:** Riqualificazione e rigenerazione dell'immobile oggetto di intervento

**Obiettivo D: Interventi finalizzati alla valorizzazione e alla rigenerazione delle piazze**

**Risultato atteso:** Recupero di zone e spazi pubblici degradati attraverso la valorizzazione delle aree pubbliche già attrezzate

105

**Obiettivo E: Interventi su infrastrutture:**

- Piano di intervento marciapiedi della città e dei sobborghi - manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria
- interventi di manutenzione rete viabile finalizzata a renderla maggiormente funzionale
- piano di abbattimento barriere architettoniche

**Risultato atteso:** Realizzazione degli interventi previsti nel programma Opere Pubbliche

**Obiettivo F: Interventi per la rifunzionalizzazione del Teatro comunale ad Hub artistico-culturale integrato**

**Risultato atteso:** Recupero funzionale dell'intero complesso del "Teatro comunale" - restituzione alla città della funzione "teatrale"

**Obiettivo G: Interventi di manutenzione e riordino delle aree verdi:**

- Interventi nel verde dei plessi scolastici
- piano di riforestazione con cura e presidio dei parchi - riqualificazione parchi pubblici e nuove piantumazioni della città e dei sobborghi

**Risultato atteso:** Riqualificazione delle aree verdi non più e non solo come elemento decorativo, ma quale ingrediente essenziale per la qualità di vita nella città e per la sua percezione da parte sia di chi la abita sia di chi la visita

**Obiettivo H: Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico:**

- Riqualificazione energetica degli edifici di proprietà comunale finalizzata alla riduzione dei consumi (anche con riferimento ai plessi scolastici)
- Completamento degli Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico e adeguamento normativo nelle scuole della città e dei sobborghi per rendere gli edifici scolastici stessi NZEB (a consumo energetico quasi "zero")

106

**Risultato atteso:** Riduzione dei consumi e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico attraverso il programma di efficientamento energetico degli edifici scolastici e di riqualificazione di diversi edifici di proprietà pubblica

**Obiettivo I: Interventi per il contenimento e revisione delle spese degli edifici di proprietà comunale attualmente gestiti attraverso una concessione di servizio**

**Risultato atteso:** Modifica del contratto in essere di concessione del servizio finalizzata al contenimento della spesa

**Obiettivo L: Interventi di adeguamento / revisione del PUMS e del PGTU**

- Adeguamento del PUMS e del PGTU - revisione complessiva del trasporto pubblico da realizzarsi in accordo con l'Agenzia per la mobilità Piemontese e il gestore del servizio
- revisione complessiva del sistema parcheggi all'interno del nuovo PGTU da porre a base dei criteri di individuazione del nuovo gestore della sosta a pagamento
- revisione complessiva della viabilità cittadina all'interno del nuovo PGTU con particolare attenzione al centro e alla mobilità
- revisione degli attuali sistemi di trasporto, nell'ambito della gara per l'affidamento dei servizi trasporto disabili e scolastico

**Risultato atteso:** Adeguamento/revisione del PUMS e del PGTU finalizzato alla revisione complessiva del trasporto pubblico da realizzarsi in accordo con l'Agenzia per la mobilità Piemontese e il gestore del servizio; revisione complessiva del sistema parcheggi all'interno del nuovo PGTU da porre a base dei criteri di individuazione del nuovo gestore della sosta a pagamento; revisione complessiva della viabilità cittadina all'interno del nuovo PGTU con particolare attenzione al centro, alla mobilità ed alle limitazioni del traffico veicolare individuate all'interno delle normative nazionali con riferimento alle normative ambientali.

107



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE VI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A	100%
Obiettivo B	95%
Obiettivo C	100%
Obiettivo D	100%
Obiettivo E	100%
Obiettivo F	100%
Obiettivo G	90%
Obiettivo H	100%
Obiettivo I	100%
Obiettivo L	100%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>99%</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE

**Obiettivo A: LOTTA ALL'ABBANDONO DEI RIFIUTI FUORI CASSONETTO/RISPETTO DELLE NORME SU DECORO URBANO E TUTELA ANIMALE**

**Risultato atteso:** Creazione di nuove procedure per fronteggiare abbandono rifiuti/piena operatività ufficio

**Obiettivo B: IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO, PREVENZIONE E CONTRASTO AL FENOMENO DEL DEGRADO SOCIALE CON IMPIEGO DI UNITA' CINOFILA ANTIDROGA**

**Risultato atteso:** Implementazione dell'attività di controllo, prevenzione e contrasto al fenomeno del degrado sociale

**Obiettivo C: IMPLEMENTAZIONE DEI PUNTI DI RILEVAZIONE AUTOMATIZZATA DELLE INFRAZIONI AL CODICE DELLA STRADA**

**Risultato atteso:** Incremento dell'attività di controllo su strada attraverso sistemi automatizzati di rilevamento infrazioni al CDS

**Obiettivo D: INTENSIFICAZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO E ACCERTAMENTO NEL CENTRO STORICO A TUTELA DI CITTADINI ED ESERCIZI COMMERCIALI ATTRAVERSO L'IMPLEMENTAZIONE DELLE PATTUGLIE APPIEDATE**

**Risultato atteso:** Incremento dell'attività di controllo e accertamento nel centro storico a tutela di cittadini ed esercizi commerciali per contrastare fenomeni di criminalità diffusa ed accattonaggio attraverso l'implementazione delle pattuglie appiedate

109

**Obiettivo E: ADEGUAMENTO ALLA RIFORMA NORMATIVA DEL TERZO SETTORE DELL'ASS.NE VOLONTARI PM E REVISIONE DISCIPLINA ORG.VA - RINNOVO GRUPPO VOLONTARI POLIZIA LOCALE**

**Risultato atteso:** Ricostituzione e piena operatività del nuovo Gruppo dei Volontari di Polizia Locale in aderenza alla normativa vigente

**Obiettivo F: CONTRASTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO COSTANTE DELL'OSSERVANZA DELLA NORMA VIGENTE IN MERITO ALLA COLLOCAZIONE E AL RISPETTO DEGLI ORARI PRESCRITTI DI SALE DA GIOCO E SALE SCOMMESSE**

**Risultato atteso:** Intensificazione dei controlli sia sulle attività commerciali sia in materia di contrasto al Gioco d'azzardo patologico

**Obiettivo G: REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "INSIEME AL SICURO" A TUTELA DELLE FASCE DEBOLI DELLA POPOLAZIONE**

**Risultato atteso:** Ridurre il disagio sociale sul territorio per talune fasce deboli della popolazione, in particolare anziani/fragili e vittime di reato

**Obiettivo H: REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "SCUOLA SICURA" A MONITORAGGIO DEI PLESSI SCOLASTICI**

**Risultato atteso:** Preservare e tutelare gli allievi/studenti da situazioni di pericolo derivanti dall'eventuale comportamento degli utenti della strada e dalla presenza di persone sospette che con il loro atteggiamento e/o comportamento potrebbero ledere gli stessi mettendo in atto violazioni di norme di legge e di regolamenti

**Obiettivo I: ADEGUAMENTO ECOSOSTENIBILE PARCO MEZZI E ADEGUAMENTO ALLESTIMENTI NUOVA LIVREA REGIONALE**

**Risultato atteso:** Incremento del parco mezzi del Comando riducendo l'impatto ambientale dei mezzi in dotazione

110

**Obiettivo L: Realizzazione di una campagna di informazione relativamente ai contenuti del nuovo Piano di Protezione civile che, in particolare, si articola sui seguenti temi: rischio idraulico e rischio chimico**

**Risultato atteso:** Riduzione della vulnerabilità della popolazione dai pericoli presenti sul territorio (in particolare rischi idraulico e chimico) attraverso capillare campagna di informazione

**Obiettivo M: Attuazione di altre misure del PRFP 2019-2038 - Sanzioni amministrative del Codice della Strada: potenziamento della riscossione volontaria**

**Risultato atteso:** Potenziamento del 2% della riscossione volontaria - sanzioni amministrative CdS



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E PROTEZIONE CIVILE	
Obiettivi assegnati:	% raggiungimento
Obiettivo A	100%
Obiettivo B	100%
Obiettivo C	100%
Obiettivo D	100%
Obiettivo E	30%
Obiettivo F	100%
Obiettivo G	100%
Obiettivo H	100%
Obiettivo I	40%
Obiettivo L	neutralizzato
Obiettivo M	70%
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	100%
<b>MEDIA %</b>	<b>85%</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA

#### **Obiettivo A: Recupero crediti dell'Ente attraverso pratiche stragiudiziali e giudiziali attive**

**Risultato atteso:** Messa in atto delle azioni legali (stragiudiziali e giudiziali attive) finalizzate al recupero di tutti i crediti da "giudizio occorso" e di tutti i crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale, comunicati dai Settori/Servizi Autonomi competenti unitamente alla documentazione a sostegno della pretesa creditoria

#### **Obiettivo B: Risposte in tempi rapidi alle richieste di parere**

**Risultato atteso:** Evasione di tutte le richieste di parere subordinata al rispetto delle priorità delle scadenze degli atti processuali (art. 5, 4° comma, del Regolamento dell'Avvocatura Comunale)



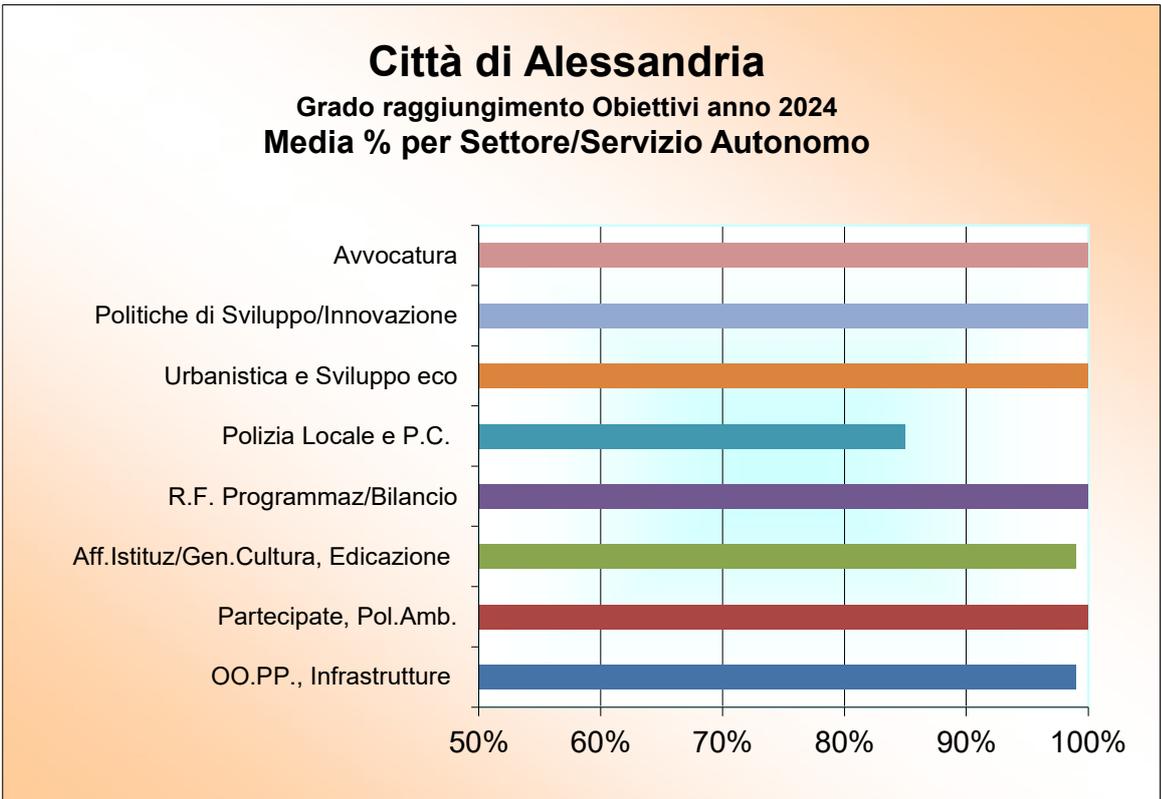
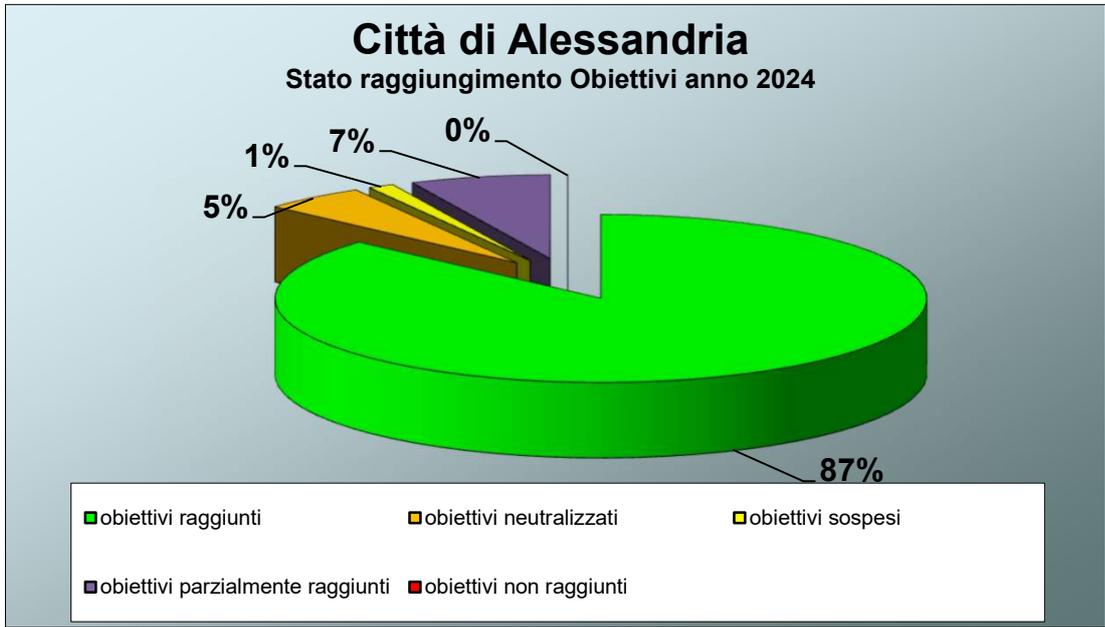
**CITTA' DI ALESSANDRIA**

<b>SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA</b>	
<b>Obiettivi assegnati:</b>	<b>% raggiungimento</b>
<b>Obiettivo A</b>	<b>100%</b>
<b>Obiettivo B</b>	<b>100%</b>
<b>Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza</b>	<b>100%</b>
<b>MEDIA %</b>	<b>100%</b>



CITTÀ DI ALESSANDRIA

*Grado raggiungimento obiettivi anno 2024:  
rappresentazione grafica*





CITTA' DI ALESSANDRIA

# **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024**

## **APPENDICE**



**CITTÀ DI ALESSANDRIA**

# **PESATURA OBIETTIVI 2024**

**Centro Stampa Comunale**

Come stabilito nel contesto del vigente Sistema di Valutazione delle Performance della Dirigenza (approvato con deliberazione G.C. n. 153 del 04/07/2019) la pesatura degli obiettivi è effettuata dal Nucleo di Valutazione in base ai seguenti 4 parametri (A; B; C; D):

- Parametro A – livello di complessità organizzativa, con valore oscillante tra 1 e 5;
- Parametro B – grado di significatività dell’obiettivo che può essere in rapporto al DUP oppure, per aspetti gestionali, rispetto alle aspettative dei cittadini/utenti; anche qui con un valore oscillante tra 1 e 5;
- Parametro C - contributo all’equilibrio finanziario dell’Ente (in virtù di maggiori entrate prodotte dal risultato positivo dell’obiettivo o di minori spese), con valore oscillante tra 1 e 3;
- Parametro D – indice di ampiezza – valore che considera sia l’ampiezza dell’ambito amministrativo interessante l’obiettivo, sia il numero e la complessità delle fasi, con valore oscillante tra 1 e 3.

La formula per calcolare il peso di ciascun obiettivo è la seguente:

$$\text{PESO dell'obiettivo} = (A+B+C) \times D$$

Ciascun obiettivo viene poi articolato in sub obiettivi o fasi. Ciascuna fase viene “pesata” in valore percentuale rispetto al valore dell’obiettivo, in modo che la sommatoria dell’incidenza percentuale delle fasi sia 100. In questo modo a ciascuna fase viene attribuito un valore che è esattamente la quota percentuale del peso dell’obiettivo (es. peso obiettivo 20 – percentuale fase 10% - peso fase: 2).

La pesatura della singola fase ha un duplice scopo: consentire una valutazione parziale del grado di raggiungimento dell’obiettivo e permettere di determinare il valore della partecipazione di un altro dirigente ad una o più fasi.

Nel caso in cui il peso dell’insieme degli obiettivi (o sub obiettivi) assegnati ad un dirigente superi quota 60 punti, il Nucleo di Valutazione provvede a normalizzarlo a 60, riparametrando i pesi degli obiettivi e delle diverse fasi.

Nelle pagine seguenti sono riportate le schede di pesatura degli obiettivi 2024 che sono stati oggetto di valutazione da parte del Nucleo Indipendente di Valutazione.

## INDICE

Avv. Bocchio	Settore I Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing Territoriale ed Eventi e Manifestazioni	pag. 1
Arch. Delponte	Settore II Urbanistica e Sviluppo Economico	pag. 30
Ing. Galandra	Settore III Politiche di Sviluppo, Innovazione, Sport e Tempo libero	pag. 39
Dott.ssa Monocchio	Settore IV Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	pag. 62
Dott. Zaccone	Settore V Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	pag. 68
Arch. Zappa	Settore VI Opere pubbliche e Infrastrutture	pag. 82
Com. Bassani	Servizio Autonomo di Polizia Locale e di Protezione Civile	pag. 98
Avv. Calcagni	Servizio Autonomo Avvocatura	pag. 114
	Elenco codifica responsabili	pag. 121



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Dirigente Avv. Orietta Bocchio				
<b>Obiettivo A: Valorizzazione beni bibliografici e archivistici in stretta sinergia con l'Azienda Speciale Costruire Insieme</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Avvio catalogazione fondi antichi Sale Storiche	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Avvio catalogazione Fondo manoscritti	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 3:</b>	Digitalizzazione periodici storici locali	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Conclusione catalogazione fondi antichi e manoscritti e iniziative di promozione degli interventi effettuati	30%		<b>1,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso:</b> Conservazione e valorizzazione dei beni archivistici e bibliografici della Biblioteca Civica attraverso attività di catalogazione e digitalizzazione dei fondi storici, con iniziative ed eventi volti alla promozione degli interventi realizzati				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo B: Interventi per la rifunzionalizzazione del Teatro Comunale ad Hub artistico-culturale integrato</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	<b>2</b>
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	<b>3</b>
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Realizzazione del programma di spettacoli programmati per la stagione teatrale 2023/2024 - periodo primaverile 2024 e laboratori didattici realizzati dalle compagnie teatrali con istituti scolastici del territorio nell'ambito del progetto "I Mestieri del Teatro"	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	Presentazione del lavoro realizzato dalle scuole in collaborazione con le compagnie teatrali locali nel corso dell'anno scolastico 2023/2024	10%		<b>0,6</b>
<b>fase 3:</b>	Programmazione stagione teatrale 2024/2025, organizzazione "I Mestieri del Teatro" e conferenza stampa di presentazione al pubblico	30%		<b>1,8</b>

<b>fase 4:</b>	Realizzazione del programma di spettacoli e rappresentazioni programmate per l'inizio della stagione 2024/2025 - periodo invernale 2024	20%		<b>1,2</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

<p><b>Risultato atteso:</b> Accompagnare la riqualificazione e rifunzionalizzazione del Teatro Comunale attraverso la promozione della cultura teatrale e la realizzazione della stagione teatrale del territorio anche attraverso il lavoro con le scuole da parte delle compagnie teatrali locali</p>

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo C: Progettazione scientifica del nuovo Museo Civico nella ex-Chiesa gotica di San Francesco</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	<b>1</b>
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	<b>3</b>
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Nell'ambito della riorganizzazione delle collezioni museali si prevede il trasferimento definitivo della sede e delle collezioni del Gabinetto delle Stampe dall'attuale sede di Palazzo Cuttica - Via Parma 1 alla sede della Biblioteca Civica "F. Calvo" Piazza Vittorio Veneto, 1.	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Condivisione con la Soprintendenza della proposta di progetto scientifico elaborata dallo storico dell'arte incaricato (incontri e sopralluoghi in collaborazione con i colleghi dell'area Tecnica del Comune)	20%		<b>1,0</b>

<b>fase 3:</b>	Condivisione del progetto scientifico con lo Studio professionale incaricato della progettazione museografica e dell'allestimento	20%	2470, 2255	<b>1,0</b>
<b>fase 4:</b>	Valutazione dello stato di conservazione delle opere oggetto dell'allestimento individuate dallo storico dell'arte incaricato. Redazione del piano di restauro delle opere	30%		<b>1,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

Risultato atteso: Riorganizzazione delle collezioni civiche museali e definizione progetto scientifico in stretta sinergia con la Soprintendenza e i Settori Tecnici del Comune per il progetto definitivo-esecutivo di allestimento del museo civico

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo D: Promozione alla lettura per bambini e studenti. La Biblioteca intende incentivare la collaborazione con gli Istituti di Istruzione Secondaria di primo e secondo grado</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Realizzazione esposizione tematica sulla Costituzione	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 2:</b>	Collaborazione alla realizzazione del Festival "Librinifesta" con l'Associazione il Contastorie	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 3:</b>	Laboratori didattici periodo primaverile/estivo	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 4:</b>	Laboratori didattici periodo autunnale e invernale	25%		<b>1,25</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

**Risultato atteso:** Promuovere la diffusione della lettura dei libri tra i bambini della scuola dell'obbligo e gli studenti degli Istituti di Istruzione Secondaria di Primo Grado della Città

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo E: Digitalizzazione dei beni storico-artistici e bibliografici attraverso la pubblicazione su piattaforme digitali</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Trasferimento stampe antiche presso la Biblioteca Civica, sede del cantiere di digitalizzazione	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Avvio della digitalizzazione dei beni bibliografici con il coordinamento del personale specializzato dell'Ente supportato dai volontari del Servizio Civile Universale e dagli operatori provenienti dal cantiere dal Bando Regionale	30%		<b>1,5</b>

<b>fase 3:</b>	Avvio digitalizzazione delle stampe antiche e dei disegni del fondo Migliara con il coordinamento del personale specializzato dell'Ente supportato dai volontari del Servizio Civile Universale e dagli operatori provenienti dal cantiere dal Bando Regionale	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Comunicazione e presentazione del progetto realizzato in collaborazione con la Regione Piemonte in vista della futura pubblicazione sulle piattaforme digitali	20%		<b>1,0</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

<p><b>Risultato atteso:</b> Tutela e valorizzazione del ricco patrimonio culturale di proprietà civica e realizzazione della campagna di digitalizzazione dei beni storico-artistici e bibliografici per la futura pubblicazione su piattaforme digitali al termine dell'attività, da parte della Regione</p>

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo F: Creazione di un cartellone di eventi culturali realizzati da soggetti pubblici e privati attraverso il coinvolgimento di tutti gli operatori culturali del territorio. Tale programmazione si attuerà anche attraverso l'individuazione ed il successivo utilizzo di spazi sia pubblici che privati. Ideazione di esposizioni e convegni in collaborazione con l'Azienda Speciale "Costruire Insieme"</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Programmazione degli eventi per il periodo primavera-estate, anche in sinergia con l'Azienda Speciale Costruire Insieme ed i vari Servizi dell'Ente coinvolti. Ricerca fondi anche tramite bandi	15%	ASM Costruire Insieme	<b>0,9</b>
<b>fase 2:</b>	Realizzazione eventi periodo primavera-inizio estate	30%		<b>1,8</b>

<b>fase 3:</b>	Realizzazione eventi programmati per il periodo estivo	30%		<b>1,8</b>
<b>fase 4:</b>	Completamento ed eventuale revisione del calendario delle manifestazioni previste per il periodo autunno-inverno, comprese le iniziative per Natale e Capodanno e loro svolgimento.	25%		<b>1,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

<p><b>Risultato atteso:</b> Riequilibrare il calendario annuale degli eventi, aprendo altresì spazi organizzativi e di visibilità a nuovi format o progetti. Consolidare l'attività culturale che l'Amministrazione ha sviluppato sinergicamente con i soggetti attivi sul territorio. Valorizzare le forme dell'arte e le sue espressioni che determinano un'immagine positiva della città, proponendola come destinazione turistica</p>

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo G: Biblioteca Civica polo e spazio di aggregazione in sinergia con le Associazioni e realtà culturali del territorio</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	<b>1</b>
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	<b>3</b>
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Programmazione ed avvio delle iniziative culturali in collaborazione con la Biblioteca Biomedica, l'Associazione Culturale "I Marchesi del Monferrato", "Il Triangolo Nero", la "Società di Storia Arte e Archeologia" e altre realtà culturali del territorio	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Adesione manifestazione nazionale "Archivissima"	20%		<b>1,0</b>

<b>fase 3:</b>	Avvio attività del Progetto Servizio Civile Universale con ISRAL e Museo Etnografico, partner Biblioteca Biomedica	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Attività di promozione della cultura cinematografica in collaborazione con Associazioni attive sul territorio	20%		<b>1,0</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

<b>Risultato atteso:</b> Realizzazione delle iniziative programmate con le altre Biblioteche e realtà culturali del territorio ; adesione manifestazioni culturali nazionali , avvio del progetto di Servizio Civile Universale con ISRAL e Museo Etnografico.

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



CITTA' DI ALESSANDRIA

**SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED  
EVENTI E MANIFESTAZIONI**

**Dirigente Avv. Orietta Bocchio**

**Obiettivo H: Progetto di sostegno alla genitorialità per servizi 0/6 anni (con professionisti)**

<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

**Tempistica:**

**Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo**

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>Fase 1:</b>	formazione degli educatori ed incontri informativi e formativi con le famiglie	30%		<b>1,8</b>
<b>Fase 2:</b>	incontri multidisciplinari tra Pediatra, Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva ed Educatori, osservazioni dei minori e discussioni sui singoli casi per individuare strategie e percorsi condivisi	45%		<b>2,7</b>
<b>Fase 3:</b>	condivisione e coinvolgimento delle famiglie e dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e/ o altri specialisti per progetti individualizzati	15%		<b>0,9</b>
<b>Fase 4:</b>	monitoraggio e verifica del raggiungimento degli obiettivi	10%		<b>0,6</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/07/2024

**Risultato atteso:** attuazione di un progetto didattico-pedagogico finalizzato alla funzione di sostegno genitoriale

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo I: Progetto Acquaticità 0-6 anni Nidi e Scuola dell'Infanzia</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Programmazione calendario e suddivisione scuole	25%		<b>1,3</b>
<b>fase 2:</b>	sviluppo e realizzazione del percorso	65%		<b>3,3</b>
<b>fase 3:</b>	valutazione del rinnovo per l'a.s. 2024-2025	10%		<b>0,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				30/06/2024
<b>Risultato atteso:</b> Realizzazione del Percorso di acquaticità e dell'esperienza ludico motoria di scoperta dell'ambiente acquatico per i bambini e le bambine iscritti ai Nidi D'Infanzia Comunali, alla Scuola dell'Infanzia Paritaria Comunale " Il Girotondo" e alle Scuole dell'infanzia statali del territorio alessandrino;				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo L: Appalto per l'erogazione del Servizio di Refezione Scolastica dall'A.S. 2024/2025 e realizzazione del Progetto di educazione alimentare "l'alimentazione a scuola e a casa, conosciamo gli alimenti per prevenire l'obesità"</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Fase preparatoria: a.1) redazione del capitolato , dei documenti preliminari analoghi, ivi compreso il progetto di servizio; a.2) redazione dello schema di contratto; a.3) scelta dei criteri di aggiudicazione; a.4) valutazione delle grandezze economiche, e nella corretta definizione della base d'asta, con predisposizione di relazione esplicativa; a.5) redazione della disciplina di gara, del bando, e della modulistica pertinente.	10%		<b>0,5</b>

<b>fase 2:</b>	Fase "intermedia" b.1)redazione delle determinazione/deliberazione e dei verbali (a contrarre, nomina commissione, aggiudicazione, ecc.); b.2) gestione delle pubblicazioni obbligatorie; b.3)'impostazione in piattaforma e nella gestione telematica della gara; b.4) risposte scritte ai quesiti dei candidati e degli offerenti. b.5) sopralluoghi nei refettori con i candidati	10%		<b>0,5</b>	
<b>fase 3:</b>	c) Fase "di gara" c.1) seggio di gara per la valutazione della documentazione amministrativa e gestione telematica della procedura e di analisi delle offerte economiche; c.2) procedimenti di soccorso istruttorio; c.3) corrispondenza con gli operatori soccorsi e con gli operatori esclusi; c.4)l'adozione dei provvedimenti di aggiudicazione; c.5) gestione delle richieste di accesso agli atti.	35%		<b>1,8</b>	
<b>fase 4:</b>	Consegna dei locali e attività propedeutiche di passaggio consegne per l'avvio del Servizio a decorrere da settembre 2024	15%		<b>0,8</b>	
<b>fase 5:</b>	Presentazione del progetto Alimentare redatto dalla ditta aggiudicatrice agli I.C.	10%		<b>0,5</b>	<b>4,0</b> 31/12/2024
<b>fase 6:</b>	Sviluppo del progetto nelle scuole individuate	20%			30/06/2025
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%			30/06/2025
<b>Risultato atteso:</b> Aggiudicazione del Servizio di Refezione Scolastica, promozione della consapevolezza alimentare e dei pericoli di abitudini non salutari.					

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo M: Appalto gestione educativa Nidi C.li P.Trucco e i Girasoli</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Fase "preparatoria" a.1) redazione del capitolato, dei documenti preliminari analoghi; a.2) redazione dello schema di contratto; a.3) scelta dei criteri di aggiudicazione; a.4) valutazione delle grandezze economiche definizione della base d'asta; a.5) redazione dell'avviso pubblico per la raccolta di manifestazione d'interesse, finalizzato alla selezione degli operatori economici da invitare alla procedura, e della modulistica pertinente; a.6) redazione della lettera d'invito e della modulistica pertinente.	30%		1,5

<b>fase 2:</b>	Fase "intermedia" b.1) redazione dei modelli di determinazione/deliberazione e dei verbali (a contrarre, nomina commissione, aggiudicazione, ammissioni/esclusioni, ecc.); b.2) gestione delle pubblicazioni obbligatorie; b.3) l'impostazione in piattaforma e nella gestione telematica della gara; b.4) risposte scritte ai quesiti dei candidati e degli offerenti	30%		<b>1,5</b>
<b>Fase 3</b>	Fase "di gara" c.1) seggio di gara per la valutazione della documentazione amministrativa e nella gestione telematica della procedura, fasi di verifica e di analisi delle offerte economiche; c. c.3) eventuale corrispondenza con gli operatori soccorsi e con gli operatori esclusi; c.4) eventuale procedimento di verifica delle offerte anormalmente basse (aspetti giuridico-procedurali); c.5) adozione dei provvedimenti di aggiudicazione, comunicazioni e pubblicazioni di rito;	25%		<b>1,3</b>
<b>Fesa 4</b>	Consegna Strutture, Passaggio di consegne e Incontri con le famiglie	15%		<b>0,8</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				01/09/2024
<b>Risultato atteso:</b> Aggiudicazione del servizio educativo presso i nidid comunali P.Trucco e I Girasoli				

Il Nucleo Indipendente di  
Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo N: Servizio Civile-sviluppo e realizzazione dei progetti bando 2023 e progettazione attività bando 2024</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Bando di selezione: pubblicazione, promozione e istruttoria candidature - Bando progettazione: recepimento, studio, analisi territorio.	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Selezione e Avvio Operatori Volontari 2023- Istituzione tavoli di lavoro per adesione bandi e definizione ambiti progettuali 2024	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 3:</b>	Organizzazione e realizzazione percorso di Formazione Generale per i volontari e corso formazione Olp 2023 - Progettazione 2024	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Monitoraggio semestrale progetti 2023 - Predisposizione e stipula atti/accordi per coprogrammazonini e DG adesione bandi 2024	20%		<b>1,0</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>30/06/2025</b>

**Risultato atteso:** sviluppare i progetti e realizzare le attività previste dai sistemi di selezione, formazione e monitoraggio accreditati. Aderire ai bandi di progettazione 2024 al fine di costruire maggiori opportunità per i giovani di sviluppare il valore della partecipazione a favore della cittadinanza e opportunità per acquisire conoscenze e competenze spendibili nel mondo del lavoro.

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI</b>	
<b>Dirigente Avv. Orietta Bocchio</b>	
<b>Obiettivo O: Potenziamento accordi con Atenei per tirocini curriculari ed extracurriculari</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Mappatura: analisi accordi/ convenzioni in essere e in scadenza - attivazione tirocini	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Rinnovo accordi/convenzioni secondo le scadenze - attivazione tirocini	45%		<b>2,3</b>
<b>fase 3:</b>	Adozione nuovi accordi/convenzioni - attivazione tirocini	25%		<b>1,3</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso: Rinnovo di accordi/convenzioni in essere secondo le tempistiche indicate, al fine di favorire l'arricchimento del bagaglio di conoscenze e l'acquisizione di competenze professionali degli stagisti</b>				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Dirigente Avv. Orietta Bocchio				
<b>Obiettivo P: Adesione a progetti di supporto psicofisico rivolto ai giovani con attività sportive, culturali ed espressive</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	incontri di programmazione, con il coinvolgimento della rete Patchwork e giovani di associazioni e gruppi informali	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 2:</b>	incontri per l'organizzazione di attività, pubblicità delle iniziative, realizzazione delle attività e coinvolgimento dei giovani nelle attività proposte	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 3:</b>	incontri per l'organizzazione di attività, pubblicità delle iniziative, realizzazione delle attività e coinvolgimento dei giovani nelle attività proposte	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 4:</b>	realizzazione attività e restituzione ai partecipanti e alla città	25%		<b>1,25</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso:</b> Creazione di opportunità di partecipazione, protagonismo ed espressione, quali mezzi e supporti per il benessere individuale e collettivo dei giovani del territorio				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Dirigente Avv. Orietta Bocchio				
Obiettivo Q: Adesione a progetti per il potenziamento delle risorse personali nella ricerca attiva del lavoro				
parametro A: livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
parametro B: grado di significativà (da 1 a 5)				3
parametro C: contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
parametro D: indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
fase 1:	Definizione del progetto definitivo Hubfutures; incontri con i partner di rete; collaborazione all'evento Io Lavoro; predisposizione dei percorsi formativi	25%		1,25
fase 2:	Apertura e gestione sportelli informativi; sostegno ai giovani nell'individuazione di aziende per job shadowing	25%		1,25
fase 3:	completamento percorsi formativi e job shadowing; prosecuzione delle attività di informazione e supporto degli sportelli nei Comuni partner	25%		1,25
fase 4:	proseguimento delle attività e restituzione ai partecipanti e alla cittadinanza	25%		1,25
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso:</b> Coinvolgimento dei giovani del territorio in attività formative e di job shadowing finalizzate ad implementare le proprie capacità di inserirsi nei contesti lavorativi, anche all'interno del progetto Hubfutures sulla cultura d'impresa				
<b>Il Nucleo Indipendente di Valutazione</b>				



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Dirigente Avv. Orietta Bocchio				
<b>Obiettivo R: Prosecuzione del progetto "Facciamo Villaggio" con azioni formative e disseminazione di buone prassi</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	rendicontazione del progetto a Fondazione Compagnia di San Paolo; organizzazione di incontri del tavolo di regia per valutare l'andamento del progetto e gli esiti dello scambio pedagogico avvenuto nel mese di dicembre 2023 e proporre/programmare ipotesi sostenibili di sviluppo dello stesso insieme a i partner istituzionali più significativi e proattivi di progetto	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 2:</b>	organizzazione di incontri del tavolo di regia; messa in campo delle attività proposte da parte dei Servizi che avranno aderito tenendo come target Servizi e Famiglie (prima tranche); pianificazione e realizzazione attività di comunicazione istituzionale della rete di progetto	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 3:</b>	monitoraggio e valutazione delle attività messe in campo in termini di design pedagogico e programmatico;	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 4:</b>	seconda tranche di attività e incontri formativi e valutazione finale	25%		<b>1,25</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

**Risultato atteso:** mantenimento e sviluppo della rete di progetto con le risorse esistenti e costruzione di nuovo design pedagogico in cui coinvolgere Famiglie e Servizi in ottica peer to peer, anche attraverso momenti formativi trasversali

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Dirigente Avv. Orietta Bocchio				
<b>Obiettivo S: Programmazione di misure del PRFP 2019-2038, afferenti a materie nonché ad attività di competenza del Settore, da proporre all'Amministrazione al fine di garantire gli equilibri finanziari</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				3
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>8</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Studi di fattibilità misure razionalizzazione con proposte alla G.C.le	30%		<b>2,40</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica possibilità di attuazione delle misure previste	30%		30/06/2025
<b>fase 3:</b>	Attuazione e messa in pratica/opera delle misure di contenimento	40%		31/12/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2025
<b>Risultato atteso:</b> Razionalizzazione dei costi di servizi erogati (Scuole Infanzia/Nidi Infanzia, Ludoteca, manifestazioni culturali/promozioni turistiche/commerciali)				
<b>Il Nucleo Indipendente di Valutazione</b>				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b> al 31/12/2024
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

**Risultato atteso:** Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

Dirigente Avv. Orietta BOCCHIO (2252)

Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	5,0	2,8
Obiettivo B	6,0	3,3
Obiettivo C	5,0	2,8
Obiettivo D	5,0	2,8
Obiettivo E	5,0	2,8
Obiettivo F	6,0	3,3
Obiettivo G	5,0	2,8
Obiettivo H	6,0	3,3
Obiettivo I	5,0	2,8
Obiettivo L	4,0	2,2
Obiettivo M	5,0	2,8
Obiettivo N	5,0	2,8
Obiettivo O	5,0	2,8
Obiettivo P	5,0	2,8
Obiettivo Q	5,0	2,8
Obiettivo R	5,0	2,8
Obiettivo S	2,4	1,3
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9,0	5,0
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>93,4</b>	<b>51,9</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	0,8
Ing. Galandra - Obiettivo H (fase 3)	0,5	0,3
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	1,7
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	2,0
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5	1,4
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	1,9
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>14,6</b>	<b>8,1</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>108,0</b>	<b>60,0</b>
--	--------------	-------------

**60**

**-48,0**

**108,0**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo A: "Interventi di ristrutturazione immobili ATC"</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1</b>	Approvazione stato di avanzamento lavori	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2</b>	Approvazione stato di avanzamento finale lavori	40%		<b>2,0</b>
<b>fase 3</b>	Approvazione Certificato di Regolare Esecuzione	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 4</b>	Trasmissione rendicontazione finale alla Regione Piemonte	10%		<b>0,5</b>
		100%		<b>5,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo</b>				<b>31/12/2024</b>

**Risultato atteso:** Rendicontazione alla Regione Piemonte per l'erogazione degli ulteriori acconti/saldo sul contributo concesso, nel rispetto dei termini di attuazione dell'intervento della Città di Alessandria nell'ambito del Progetto finanziato con fondi del Programma "Sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica"

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo B: Variante strutturale di adeguamento al PAI a seguito della Deliberazione della Giunta Regionale 28 dicembre 2022, n. 27-6373. Adozione del Progetto Preliminare</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				4
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Approvazione dell'atto pianificatorio di indirizzo e contestuali indicazioni operative in ambito di transitorietà di assetto idrogeologico	10%		<b>0,7</b>
<b>fase 2:</b>	Assegnazione incarico per l'estensione della Variante strutturale di adeguamento al PAI ai sensi del comma 4 dell'art. 17 della L.R. 56/77	50%		<b>3,5</b>
<b>fase 3:</b>	Stipula del contratto di affidamento del Servizio	10%		<b>0,7</b>
<b>fase 4:</b>	Definizione degli elaborati della Proposta Tecnica del Progetto Preliminare.	30%		
		100%		<b>4,9</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo</b>				<b>31/03/2025</b>

<b>Risultato atteso:</b> Affidamento incarichi e avvio predisposizione elaborati della variante strutturale di adeguamento al PAI
---

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo C: Partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)"</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				4
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1</b>	Recepimento e disamina del rapporto finale di verifica da parte della Società incaricata Conteco Check srl	30%		<b>2,1</b>
<b>fase 2</b>	Validazione del progetto da parte del RUP	40%		<b>2,8</b>
<b>fase 3</b>	Proposizione della deliberazione della Giunta Comunale per l'approvazione del progetto definitivo/esecutivo	30%		<b>2,1</b>
		100%		<b>7,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo</b>				<b>31/03/2024</b>

**Risultato atteso:** Rendicontazione al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del rispetto dei termini di attuazione dell'intervento della Città di Alessandria nell'ambito del "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)".

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo D: Revisione Regolamento edilizio</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Studio propedeutico alla redazione del regolamento e confronto con assessore di riferimento	25%		<b>1,3</b>
<b>fase 2:</b>	Redazione del Regolamento edilizio	50%		<b>2,5</b>
<b>fase 3:</b>	Proposizione alla Giunta Comunale per l'approvazione della proposta di Regolamento	25%		<b>1,3</b>
		100%		<b>5,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso:</b> Approvazione, pubblicazione e applicazione del Regolamento
---

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo E: Predisposizione Regolamento degli oneri di urbanizzazione</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Studio propedeutico alla redazione del regolamento e confronto con assessore di riferimento	25%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Redazione del Regolamento edilizio	50%		<b>3,0</b>
<b>fase 3:</b>	Proposizione alla Giunta Comunale per l'approvazione della proposta di Regolamento	25%		<b>1,5</b>
		100%		<b>6,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso:</b> Approvazione, pubblicazione e applicazione del Regolamento
---

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO				
Dirigente Arch. Claudio DELPONTE				
<b>Obiettivo F: Variante generale al PRG</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				4
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>14</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Contatti preliminari con il Politecnico di Torino con individuazione del loro referente	40%		<b>5,6</b>
<b>fase 2:</b>	Predisposizione bozza di accordo di collaborazione con il Politecnico di Torino per analisi urbanistica storica	60%		<b>8,4</b>
		100%		<b>14,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo</b>				<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso:</b> accordo di collaborazione gratuito con il Politecnico di Torino
--

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente
--

il Nucleo Indipendente di Valutazione



### CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Arch. Claudio DELPONTE (2255)

Obiettivi assegnati:	peso
Obiettivo A	5
Obiettivo B	7
Obiettivo C	7
Obiettivo D	5
Obiettivo E	6
Obiettivo F	14
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>53</b>

RIP.
4,1
5,7
5,7
4,1
4,9
11,5
7,4
<b>43,5</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5
Ing. Galandra - Obiettivo Q (fasi 1,2,3,4,5)	5,0
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6
Avv. Bocchio - Obiettivo C (fase 3)	1,0
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>20,1</b>

RIP.
1,2
4,1
2,5
3,0
0,8
2,1
2,9
<b>16,5</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>73,1</b>
--	-------------

<b>60,0</b>
-------------

<b>60</b>
-----------

<b>-13,1</b>
--------------

<b>73,1</b>
-------------

il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: A) Progetto PNRR per la realizzazione della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
fase 1:	Contrattualizzazione fornitori	25%		Conclusa
<b>fase 2:</b>	Realizzazione A.P.I.	40%		<b>2,00</b>
fase 3:	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		08/04/2025
fase 4:	Incasso del Finanziamento	15%		08/10/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>08/10/2025</b>

**2,0** anno 2024

<b>Risultato atteso:</b> realizzazione di nr. 4 API per la messa a disposizione di banche dati comunali
---

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: B) Progetto PNRR per la realizzazione della Piattaforma Notifiche Digitali (PND)</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				4
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Contrattualizzazione dei fornitori	25%		Conclusa
<b>fase 2:</b>	Realizzazione Integrazione processi di notifica con PND	40%	2247	<b>2,40</b>
<b>fase 3:</b>	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		<b>1,20</b>
<b>fase 4:</b>	Incaso del Finanziamento	15%		<b>28/02/2025</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>28/02/2025</b>
<b>Risultato atteso:</b> attivazione servizi di notifica (VL per Ufficio Anagrafe e Violazioni al C.d.S.) con acquisizione finanziamento.				

**3,6**

anno 2024

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
Obiettivo: C) Progetto PNRR per il miglioramento dell'Esperienza del cittadino nei servizi pubblici				
parametro A: livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
parametro B: grado di significativà (da 1 a 5)				4
parametro C: contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
parametro D: indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
fase 1:	Contrattualizzazione dei fornitori	25%		Conclusa
fase 2:	Realizzazione interventi di sviluppo dei sito comunale e st	40%		01/07/2025
fase 3:	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		01/01/2026
fase 4:	Incaso del Finanziamento	15%		01/07/2026
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>01/07/2026</b>

**0,0** anno 2024

**Risultato atteso:** Rivisitazione e sviluppo sito comunale per far sì che tutti i cittadini ricevono le medesime e più recenti informazioni rispetto all'Amministrazione comunale, ai servizi che essa eroga al cittadino, alle notizie, ai documenti pubblici dell'Ente. Predisposizione e sviluppo interfacce digitali per far sì che, attraverso esse, il cittadino richieda e si veda erogata una prestazione da parte dell'amministrazione, o effettui un adempimento verso l'amministrazione.

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
Obiettivo: D) Progetto PNRR per l'Adozione dell'APP IO				
Obiettivo: C) Progetto PNRR per il miglioramento dell'Esperienza del cittadino nei servizi pubblici				
parametro A: livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
parametro B: grado di significativà (da 1 a 5)				3
parametro C: contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
parametro D: indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Contrattualizzazione dei fornitori	25%		Conclusa
<b>fase 2:</b>	Realizzazione Integrazione	40%		Conclusa
<b>fase 3:</b>	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		31/01/2024 ma già conclusa nel 2023
<b>fase 4:</b>	Incasso del Finanziamento	15%		<b>0,75</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/07/2024</b>

**0,8**

anno 2024

<b>Risultato atteso:</b> Completa configurazione dei 18 Servizi oggetto di attivazione
--

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO

Dirigente Ing. Luca GALANDRA

**Obiettivo: E) Mappatura dei servizi erogati dall'Ente per il loro miglioramento**

<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	3
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>7</b>

**Tempistica:**

#### Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Analisi dei servizi erogati dal Comune e loro classificazione	20%		<b>1,40</b>
<b>fase 2:</b>	Aggiornamento delle schede-servizio esistenti e creazione di nuove schede per servizi non ancora documentati. Utilizzo dello schema standard fornito da Agid per garantire uniformità ed adeguamento dei testi alle linee guida Agid per migliorare leggibilità e comprensibilità.	30%	2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 108456	<b>2,10</b>
<b>fase 3:</b>	Condivisione delle schede aggiornate con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) con l'intento di fornire agli utenti spiegazioni precise e coerenti. Integrazione delle schede nel nuovo sito internet comunale per garantire informazioni chiare, omogenee, accessibili ed inclusive.	15%		31/07/2025

**3,5**

anno 2024

<b>fase 4:</b>	Analisi aggregata dei servizi erogati per consentire di mettere in atto interventi mirati ad ottimizzare l'efficienza degli stessi	15%		30/06/2026
<b>fase 5:</b>	Coinvolgimento dei cittadini per raccogliere proposte sul miglioramento dei servizi	20%		31/12/2026
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2026</b>

<b>Risultato atteso:</b> Aumentare il livello di efficienza dei servizi erogati

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: F) Progetto PNRR per l'Abilitazione e facilitazione alla migrazione al cloud.</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Candidatura al nuovo bando	10%		<b>0,50</b>
<b>fase 2:</b>	Contrattualizzazione dei fornitori	20%		<b>1,00</b>
<b>fase 3:</b>	Realizzazione	40%	2247, 2252, 2255, 2250, 108456	30/06/2026
<b>fase 4:</b>	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		31/12/2026
<b>fase 5:</b>	Incasso del Finanziamento	10%		30/06/2027
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>30/06/2027</b>
<b>Risultato atteso:</b> Completamento migrazione in cloud n.18 Servizi individuati nella domanda di partecipazione all'Avviso Pubblico 'Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI COMUNI (NOVEMBRE 2023)' - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU				

1,5

anno 2024

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: G) Progetto PNRR per l'autenticazione tramite SPID e C.I.E.</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Contrattualizzazione dei fornitori	25%		Conclusa
<b>fase 2:</b>	Realizzazione Integrazione	40%		28/02/2024 ma già conclusa nel 2023
<b>fase 3:</b>	Validazione realizzazione da parte di Agid	20%		conclusa nel 2023
<b>fase 4:</b>	Incasso del Finanziamento	15%		28/02/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>28/02/2025</b>

**0,0** anno 2024

<b>Risultato atteso:</b> L'accesso ai servizi digitali messi a disposizione degli utenti mediante l'utilizzo di SPID e CIE

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: H) Progetto PorFesr – Completamento attività dell'Agenda digitale</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Predisposizione della domanda di candidatura per il progetto "connettività"	10%	2470	31/03/2025
<b>fase 2:</b>	Predisposizione della domanda di candidatura per il progetto di "monitoraggio dei parcheggi"	10%	2470	31/03/2025
<b>fase 3:</b>	Predisposizione della domanda di candidatura per il progetto di "sensoristica presso Palazzo Cuttica"	10%	2252	<b>0,50</b>
<b>fase 4:</b>	Validazione Regionale progetto "connettività"	5%		30/06/2025
<b>fase 5:</b>	Validazione Regionale progetto "monitoraggio parcheggi"	5%		30/06/2025
<b>fase 6:</b>	Validazione Regionale progetto "sensoristica presso Palazzo Cuttica"	5%		31/05/2025
<b>fase 7:</b>	Individuazione del fornitore per progetto "connettività"	8%		31/10/2025
<b>fase 8:</b>	Individuazione del fornitore per progetto "monitoraggio parcheggi"	8%		30/09/2025

<b>fase 9:</b>	Individuazione del fornitore per progetto "sensoristica presso Palazzo Cuttica"	8%		30/06/2025	
<b>fase 10:</b>	Realizzazione progetto "connettività"	11%	2470	30/04/2025	
<b>fase 11:</b>	Realizzazione progetto "monitoraggio parcheggi"	10%	2470	31/01/2026	
<b>fase 12:</b>	Realizzazione progetto "sensoristica presso Palazzo Cuttica"	10%	2252	31/08/2025	<b>0,5</b> anno 2024
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>30/04/2026</b>	

<b>Risultato atteso:</b> incremento interesse e gradimento degli utenti rispetto ai siti turistici e commerciali valorizzati.

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
<b>Dirigente Ing. Luca GALANDRA</b>				
<b>Obiettivo: I) Revisione e digitalizzazione dei processi interni ai Servizi Demografici e loro efficientamento.</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>8</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Avvio della notifica dei decreti di cittadinanza tramite la Piattaforma nazionale SEND	20%		<b>1,60</b>
<b>fase 2:</b>	Definizione delle modalità per la digitalizzazione e automazione del procedimento di accertamento anagrafico di residenza	15%	2247	<b>1,20</b>
<b>fase 3:</b>	Verifica della presenza delle funzionalità software necessarie per gli accertamenti della residenza	15%		<b>1,20</b>
<b>fase 4:</b>	Verifica della fattibilità tecnica in merito all'avvio della migrazione dello Stato Civile in ANSC	20%		<b>1,60</b>
<b>fase 5:</b>	Studio dell'iter amministrativo necessario per irrogare la sanzione amministrativa pecuniaria in caso di violazione degli obblighi anagrafici così come modificata dal comma 242 dell'art. 1 della Legge 30.12.2023, n. 213	15%		<b>1,20</b>
<b>fase 6:</b>	Digitalizzazione degli archivi cartacei ancora esistenti presso dell'Ufficio Elettorale quali ad esempio le ricevute di consegna delle Tessere Elettorali	15%		<b>1,20</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>

**Risultato atteso:** Aumentare il livello di efficienza dei servizi digitali erogati



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: L) Progetto PNRR misura 1.7.2 Rete di servizi di facilitazione digitale</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				3
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attivazione di 3 punti di facilitazione digitale presso il capoluogo.	20%		<b>1,20</b>
<b>fase 2:</b>	Attivazione di 2 punti di facilitazione digitale itineranti presso i sobborghi	15%		<b>0,90</b>
<b>fase 3:</b>	Raggiungimento del 60% del target di candidatura T1, corrispondente a 2.433 utenti (60% di T1:4.055)	30%		<b>1,80</b>
<b>fase 4:</b>	Raggiungimento del 100% del targhet di candidatura T1, corrispondente a 4.055utenti (100% di T1:4.055)	25%		31/12/2025
<b>fase 5:</b>	Rendicontazione delle attività	10%		31/03/2026
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/03/2026</b>

<b>3,9</b>	anno 2024
------------	-----------

<b>Risultato atteso:</b> Avvicinare alla cultura digitale il maggior numero di cittadini
--



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO

Dirigente Ing. Luca GALANDRA

**Obiettivo: M) Riduzione della spesa di gestione dei servizi informatici e di Telecomunicazioni**

<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

**Tempistica:**

#### Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Razionalizzazione dei contratti in capo a CSI Piemonte per l'anno 2024 per mantenerli al di sotto della soglia di euro 250.000,00.	30%		<b>1,50</b>
<b>fase 2:</b>	Adesione alla nuova Convenzione Consip di Telefonia Mobile	40%		<b>2,00</b>
<b>fase 3:</b>	Revisione dei contratti con i fornitori di servizi di telefonia fissa e telecomunicazione a fronte di nuove convenzioni messe a disposizione da Consip e/o altri soggetti aggregatori	30%		<b>1,50</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

**Risultato atteso:** Contenimento della spesa rispetto alle previsioni del PRFP 2019-2038

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO					
Dirigente Ing. Luca GALANDRA					
<b>Obiettivo: N) Implementazione della piattaforma GMF – Gestione Monitoraggio Fondi per i grandi progetti dell'Ente con particolare riguardo a quelli finanziati con fondi europei e PNRR</b>					
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1	
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3	
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2	
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1	
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>	
<b>Tempistica:</b>					
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>					
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>	
<b>fase 1:</b>	Messa a disposizione dei dati della piattaforma nell'apposita sezione del sito dedicata al PNRR	35%		<b>2,10</b>	
<b>fase 2:</b>	Creazione dell'interfaccia di consultazione e visualizzazione	25%		<b>1,50</b>	
<b>fase 3:</b>	Aggiornamento costante della piattaforma con gli stati di avanzamento dei nuovi progetti approvati nel corso dell'anno	20%		<b>1,20</b>	<b>4,8</b> anno 2024
<b>fase 4:</b>	Sviluppo di funzionalità per il monitoraggio della candidatura progettuale ai vari bandi di carattere regionale, nazionale e/o comunitaria	20%		31/12/2025	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2025</b>	
<b>Risultato atteso:</b> Monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti strategici in cui l'Ente risulta impegnato e coinvolto					

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: O) Progetti della Coesione territoriale del Bacino del Tanaro</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>10</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Realizzazione del progetto "Coesione territoriale": Ciclovie e "green belt" finanziato sul bando "Grandi bandi" della Fondazione CRAL	35%		<b>3,50</b>
<b>fase 2:</b>	Potenziamento sito web per divulgare le azioni delle progettualità legata alla Coesione territoriale del Bacino del Tanaro	30%		<b>3,00</b>
<b>fase 3:</b>	Candidatura di almeno un progetto per la valorizzazione del territorio della Coesione	35%		<b>3,50</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso:</b> Avvio delle progettualità afferenti alla coesione e ai Progetti complessi				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo: P) Progetti per una città sostenibile</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Candidatura del progetto esecutivo sul bando ANCI Giovani e Impresa	25%		<b>1,50</b>
<b>fase 2:</b>	Candidatura di almeno 1 progetto su bandi europei, nazionali, regionali o enti privati	25%		<b>1,50</b>
<b>fase 3:</b>	Avvio di almeno 1 progetto già candidato a finanziamento	30%		<b>1,80</b>
<b>fase 4:</b>	Presidio, coordinamento e report delle attività della rete ETS e dell'Udp PNRR	20%		<b>1,20</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso:</b> Stimolo alla città e alla realtà associative per il miglioramento della vivibilità del territorio sia dal punto di vista ambientale che occupazionale				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
<b>Dirigente Ing. Luca GALANDRA</b>				
<b>Obiettivo Q:</b> Strategia gestionale dell'area della Piscina Comunale Scoperta attraverso forma concessoria di partenariato pubblico privato				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Supporto all'esame delle integrazioni della proposta pervenuta, insieme al Collegio Esperti che ne valuterà la fattibilità ai sensi dell'art 193 del D.lgs n. 36/2023, ed in particolare a quelle relative al piano gestionale dell'impianto	20%	2255	<b>1,40</b>
<b>fase 2:</b>	supporto nella raccolta della documentazione necessaria per la predisposizione degli atti necessari al riconoscimento del pubblico interesse	10%	2255	<b>0,70</b>
<b>fase 3:</b>	Supporto nella fase di valutazione delle proposte pervenute a seguito dello svolgimento della selezione ai sensi dell'art 193 del D.lgs n. 36/2023	20%	2255	<b>1,40</b>
<b>fase 4:</b>	supporto nella fase di raccolta ed esame della documentazione necessaria alla stipula della convenzione	20%	2255	<b>1,40</b>
<b>fase 5:</b>	supporto nelle operazioni di consegna dell'immobile	30%	2255	<b>2,10</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: non prevedibile, come specificato nei vincoli</b>				
<b>Risultato atteso:</b> espletamento di tutte le procedure necessarie come da normativa di riferimento: decreto legislativo n.36/2023				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo R: Gestione-Riqualficazione del Palazzetto dello Sport denominato PALACIMA</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Predisposizione atti per l'espletamento di Avviso pubblico finalizzato all'individuazione di una Associazione/Società sportiva interessata a riqualificare e gestire l'impianto sportivo individuato ai sensi del Dlgs 38/2021	30%		<b>2,10</b>
<b>fase 2:</b>	Monitoraggio ed individuazione dei possibili costi di gestione a seguito delle risultanze dell'efficientamento energetico operato sul Palazzetto dello Sport	20%		30/04/2025
<b>fase 3:</b>	Pubblicazione Avviso Pubblico	10%		31/05/2025
<b>fase 4:</b>	Valutazione delle offerte pervenute con possibili integrazioni anche con supporto di una commissione di esperti in caso di più proposte pervenute	20%	2470	30/09/2025
<b>fase 5:</b>	Proposizione della deliberazione della Giunta/ Consiglio Comunale per l'approvazione dell'interesse pubblico sulla proposta di riqualificazione e successiva aggiudicazione	20%		31/12/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: non prevedibile, come specificato nei vincoli</b>				<b>31/12/2025</b>
<b>Risultato atteso:</b> Risultato atteso finale - anno 2025: Aggiudicazione della concessione di impianto sportivo rientrato in disponibilità comunale				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
<b>Dirigente Ing. Luca GALANDRA</b>				
<b>Obiettivo S: Azioni volte al raggiungimento della copertura della spesa relativa agli impianti sportivi comunali e delle palestre scolastiche per una misura percentuale uguale o superiore al 36%</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				3
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>8</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	analisi comparative sulle tariffe applicate da altri Comuni per l'utilizzo di impianti sportivi e palestre similari	30%		<b>2,40</b>
<b>fase 2:</b>	analisi degli elementi che contribuiscono al calcolo delle coperture di spese dei servizi sportivi	40%		30/06/2025
<b>fase 3:</b>	azioni di valutazione delle percentuali di possibili incrementi sulla base di dati ISTAT e di costi di gestione da ricercare presso altri uffici comunali	30%	<b>2470; 2250</b>	31/12/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: non prevedibile, come specificato nei vincoli</b>				<b>31/12/2025</b>
<b>Risultato atteso finale</b> - anno 2025: Completamento analisi delle azioni per il raggiungimento della copertura delle spese di gestione degli impianti sportivi $\geq$ 36%				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE SPORT E TEMPO LIBERO				
Dirigente Ing. Luca GALANDRA				
<b>Obiettivo T: Riqualificazione e Gestione Impianti sportivi comunali</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Monitoraggio degli impianti sportivi in situazione di disuso o con contratti in scadenza.	30%		<b>2,10</b>
<b>fase 2:</b>	Mantenimento della percentuale degli impianti in disuso al di sotto della percentuale del 25%	70%		<b>4,90</b>
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: non prevedibile, come specificato nei vincoli				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso:</b> Mantenimento della percentuale degli impianti in disuso al di sotto della percentuale del 25%				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente
--

Il Nucleo Indipendente di Valutazione

**CITTA' DI ALESSANDRIA**

Dirigente Ing. Luca GALANDRA (2249)

Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	2,0	1,3
Obiettivo B	3,6	2,4
Obiettivo C	0,0	0,0
Obiettivo D	0,8	0,5
Obiettivo E	3,5	2,3
Obiettivo F	1,5	1,0
Obiettivo G	0,0	0,0
Obiettivo H	0,5	0,3
Obiettivo I	8,0	5,4
Obiettivo L	3,9	2,6
Obiettivo M	5,0	3,3
Obiettivo N	4,8	3,2
Obiettivo O	10,0	6,7
Obiettivo P	6,0	4,0
Obiettivo Q	7,0	4,7
Obiettivo R	2,1	1,4
Obiettivo S	2,4	1,6
Obiettivo T	7,0	4,7
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9,0	6,0
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>77,1</b>	<b>51,6</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	2,0
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	2,4
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5	1,7
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	2,3
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>12,6</b>	<b>8,4</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>89,7</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

<b>60</b>	<b>-29,7</b>	<b>89,7</b>
-----------	--------------	-------------



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE				
Dirigente Dott.ssa Monocchio				
<b>Obiettivo A: Riordino della gestione in concessione di tutte le entrate dell'Ente - Partenariato Pubblico Privato (P.P.P.) per il servizio di gestione della riscossione ordinaria, coattiva e relativa al recupero dell'evasione delle entrate comunali tributarie, extratributarie</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>12</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Formazione del personale su procedure già in essere (APK)	10%		<b>1,2</b>
<b>fase 2:</b>	Migrazione della Banca dati Tributaria	50%		<b>6,0</b>
<b>fase 3:</b>	Attivazione nuove procedure afferenti al PPP	40%		<b>4,8</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso (annualità 2024): Gestione integrata delle entrate dell'Ente attraverso la partnership con soggetto esterno qualificato</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE				
Dirigente Dott.ssa Monocchio				
<b>Obiettivo B new: Individuazione e applicazione degli Strumenti per garantire la tempestività dei pagamenti</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Definizione delle misure organizzative per la tempestività dei pagamenti	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Predisposizione del programma dei pagamenti	40%	2249, 2248, 2247, 2252, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>2,0</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio dei flussi di cassa	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Verifica rispetto dei target da parte della dirigenza	10%		<b>0,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/03/2025

<b>Risultato atteso (annualità 2024): Entro il primo trimestre 2025, con riferimento alle fatture ricevute nel 2024, rispetto del tempo medio di pagamento delle fatture ≤ a 30 giorni e dell'indicatore di ritardo dei pagamenti a 0 (zero) giorni</b>
---

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

### SETTORE RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE

Dirigente Dott.ssa Monocchio

**Obiettivo C: Sistema di monitoraggio e controllo dei vincoli del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale e dell'Accordo Stato Città**

<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

**Tempistica:**

#### Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Predisposizione delle Linee Guida del sistema di monitoraggio e controllo per la conseguente approvazione da parte della Giunta comunale	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	Primo report afferente alle risultanze di monitoraggio e controllo, periodo gennaio-giugno 2024	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>1,8</b>
<b>fase 3:</b>	Secondo report afferente alle risultanze di monitoraggio e controllo, periodo luglio-dicembre 2024	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>1,8</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/01/2024

**Risultato atteso: Rispetto dei vincoli e degli obiettivi sottoscritti in sede di Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2019-2038 e di Accordo Stato Città, attraverso la razionalizzazione e l'automazione della gestione di bilancio**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Dott.ssa Lorenza Barbara MONOCCHIO (2250)		
Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	12	16,7
Obiettivo B NEW	5	7,0
Obiettivo C	6	8,4
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9	12,6
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>32</b>	<b>44,7</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	2,1
Com. Bassani - Obiettivo I (fasi 2 e 3)	2,5	3,5
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fasi 1 e 2)	3,5	4,9
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	4,9
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>11,0</b>	<b>15,3</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>43,0</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

**60**

**17,0**

**43,0**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO</b>				
<b>Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE</b>				
<b>Obiettivo A: Semplificazione e aggiornamento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Affidamento di incarico per la mappatura dei processi organizzativi dell'Ente e la progettazione e implementazione del sistema di gestione conforme alla norma UNI EN ISO 9001:15	20%	2245 - 2250	<b>1,00</b>
<b>fase 2</b>	Formazione in materia di processi dell'Ente e conseguente aggiornamento della mappatura dei processi dell'Ente	50%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245	<b>2,50</b>
<b>fase 3</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245	30/06/2025

**3,5**

anno 2024

<b>fase 4</b>	Introduzione di misure specifiche volte alla prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo ai sensi dell'art.10 del dlgs. N. 231/2007 con particolare attenzione all'impiego dei fondi PNRR.	10%	2245	31/12/2025
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2025</b>

<b>Risultato atteso: Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo</b>

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO</b>	
<b>Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE</b>	
<b>Obiettivo B: Adeguamento di Regolamenti/Documents di programmazione comunali</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	<b>1</b>
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	<b>3</b>
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	<b>1</b>
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Recupero e individuazione degli atti da adeguare	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245	<b>1,50</b>
<b>fase 2:</b>	Valutazione e proposta di revisione dei singoli atti da adeguare	30%		<b>1,50</b>
<b>fase 3:</b>	Presentazione proposte di deliberazione Giunta Consiglio	40%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245	<b>2,00</b>
<b>fase 4:</b>				
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/03/2025</b>

<b>Risultato atteso: Tutela dell'Ambiente, delle biodiversità e degli ecosistemi</b>
--

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO</b>	
<b>Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE</b>	
<b>Obiettivo C: Implementazione del numero degli alloggi di edilizia sociale disponibili</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>7</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Approvazione graduatoria definitiva Bando 4/2023	20%		<b>1,40</b>
<b>fase 2:</b>	Individuazione, in collaborazione con l'ente gestore Atc, degli alloggi sfitti che necessitano di interventi di manutenzione ordinaria	30%		<b>2,10</b>
<b>fase 3:</b>	Emissione dell'avviso pubblico speciale destinato agli aspiranti assegnatari alloggi di edilizia sociale	20%		<b>1,40</b>
<b>fase 4:</b>	Approvazione della graduatoria	10%		<b>0,70</b>
<b>fase 5</b>	Assegnazione degli alloggi individuati agli aspiranti assegnatari	20%		30/06/2025
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>30/06/2025</b>

**5,6** anno 2024

<b>Risultato atteso: Miglioramento della risposta di alloggi di edilizia sociale</b>

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO</b>	
<b>Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE</b>	
<b>Obiettivo D: Proposte di cambiamento strategico delle Aziende controllate</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>12</b>

<b>Tempistica:</b>					
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>					
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>	
<b>fase 1:</b>	Proposta atto di indirizzo AMAG Ambiente	25%		<b>3,00</b>	anno 2024
<b>fase 2:</b>	Proposta atto di indirizzo Gruppo AMAG	30%		<b>3,60</b>	<b>6,6</b>
<b>fase 3:</b>	Proposta atto di indirizzo ARAL	25%		30/06/2025	
<b>fase 4:</b>	Business plan operativo per l'avvio realizzativo	20%		30/06/2025	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				30/06/2025	

**Risultato atteso: Definizione di nuovi scenari strategici per i Soggetti in controllo analogo erogatori di servizi pubblici a domanda individuale**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO</b>	
<b>Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE</b>	
<b>Obiettivo E: Formazione del personale dipendente per un approccio inclusivo delle persone con disabilità (dipendenti e utenti)</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Progettazione del corso di formazione	25%		<b>1,25</b>
<b>fase 2:</b>	Divulgazione del progetto e raccolta adesioni da parte del personale interessato	20%		<b>1,00</b>
<b>fase 3:</b>	Formazione	45%		<b>2,25</b>
<b>fase 4:</b>	Valutazione dei risultati	10%		<b>0,50</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso (annualità 2024): rafforzare l'accessibilità e l'inclusione dei dipendenti con disabilità, in attuazione della legge 227/2021</b>
---

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO				
Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE				
<b>Obiettivo F: Sistema di controllo della spesa relativa al contratto di raccolta e trasporto RSU</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				3
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>8</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Progettazione del sistema di verifica tempestiva	30%		<b>2,40</b>
<b>fase 2:</b>	Approvazione del protocollo a tre Soggetti	40%		<b>3,20</b>
<b>fase 3:</b>	Effettuazione controlli periodici	30%		<b>2,40</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Sistema permanente di "spending review" della Spesa</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO				
Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE				
<b>Obiettivo G: Sistema di controllo della spesa relativa al contratto di smaltimento finale RSU</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				3
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>8</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Progettazione del sistema di verifica tempestiva	30%		<b>2,40</b>
<b>fase 2:</b>	Approvazione del protocollo a tre Soggetti	40%		<b>3,20</b>
<b>fase 3:</b>	Effettuazione controlli periodici	30%		<b>2,40</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Sistema permanente di "spending review" della Spesa</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO				
Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE				
<b>Obiettivo H:</b> Alienazione del Patrimonio immobiliare				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>12</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attività di sollecito agli Enti preposti (Ministero dei Beni Tutelati) per il rilascio dell'autorizzazione alle alienazioni	30%		<b>3,6</b>
<b>fase 2:</b>	Attivazione di trattative dirette	50%		<b>6,0</b>
<b>fase 3:</b>	Stipula degli atti notarili	20%		<b>2,4</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		31/12/2024
<b>Risultato atteso:</b> Rispetto dell'Accordo tra lo Stato e il Comune di Alessandria per il riequilibrio strutturale				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO				
Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONE				
<b>Obiettivo I:</b> Ampliamento degli spazi a disposizione del Conservatorio "A. Vivaldi" di Alessandria				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Consegna provvisoria dei locali al Conservatorio	20%		<b>1,2</b>
<b>fase 2:</b>	Trasferimento beni mobili/documentazione	60%		<b>3,6</b>
<b>fase 3:</b>	Consegna locali rilasciati al Conservatorio	20%		<b>1,2</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/03/2024
<b>Risultato atteso:</b> Ampliamento degli spazi a disposizione del Conservatorio				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO				
Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONI				
Obiettivo L: Redazione del "Regolamento per la concessione dei beni immobili comunali"				
parametro A: livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
parametro B: grado di significatività (da 1 a 5)				3
parametro C: contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
parametro D: indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attività di ricognizione dei regolamenti in materia adottati da altri Comuni di medie dimensioni (benchmarking)	30%		<b>1,8</b>
<b>fase 2:</b>	Predisposizione del testo del Regolamento da sottoporre agli organi amministrativi per l'approvazione	60%		<b>3,6</b>
<b>fase 3:</b>	Presentazione della deliberazione ad hoc per l'approvazione da parte dell'Organo competente entro il 31/12/2024	10%		<b>0,6</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		30/11/2024
<b>Risultato atteso:</b> Redazione del Regolamento per la concessione dei beni immobili comunali ai fini del rispetto dell'Accordo tra lo Stato e il Comune di Alessandria per il riequilibrio strutturale				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (II sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



### CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Dott. Antonello Paolo ZACCONI (108456)

Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	3,5	2,4
Obiettivo B	5,0	3,4
Obiettivo C	5,6	3,8
Obiettivo D	6,6	4,5
Obiettivo E	5,0	3,4
Obiettivo F	8,0	5,5
Obiettivo G	8,0	5,5
Obiettivo H	12,0	8,2
Obiettivo I	6,0	4,1
Obiettivo L	6,0	4,1
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9,0	6,2
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>74,7</b>	<b>51,0</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	2,1
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	2,5
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	1,0
Com. Bassani - Obiettivo A (fasi 1, 2 e 3)	5,0	3,4
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>13,1</b>	<b>9,0</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>87,8</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

**60**

**-27,8**

**87,8**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo A: Interventi di efficientamento dei sistemi di illuminazione finalizzati al risparmio energetico</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OGGETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Ricognizione degli atti finalizzata alla definizione della tipologia di servizio gestione impianti di illuminazione	25%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Predisposizione degli atti per l'acquisizione degli impianti - Riscatto	35%		<b>2,1</b>
<b>fase 3:</b>	Sottoscrizione contratto di servizio	20%		<b>1,2</b>
<b>fase 4:</b>	Avvio attività di monitoraggio del servizio	20%		<b>1,2</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Efficientamento degli impianti di pubblica illuminazione</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo B: Interventi di controllo del traffico</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Definizione delle attività propedeutiche finalizzate alla stesura del progetto ZTL - aggiornamento delle previsioni contenute nel PUMS e PGU	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Stesura progetto e approvazione degli atti da parte del Ministero	25%	2247	<b>1,3</b>
<b>fase 3:</b>	Realizzazione delle forniture e lavori relativi all'attuazione dei varchi elettronici per la zona ZTL.	40%		<b>2,0</b>
<b>fase 4:</b>	Messa in prova del sistema - fase sperimentale	15%	2247	<b>0,8</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/03/2025</b>
<b>Risultato atteso: Miglioramento della viabilità cittadina finalizzato al risparmio energetico, al controllo del traffico e delle emergenze</b>				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo C: Interventi di rigenerazione e riqualificazione degli immobili di proprietà del Comune, individuati dall'Amministrazione comunale, per il loro utilizzo con finalità culturali, sportive, ricreative e ludiche</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	redazione degli atti per la contabilizzazione, liquidazione e rendicontazione	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	attività di controllo e verifica del cantiere correlato alle attività che verranno messe in campo dalla Sovrintendenza	30%		<b>1,8</b>
<b>fase 3:</b>	implementazione delle rendicontazioni all'interno del Portale Regionale	30%		<b>1,8</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Riqualificazione e rigenerazione dell'immobile oggetto di intervento</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA	
<b>Obiettivo D: Interventi finalizzati alla valorizzazione e alla rigenerazione delle piazze</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Valutazione delle documentazioni di studio contenute nel Master Plan	10%		<b>0,6</b>
<b>fase 2:</b>	Definizione delle priorità e approntamento degli atti per la definizione interventi progettuali	30%		<b>1,8</b>
<b>fase 3:</b>	predisposizione dei progetti esecutivi	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 4:</b>	Procedure di appalto	20%		<b>1,2</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Recupero di zone e spazi pubblici degradati attraverso la valorizzazione delle aree pubbliche già attrezzate</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA	
<b>Obiettivo E: Interventi su infrastrutture:</b> - Piano di intervento marciapiedi della città e dei sobborghi - manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria - interventi di manutenzione della rete viabile finalizzati a renderla maggiormente funzionale - piano di abbattimento barriere architettoniche	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Implementazione delle attività finalizzate al riscontro delle criticità individuate nell'abaco delle priorità	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Ricognizione delle risorse finanziarie e definizione di una programmazione degli interventi	20%		<b>1,0</b>
<b>fase 3:</b>	Progettazione esecutiva degli interventi di riqualificazione strade, marciapiedi e abbattimento barriere architettoniche; avvio della gara per l'accordo quadro biennale finalizzato alla realizzazione delle descritte	40%		<b>2,0</b>

<b>fase 4:</b>	Predisposizione progetti e avvio relative gare per l'esecuzione delle attività inserite nel Programma Opere Pubbliche alla voce "strade e marciapiedi" nonché "ripristino pavimentazioni lapidee"	20%		<b>1,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Realizzazione degli interventi previsti nel programma Opere Pubbliche</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo F: Interventi per la rifunionalizzazione del Teatro Comunale ad Hub artistico-culturale integrato.</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Conclusioni fasi di progettazione esecutiva, validazione e avvio cantiere	20%		<b>1,2</b>
<b>fase 2:</b>	Attività di rendicontazione dei lavori sul portale REGIS e redazione atti di stato avanzamento lavori	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 3:</b>	Prosecuzione delle attività di verifica e di contabilizzazione	40%		<b>2,4</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>
<b>Risultato atteso: Recupero funzionale dell'intero complesso del "Teatro comunale" - restituzione alla città della funzione "teatrale"</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo G: Interventi di manutenzione e riordino delle aree verdi:</b> - Interventi nel verde dei plessi scolastici - piano di riforestazione con cura e presidio dei parchi - riqualificazione parchi pubblici e nuove piantumazioni della città e dei sobborghi				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Individuazione degli ambiti d'intervento e verifica delle risorse finanziarie	35%		<b>1,8</b>
<b>fase 2:</b>	Contestualizzazione delle azioni sul territorio approntamento delle progettazioni	25%		<b>1,3</b>
<b>fase 3:</b>	Avvio delle procedure di appalto	40%		<b>2,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/01/2025</b>
<b>Risultato atteso: Riqualificazione delle aree verdi non più e non solo come elemento decorativo, ma quale ingrediente essenziale per la qualità di vita nella città e per la sua percezione da parte sia di chi la abita sia di chi la visita.</b>				



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE				
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA				
<b>Obiettivo H: Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico:</b> - Riqualificazione energetica degli edifici di proprietà comunale finalizzata alla riduzione dei consumi (anche con riferimento ai plessi scolastici) - Completamento degli Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico e adeguamento normativo in delle scuole della città e dei sobborghi per rendere gli edifici scolastici stessi NZEB (a consumo energetico quasi "zero")				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>5</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Approntamento delle nuove progettualità compatibilmente con le risorse finanziarie	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica dell'interesse da parte dei privati di sviluppare progetti di comunità energetiche	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 3:</b>	Acquisizione dei pareri per la stesura definitiva dei progetti finanziati	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Avvio delle procedure di gara per l'appalto delle opere	10%		<b>0,5</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>

**Risultato atteso: Riduzione dei consumi e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico attraverso il programma di efficientamento energetico degli edifici scolastici e di riqualificazione di diversi edifici di proprietà pubblica**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA	
<b>Obiettivo I: Interventi per il contenimento e revisione delle spese degli edifici di proprietà comunale attualmente gestiti attraverso una concessione di servizio</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Monitoraggio delle utenze elettriche di tutte le strutture di proprietà pubblica per le quali sono state riportate in capo all'Ente le gestioni dei costi energetici	35%		<b>2,1</b>
<b>fase 2:</b>	Redazione cronoprogramma attività di manutenzione ordinaria sugli immobili	20%		<b>1,2</b>
<b>fase 3:</b>	Ricognizione delle certificazioni energetiche relative agli immobili efficientati	25%		<b>1,5</b>
<b>fase 4:</b>	Redazione di una relazione contabile illustrativa dei risparmi ottenuti	20%		<b>1,2</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso: Modifica del contratto in essere di concessione del servizio finalizzata al contenimento della spesa</b>
---

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	
Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA	
<b>Obiettivo L: Interventi di adeguamento / revisione del PUMS e del PGTU</b> - Adeguamento del PUMS e del PGTU - revisione complessiva del trasporto pubblico da realizzarsi in accordo con l'Agenzia per la mobilità Piemontese e il gestore del servizio - revisione complessiva del sistema parcheggi all'interno del nuovo PGTU da porre a base dei criteri di individuazione del nuovo gestore della sosta a pagamento - revisione complessiva della viabilità cittadina all'interno del nuovo PGTU con particolare attenzione al centro e alla mobilità - revisione degli attuali sistemi di trasporto, nell'ambito della gara per l'affidamento dei servizi trasporto disabili e scolastico	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Raccolta dati (anche attraverso sondaggi) propedeutici alla revisione del PUMS e PGTU con particolare riferimento al TPL e alla sosta a pagamento	25%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Analisi delle risultanze riscontrate e formulazione delle proposte di modifica e revisione atti di programmazione	35%		<b>2,1</b>
<b>fase 3:</b>	Predisposizione documentazione di progetto per l'avvio dell'esame nelle commissioni competenti finalizzata alla definizione degli atti pianificatori - proposta di modifica TPL e di gestione della sosta a pagamento	40%		<b>2,4</b>

	<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>	100%		<b>31/12/2024</b>

<b>Risultato atteso: Modifica del contratto in essere di concessione del servizio finalizzata al contenimento della spesa</b>

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente
--

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



### CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Arch. Antonio Maria ZAPPA (2470)		
Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	6	4,4
Obiettivo B	5	3,7
Obiettivo C	6	4,4
Obiettivo D	6	4,4
Obiettivo E	5	3,7
Obiettivo F	6	4,4
Obiettivo G	5	3,7
Obiettivo H	5	3,7
Obiettivo I	6	4,4
Obiettivo L	6	4,4
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9	6,7
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>65</b>	<b>48,1</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	1,1
Ing. Galandra - Obiettivo H (fase 1)	0,5	0,4
Ing. Galandra - Obiettivo H (fase 2)	0,5	0,4
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	2,2
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	2,7
Avv. Bocchio - Obiettivo C (fase 3)	1,0	0,7
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5	1,8
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	2,6
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>16,1</b>	<b>11,9</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>81,1</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

60

-21,1

81,1



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo A: Lotta all'abbandono dei rifiuti fuori cassonetto/Rispetto delle norme su decoro urbano e tutela animale</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Raccordo con attività di controllo degli Ispettori Ambientali in servizio funzionale presso il Comando PM.	10%	108456	<b>1,0</b>
<b>fase 2:</b>	Nuovo studio di fattibilità con altri Settori dell'Ente coinvolti in base alla nuova normativa che ha penalizzato l'abbandono di rifiuti rendendo la procedura più complessa.	40%	108456	<b>4,0</b>

<b>fase 3 :</b>	Creazione di nuove procedure atte ad adottare soluzioni percorribili per fronteggiare l'abbandono dei rifiuti, rinnovando Convenzione con Amag Ambiente per l'impiego delle cd. Fototrappole	50%	108456	5,0
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		31/12/2024

<b>Risultato atteso: creazione di nuove procedure per fronteggiare abbandono rifiuti/piena operatività ufficio</b>

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE				
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI				
<b>Obiettivo B: IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO, PREVENZIONE E CONTRASTO AL FENOMENO DEL DEGRADO SOCIALE CON IMPIEGO DI UNITA' CINOFILA ANTIDROGA</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>6</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Presentazione alla Giunta comunale della proposta di deliberazione afferente l'accordo con il Comune di Oleggio per la collaborazione in regime di reciprocità finalizzata al potenziamento delle unità cinofile	20%		<b>1,2</b>
<b>fase 2:</b>	Implementazione dell'attività di controllo, prevenzione e contrasto al fenomeno del degrado sociale con particolare riferimento alle aree verdi dei giardini pubblici antistanti la stazione ferroviaria con impiego di unità cinofila antidroga	80%		<b>4,8</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso:</b> Implementazione dell'attività di controllo, prevenzione e contrasto al fenomeno del degrado sociale				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo C: IMPLEMENTAZIONE DEI PUNTI DI RILEVAZIONE AUTOMATIZZATA DELLE INFRAZIONI AL CODICE DELLA STRADA E PUBBLICAZIONE PERIODICA SUL SITO DELL'ENTE DELLA LOCALIZZAZIONE DEI PUNTI DI RILEVAZIONE CON AUTOVELOX</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	1
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Implementazione del numero degli apparecchi di rilevazione semaforica delle infrazioni	100%		<b>5,0</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		31/12/2024
<b>Risultato atteso: incremento dell'attività di controllo su strada attraverso sistemi automatizzati di rilevamento infrazioni al CDS</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo D: INTENSIFICAZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO E ACCERTAMENTO NEL CENTRO STORICO A TUTELA DI CITTADINI ED ESERCIZI COMMERCIALI ATTRAVERSO L'IMPLEMENTAZIONE DELLE PATTUGLIE APPIEDATE.</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>12</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	piena operatività dei nuovi agenti assunti	20%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	intensificazione delle attività di controllo e accertamento nel centro storico per contrastare fenomeni di criminalità diffusa ed accattonaggio	80%		<b>9,6</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso: incremento dell'attività di controllo e accertamento nel centro storico a tutela di cittadini ed esercizi commerciali per contrastare fenomeni di criminalità diffusa ed accattonaggio attraverso l'implementazione delle pattuglie appiedate</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE				
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI				
Obiettivo E: ADEGUAMENTO ALLA RIFORMA NORMATIVA DEL TERZO SETTORE DELL'ASS.NE VOLONTARI PM E REVISIONE DISCIPLINA ORG.VA - RINNOVO GRUPPO VOLONTARI POLIZIA LOCALE				
parametro A:	livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)			1
parametro B:	grado di significatività (da 1 a 5)			2
parametro C:	contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)			1
parametro D:	indice di ampiezza (da 1 a 3)			1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>4</b>
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	rivisitazione degli atti e dei documenti fondativi dell'attuale Associazione	30%		<b>1,2</b>
<b>fase 2:</b>	rivisitazione della disciplina organizzativa vigente contenente le regole di selezione e il funzionamento operativo	30%		<b>1,2</b>
<b>fase 3:</b>	rinnovo Gruppo Volontari Polizia Locale	40%		30/09/2024
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				30/09/2024
<b>Risultato atteso: Ricostituzione e piena operatività del nuovo Gruppo dei Volontari di Polizia Locale in aderenza alla normativa vigente</b>				

2024

2,4

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo F: CONTRASTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO COSTANTE DELL'OSSERVANZA DELLA NORMA VIGENTE IN MERITO ALLA COLLOCAZIONE E AL RISPETTO DEGLI ORARI PRESCRITTI DI SALE DA GIOCO E SALE SCOMMESSE.</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Intensificazione delle attività di controllo e monitoraggio del territorio per il rispetto costante delle norme vigenti in materia	70%		<b>3,5</b>
<b>fase 2:</b>	Scambio di dati con altri Enti in materia di controlli	30%		<b>1,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

**Risultato atteso: intensificazione dei controlli sia sulle attività commerciali sia in materia di contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo G: REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "INSIEME AL SICURO" A TUTELA DELLE FASCE DEBOLI DELLA POPOLAZIONE</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>6</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Attività formativa/informativa sulla prevenzione al rischio di truffa	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	Organizzazione di eventi cittadini antitruffa finalizzati alla divulgazione e sensibilizzazione del fenomeno	40%		<b>2,4</b>
<b>fase 3:</b>	supporto psicologico ed emotivo nei confronti dei soggetti vittime di reato.	20%		<b>1,2</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/08/2024
<b>Risultato atteso: ridurre il disagio sociale sul territorio per talune fasce deboli della popolazione, in particolare anziani/fragili e vittime di reato</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo H: REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "SCUOLA SICURA" A MONITORAGGIO DEI PLESSI SCOLASTICI</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>5</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
<b>fase 1:</b>	Coordinamento e programmazione condivisa delle attività delle Associazioni di volontariato	30%		<b>1,5</b>
<b>fase 2:</b>	Attività di controllo dell'entrata/uscita degli allievi/studenti dei plessi scolastici nel territorio comunale	70%		<b>3,5</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso: preservare e tutelare gli allievi/studenti da situazioni di pericolo derivanti dall'eventuale comportamento degli utenti della strada e dalla presenza di persone sospette che con il loro atteggiamento e/o comportamento potrebbero ledere gli stessi mettendo in atto violazioni di norme di legge e di regolamenti.</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE				
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI				
<b>Obiettivo I: ADEGUAMENTO ECOSOSTENIBILE PARCO MEZZI E ADEGUAMENTO ALLESTIMENTI NUOVA LIVREA REGIONALE</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				1
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)				2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>4</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso obiettivo</b>
<b>fase 1:</b>	Valutazione del mercato in relazione ai mezzi disponibili (convenzioni CONSIP attive) con minimo impatto ambientale e avvio adeguamento degli allestimenti mezzi esistenti pienamente operativi con aggiudicazione procedura	10%		<b>0,4</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica stanziamento risorse economiche a bilancio/fattibilità utilizzo avanzo di amministrazione per acquisto di almeno n. 5 nuovi automezzi/veicoli ecologici con nuova livrea regionale, rinnovo parco velocipedi.	30%	2250	<b>1,2</b>

<b>fase 3:</b>	Avvio procedura di scelta del contraente e aggiudicazione 1° lotto (2024) composto di almeno 2 vetture a noleggio "civili"	20%	2250	<b>0,8</b>
<b>fase 4:</b>	Avvio procedura di acquisto e aggiudicazione	40%		<b>1,6</b>
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>		100%		31/12/2024
<b>Risultato atteso: incremento del parco mezzi del Comando riducendo l'impatto ambientale dei mezzi in dotazione</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI	
<b>Obiettivo L: Realizzazione di una campagna di informazione relativamente ai contenuti del nuovo Piano di Protezione civile che, in particolare, si articola sui seguenti temi: rischio idraulico e rischio chimico</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>7</b>

<b>Tempistica:</b>					
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>					
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>Scadenze previste</b>	
<b>fase 1:</b>	Adozione Piano Protezione civile aggiornato e progettazione campagna di informazione alla popolazione	20%		<b>1,4</b>	<b>1,4</b> anno 2024
<b>fase 2:</b>	Realizzazione Campagna rischio idraulico	40%		<b>31/12/2025</b>	
<b>fase 3:</b>	Realizzazione campagna Rischio incidente rilevante	40%		<b>31/12/2026</b>	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2026	
<b>Risultato atteso: Riduzione della vulnerabilità della popolazione dai pericoli presenti sul territorio (in particolare rischi idraulico e chimico) attraverso capillare campagna di informazione</b>					

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE				
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Comandante Alberto Fabrizio BASSANI				
<b>Obiettivo M: Attuazione di altre misure del PRFP 2019-2038 - Sanzioni amministrative del Codice della Strada: potenziamento della riscossione volontaria</b>				
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)				2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)				3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)				2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)				1
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>				<b>7</b>
<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>Scadenze previste</b>
<b>fase 1:</b>	Predisposizione ed invio lettere di sollecito	70%		<b>4,9</b>
<b>fase 2:</b>	Predisposizione ed inoltro elenchi ad Ufficio Tributi per costituzione dei Ruoli	30%		<b>2,1</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024
<b>Risultato atteso: Potenziamento del 2% della riscossione volontaria - sanzioni amministrative CdS</b>				

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI	
Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	peso fase
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure prevoiste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				30/06/2025

**9,0**

al 31/12/2024

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente
<b>Il Nucleo Indipendente di Valutazione</b>



### CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Comandante Alberto Fabrizio BASSANI (2247)

Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	10,0	6,5
Obiettivo B	6,0	3,9
Obiettivo C	5,0	3,3
Obiettivo D	12,0	7,9
Obiettivo E	2,4	1,6
Obiettivo F	5,0	3,3
Obiettivo G	6,0	3,9
Obiettivo H	5,0	3,3
Obiettivo I	4,0	2,6
Obiettivo L	1,4	0,9
Obiettivo M	7,0	4,6
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9,0	5,9
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>72,8</b>	<b>47,7</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Ing. Galandra - Obiettivo B (fase 2)	2,0	1,3
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	1,0
Ing. Galandra - Obiettivo I (fase 2)	0,8	0,5
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	2,0
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	2,4
Arch. Zappa - Obiettivo B (fasi 2 e 4)	2,0	1,3
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5	1,6
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	2,3
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>18,9</b>	<b>12,3</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>91,7</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

<b>60</b>	<b>-31,7</b>	<b>91,7</b>
-----------	--------------	-------------

Il Nucleo Indipendente di Valutazione



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA</b>	
<b>Segretario Generale - Responsabile E.Q. Avv. Roberto CALCAGNI</b>	
<b>Obiettivo A: Recupero crediti dell'Ente attraverso pratiche stragiudiziali e giudiziali attive</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significatività (da 1 a 5)	4
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	2
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	3
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>24</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	verifica sussistenza credito	10%		<b>2,4</b>
<b>fase 2:</b>	studio e monitoraggio degli atti strategici da adottare	30%		<b>7,2</b>
<b>fase 3:</b>	instaurazione, in caso di inottemperanza, del giudizio o della fase esecutiva in caso di credito giudiziale	60%		<b>14,4</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				31/12/2024

**Risultato atteso:** Messa in atto delle azioni legali (stragiudiziali e giudiziali attive) finalizzate al recupero di tutti i crediti da "giudizio occorso" e di tutti i crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale, comunicati dai Settori/Servizi Autonomi competenti unitamente alla documentazione a sostegno della pretesa creditoria

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA	
Segretario Generale - Responsabile E.Q. Avv. Roberto CALCAGNI	
<b>Obiettivo B: Risposte in tempi rapidi alle richieste di parere</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	3
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	3
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>18</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Ricezione richiesta parere	10%		<b>1,8</b>
<b>fase 2:</b>	Studio problematiche connesse e confronto con i dirigenti/funzionari responsabili del procedimento	30%		<b>5,4</b>
<b>fase 3:</b>	Evasione richiesta, indicativamente entro 20/30 gg.	50%		<b>9,0</b>
<b>fase 4:</b>	Report monitoraggio	10%		<b>1,8</b>
		100%		
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>				30/11/2024

<p><b>Risultato atteso:</b> Evasione di tutte le richieste di parere subordinata al rispetto delle priorità delle scadenze degli atti processuali (art. 5, 4° comma, del Regolamento dell'Avvocatura Comunale)</p>
--

**Il Nucleo Indipendente di Valutazione**



## CITTA' DI ALESSANDRIA

<b>TUTTI I SETTORI E I SERVIZI AUTONOMI</b>	
<b>Tutti i Dirigenti e i Responsabili di Servizio Autonomo</b>	
<b>Obiettivo trasversale: Attuazione delle prescrizioni contenute nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026 per quanto di competenza</b>	
<b>parametro A:</b> livello di complessità organizzativa (da 1 a 5)	2
<b>parametro B:</b> grado di significativà (da 1 a 5)	2
<b>parametro C:</b> contributo all'equilibrio finanziario dell'Ente (da 1 a 3)	1
<b>parametro D:</b> indice di ampiezza (da 1 a 3)	2
<b>PESO DELL'OBIETTIVO</b>	<b>10</b>

<b>Tempistica:</b>				
<b>Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo</b>				
	<b>Descrizione</b>	<b>Incidenza %</b>	<b>Codifica Responsabili coinvolti</b>	<b>peso fase</b>
<b>fase 1:</b>	Attuazione delle misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO afferenti alla prevenzione della corruzione e alla tutela della trasparenza, nel rispetto del cronoprogramma	30%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>3,0</b>
<b>fase 2:</b>	Verifica semestrale (I sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>0,5</b>
<b>fase 3:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (I sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470, 2245, 108456	<b>1,5</b>

<b>fase 4:</b>	Verifica semestrale (II sem 2024) dell'assolvimento degli obblighi afferenti alla trasparenza e pubblicazione dei dati	5%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>0,5</b>	
<b>fase 5:</b>	Monitoraggio di primo livello e rendicontazione semestrale (II sem 2024) sull'attuazione delle singole misure previste nella Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO 2024-2026	15%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>1,5</b>	
<b>fase 6:</b>	Aggiornamento della mappatura dei processi di competenza del proprio Settore	20%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>
<b>fase 7:</b>	Rivalutazione dei rischi corruttivi connessi ai processi di competenza del proprio Settore e sistematizzazione delle relative misure di prevenzione, ponderando l'efficacia e la sostenibilità amministrativa delle stesse	10%	2249, 2248, 2247, 2252, 2250, 2255, 2470,2245, 108456	1,0	
		100%			
<b>Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:</b>					30/06/2025

<b>Risultato atteso:</b> Miglioramento del processo di gestione del rischio corruttivo dell'Ente
<b>Il Nucleo Indipendente di Valutazione</b>



## CITTA' DI ALESSANDRIA

Dirigente Avv. Roberto CALCAGNI (2248)		
Obiettivi assegnati:	peso	RIP.
Obiettivo A	24	22,1
Obiettivo B	18	16,6
Obiettivo trasversale rischi corruttivi e trasparenza	9	8,3
<b>PESO TOT. OBIETTIVI ASSEGNATI</b>	<b>51</b>	<b>47,0</b>

Obiettivi al cui raggiungimento collabora:	peso fasi	RIP.
Ing. Galandra - Obiettivo E (fase 2)	1,5	1,4
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo B (fasi 1 e 2)	3,0	2,8
Dott.ssa Monocchio - Obiettivo C (fasi 2 e 3)	3,6	3,3
Dott. Zaccone - Obiettivo A (fase 2)	2,5	2,3
Dott. Zaccone - Obiettivo B (fasi 1 e 3)	3,5	3,2
<b>PESO TOT. FASI</b>	<b>14,1</b>	<b>13,0</b>

<b>PESO COMPLESSIVO OBIETTIVI ASSEGNATI/FASI</b>	<b>65,1</b>	<b>60,0</b>
--	-------------	-------------

**60**

**-5,1**

**65,1**

Il Nucleo Indipendente di Valutazione

<b>codifica</b>	<b>Elenco Responsabili (Macrostruttura in vigore dal 01.07.2024)</b>
2249	RESPONSABILE SETTORE POLITICHE DI SVILUPPO, INNOVAZIONE, SPORT E TEMPO LIBERO
2248	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA
2247	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO DI POLIZIA LOCALE E DI PROTEZIONE CIVILE
2252	RESPONSABILE SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI, CULTURA, EDUCAZIONE, TURISMO, MARKETING TERRITORIALE ED EVENTI E MANIFESTAZIONI
2250	RESPONSABILE SETTORE RISORSE FINANZIARIE, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E COMUNICAZIONE
2255	RESPONSABILE SETTORE URBANISTICA E SVILUPPO ECONOMICO
2470	RESPONSABILE SETTORE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE
108456	RESPONSABILE SETTORE PARTECIPATE, POLITICHE AMBIENTALI E DI BENESSERE DELLA PERSONA, LEGALITA' E TRASPARENZA E PATRIMONIO
2245	SEGRETARIO GENERALE



Città di Alessandria

TREND QUANTITA'

Anni 2018 - 2024

## INDICE

Avv. Bocchio	Settore I Affari Istituzionali e Generali, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing Territoriale ed Eventi e Manifestazioni	pag. 1
Arch. Delponte	Settore II Urbanistica e Sviluppo Economico	pag. 19
Ing. Galandra	Settore III Politiche di Sviluppo, Innovazione, Sport e Tempo libero	pag. 24
Dott.ssa Monocchio	Settore IV Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione	pag. 33
Dott. Zaccone	Settore V Partecipate, Politiche ambientali e di Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio	pag. 38
Arch. Zappa	Settore VI Opere pubbliche e Infrastrutture	pag. 44
Com. Bassani	Servizio Autonomo di Polizia Locale e di Protezione Civile	pag. 48
Avv. Calcagni	Servizio Autonomo Avvocatura	pag. 53

<b>Settore Affari istituzionali e gen.li, Cultura, Educazione, Turismo, Marketing territoriale ed Eventi, Manifestazioni</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Segreteria del Settore</b>								
1	Attività di raccordo tra Uffici/Servizi	N* interventi	790	760	620				
2	Gestione telefonate/varie c/Direttore	N*	3.000	3.500	2.900	3.400	1.040		
3	Redazione atti diversi	N*	810	780	650	740		950	575
4	Protocollazione atti in partenza	N*	420	410	280	270	530	590	610
5	Predisposizione determinaz/deliberazioni/inform.	N* atti	19	34	43	28	39	33	
6	Scansioni e fotocopie/adempimenti vari	N*	1.000	570	400	450	650		
7	Azienda Speciale Multiservizi - Costruire Insieme	N* atti					39	33	28
8	Ricerche normativo-giuridiche	N*		70	80				
9	Redazione tabelle di raffronto	N*		50	45		4.050		
10	Tabelle di raffronto/prospetti diversi/ricerche	N*						3.800	
11	Predisposizione atti, lettere, disposizioni org., cdg, adempimenti bilancio, ecc	N*							900
2	Predisposizione tabelle di raffronto, prospetti, ricerche normativo giuridiche, ecc	N*							3.500

Politiche educative											
		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>U.O.A. Supporto</b>										
1	Scuola Infanzia			N* bambini	1.984	2.180	2.110	1.936	1.917	1.876	1.928
2	Scuola Primaria			N* alunni	4.206	4.115	3.980	3.850	3.812	3.760	3.764
3	Scuola Secondaria I Grado			N* alunni	2.457	2.440	2.500	2.550	2.541	2.610	2.578
4	Sezione Primavera			N* bambini	41	20	40	8	0	0	0
5	Borse di studio			N° richieste		28	32	30	29	71	45
5	Borse di studio			Somme erogate (€)		17.000	16.000	13.000	13.000	21.900	17.000
6	Libri di testo			N° richieste	570	277	600	0	0	0	0
6	Libri di testo			Somme erogate (€)	96.000	64.133	0	0	0	0	0
7	Assegni regionali			N° richieste	480	628	600	0	0	0	0
8	Cedole librerie			N* cedole	4.200	4.500	5.000	3.850	4.012	3.600	3.600
9	Proposte scuola			N* proposte			0	0	0	0	0
10	Controlli dichiarazioni L. 28/2007			N* verifiche	68	14	0	0	0	0	0
11	Obbligo scolastico			N* segnalazioni	220	16	42	29	32	44	43
	<b>Assistenza scolastica</b>				<b>I sem.2018</b>				<b>II sem.2022</b>		
1	Refezione scolastica			N. pasti consegnati	283.309	459.369	174.947	371.619	150.935	414.381	453.923
1	Refezione scolastica			N. pasti pagati	232.914		147.314	253.634	70.032		453.923
1	Refezione scolastica			incassi in euro	871.032						
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Iscritti	288	160	95	44	52	46	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta massima	130		48	19	14	11	14
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 22.000 a 33.000	202	137			8	8	12
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 7.000 a 22.000	30		36	22	21	21	18
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta da 4.000 e 7.000	53	19	9	3	6	5	2
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					3	1	2
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Esenzioni	3	4	2	0	2	1	0
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni accertate	116	130	10	0	0	0	5
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni recuperate	0	96	3	0	0	0	4
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Rateazioni							
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Iscritti	1.055	1.072	866	1.110	1.112	1.100	
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta massima	524		325	368	254	241	270
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	714	742			53	65	104
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	131		399	535	418	465	484
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	206	305	121	198	187	165	168
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					189	164	153
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta esente	4	25	21	9	16	21	2
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni accertate	608	668	466	0	65	738	374
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni recuperate	0	563	183	0	14	316	321
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Rateazioni							

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Iscritti	2.517	2.130	1.879	2.015	1.983	1.976		
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta massima	1.447		956	908	648	543	613	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	1.835	1.503			83	114	182	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	247		601	785	618	759	857	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	429	568	282	295	274	281	246	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					327	279	229	
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta esente	6	59	40	27	38	57	15	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni accertate	1.113	1.436	1.397	0	394	1.413	902	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni recuperate	0	1.056	659	0	106	660	766	
4	Refezione scuola primaria statale			N* Rateazioni								
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Iscritti	16	35	21	13	8	2		
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta massima	7		12	8	4	0	0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 22.000 a 33.000	9	30			0	1	0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 7.000 a 22.000	3		8	5	4		1	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta da 4.000 e 7.000	4	3	1	0	0	1	1	
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima					0		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Retta esente	0	2	0	0	0		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni accertate	10	10	18	0	2		0	
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni recuperate	0	8	4	0	0		0	
6	Refezioni - Diete			N* diete particolari			557	473			660	
6	Refezioni - Diete			N* diete etico-religiose	345	324	447	398	1.227	1.157	536	
6	Refezioni - Diete			N* diete sanitarie	36	123	110	75	173	196	124	
	<b>Ufficio personale scolastico</b>											
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.i.	75	45	46	36	23	28	24	
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.d.	0	6	4	2	2	4	6	
2	Gestione corrispondenza/Det./Delib./Liq.			N* atti	20	136	70		450	530	508	
3	Gestione programma Gerip personale			N* dipendenti	15	135	66					
	<b>Educazione prescolare</b>											
1	Asili nido comunali			Capienza	194	188/194	194	146	146	189	201	
1	Asili nido comunali			N* domande	246	241	208	256	315	297	375	
1	Asili nido comunali			N* Bambini inseriti/frequentanti	174	205	134	146	164	189	189	
1	Asili nido comunali			N* Bambini stranieri	32	43	23	29	39	41	28	
1	Asili nido comunali			N. Bambini H	2	0	1	3	2	1		
1	Asili nido comunali			Educatori	23	19	17	12	13	16		
1	Asili nido comunali			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	3	1		
1	Asili nido comunali			Assistenti	10	12	10	8	5	7		
2	Scuola Comunali Infanzia			Capienza	150	150	100	50	50	50	50	
2	Scuola Comunali Infanzia			N. domande	225	173	100	50	58	58	46	
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini inseriti/frequentanti	168	160	94	45	50	46	40	
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini stranieri	24	22	9	4	4	5	4	
2	Scuola Comunali Infanzia			N. Bambini H	8	7	5	3	3	3	4	

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori	14	12	13	5	5	4	5
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	4	3	4
2	Scuola Comunali Infanzia			Assistenti	9	6	6	3	1	1	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	01		Capienza	20	20	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	1Z		N. domande	21	30	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	21	20	20				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	OK		N* Bambini stranieri	0	4	4				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			N. Bambini H	0	0	0				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Educatori	3	4	2				
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Assistenti	1	1	1				
4	Sezione Primavera Trucco	01		Capienza	18						
4	Sezione Primavera Trucco	1Z		N. domande	20						
4	Sezione Primavera Trucco	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	15						
4	Sezione Primavera Trucco	OK		N* Bambini stranieri	1						
4	Sezione Primavera Trucco			N. Bambini H	0						
4	Sezione Primavera Trucco			Educatori	2						
4	Sezione Primavera Trucco			Assistenti	1						
5	Formazione personale direzione			N* Interventi formazione	16	5	15	13	1	0	4
5	Formazione personale direzione			N* Partecipanti	171	50	54	60	10	0	3
6	Servizio festività Natale/Estivo Nidi			N* domande	92	10	0	32	0	131	
6	Servizio festività Natale/Estivo Nidi			N* bambini frequentanti	92	10	0	30	0	106	
6	Servizio festività Natale/Estivo Inf.C.			N* domande	0	0	0	0	0	0	
6	Servizio festività Natale/Estivo Inf.C.			N* bambini frequentanti	0	0	0	0	0	0	
	<b>Asili Nido Comunali</b>										
1	Nido Trucco			Capienza	36	30/36	36	30	24	48	33
1	Nido Trucco			N* Bambini inseriti/frequentanti	21	30	11	30	24	27	33
1	Nido Trucco			N* Bambini stranieri	2	5	2	10	7	5	3
1	Nido Trucco			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	20	20	20	18	18	18	24
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	20	22	16	18	18	18	24
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	1	3	3	1	3	3	1
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	2	0	0	1	1	0	0
3	Nido Arcobaleno			Capienza	54	54	54	54	54	60	60
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini inseriti/frequentanti	48	53	28	38	50	60	60
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini stranieri	6	6	4	6	14	16	13
3	Nido Arcobaleno			N. Bambini H	0	0	1	2	2	1	0
4	Nido Il Campanellino			Capienza	60	60	60	60	60	70	70
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini inseriti/frequentanti	60	75	45	44	60	70	70
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini stranieri	15	25	12	9	10	15	8
4	Nido Il Campanellino			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0

		Codice	Quantità	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5	I Girasoli (Spinetta)			Capienza	24	24	24	24	18	24	14
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini inseriti/frequentanti	23	25	15	16	12	14	14
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini stranieri	8	4	2	3	5	2	3
5	I Girasoli (Spinetta)			N. Bambini H	0	0	0	0	0	0	0
<b>Scuole dell'Infanzia Comunali</b>											
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa) *			Capienza	50	50	50				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini inseriti/frequentanti	60	60	54				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini stranieri	2	4	5				
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N. Bambini H	4	4	3				
	* statalizzata da giugno 2021										
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	50	50	50	50	50	50	50
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	54	50	40	45	50	46	40
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	8	12	4	4	4	3	4
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	3	3	2	3	3	3	4
3	Cascina dei Sogni			Capienza	50	50					
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini inseriti/frequentanti	54	40					
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini stranieri	4	6					
3	Cascina dei Sogni			N. Bambini H	1	1					
4	Il Giardino dei Colori			Capienza							
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini inseriti/frequentanti							
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini stranieri							
4	Il Giardino dei Colori			N. Bambini H							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			Capienza							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini inseriti/frequentanti							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini stranieri							
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N. Bambini H							

### Giovani e Minori

		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Giovani e minori</b>								
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* utenti iscritti	500	500		140	200	300	241
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* attività programmate	63	100		80	85	100	149
2	Ufficio Giovani e Minori - Progetti	N* progetti presentati	11	10		15	10	10	10
2	Ufficio Giovani e Minori - Progetti	N* attività realizzate	11	53		35	20	40	20
3	Attività per i giovani	N°* iniziative	15	25		20	20	20	45
4	Attività per i minori	N* iniziative	80	120		10	10	20	10
5	Coodinamento reti territoriali	N* partecipanti	52	100		50	50	50	0
6	Attività amministrativa del Servizio	N* atti	150	220		187	160	160	198
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* iscritti	200	300		80	80	100	95
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* attività programmate	40	45		100	150	100	90
8	Centri Famiglie	N* attività programmate	10	50		200	200	200	50
9	Piano formativo integrato	N* partecipanti	582			150	75		
10	Centro giovani Pittaluga	N* attività programmate	15	17		20	20	30	71

<b>Biblioteca, Musei Civici</b>									
		<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Sistema Musei Civici (*)</b>								
1	Prestiti opere	Opere N*		28	1	6	17	17	2
2	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito di opere	Opere N*		10	5	6	4	2.000	12
3	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*		5	7	8	4	8	9
4	Richieste consultazione opere d'arte	Richieste N*				45	23	10	19
5	Atti amministrativi	Atti N*				83	91	65	111
(*) i musei civici sono gestiti dall'ASM Costruire Insieme									
	<b>Biblioteca</b>								
1	Servizi bibliotecari	N* volumi acquisiti	1.185	402	423	762	194	412	312
1	Servizi bibliotecari	N* volumi donati	379	488	289	194	738	691	185
1	Servizi bibliotecari	N* volumi in deposito legale	85	219	694	554	623	531	392
1	Servizi bibliotecari	Superficie N* mq.	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400
1	Servizi bibliotecari	Volumi catalogati periodo N*	1.069	947	657	738	3.439	2.461	2.570
2	Promozione alla lettura	N* iniziative	157	78	12	15	70	117	156
3	Servizio al pubblico	N* utenti	45.127				3.239	4.025	3.364
3	Servizio al pubblico	N* utenti in presenza		40.882	6.898	2.528	7.829	11.756	12.124
3	Servizio al pubblico	N* utenti MLOL (on line)		13.650	31.329	39.824	40.036	44.012	44.547
3	Servizio al pubblico	Prestiti N*	16.309	14.875	3.738	6.542	7.600	8.883	8.734
3	Servizio al pubblico	Copie N*	2.863	3.617	428	1.057	1.269	1.205	1.622
4	Atti	Atti N*	75	48	44	113	158	161	158

Affari Generali									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Protocollo</b>								
1	Protocollo	N* atti affrancati/lavorati	20.003	20.240	13.119	13.608	27.789	19.349	20.640
1	Protocollo	Atti protocollati N*	99.249	102.441	103.094	112.451	114.231	113.270	117.708
1	Protocollo	PEC trattate n.	128.640	169.845	205.101	225.115	219.442	229.089	249.542
	<b>Archivio</b>								
1	Archivio	N* richieste interne evase	606	440	318	650	395	398	603
1	Archivio	N* richieste esterne evase	3.108	2.447	3.697	3.968	977	1.057	1.464
1	Archivio	N* copie	10.259	8.878	11.439	13.781	2.742	2.437	3.167
1	Archivio	N* appuntamenti utenza esterna	3.108	2.447	3.697	3.968	920	972	780
2	Attività amministrativa per la direzione	N* documenti					42		7
3	Attività di gestione sale comunali	N* richieste	234	304	24	-			
3	Attività di gestione sale comunali	N* documenti	346	392	34	-			
4	Diritti di ricerca acquisiti	N* diritti					1.042	980	902
5	Pratiche fornite per la visura	N* pratiche					3.614	1.686	
	<b>Pres. Consiglio Comunale</b>								
1	Presidente del Consiglio	N* comunicazioni	395	355	110	145	165	170	160
1	Presidente del Consiglio	Interventi N*	170	210	175	205	225	240	220
2	Consiglio Comunale	N* sedute	24	27	25	30	21	34	29
2	Consiglio Comunale	Gettoni di presenza N*	650	733	713	899	587	965	764
2	Consiglio Comunale	Deliberazioni N*	147	165	121	137	118	144	147
2	Consiglio Comunale	Presenze N*	681	767	738	929	608	996	795
2	Consiglio Comunale	Interpellanze N*	69	56	40	47	22	38	63
2	Consiglio Comunale	Interrogazioni N*	10	3	8	10	2	1	1
2	Consiglio Comunale	Mozioni N*	21	18	19	27	12	28	19
2	Consiglio Comunale	OdG N*	18	12	12	8	10	10	9
3	Commissioni consiliari	N* sedute	219	195	185	174	178	219	191
3	Commissioni consiliari	N* presenze	2.902	2.782	2.517	2.889	2.406	3.884	3.120
3	Commissioni consiliari	Gettoni di presenza N*	2.800	2.568	1.979	2.786	2.345	3.733	3.048
3	Commissioni consiliari	Verbali N*	219	195	185	174	178	219	191
4	Conferenza dei Presidenti	Sedute N*	31	24	44	39	32	45	39
4	Conferenza dei Presidenti	Gettoni di presenza N*	227	-	-	-	-	-	-
4	Conferenza dei Presidenti	Verbali N*	31	24	43	39	32	45	39
4	Conferenza dei Presidenti	Presenze N*	346	243	463	386	325	486	441
5	Ufficio di Presidenza	N* sedute	15	15	16	18	9	19	18
5	Ufficio di Presidenza	Gettoni di presenza N*	26	24	28	34	15	37	36
5	Ufficio di Presidenza	Liq. Rimborsi Spese N*							
5	Ufficio di Presidenza	Liquidazioni gruppi consiliari N*							

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5	Ufficio di Presidenza	Presenze N*	41	39	44	52	24	56	53
5	Ufficio di Presidenza	Verbali N*	15	15	16	18	9	19	18
5	Rimborsi spese viaggio Consiglieri	Liquidazioni N*	13	18	12	12	12	12	12
5	Rimborsi datori di lavoro	Liquidazioni N*	13	32	13	9	13	16	17
5	Gruppi Consiliari	Liquidazioni N*	11	-	5	6	7	13	7
	<b>Atti istituzionali</b>								
1	Deliberazioni C.C.	N* deliberazioni	147	166	121	137	118	144	147
2	Deliberazioni G.C.	N* deliberazioni	378	354	329	303	357	339	370
3	Determinazioni dirigenziali	N* determinazioni	4.129	4.445	4.160	2.879	2.696	2.751	2.541
4	Trasparenza sugli atti	N* copie	10	5	1	5	5	6	8
5	Decreti del Sindaco	N* atti	55	48	45	45	90	51	56
6	Ordinanze dirigenziali	N* ordinanze	787	853	606	736	724	853	931
7	Anagrafe Amministratori	N* comunicazioni	2	1	-	-	1	1	2
	<b>Notifiche</b>								
1	Atti di notifica	N* atti	n.d.	6.703	6.656	6.198	5.858	5.876	6.854
2	Albo pretorio	N* pubblicazioni	n.d.	1.406	1.212	1.075	1.021	726	720
6	Deposito atti	N* atti	n.d.						
6	Deposito atti	Atti giudiziari N*	n.d.	6.150	4.140	4.094	3.211	3.269	2.870
6	Deposito atti	Atti amministrativi N*	n.d.	2.318	1.810	2.301	2.423	2.866	4.369
6	Deposito atti	Atti Agenzia Entrate Riscossione N*	n.d.	13.270	4.014	3.048	12.540	14.262	16.916

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Nucleo Operativo Tipografia</b>								
1	Stampati e modulistica (Tipografia)	N* copie	82.500	90.000	55.000	20.000			
2	Pubblicazioni/rilegature	N* copie	65.000	78.000	77.000	90.000	95.000	95.000	144.000
3	Progettazioni grafiche	N* progettazioni	380	670	530	510	565	530	660
4	Fotocopie	N* fotocopie	617.000	1.310.000	1.000.000	1.250.000	1.150.000	1.005.000	1.700.000
5	Scansioni a pagina	N* scansioni	118.000	158.000	298.000	320.000	330.000	298.000	610.000
6	Plastificazione documenti	N* plastificazioni					1.200	1.150	800

		Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>4240N Lavoro e Orientamento Professionale</b>								
2	Ufficio Tirocini/alternanza	N* tirocini/alternanza	127	112	26	70	98	128	101
3	Rapporti con il pubblico ufficio tirocini	N* contatti	2.007	2.604	955	1.256	1.514	1.507	807
5	Attività amministrativa ufficio tirocini	N* Atti	512	655	390	435	468	503	468
6	Servizio Civile Nazionale	N. Progetti	36	27	18	28	17	13	12
6	Servizio Civile Nazionale	N. Volontari in servizio	104	92	80	86	93	33	48
6	Servizio Civile Nazionale	N. domande selezioni	125	130	0	101	69	31	109
6	Rapporti con il pubblico Servizio Civile Nazionale	N. Contatti	3.174	4.048	4.015	5.118	4.334	4.009	3.731
6	Attività amministrativa Servizio Civile Nazionale	N. Atti	505	1.510	1.508	1.735	1.849	1.808	1.780

<b>Cultura</b>									
		<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Cultura</b>								
1	Mostre	N* iniziative	7	9	0	2	3	4	6
1	Mostre	Utenti N*	5.702	1.343	0	200	3.327	1.400	5.315
2	Centro Studi Napoleonici	N* iniziative							
3	Eventi	N* eventi	25	32	10	10	10	20	18
3	Eventi	Utenti N*	30.300	29.460	39.820	2.200	4.500	38.800	29.550
4	Pagina cultural su Facebook	Inserzioni N*	102	60	113	77	52	23	85
5	Pagina Eventi culturali su web	Inserzioni N*		13	8	8	0	0	
6	Fototeca	N* foto trattate			314	22	62	65	50
7	Prestiti opere	Opere N*		28	1				
8	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito d	Opere N*		10	5				
9	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*		5	7				
	<b>Gestione Coordinamento</b>								
1	Organizzazione interna	N* atti	156	478	450	316	435	203	343

Provveditorato (*)								
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
	<b>200000010100 - SERVIZIO STAFF PER GESTIONE CONTABILE ED AMMINISTRATIVA</b>							
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Gestione buoni pasto dipendenti N* (relativi ai soli mesi di gennaio e febbraio 2020)			22.870	20.634	36.526	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Predisposizione e aggiornamento Bilancio di previsione, codifiche, gestione residui, gestione del PEG, N* ore			430	480	550	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Compilazione formulari MEF, questionari e tabelle SOSE, ISTAT, Collegio dei Revisori, Controllo di gestione, conto annuale, obiettivi, anagrafe delle prestazioni etc. N* ore			100	300	320	
	<b>200000010400 - SERVIZIO PROVVEDITORATO</b>							
0	Attività comune	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore			3.900	2.200	4.200	
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, lettere contratto...)			163	359	239	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* altre determinazioni (affidamenti diretti, determine varie di impegno di spesa)			85	49	35	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA RdO curate N*			9	2	7	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure RdO			40	5	21	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* avvisi manifestazione d'interesse/indagine di mercato			92	18	12	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti per predisposizione (capitolati e/o disciplinari di gara, schede tecniche prodotti o servizi MEPA e fuori MEPA)			65	45	38	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione corrispondenza e predisposizione atti e prospetti per consultazioni elettorali, N* ore			160	0	140	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* verifiche requisiti extra AVCPASS (DURC, Visure CCIAA, Casellario Giudiziale, Casellario Informatico ANAC)			456	308	303	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette) curate N*			29	16	11	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Convenzioni CONSIP (ordini diretti) curate N*			2	2	45	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette)			69	20	32	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* lettere contratto e documenti di stipula MePA			84	43	28	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Acquisizione SMART GIG N*			89	36	35	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione Albo Fornitori - aggiornamento fornitori N*			28	25	34	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* atti di liquidazione			203	170	170	

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	n* atti contabili			203	170	170	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Scarichi fatture da programma interscambio N*			325	220	240	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* operazioni abbinamenti fatture ad impegni assunti			467	480	500	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Riscontro ordine-fattira N*			83	27	34	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica e di controllo mandati di pagamento			82	65	56	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica residui impegni di spesa			500	610	500	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione degli "ordinativi" da inviare ai fornitori			82	47	34	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di "evasione ordini" per caricamento dei materiali nelle scorte di magazzino.			82	47	55	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione schede nuovi materiali.			99	49	48	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino prodotti" (materiale pulizia, materiali asili nido e scuole infanzia)			330	212	190	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino di rappresentanza"(targhe, coppe, piatti, medaglie, etc.)			7	8	8	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino informatico" (toner, cartucce, tastiere, mouse, etc.)			91	100	84	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste d'intervento per assistenza fotocopiatrici e stampanti			16	50	14	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste assistenza elettrodomestici degli asili nido e delle scuole infanzia			0	0		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino cancelleria" (compreso carta da fotocopie, etichette, etc.)			305	338	358	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino vestiario"			29	36	62	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino tipografia"			1	6		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino bandiere"			0	0		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Rapporti con le farmacie, gestione ordini e richieste, creazione buoni di carico e scarico dei prodotti farmaceutici			373	272	273	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione magazzini informatico, vestiario, materiali di pulizia, vettovaglie, bandiere, cartucce/toner, cancelleria N* ore			600	800	805	

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (**)
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna vestiario operai, operatrici nido e scuole infanzia, N* ore			12	28	26	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Interventi di sostituzione urgenti di carrelli scaldavivande per nidi e scuole materne			1			
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Ritiro e consegna prodotti farmaceutici, N* ore			27	450	90	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna e ritiro fatture all'Ufficio IVA - consegna e ritiro corrispondenza negli Uffici comunali, N* ore			60	600	600	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna cancelleria negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			200	600	610	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna materiali vari negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			400	300	190	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna toner e cartucce negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate			80	100	110	
	<b>200000010300 - SERVIZIO GARE</b>							
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore			4.200			
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Atti protocollati in uscita N* (accesso agli atti, richiesta documentazione, comunicazioni varie ...)			35			
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE pubblicate Amministrazione Trasparente ex art. 29 D.Lgs. 50/2016			14	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE quotidiani/periodici			4	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in G.U.R.I.			6	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in GUCE			3	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE Verifiche requisiti AVCPASS			4	37	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	sedute pubbliche e riservate gare cui si è partecipato N* ore			530	400	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Verbalizzazioni sedute gara			108	12	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Pubblicazioni Osservatorio Regionale Piemonte			4	2	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (affidamento pubblicazioni)			6	10	3	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (indizione, nomina commissione/seggio gara, determine a contrarre, determine approvazione verbali gara e aggiudicazione )			36	12	6	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* atti predisposizione (capitolati e/o disciplinari, schede tecniche servizi e forniture, lettere d'invito, schema di contratto, domanda di partecipazione)			76	55	23	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* bandi di gara/avvisi pubblici			5	1	0	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Gare/procedure negoziate curate N*			7	5	0	
(*) Nel 2020 si è provveduto alla rivisitazione completa dei prodotti monitorati - per lo storico vedasi report "Trend Quantità 2011-2016", "Trend Quantità 2012-2017" e "Trend Quantità 2014-2019"								
(**) Anche nel 2023 si è provveduto ad una rivisitazione dei prodotti monitorati, esposti nella tabella a margine								

**SERVIZIO PROVVEDITORATO ED ECONOMATO (COD. 29419)**

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2.023</b>	<b>2.024</b>
	<b>COD. 2562 - UFFICIO ECONOMATO</b>			
0	Attività comune	Rapporti, comunicazioni e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.100	3.000
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	230	200
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, lettere contratto, comunicazioni altri Servizi/Uffici .....	141	138
1	Coordinamento contabile e programmazione	Gestione buoni pasto dipendenti N*	28.872	27.999
1	Coordinamento contabile e programmazione	N* operazioni di compilazione schede mensili per richiesta buoni pasto aggiuntivi	13	18
1	Coordinamento contabile e programmazione	Predisposizione e aggiornamento Bilancio di previsione, codifiche, gestione residui, gestione del PEG, N* ore	510	520
2	Liquidazioni	N* atti di liquidazione	285	273
2	Liquidazioni	n* atti contabili	285	273
2	Liquidazioni	Scarichi fatture da programma interscambio N*	565	333
2	Liquidazioni	N* operazioni abbinamenti fatture ad impegni assunti	565	500
2	Liquidazioni	Riscontro ordine-fattura N*	522	400
2	Liquidazioni	Operazioni di verifica e di controllo mandati di pagamento emessi	75	30
2	Liquidazioni	Operazioni di verifica residui impegni di spesa	470	500
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* altre determinazioni (affidamenti diretti, determine varie di impegno di spesa)	44	59
3	Acquisti di beni e servizi economali	Procedure telematiche MePA e Sintel RdO curate N*	10	12
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure RdO	26	30
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* avvisi manifestazione d'interesse/indagine di mercato	5	10
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti per predisposizione (capitolati e/o disciplinari di gara, schede tecniche prodotti o servizi MEPA e fuori MEPA)	45	32
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* verifiche requisiti extra AVCPASS (DURC, Visure CCIAA, Casellario Giudiziale, Casellario Informatico ANAC)	468	510
3	Acquisti di beni e servizi economali	Procedure telematiche MePA (ordini diretti) curate N*	0	0
3	Acquisti di beni e servizi economali	Convenzioni/Accordi quadro CONSIP (ordini diretti) curati N*	53	51
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure telematiche MePA (ordini diretti)	30	0
3	Acquisti di beni e servizi economali	N* lettere contratto e documenti di stipula MePA	13	59
3	Acquisti di beni e servizi economali	Acquisizione SMART CIG N*	32	61
3	Acquisti di beni e servizi economali	Gestione Albo Fornitori - aggiornamento fornitori N*	59	24

	Centro - prodotto	Quantità	2.023	2.024
	<b>COD. 91792 - UFFICIO COORDINAMENTO DI SETTORE E SEGRETERIA O.R.E.F. (MUNICPIO 2)</b>			
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	135	
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni adempimenti trasparenza atti dirigenziali art. 23, comma 1 D.LGS. 33/13 (aggiornamento importo liquidato)	115	
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni di controllo dei CIG acquisiti per trasparenza atti dirigenziali	70	61
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	Compilazione formulari MEF, questionari e tabelle SOSE, ISTAT, Controllo di gestione, conto annuale, obiettivi, anagrafe delle prestazioni etc. N* ore	380	300
4	Coordinamento amministrativo - banche dati e gestione personale	N* operazioni di controllo dei cartellini dipendenti e gestione giustificativi presenze	180	90
	<b>COD. 2554 - UFFICIO CONTRATTI</b>			
0	Attività comune	Rapporti, comunicazioni e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.150	3.100
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	312	350
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, comunicazioni altri Servizi/Uffici .....	156	150
5	Contratti	N. comunicazioni antimafia	18	16
5	Contratti	N. atti pubblici	60	56
5	Contratti	N. atti scritture private	24	18
5	Contratti	N. svincoli cauzioni definitive	12	24
	<b>COD. 2557 - UFFICIO PROVVEDITORATO</b>			
0	Attività comune	Rapporti e supporto altri Uffici/Servizi N* ore	3.000	2.000
0	Attività comune	N. atti/comunicazioni con altri Uffici di Settore	320	130
0	Attività comune	Atti in uscita N* (comunicazioni varie, comunicazioni altri Servizi/Uffici .....	200	300
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE pubblicate Amministrazione Trasparente ex art. 29 D.Lgs. 50/2016	4	3
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE quotidiani/periodici	2	
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE in G.U.R.I.	2	2
6	Pubblicazioni - banche dati	N* GARE PUBBLICATE in GUCE	2	1
6	Pubblicazioni - banche dati	N* Pubblicazioni Osservatorio Regionale Piemonte	1	
6	Pubblicazioni - banche dati	N* determinazioni procedure di gara (affidamento pubblicazioni)	3	22
7	Gare Servizi e Forniture	N* Verifiche requisiti AVCPASS per gare svolte	1	48
7	Gare Servizi e Forniture	Sedute pubbliche e riservate gare cui si è partecipato N* ore	105	10

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2.023</b>	<b>2.024</b>
7	Gare Servizi e Forniture	N* Verbalizzazioni sedute gara	20	7
7	Gare Servizi e Forniture	N* determinazioni procedure di scelta del contraente (affidamenti diretti, indizione, nomina commissione/seggio gara, determ	10	22
7	Gare Servizi e Forniture	N* atti predisposizione (capitolati e/o disciplinari, schede tecniche servizi e forniture, lettere d'invito, schema di contratto, domanda di partecipazione)	30	45
7	Gare Servizi e Forniture	N* avvisi pubblici	0	0
7	Gare Servizi e Forniture	Gare/procedure negoziate curate N*	0	1

Settore Urbanistica e Sviluppo economico									
	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Programmazione e Pianificazione attuativa</b>								
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	N* convenzioni urbanistiche + atti	9	3	7	15	30	32	25
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	Importo							
2	Proposte + Relazioni G.C.	Numero	89	91	80	126	122	85	62
3	P.U.A. iniziativa privata	N* piani approvati	3	1	2	1	4	3	1
3	P.U.A. iniziativa privata	Domande N*	4	6	5	2	5	6	4
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* documenti	300	300		12	12	26	70
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* piani approvati	4		4	8	6	10	2
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	N* provvedimenti	6	10	16	14	22	19	13
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	Importo (€ in Migliaia)	29,8	44	1.205	188	1.399	34	65
6	Certificazioni/pareri/verbali/sopralluoghi	N* certificati	10	72	70	112	164	38	47
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	N* pareri			25	30	37	21	32
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	Domande Pervenute N*			25	30	37	21	18
8	Autorizzazioni varie/svincoli/procedimenti	N*	5	33	27	138	206	149	288
9	Procedure collegate a Piani Attuativi (legali, patrimoniali, ecc...)	N*	4	100	450	326	155	166	43
10	Affidamenti prestazioni di servizio/incarichi	N*	28	3	11	8	4	6	1

Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Servizio Sportello per l'Edilizia</b>								
SCIA/DIA/Titoli abilitativi vari (CILA, CIL, Autorizzazioni)	N*	1.375	1.462	1.448	2.487	3.001	1.897	1.884
Pratiche C.E. e Commissione Paesaggio	N* documenti	408	223	111	233	142	152	338
Permessi di costruire	N* permessi concessi	276	314	228	306	302	242	194
Permessi di costruire	Richieste N*	276	362	270	346	311	273	257
Permessi di costruire	Durata iter pratica N* gg.	60	60	60	60	60	60	60
Permessi di costruire	OO.UU. (€ in Migliaia)	715	1.078	907	861	726	945	772
Abusivismo edilizio	N* ordinanze	27	7	20	17	2	9	5
Abusivismo edilizio	Sopralluoghi N*	2	36	12	25	103	91	76
Abusivismo edilizio	Verbali N*	28	33	72	63	103	91	76
Abusivismo edilizio	Sanzioni N*	114	148	92	63	94	82	76
Certificazioni e autocertificazioni di agibilità	N* atti	178	174	126	122	123	163	113
Certificazioni di agibilità	Sopralluoghi N*	25	22	10	4	7	10	7
Certificazioni di agibilità	Durata iter pratica N* gg.	30	30	30	30	30	30	30
Accesso agli atti	N* copie	48	43	80	100	102	125	130
Relazioni G.C. e provvedimenti vari	Numero	29	36	23	29	24	21	19
Condoni edilizi definiti	N* condoni	38	26	15	42	50	51	27
Sanatorie (Permessi, Scia e titoli vari)	N* documenti	157	260	155				
Certificati urbanistici	N* documenti	496	426	404	538	506	406	470
Denunce C.A. e Sismiche	N* documenti	197	208	112	170	205	105	108
Controllo emergenza edificato	N* sopralluoghi						4	5
Controllo emergenza edificato	N* ordinanze						27	12
Controllo emergenza edificato	N* atti						27	8

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Servizio Commercio</b>								
	<b>Pubblici Esercizi</b>								
1	Pubblici Esercizi (SCIA e variazioni/comunicazioni)	N* pratiche	530	500	360	354	460	400	500
2	Notifiche sanitarie	N* pratiche	186	156	90	120	117	101	154
2	Autorizzazioni sanitarie SISP e variazioni	N* pratiche	19	28	7	26	14	21	12
3	Accertamenti di P.S.	N* ordinanze	19	50		37		19	
3	Accertamenti di P.S.	N* pratiche	900	1.150	800	800	800	700	700
4	Attività diverse/rapporti altri enti	N* comunicazioni							
5	Rapporti con il pubblico	N* contatti	5.000	5.000	4.500	600	5.000	5.000	5.000
6	Manifestazioni temporanee (SCIA e notifiche ASL)	N* pratiche	186	186	34	28	108	115	127
7	Circoli privati (SCIA e variazioni/comunicazioni)	N* pratiche	140	78	63	50	56	52	52
8	Autorizzazioni turistiche ricettive alberghi agenzie viaggio	N* pratiche	13	38	53	32	90	65	148
	<b>Polizia Amministrativa</b>								
1	Autorizzazioni trattenimenti pubblici	N* autorizzazioni	81	79	26	48	71	83	70
3	Autorizzazioni videogiochi	N* DIA ricevute	44	35	47	193	77	78	65
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	N* autorizzazioni	77	96	22	24	77	84	79
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	Codici N*	12	19	8	9	51	21	21
5	Impianti elevatori	N* autorizzazioni	35	37	19	16	29	31	35
6	Attività varie	N* autorizzazioni	103	88	78	64	95	69	71
6	Attività varie	Comunicazioni N*	64	71	33	55	44	42	39
7	Rapporti con il pubblico	N* protocollo							
7	Rapporti con il pubblico	Contatti N*	5.200	5.000	5.000	3.500	4.300	4.000	3.500
8	Commissione vigilanza	N* riunioni/sopralluoghi	5	7	1	3	8	11	10
9	Insegne (*)	N* autorizzazioni							
10	Pratiche Vigili del Fuoco - Prevenzione incendi	N* pratiche						289	256
11	Certificazione/ contributi	N* comunicazioni	29	81	84	31	140	24	41
12	Commissione agricoltura	N* riunioni	1	2	1	0	2	0	1

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Commercio</b>								
1	Commercio sede fissa	N* autorizzazioni	13	8	4	4	5	4	2
1	Commercio sede fissa	SCIA N*		254	198	214	188	213	100
1	Commercio sede fissa	Autorizzaz.parruch./estetiste N*	37	34	33	23	36	30	26
1	Commercio sede fissa	Comunicazioni N*	978	510	450	950	680	300	650
3	Rapporti con il pubblico	N* contatti	1.850	1.520	350	650	450	600	700
4	Procedure regionali/riconoscimenti zone commerciali	N* atti	2	1	0	0	1	0	
	<b>Fiere, Mercati e Pubblici Servizi</b>								
1	Fiera di San Giorgio	N* espositori	60	60		0	40	48	
1	Fiera di San Giorgio (*)	Domande pervenute N*							
1	Fiera di San Giorgio	Visit./Spett./Freq. N*	10.000	10.000		0	5.000	5.000	
2	Mercati	N* aggiornamenti mensili	12	6	10	9	12	12	12
2	Mercati	Concessioni N*	2.401	2.457	2.492	355	387	407	420
2	Mercati	Autorizzazioni N*	2.836	2.917	2.971	3.042	3.098	3.147	3.182
2	Mercati	Autorizzazioni temporanee N*	1.317	33	0	0			
2	Mercati	Tesserini per hobbisti N*	78	154	199	271	352	436	539
2	Mercati	Mercati N*		1.630	1.030	1.011	1.630	1.630	1.625
2	Mercati	Permessi OSP N*	76	79	43	34	88	132	64
2	Mercati	Posteggi N*	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014	1.014
3	Rapporti con il pubblico	N* contatti	6.000	6.000	6.000	5.000	6.000	6.000	
4	Controllo DURC/VARA annuale	n° controlli	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	800	750
	(*) dal 2015: domande inoltrate direttamente al consorzio PROCOM								

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>SUAP (Sportello Unico Attività Produttive)</b>								
1	Procedimento automatizzato - art. 5 D.P.R. 160/2010 (N.21 tipi diversi di attività produttive)	N* scia/comunicazioni pervenute	106	165	185	351	187	180	200
2	Procedimento ordinario - art. 7 D.P.R. 160/2010 (n. 15 tipi diversi di autorizzazione)	N* istanze pervenute	61	63	33	34	59	40	50
2	Procedimento ordinario - art. 7 D.P.R. 160/2010 (n. 15 tipi diversi di autorizzazione)	N* procedimenti conclusi	51	60	33	21	27	26	40
3	Rapporti con le imprese/con altri Enti	N* comunicazioni pervenute	3.290	6.137	6.080	5.363	5.375	4.485	3.910
3	Rapporti con le imprese/con altri Enti	N* comunicazioni inviate	598	808	450	479	1.113	1.174	780
4	Rapporti con il pubblico	N* contatti	2.000	2.000	1.900	1.420	1.130	1.625	1.700
5	Attività amministrativa di supporto alla gestione del SUAP	N* Determine/Delibere	8	10	5	1		41	30
5	Attività amministrativa di supporto alla gestione del SUAP	N* fascicoli informatici	219	211	178	217	249		
6	Organo Tecnico Comunale per la V.I.A. e la V.A.S.	N* Riunioni/Conferenze dei Servizi	7	3	1	2	5	12	9
6	Organo Tecnico Comunale per la V.I.A. e la V.A.S.	N* pareri per Enti esterni						9	11
7	Distributore carburante sopralluoghi per collaudo	N* Sopralluoghi					9	10	4

## Settore Politiche di Sviluppo e Innovazione, Sport e Tempo libero

### Servizio ICT, Innovazione, Semplificazione amministrativa

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Sistema ICT	N* ticket evasi		1.696	22.314	6.041	5.657	4.968	5.341
1	Sistema ICT	N* moduli applicativi attivati/migrati		6	3	24	3	2	1
1	Sistema ICT	N* attivazioni PEC		4	78	6	42	8	6
1	Sistema ICT	N* pubblicazioni su sito istituzionale		2500	2775	3423	3.637	3.966	3.871
1	Sistema ICT	N* attivazioni/rinnovi firme digitali		17	37	23	33	30	21
1	Sistema ICT	N* atti verifiche pratiche RDC				910	1.800		
1	Sistema ICT	N SPID/RAO rilasciati				66	108	518	13
1	Sistema ICT	Convenzioni e configurazioni demo e utenze				900	1.003	822	1.350
1	Sistema ICT	Gestione Cartografia				141	152	932	335
1	Sistema ICT	Pubblicazione contenuti Intranet					20	19	63
2	Segreteria	N. prot in uscita				269	108	276	
2	Segreteria	N* atti amministrativi		120	144	260	254	350	328
3	Gestione Uscieri	N. comunicazioni gestione uscieri				200	37		

<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>TELEFONIA</b>								
1808100300 Ufficio gestione telefonia	linee telefoniche fisse (Telecom e Fastweb) - gestione interventi N*			<b>1.120</b>	<b>870</b>	<b>835</b>	<b>804</b>	<b>770</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	24 linee fisse dati (internet) gestione interventi N*			<b>140</b>	<b>92</b>	<b>77</b>	<b>72</b>	<b>56</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	480 interni telefonici + centralini telefonici dell'Ente - gestione e controllo - interventi N*			<b>700</b>	<b>680</b>	<b>818</b>	<b>768</b>	<b>650</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	10fax - gestione e manutenzione - interventi N*			<b>43</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>8</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	11 cordless gestione e manutenzione - interventi N*			<b>21</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>14</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	245 linee telefonia mobile (comprehensive di SIM Dati) - gestione e manutenzione - interventi N*			<b>785</b>	<b>99</b>	<b>133</b>	<b>128</b>	<b>136</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	120 dispositivi mobili - gestione e manutenzione - interventi N*			<b>176</b>	<b>164</b>	<b>87</b>	<b>160</b>	<b>166</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	apparecchiature Sala Giunta e Consiglio + GotoMeeting - gestione e manutenzione - interventi N*			<b>200</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>220</b>	<b>260</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	23 timbratrici - gestione e manutenzione - interventi N*			<b>12</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>20</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	87 telecamere installate e operative - interventi N* (trasversale con Settore Sistemi Informativi ed E-government)			<b>185</b>	<b>115</b>	<b>156</b>	<b>167</b>	<b>180</b>
1808100300 Ufficio gestione telefonia	Badge vari - creazione, stampa e programmazione - interventi N*			<b>175</b>	<b>132</b>	<b>233</b>	<b>121</b>	<b>145</b>

<b>U.R.P. (Ufficio Relazioni con il Pubblico)</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>I sem. 2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>U.R.P.</b>								
1	Relazioni con i cittadini	N* accessi/contatti	<b>21.989</b>	<b>21.000</b>	<b>7.000</b>	<b>14.000</b>	<b>18.000</b>	<b>19.200</b>	<b>26.000</b>
1	Relazioni con i cittadini	Segnalazioni/Reclami N*	<b>235</b>	<b>258</b>	<b>87</b>	<b>191</b>	<b>215</b>	<b>399</b>	<b>1.330</b>
1	Relazioni con i cittadini	N* contatti telefonici							
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste							
1	Relazioni con i cittadini	N* proposte referendum/petizioni	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>6</b>
1	Relazioni con i cittadini	N* mail							
1	Relazioni con i cittadini	N* Fax ricevuti							
1	Relazioni con i cittadini	N* Autorizzazioni sale (*)							
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste Accesso agli Atti/Accesso civico	<b>34</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste prenotazione on line passaporto	<b>347</b>						
1	Relazioni con i cittadini	N* richieste prenotazione CIE	<b>6.632</b>	<b>13.664</b>	<b>4.262</b>	<b>7.300</b>	<b>12.000</b>	<b>9.600</b>	<b>21.600</b>

## Servizi Demografici

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>SERVIZIO ANAGRAFE E STATISTICA</b>									
<b>UFFICIO MOVIMENTI MIGRATORI</b>									
3	Movimenti migratori	N° pratiche				15.484	14.683	14.800	32.919
4	Accertamenti anagrafici	N° accertamenti				68	5.225	5.152	5.967
5	Attestazioni rilasciate	N° attestazioni				168	200	278	149
<b>UFFICIO CODIFICHE</b>									
6	Gestione Posiz. Anagrafiche	N° dati codificati				32.151	34.845	30.007	37.666
<b>UFFICIO AIRE - CODICI FISCALI</b>									
7	Pratiche A.I.R.E.	N° pratiche				812	896	1.061	4.977
8	Codici fiscali (nuovi e variazioni)	N° pratiche				39.442	9.996	14.096	
<b>UFFICIO BANCA DATI/COLLEGAMENTI</b>									
9	Gestione banca dati	N° interventi aggiornamento							
<b>UFFICIO CARTE D'IDENTITA', CIE e SUPPORTO TECNOLOGICO</b>									
10	Carte d'identità	N° carte d'identità cartacee				171	189	383	546
10	Carte d'identità	N* carte identità elettroniche	-			12.129	12.178	12.077	12.543
10	Carte d'identità	N° determine						16	26
<b>UFFICIO CERTIFICAZIONI</b>									
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° documenti				19.789	17.722	13.515	10.888
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° lettere, e-mail							5.720
<b>UFFICIO LEVA PENSIONI/GIUDICI POPOLARI</b>									
12	Posizioni Pensionistiche	N° pratiche				44	180	200	
13	Aggiornamento liste di leva/ruoli matricolari	N° pratiche				990	570	400	3.080
15	Consegna Congedi	N° pratiche	-						
16	Aggiornamento Albi Giudici Popolari	N° pratiche	-			-	-	-	-
<b>UFFICIO TOPONOMASTICA</b>									
17	Adempimenti toponomastici	N° sopralluoghi				31	16	13	3.425
17	Adempimenti toponomastici	N° numeri civici e n° paline							
17	Adempimenti toponomastici	N° comunicaz., certificaz., attestaz.				132	114	31	
17	Adempimenti toponomastici	N° verifiche effettuate							
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° assistenze ai proponenti	-			3	33	4	9

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° riunioni preparatorie e sedute	-						
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° verbali	-						
18	Comm. Com. per la Toponomastica	N° atti (delibere, N.I., determine)	-			3	49	84	58
	<b>UFFICIO STATISTICA</b>								
19	Rilevazioni Demografiche	N° rilevazioni				32	18	12	12
20	Interviste per indagini ISTAT	N° indagini				706	776	823	835
21	Rilevazione Prezzi al Consumo	N° rilevazioni				7.368	10.839	7.154	7.140
22	Atti	N° atti				121	91	130	127
	<b>SERVIZIO STATO CIVILE</b>								
	<b>UFFICIO NASCITE ADOZIONI RICONOSCIMENTI CITTADINANZA</b>								
23	Atti - Redazione	N° Atti				1.523	1.907	2.655	1.799
23	Atti - Trascrizione	N° Atti							
23	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				1.021	1.089	1.754	4.179
23	Atti - Attività varie	N° Comunicazioni				9.158	10.785	15.873	20.321
	<b>UFFICIO MATRIMONI PUBBLICAZIONI</b>								
24	Atti - Redazione	N° Atti				688	638	833	931
24	Atti - Trascrizione	N° Atti							
24	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				1.548	1.436	1.875	2.328
25	Verbali pubb. Matrim.	N° Verbali				328	378	348	324
26	Attività varie	N° Comunicazioni				18.135	9.906	8.922	9.904
27	Separazioni/divorzi/riconciliazioni	N° Annotazioni e Comunicazioni				891	2.482	2.936	959
27	Convenzioni matrimoniali	N° Annotazioni e Comunicazioni				175	168	385	398
	<b>PUNTO INFORMATIVO SU SEPARAZIONI, DIVORZI, SCIOGLIMENTO UNIONI CIVILI</b>								
28	Atti - Redazione/Trascrizione	N° Atti					209	240	210
28	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni					469	507	435
29	Attività varie	N° Comunicazioni					6.841	7.856	1.754
	<b>UFFICIO DECESSI</b>								
30	Atti - Redazione/Trascrizione	N° Atti				2.043	2.123	1.965	1.964
30	Attività varie	N° comunicazioni						7.983	20.302
30	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				2.554	2.654	2.456	2.455

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>UFFICIO TRASCRIZIONI ANNOTAZIONI</b>								
31	Atti - Trascrizione	N° Atti dall'estero							
31	Atti - Annotazioni	N° Annotazioni				385			
31	Atti - Attività varie	N° comunicazioni							
	<b>UFFICIO SERVIZI AL CITTADINO ARCHIVIO</b>								
32	Certificati/Estratti di Stato Civile	N° Certificati/Estratti				12.068	9.605	8.666	9.945
33	Attività varie	N° Comunicazioni				25.212	36.637	37.591	22.733
	<b>UFFICIO FUNEBRE</b>								
34	Concessioni cimiteriali	N° concessioni				470	63		
35	Pratiche tumulaz./inumaz./estumulaz./esumaz.	N° pratiche				1.109	176		
36	Decreti autoriz. trasporti fuori/nel Comune	N° decreti				1.831	1.961	1.815	
37	Pratiche cremazioni	N° pratiche				620	671	654	
38	Volture cappelle di famiglia	N° volture				11	2		
	<b>SERVIZIO ELETTORALE</b>								
	<b>UFFICIO TENUTA LISTE ELETTORALI</b>								
39	Revisione e variazione liste elettorali	N° elettori iscritti			76.276	75.588	75.151	75.367	75.710
40	Cura ed aggiornamento Albi	N° Scrutatori e Presidenti			5.362	5.532	5.018	5.496	5.429
41	Cura ed aggiornamento Albi	N° pratiche			-	94	237	3	147
42	Iscrizioni/cancellazioni	N° pratiche			368	4.654	5.620	2.474	5.216
43	Elettori A.I.R.E.	N° elettori iscritti			5.813	6.276	6.486	6.568	7.064
44	Stampa nuove TEP e Duplicati	N° Tessere			1.763	1.834	5.448	1.548	3.679
45	Stampa etichette TEP	N° Etichette			1.316	2.077	1.923	1.069	2.224
46	Certificati godimento diritti politici	N° Certificazioni			48	19.658	3.304	730	6.579
47	Pubblicità liste elettorali	N° Affissioni			11	22	46	10	19
	<b>UFFICIO CONSULTAZIONI ELETTORALI</b>								
48	Consultazioni elettorali	N° consultazioni			-	-	8		2
49	Consultazioni elettorali	N° elettori iscritti			-	-	76.902	75.483	74.051
50	Scrutatori e Presidenti	N°			-	-			
51	Distribuzione T.E.P. e etichette	N° T.E.P. e Etichette			3.090	1.093	5.595	1.112	6.654
52	Nomina Scrutatori	N° Scrutatori nominati			-	-	1.323		480
53	Nomina Presidenti di Seggio	N° Presidenti nominati			-	-	256		131
54	Adempimenti cost. e funz. Seggi	N° Adempimenti			-	-	572		407
55	Lav. straord. in occasione di consult.	N° ore servizio straordinario			117	43	2.796		490
56	Comunicazioni agli elettori	N° comunicazioni			12	-	6.663		7.241

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE COMUNALE</b>								
57	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° sedute			2	1	3	1	2
58	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° verbali			2	1	3	1	2
59	Responsabile Ufficio Elettorale	N° verbali			17	32	46	18	45
	<b>UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE CIRCONDARIALE</b>								
60	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° sedute			2	5	16	3	6
61	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° verbali			10	20	52	9	22
62	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° liste ammesse	-						
63	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° sedute			9	12	23	11	21
64	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° verbali			164	265	311	220	369
65	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° liste ammesse				3	3	2	54
66	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° comuni di competenza			46	46	46	46	46
67	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° revisioni liste elettorali			400				

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Ufficio Rapporti con l'Unione Europea</b>								
1	Monitoraggio e Valutazione	N* programmi/bandi valutati	18	18	34	20	40	25	40
2	Gestione progetti finanziati	Status %	70	70	80	80	80	55	50
3	Predisposizione candidature	N* candidature predisposte	8	6	4	12	12	16	20
4	Rendicontazione	N* rendicontazioni	3	3	4	5	4	5	7
4	Rendicontazione	Importi							
5	Ricerche settoriali	N* consulenze fornite							
6	Comunicazione/informazione interna	n° newsletter/segnalazioni inviate	35	55	50	25	35	45	50
7	Organizzazione trasferte	N* viaggi	16	8	0	0	4	8	10
8	Traduzioni	N* traduzioni	15	25	30	50	25	25	30
9	Supporto ad altri Settori per attività di progettazione, gestione e monitoraggio	% media mensile tempo dedicato	30	15	20	5	25	15	20

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Impianti Sportivi</b>								
1	Impianti sportivi comunali gestione diretta	N* Impianti	3	3	0				
2	Centri sportivi comunali	N* Centri	2	2	2	1	1	0	
3	Impianti sportivi in concessione	N* Impianti	26	23	21	23	22	24	27
4	Impianti sportivi affidati in gestione	N* Impianti	0	0	3	3	3	1	
5	Palestre scolastiche	N* Palestre	9	9	9	5	6	7	8
	<b>Impianti sportivi in gestione diretta</b>								
1	Campo di atletica leggera	N* autorizzazioni	12	13					
1	Campo di atletica leggera	Ore utilizzo N*	3.219	4.786					
1	Campo di atletica leggera	Importo €	2.107	2.998					
2	Palestra campo di atletica	N* autorizzazioni	12	2					
2	Palestra campo di atletica	Importo €	15.867	5.750					
2	Palestra campo di atletica	Ore utilizzo N*	1.630	718					
3	Palazzetto dello Sport	N* autorizzazioni	25	12					
3	Palazzetto dello Sport	Importo €	21.220	18.025					
3	Palazzetto dello Sport	Ore utilizzo N*	963	617					
4	Palestre scolastiche	N* autorizzazioni	21	19		8	8	14	16
4	Palestre scolastiche	Importo €	51.031	26.907	15.574	0	20.728	48.969	56.141
4	Palestre scolastiche	Ore utilizzo N*	2.554	1.991	561	308	1.237	2.960	
5	impianti sportivi in concessione	n° contratti	23	23	21	24	22	22	25
5	impianti sportivi in concessione	importo €	69.125	62.181	46.241	25.274	23.601	68.869	325.012
5	impianti sportivi affidati in gestione	n° contratti	0	0					
5	impianti sportivi affidati in gestione	importo €	0	0					
6	impianti sportivi a gestione diretta (Campo di Atletica Leggera, Palestra del Campo di Atletica Leggera, Palazzetto dello Sport, Palestre Scolastiche)	importo totale €	92.758	53.680	15.574				
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	N* autorizzazioni	0						
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Importo €	2.533						
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Ore utilizzo N*	114						
2	Contributi	N* richieste	5	2	2	18	0		8
2	Contributi	Importo €	20.500	0	4.000	230.619	35.600		129.900
2	Contributi	Beneficiari contributi N*	6	0	2		11		2

<b>Settore Risorse Finanziarie, Programmazione, Bilancio e Comunicazione</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Servizio Tributi</b>								
	<b>I.C.I./I.M.U.</b>								
1	I.C.I./I.M.U.	N* iscritti a ruolo	44.802	44.802	44.802	44.802	44.802	44.802	
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Comunicazioni protocol. N*	371	321		145	142	139	607
1	I.C.I./I.M.U.	Accertam.valore (E.Migl)	5.112	6.186	2.277	1.780	2.728	2.472	4.501
1	I.C.I./I.M.U.	Evasioni accertate N*	871	1.817	1.347	833	436	543	5.169
1	I.C.I./I.M.U.	Informazioni N*	5.500	2.500	2.500	3.500	4.950	2.780	1.100
1	I.C.I./I.M.U.	Contribuenti ricevuti N*	2.900	2.000	112	20	356	435	30
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Istanze di rimborso ICI/IMU/TASI e/o Compensazione N*	211	167	155	180	194	204	45
1	I.C.I./I.M.U.	Ruoli N* + ruolo Geri	8	5	7	7	11	12	
1	I.C.I./I.M.U.	Importi iscritti a ruolo	514.617	498.555	1.245.280	4.460.546	2.824.981	2.207.575	
1	I.C.I./I.M.U.	Importi solleciti ruolo Geri							
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Entrate (Acc.) ICI/IMU/TASI	25.861.371	25.676.745	25.153.949	25.400.479	31.567.836	31.503.056	23.976.696
1	I.C.I./I.M.U.	Cespiti a ruolo N*	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	
1	I.C.I./I.M.U.	Verbali N*	0	0	285				
1	I.M.U./TASI	N* Istanze patti territoriali e concessione uso gratuito	2.038	1.789	2.134	1.884	2.551		2.250
1	I.M.U./TASI	N* Richieste Prefettura verifica pagamento tributi per cittadinanza	12	16	20	392	504	110	800
2	TASI	Accertam.valore (E.Migl)	40	34	0	0			
2	TASI	Evasioni accertate N*	119	176	0	0			
	* dati da Rendicontazione F24								
	<b>TIA/Tares/TARI e altre entrate</b>								
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	N* atti	16	7	10	1	24	9	5
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	N* ruoli/elenchi approvati	142	183	122	36	3	3	2
1	TIA/Tares/TARI e altre entrate ruoli	Valore	18.290.787	20.527.348	20.158.776	20.278.295	20.816.103	21.391.928	21.755.104

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* elenchi	2	3	1	1	2	2	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	Valore	58.406	5.096	6.890	59.904	15.538	9.006	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* utenti	551	104	65	234	73	36	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* atti	1	1	65	234	73	1	
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* istanze	791	173	189	85	1.113	630	302
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* atti	36	31	34	7	33	13	14
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	valore rimborsi						537.409	319.500
4	TIA/Tares/TARI front office	N* contatti/contribuenti	11.500	19.260	55.156	47.525	34.150	22.325	3.562
4	TIA/Tares/TARI front office	N* corrispondenza	4.490	8.200	22.798	36.620	31.471	32.981	11.300
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* atti	23	8	788	23	14	20.201	7
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* utenti	6.916	3.389	3.087	576	1.329	15.448	11.885
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	Valore	2.830.631	3.841.810	909.181	1.767.174	1.572.648	6.037.722	3.036.270
6	riscossione coattiva diretta	N* atti	35	1	0	9	0		
6	riscossione coattiva diretta	N* utenti	179	350	0	5	0		
6	riscossione coattiva diretta	Valore	4.977.854	404.000	0	6.251	0		
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	Valore elenchi riscossione coattiva						15.121.708	14.969.632
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	N* atti		1	6	3	11	1	
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	valore aggio		169.324	246.625			100.000	1.098.220
7	Rapporti rendicontaz. vs/ riscossione dretta	N* controlli		9.405	8.200	10.500	11.350	5.292	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* elenchi discarichi TIA	422	0	0				
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	127.569	0	189.955				
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* atti	9	0	8	15	2	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* Ruoli altri tributi			94		27		
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* disc/rimb altri tributi	5	8	7	94	1	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	37.089	453.868	3.705.351	222.170	640	8.199	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* contribuenti	73	1	852	131	1	3	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* istanze rateizzazione	127	973	1.175	185	142	182	905
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* atti rateizzazione	107	250	1.072	115	110	51	7
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore rateizzazioni	65.413	181.081	1.540.234	169.511	238.294	656.323	1.169.345

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	N* rendicontazioni	12	12	12	12	11		
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	Valore	9.936.000	10.713.979	7.374.384	9.807.389	9.852.975		
9	Tributi minori/Addizionale IRPEF	N* atti	14	8	1	1	4		
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	N* atti	10	4	4	6	6	5	3
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	Valore Tributi minori	3.307.594	1.355.661	808.515	1.561.259	3.230.326	4.795.212	4.000.000
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	Valore Imposta di soggiorno						205.568	249.763
10	Gestione Tributi minori c/Concessionario	N* rendicontazioni	4	6	4	3	4	6	12

<b>Cassa Economale</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Cassa economale</b>								
1	Cassa economale	N* movimenti	7.100	6.500	2.600	3.930	2.600	2.150	2.250
1	Cassa economale	Operazioni in uscita N*	1.150	840	410	405	245	230	230
1	Cassa economale	Operazioni in entrata N*	5.520	4.850	2.200	2.300	2.250	1.872	1.953
1	Cassa economale	Anticipazioni N*	165	130	85	85	65	35	25
1	Cassa economale	Versamenti N*	13	13	15	14	13	13	13
1	Cassa economale	Prelevamenti c/Tesoreria N*	13	12	13	12	13	13	13
1	Cassa economale	Atti contabili N*	28	35	25	30	30	44	52
1	Cassa economale	Determinaz.liquidazione N*	53	48		12			
1	Cassa economale	Determinaz.accertamenti N*	12	12	12	12	12	13	12
1	Cassa economale	Determinaz.autoriz. e varie N*	10	14	7		9	9	9
1	Cassa economale	Registrazioni operazioni Hypersic N*	1.874	4.135	1.539	2.053	2.241	2.008	2.183
1	Cassa economale	Registrazioni operazioni Pecunia N*						1.973	2.215

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>I sem. 2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Ufficio Stampa</b>								
1	Ufficio Stampa	N. conferenze stampa	100	92	14	35	65	59	72
1	Ufficio Stampa	N. comunicati stampa	700	533	329	340	979	1.236	1.527
1	Ufficio Stampa	N. rassegne stampa	365	365	182	132	288	261	
1	Ufficio Stampa - social network	N. post	1.000	1.100	700	410	745	1.062	1.920
1	Ufficio Stampa - social network	N. contatti interattivi	54.000	200.000	100.000		42.476	45.629	
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni</b>								
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. patrocinii	201	197	52	70	118	144	129
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. manifestazioni istituzionali	37	24	10	40	86	76	61
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	collaborazione con Direzioni e	117	12		20	20	76	61
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. manifestazioni non istituzionali							
1	Ufficio Rappresentanza e Manifestazioni	N. collaborazioni con Settori e Servizi		80		31	14	76	100

**Settore Partecipate, Politiche ambientali e di benessere della Persona, Legalità e Trasparenza e Patrimonio**

**Anticorruzione, Trasparenza**

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
1	Piano Anticorruzione - Etica - Incompatibilità	Atti N* / documenti	6	8	8	4	2	12	
1	Piano Anticorruzione - Etica - Incompatibilità	Aggiornamenti periodici N*	1	4	3	6	6	0	
1	Piano Anticorruzione- Etica - Incompatibilità	N* riunioni	8	7	2	0	0	7	
1	Piano Anticorruzione- Etica - Incompatibilità	N* direttive/circolari/comunicazioni	17	14	30	16	3	8	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	Atti N* / documenti	7	4	4	4	1	2	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	Aggiornamenti periodici N*	5	6	4	3	1	58	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	N* riunioni	8	6	2	0	0	3	
2	Trasparenza amministrativa - Pubblicazioni	N* direttive/circolari/comunicazioni	11	10	30	27	2	6	
3	Controlli-Anticorruzione-Trasparenza	N* giornate formazione interna	4	9	2	1	0	10	
3	Controlli Anticorruzione-Trasparenza	N* controlli sito e aggiornamento						35	
4	UdP PIAO (sottosez. Rischi corruttivi)	N* incontri						3	
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	Aggiornamenti periodici N*							3
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	Atti N* (delib. determ.)							4
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	N* direttive/circolari/comunicazioni							12
5	Sez.Rischi corruttivi e trasparenza PIAO	N* monitoraggi							2
6	Trasparenza	N* monitoraggi							2
7	Accesso civico	N* pubblicazioni Registro accessi							2

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Gestione Patrimoniale Demaniale</b>								
1	Gestione locazioni passive	N* contratti	9	9	8	9	9	9	9
1	Gestione locazioni passive	Pratiche N*	9	9	8	9	9	9	9
1	Gestione locazioni passive	Valore pratiche (E. Migl.)	41	32	25	24	26	24	29.408
2	Concessioni beni	N* contratti	95	88	87	85	88	90	61
2	Concessioni beni	Pratiche N*	95	88	87	85	88	85	61
2	Concessioni beni	Valore pratiche (E. Migl.)	218	224	300	305	218	272	210.332
3	Assegnazione per servizi	N* provvedimenti	6	0	4	5	9	9	2
3	Assegnazione per servizi	Atti assegnazione N*	6	0	3	5	9	9	2
3	Assegnazione per servizi	Consegne N*	6	6	2	10	15	19	4
4	Gestione oneri condominiali	N* immobili condominiali	10	10	10	10	12	15	18
4	Gestione oneri condominiali	Pratiche N*	10	10	10	10	12	15	18
4	Gestione oneri condominiali	Valore pratiche (E. Migl.)	11	20	12	6	42	35	103.274
5	Espropri	N* atti	0	0	0	0	0	0	0
5	Espropri	Contenziosi N*	0	0	0	0	0	0	0
6	Acquisizioni	N* acquisizioni	3	9	12	38	2	1	14
6	Acquisizioni	Valore acquisizioni (E. Migl.)	1	68	1.936	2.774	0	0	0
7	Alienazioni	N* alienazioni	2	11	10	22	3	8	6
7	Alienazioni	Valore alienazioni (E. Migl.)	9	569	329	97	96	566	256
8	Permute	N* permute	0	0	0	0	0	0	0
8	Permute	Valore permute (E. Migl.)	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Catasto</b>								
1	Variazioni inventariali	N* movimentazioni	20	18	20	38	38	141	141
1	Variazioni inventariali	Valore attuale (E. Migl.)							
1	Variazioni inventariali	Valore precedente (E. Migl.)	156.948	156.948	159.212	163.660	163.660	163.660	
2	Inventario immobili demaniali	N* unità immobiliari	1.648	1.668	1.628	1.860	1.860	1.815	1.815
2	Inventario immobili demaniali	Valore beni inventariati (E. Migl.)	7.401	7.543	9.780	12.387	12.387	12.573	12.573
2	Inventario immobili demaniali	Beni inventariati N*	1.648	1.668	1.628	1.860	1.860	1.815	1.815
3	Inventario immobili patrimoniali	N* unità immobiliari	2.250	2.255	2.295	2.263	2.263	2.262	2.262
3	Inventario immobili patrimoniali	Valore beni inventariati (E. Migl.)	149.547	149.326	149.431	151.273	151.273	150.682	150.682
3	Inventario immobili patrimoniali	Beni inventariati N*	2.250	2.255	2.295	2.263	2.263	2.262	2.262

<b>Inclusive Manager</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Servizio Disability Manager</b>								
1	Concorsi e Finanziamenti Europei	N° domande	3	1	2			1	1
2	Organizzazione Convegni/Eventi	N° Eventi	8	5	0			4	3
2	Organizzazione Convegni/Eventi	N° Convegni	4	0	0			1	1
3	Incontri c/o istituti scolastici per la sensibilizzazione in materia di disabilità	N* incontri	45	60	0			55	50
4	Attività con strutture turistiche, ordini professionali, collegio dei costruttori e professionisti del settore edile per la sensibilizzazione all'accoglienza di persone disabili	N* tavoli di lavoro e sopralluoghi sul territorio	22	14	55			10	10
5	Protocollo d'intesa ASO/Comune per consulenza c/o Centro Riabilitativo Borsalino per la gestione delle paratiche burocratiche legate alla disabilità	N* incontri	24	100	100			50	8
6	Attività di cooperazione con Associazioni di disabilità al front-office dello Sportello Disability	N* giornate di erogazione servizio	250	300	300			340	300
7	Rapporti sinergici con Università, ASL, Regione e Commissioni Europee	N* incontri	30	50	60			4	0
8	Consulenze tecniche per abbattimento barriere architettoniche	N* consulenze	130	600	500			140	136
9	Pratiche contributo abbattimento barriere architettoniche	N* pratiche	60	100	30			30	17
10	OLP - Servizio civile nazionale	N* giornate	160	300	0			0	0
11	Formazione Disability Manager UPO	N* lezioni	2	1	4			0	0
12	Formazione stage pre-lavorativi per l'inclusione delle persone con disabilità - Scuole secondarie di II grado e Università	N* stage ed eventi formativi						20	30

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Servizio Sportello Casa</b>				<b>I sem 2020</b>				
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* domande	87	65	6		73	65	74
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* assegnazioni	32	35	10		40	61	29
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2011	Contatti N*							
2	Contributi locazione L. 431/98	N* contributi erogati	0						
2	Contributi locazione L. 431/98	Domande pervenute N*	0						
2	Contributi locazione L. 431/98	Contributi erogati (euro)							
2	Contributi locazione L. 431/98	Contatti N*							
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	N* attribuzioni	244	239	0		650	629	361
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Domande pervenute N*			0				
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Contributi erogati (euro)	145.812	133.850	0		189.299	161.958	309.966
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Riunioni N*			0				
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti decadenza							39
4	Gestione alloggi edilizia sociale	Atti N*							
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti L.R. 3/2010		118	17		40	31	28
4	Rapporti con A.T.C.	Contatti N*	220	245	30		280	371	280
5	Fondo morosità incolpevole	Domande pervenute N*	30	18	1		358	10	2
5	Fondo morosità incolpevole	Contributi erogati (euro)	175.356	108.915	21.470		280.026	36.196	12.000
5	Fondo morosità incolpevole	Contatti N*	191	107	30		78	101	38
6	ASLo	Domande pervenute N*							184
6	ASLo	Aventi diritto N*							164

<b>Politiche sociali</b>									
		<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>I sem. 2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Assistenza Famiglia/Anziani</b>								
1	Lavoro di Pubblica Utilità (per violazione codice della strada)	N* inserimenti	9	6					
2	Centri anziani	N* utenti	1.643	3.293	3.330	561	950	1.432	1.547
2	Centri anziani	Iniziative N*	80	202	44	45	369	128	112
2	Centri anziani	Superficie mq.	17.889	17.889	17.889	17.889	17.899	17.889	
2	Centri anziani	Iscritti N*							
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* utenti	180	450	520	300	270	180	182
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	Iscritti N*							
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	Superficie mq.	20.500	20.500	20.500	20.500			
3	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* richieste orti	14	20	24	25	29	24	20
4	Iniziative e progetti specifici	Iniziative N*	5	8	9	8	36	25	
5	Atti amministrativi	N* atti	49	46	36	88	26	19	

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Servizio Ambiente</b>								
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	N° conferenze	5	3	4	5	5	2	14
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	Atti N°	4	4	5	6	6	4	5
1	Bonifiche D. Lgs. n° 152/2006	N° pratiche gestite	13	13	10	10	12	11	12
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° pratiche gestite	142	161	157	229	256	359	373
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° avvii del procedimento	3	3	6	6	5	4	1
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° Ordinanze	6	3	6	4	6	6	0
2	Rimozione rifiuti abbandonati	N° Determinazioni Dirigenziali							
3	Filiera rifiuti	N° atti	3	4	5	5	2	5	6
3	Filiera rifiuti	N° Procedure di affidamento	1	2	4	5	7	3	1
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° pratiche gestite	26	19	37	21	22	15	33
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° Autorizzazioni	3	5	0	6	2	2	2
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° Ordinanze	3	5	1	0	5	2	4
4	Autorizzazioni scarichi fuori fognatura	N° avvii del procedimento	5	5	12	5	9	3	16
5	Inquinamento acustico	N° valutaz. impatto acustico esaminate	57	92	36	67	108	145	116
5	Inquinamento acustico	N° deroghe rilasciate	13	17	11	10	15	13	16
5	Inquinamento acustico	N° comunicazioni senza istanza di deroga							
5	Inquinamento acustico	N° Ordinanze	1	0	1	0	0	1	2
6	Rimozione amianto	N° piani custodia e manutenzione e verifiche stato di conservazione esaminati	40						
6	Rimozione amianto	N° esposti	2						
6	Esposti amianto	N° Ordinanze					1	0	
7	Bonifica amianto	N° pratiche gestite		32	53	38	42	35	20
8	Inquinamento elettromagnetico	N° pratiche gestite		6	4	5	3	4	6
9	Pareri per Enti esterni/Uffici interni	N° pareri	30	33	44	57	58	46	28
11	Attività estrattive	N° pareri/atti	2	4	0	0			
11	Attività estrattive	N° pratiche gestite	4		0	0			
12	Contabilità armonizzata	N° determinazioni dirigenziali	53	66	58	49	62	66	53
13	Ripristino dello stato dei luoghi	N° interventi						82	
14	Gestione protocollo antismog - qualità dell'aria	percentuale lavoro						20%	20%

<b>Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Gare, contrattualistica, progetti complessi Attività propositiva pianificazione e programmazione OO.PP.</b>								
1	Pratiche proped. Opere scomputo	N* atti	16	22	13	4	5	6	8
2	Autorizzazioni	N* autorizzazioni	8	178	2	1	4	6	7
3	Gestione amm.va grandi opere	N* interventi	0	20	7	7	2	8	4
3	Gestione amm.va grandi opere	Atti N*	200	20	15	10	20	8	12
	<b>Servizi manutentivi per infrastrutture e servizi a rete/Arredo urbano</b>								
1	Progetti manutenzione	N* progetti	14	25	19	8	8	8	7
1	Progetti manutenzione	Atti N*	120	180	54	32	28	20	23
2	Lavori in economia	N* interventi	340	170	6	6	50	75	89
3	Autorizzazioni esecuzione lavori	N* pratiche	194	8	131	241	168	158	220
4	Lavori in economia (arredo urbano)	N* interventi	300	150	94	95	85	125	131
5	Interventi urgenti ripristino segnaletica stradale	N* interventi	440	210	300	280	350	270	488
	<b>Gestione servizi manutentivi edilizia com.le e impianti tecnologici</b>								
1	Progetti manutenzione	N* progetti	11	8	10	97	85	80	75
1	Progetti manutenzione	Atti N*	650	500	950	618	590	520	450
2	Lavori in economia	N* interventi	400	450	500	1.330	790	740	850
3	Gestione illuminazione pubblica	N* atti	70	75	80	13	10	15	25
3	Gestione illuminazione pubblica	Sopralluoghi N*	60	60	40	40	40	40	100
	<b>Gestione Integrata Cimiteri (*)</b>								
1	Manutenzione	N* interventi	45	12	20	12	2		
2	Inumazioni e Tumulazioni	N* interventi	1.123	1.247	1.360	604	151		
3	Esumazioni e estumulazioni	Esumazioni+Estumulazioni N*	173	253	130	98	7		
	(*) dal 14/02/2022 il servizio è stato esternalizzato								

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Servizi manutentivi Verde Pubblico e Giardino botanico</b>								
1	Gestione giardino botanico	N* visite	320	320	75	183	249	351	295
1	Gestione giardino botanico	Visitatori N*	13.220	12.990	1.142	1.340	4.574	5.126	5.926
1	Gestione giardino botanico	N* mostre/corsi/conferenze	36	25	16	8	24	16	10
2	Manutenzione ordinaria	N* giornate						460	472
3	Progetti di manutenzione verde pubblico	N* progetti	5	14	24	9	18	10	5
4	Lavori in economia aree di pregio	N* interventi				1.165	1.160	625	1.000
5	Corsi/Conferenze	N* corsi/conferenze						14	17
	<b>Unità operativa in staff per Gestione e Coordinamento Programmi operativi del Settore</b>								
1	Gestione contabile PTI - Piani Territoriali Integrati - gestione capitoli (*)	N° capitoli	16						
1	Gestione contabile PTI - Piani Territoriali Integrati -rendicontazione in piattaforma regionale	N° atti	36						
1	Gestione contabile PTI - Supporto ai Servizi nella predisposizione atti	N° atti	5						
1	Gestione contabile PTI - Attività contabile/amm.va	N° atti impegno/ accertamento entrata atti amm.vi	3						
2	Attività di coordinamento amministrativo / contabile / tecnico / gestione del personale dell'intero Settore	N* atti delibere/determine	26	11	25	23	24	26	27
2	Attività di coordinamento amministrativo / contabile / tecnico / gestione del personale	N° dipendenti del Settore						59	
3	Attività amministrativa dell'intero Settore	N* documenti	110	120	130	170	175	200	202
3	Attività amministrativa dell'intero Settore	N* report	13	35	65	85	90	85	85
4	Attività di gestione del personale dell'intero Settore	N* atti/provvedimenti						270	
5	Attività contabile dell'intero Settore	N* documenti	75	130	145	165	167	177	180
5	Attività contabile dell'intero Settore	N* report	12	25	45	45	45	45	50

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5	Attività tecnica dell'intero Settore (richieste CIG, CUP, DURC)	N* richieste						590	430
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* certificati esecuzione lavori		13	8	5	13	3	10
5	Attività tecnica dell'intero Settore (adempimenti Osservatorio Contratti pubblici)	N* schede trasmesse						47	
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* aggiornamenti elenco professionisti		60	125	5	6	8	12
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* aggiornamenti elenco operatori econ.		75	29	44	16	40	20
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* verifiche/publicazioni AVCP		133	76	54	29	80	77
5	Attività tecnica dell'intero Settore	N* Piani/aggiornamenti PT OO.PP.		10	5	6	5	5	4
6	Riunioni interne	N° incontri	110	72	67	85	70	85	95
7	Gestione gare/affidamenti	N° gare						59	

	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Servizio Mobilità</b>									
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Comunicazioni	89	143	87	69	83	91	292	494
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Determinazioni Dirigenziali	2	3	12	11	11	4	15	17
1	Mobilità e trasporto-adempimenti relativi alle reti di trasporto e alla sosta	N° Deliberazioni/Informazioni	1	9	1	1	4	1	4	3
1	Mobilità e trasporto-elaborazione dei Piani e Programmi-Contratti di servizio	N° Determinazioni Dirigenziali	6	2	12	1	2	2	3	15
1	Mobilità e trasporto-elaborazione dei Piani e Programmi-Contratti di servizio	N° Deliberazioni/Informazioni	3	5	9	2	1	2	5	5
1	Mobilità e trasporto-verifiche tecniche e controlli relativi al servizio svolto	N° comunicazioni	5	16	12	12	14	12	12	16
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° atti imp. di spesa/accert. entrate	18	17	16	14	13	14	7	11
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° atti di liquidazione	12	7	4	11	9	6	19	12
2	Gestore Trasporti-attività di liquidazione corrispettivo servizio erogato	N° verifiche	13	12	12	12	14	12	12	12
3	Espletamento gara gas	N° Comunicazioni/Aggiornamenti	25	20	18	6	4	4	3	2
3	Espletamento gara gas	N° Determinazioni Dirigenziali	1	4	1	3	2	3	1	1
3	Espletamento gara gas	N° Deliberazioni/Informazioni	0	0	0	0	1	0	0	0

<b>Servizio Autonomo Polizia Locale</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Ufficio Segreteria</b>								
1	Gestione interventi alle infrastrutture (rapporti LL.PP. Ed Economato)	N* interventi						152	128
2	Atti amministrativi predisposti dall'Ufficio Supporto - N.Amm. e cont. - del Comando (determine dirigenziali, informazioni in Giunta, deliberazioni di Giunta e di Consiglio comunale)	N* atti	296	118	105	11	26	113	32
3	Gestione PEG - determinazioni contabili	N* atti	95	231	316	380	393	476	466
4	Gestione istanze di accesso agli atti ex L n. 241/90 e s.m.i.	N* atti	81	145	143	50	180	161	150
5	Liquidazioni contabili e tecniche	N* atti	292						
6	Corsi formazione curati	N* corsi	3	0	2	8	10	46	
7	Contatti informali con enti/uffici (email, telefonate, fax, comunicazioni non protocollate )	N* contatti	7221	3500	4150	4302	5.000	6.500	7.000
8	Ordini di servizio trattati e divulgati	N* atti	166	118	205	137	175	125	140
9	Compilazione e assemblaggio statistiche e schemi previsti per legge (controllo di gestione, conto annuale, stella di qualità, obiettivi e rispetto degli obiettivi del dirigente, mappatura dei processi e procedimenti, rapporto ANCI, schema referto della Corte dei Conti, obblighi pubblicità atti.....)	N* ore	50	11	34	45	27	55	13
10	Ricezione della corrispondenza, smistamento tra uffici e inoltro posta, gestione archivio Comando, espletamento pratiche inerenti atti da notificare....	N* ore	6.650	6.500	11.267	6.700	10.000		
11	Gestione pratiche trattate con Protocollo Generale (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	19.100	30.000	25.063	30.389	50.000	54.645	45.280
12	Gestione pratiche trattate con Registri Interni (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	9.050	7.550	8.246	9.390	10.000	1.756	5.000
13	Accertamenti e riversamenti	N* atti	53						
14	Atti/documenti per procedure d'acquisto	N* procedimenti	88					62	35
	<b>Ufficio Accertamenti Tributi Comunali</b>								
1	Segnalazioni qualificate Agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza	N* atti	12	15	0	1	2	1	
3	Fermi e sequestri CdS	N* atti	-	-	-				
4	Informazioni relative all'ufficio per enti pubblici	N* atti	10						
5	Servizio prestato ai plessi scolastici	N* ore	50	230	44	60	330	2.800	
6	Informative di reato all'Autorità Giudiziaria	N* atti	8	12	3	15	13	3	
7	Controlli sui cantieri per verifiche lavoro sommerso	N* atti	1						
8	Cantieri contravvenuti per lavoro sommerso	N* atti	0						
9	Attività di supporto ad altri uffici del Comune	N* contatti	700	70	10	115	90	650	
12	Segnalazioni Ufficio Tributi del Comune	N* atti	390	750	380	888	270	99	
13	Segnalazioni Ufficio Consorzio	N* atti	0						
14	Segnalazioni Uff. Anagrafe cancellazione irreperibili	N* atti	12	47	10	40	23		
	<b>Polizia Giudiziaria/Ricezione denunce</b>								
1	Attività diretta	N* querele e denunce							
2	Attività di P.G. delegata	N* atti	280	63	61	146	161	82	73
3	Arresti effettuati	N*	2	1	1	3	2	0	
4a	Persone identificate	N*	275	323	419	146	151	92	88

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4b	Stranieri Identificati	N*	91	105	23	36	33	16	14
5	Tentativi di conciliazione	N* atti	5	9	7	12	11	7	7
6	Remissioni di querela	N* atti	5	8	5	11	15	7	7
7	Informative/segnalazioni notizie di reato	N* atti	656	181	349	106	296	159	87
8	Segnalazioni Giudice di Pace	N* atti	53	13	13	10	22	13	3
9	Sequestri giudiziari/preventivi	N* atti	11	7	9	4	6	6	5
10	Perquisizioni locali/personali	N* atti	7	4	6	2	3	0	3
11	Persone sottoposte ai rilievi fotodattiloscopici	N*	8	40	14	12	14	6	
12	Richieste di foglio di via cittadini extracomunitari	N*	10	11	8	3	0	0	
13	Confische e distruzione di merce sequestrata	N* atti	20	6	9	7	8	7	3
14	Perquisizioni e sequestri effettuati da personale dell'Unità cinofila	N*	65	93	22	6	17	42	
15	inviti a presentarsi ex art 650 c.p. e art 15 TULPS	N* atti	8	10	6	6	24	6	5
16	elezioni di domicilio per le notificazioni	N* atti	67	58	61	51	61	28	27
17	persone escusse per sommarie/spontanee informazioni	N*	125	83	83	66	91	82	52
19	segnalazioni SDI/ricezioni querele	N* atti	764	77	282	73	10	57	67
20	rintracci	N* atti	14	8	10	8	32	5	23
21	ricezione denunce (smarrimenti e penali)	N*	488	110	138	84	239	23	67
22	richieste duplicati	N*	18	15	20	18	16	16	6
23	riconoscimenti fotografici	N*	23	13	8	3	6	1	8
24	annotazioni attività d'indagine	N*	31	25	32	18	15	33	15
25	interrogatori delegati	N*	27	20	5	0	15	1	6
26	interrogatori minori/segnalazioni Procura Minori Torino	N*	10	12	19	29	2	0	
27	ricongesse veicoli oggetto di furto	N*	10	9	7	5	16	5	2
28	servizi serali e notturni (controllo straordinario del territorio)	N*	110	69	92	17	37	23	
29	servizi casa comunale e scorta Sindaco	N*	31	52	8	11	5	2	2
30	supporto unità cinofila	N* interventi	25	12	16	0	35	48	
31	educazione stradale	N* lezioni	20	21	5	0	0	29	
	<b>Infortunistica stradale</b>								
1	Infortunistica stradale	N* sinistri trattati	1.090	1.049	1.108	980	1.035	1.083	1.251
2	Cadute accidentali	N* rilievi	144	159	194	145	92	101	70
3	Accesso atti sinistri stradali	N* atti	1.185	1.214	1.612	1.232	1.404	1.383	1.560
4	Remissioni di querela	N* atti	3	4	2	2	2	3	
5	Attività di P.G. delegata	N* atti	156	143	61	84	49	9	23
6	Segnalazioni di reato inviate all'A.G.	N* atti	69	57	84	58	72	356	23
7	Tentativi di conciliazione	N* atti	5	8	2	69	3	0	12

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
8	Sequestri e fermi amministrativi	N* atti	227	110	142	125	145	195	231
9	Sequestri giudiziari	N* atti	5	7	12	14	11	6	7
10	Confische eseguite	N* atti	82	48	10	2	34	15	14
	<b>Edilizia</b>								
1	Controlli e ispezioni	N* controlli	89	99	165	93	125	90	111
2	Illeciti Amministrativi	N* pratiche	20	50	79	25	8	14	11
3	Illeciti penali	N* pratiche	69	99	99	108	100	70	65
4	Persone denunciate	N* pratiche	69	99	120	108	84	108	48
5	Verbali di identificazione ed elezione domicilio	N* pratiche	-	-	-				
6	Denunce ricevute	N* pratiche	-	-	-				
7	Attività di P.G. delegata	N* pratiche	-	-	-				
	<b>Polizia Amministrativa</b>								
1	Illeciti amministrativi	N* atti	67	85	197	188	157	250	129
2	Controlli esercizi comm.li	N* controlli	175	201	103	387	125	156	98
3	Controlli commercio ambulante	N* controlli	76	75	27	49	284	84	752
4	Controlli commercio abusivo	N* controlli	20	16	3	9	45	0	26
5	Sequestri di merce	N* atti	1	3	1	2	15	4	9
6	Illeciti penali accertati/trasmessi all'AG (contraf., alteraz)	N* atti	3	14	7	0	8	0	6
7	Controlli pubblici esercizi	N* controlli	31	92	12	88	165	96	52
8	Controlli circoli privati	N* controlli	5	4	0	7	13	15	9
9	Manifestazioni (tombole, lotterie, pesche di benef.)	N*	13	16	3	10	9	7	9
10	Nulla osta rilasciati (taxi/noleggi con o senza conducente)	N* atti	11	24	45	7	9	9	11
11	Notifiche atti, inviti a presentarsi ex art 650 c.p.	N* atti	12	17	10	17	85	0	29
	<b>Ufficio Informatori</b>								
1	Accertamenti informatori e Progetto Traccia	N* atti							
1	Accertamenti informatori	Verbali N*							
1	Accertamenti informatori	N* pratiche	3.903	3.282	4.725	3.007	3.461	4.532	
2	Notifiche	N* atti	1.754	2.421	1.760	1.242	2.016	2.080	
3	Oggetti ritrovati	N* oggetti	245	282	150	180	219	305	
4	Oggetti riconsegnati	N* oggetti	254	263	115	163	267	286	
5	TSO/ASO /Trattamenti-Accertamenti sanitari obbligatori	N* interventi	28	37	12	59	67	71	
	<b>Ufficio Contravvenzioni</b>								
1	Pagam. Cassa-ccp	N* pagamenti	37.665	35.995	41.934	45.286	42.450	47.969	45.555
2	Archiviazioni	N* pratiche	119	67	79	98	70	95	386
3	Verbali	Verbali N*	51.474	46.669	37.774	62.297	56.724	57.284	57.741
4	Inserimenti diversi	N* atti	275	510	717	434	710	1.070	665

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Vigilanza Territorio</b>								
1	Controllo territorio - distretto centro	N* controlli	7.409	7.432	5.105	5.670	7.700	12.406	8.500
2	Presidio territorio	N* km.	41.643	198.583	249.005	8.826	208.000	249.530	204.250
	<b>Control Room</b>								
1	Attività di controllo	N* segnalazioni e richieste	8			6.557	7.180	8.215	
2	Chiamate C.O.	N* chiamate	10.435	9.674	15.293	7.708	7.180	8.215	
3	Interventi richiesti	N* interventi	8.069	7.518	9.963	6.557	7.980	7.599	16.239
4	Rimozione veicoli sul territorio cittadino	N* interventi	1.100	1.133	889	879	1.200	1.073	1.145
	<b>Distretto SUD</b>								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	1.260	486	516	544	434	611	
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.137	617	1.136	1.033	1.495	1.529	250
3	Attività amministrativa	N* atti	3.999	4.388	2.320	1.939	2.574	2.696	2.150
	<b>Distretto EST</b>								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	1.046	359	694	269	239	261	705
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.551	1.351	1.586	1.035	1.116	2.702	
3	Attività amministrativa	N* atti	3.111	4.099	2.585	2.430	2.275	2.588	2.970
	<b>U.O.A. Traffico e Permessi</b>								
1	Provvedimenti P.G.T.U.	N* provvedimenti	0	0	0	0	0	0	
2	Autorizzazioni di apposizione del cartello di passo carraio	N* provvedimenti	32	50	21	26	29	87	102
3	Apertura nuovi passi carrai	N* pratiche	15	12	3	15	8	0	4
4	Infrazioni CDS	N* infrazioni	17	22	2	0	0	0	
5	Controlli effettuati	N* controlli	624	568	75	0	0	0	
6	Ordinanze	N* atti	753	644	656	580	564	492	757
7	Abbonamenti e permessi per la sosta in zona a tariffazione (agevolati, premessi rosa, rossi, gialli)	N* autorizzazioni	49	53	86	40	101	89	80
8	Parking voucher	N* autorizzazioni							
9	Occupazioni suolo pubblico	N* atti	1.174	1.136	1.499	1.255	1.071	1.162	1.097
10	Autorizzazioni varie (transito mezzi superiori ai 50 q, deroga, lavori su strada)	N* autorizzazioni	255	231	292	68	27	25	71
11	Permessi vari (invalidi, medici, stampa e altri)	N* autorizzazioni	153	162	438	395	323	159	
12	Permessi ZTL	N* autorizzazioni	798	774	2.259	681	394	65	783
13	Permessi CUDE	N* atti							657

	Centro - prodotto	Quantità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<b>Nucleo autotrasporto</b>								
1	Controlli	N* controlli						326	54
2	Verbali di sanzione (VDS)	N* atti						553	12
3	Ore di attività di controllo	N* ore						336	

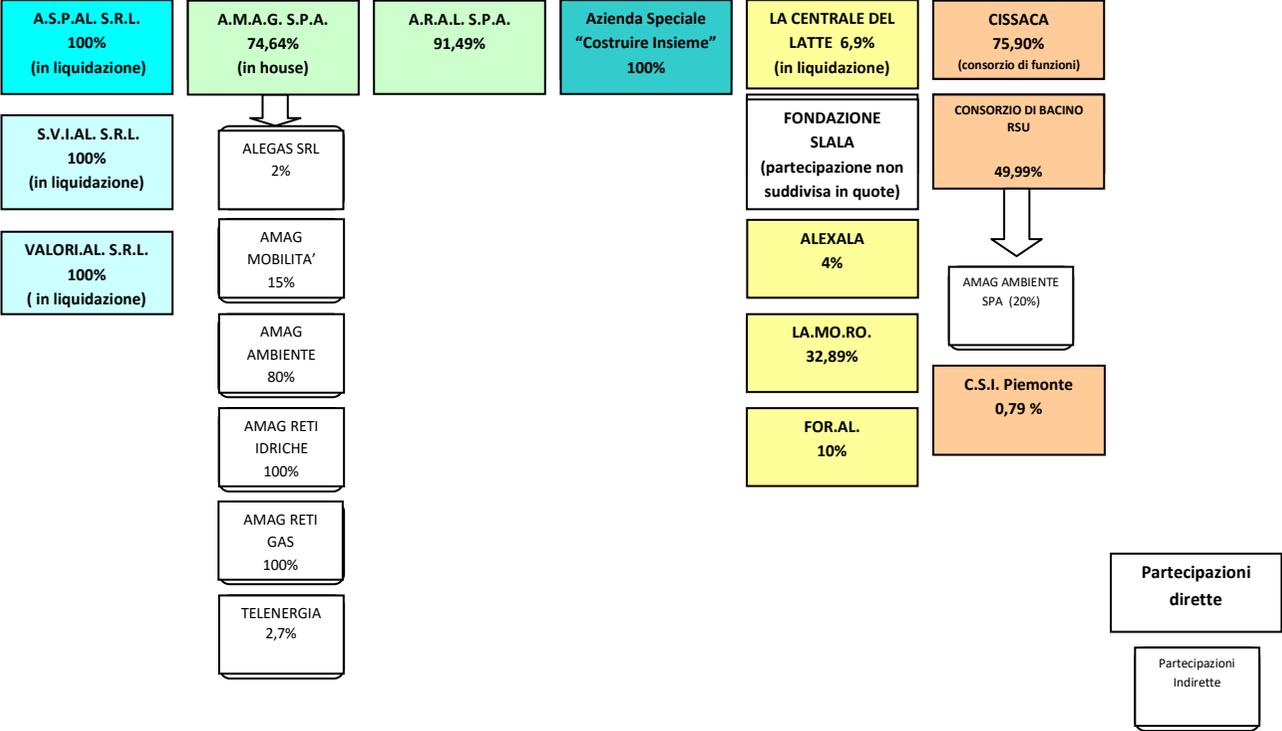
<b>Servizio Autonomo Avvocatura</b>									
	<b>Centro - prodotto</b>	<b>Quantità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
1	Contenzioso tributario	N° udienze	32	32	18	20	15	22	27
1	Contenzioso tributario	Ore udienze N*	150	100	60	35	35	50	60
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate anni prec. N*	70	47	65	50	56	46	31
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate N*	22	64	21	27	25	19	41
1	Contenzioso tributario	Pratiche concluse N*	45	46	36	20	35	36	32
2	Contenzioso del lavoro	Contenziosi N*	1	21	22	20	5		
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate anno prec. N*	15	20	20	8	10	13	5
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate N*	10	18	8	13	6	8	2
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche concluse N*	10	14	5	11	3	10	3
3	Sanzioni Amministrative	Ricorsi N*	100	85	15	90	135	160	112
3	Sanzioni Amministrative	Udienze N*	200	105	9	125	170	260	150
3	Sanzioni Amministrative	Ore udienze N*	130	110	15	310	170	132	200
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	N* contenziosi seguiti direttamente	41	8	23	18	41	46	42
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate anni prec. N*	30	13	5	5	34	45	38
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate N*	41	18	20	16	17	18	19
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche concluse N*	21	1	25	8	6	17	10
5	Affidamento incarichi esterni	N° incarichi	8	3	5	0	1	0	1
6	Assistenza legale	N* pareri scritti	100	112	125	30	42	59	60
6	Assistenza legale	Consulenze N°	100	190	175	110	85	110	185
8	Gestione Amministrativa	N* atti	106	104	127	151	146	158	129
9	Ricorsi al Sindaco	N° trattati							
9	Pignoramenti presso terzi	N° notificati	15	19	31	14	12	7	15



CITTA' DI ALESSANDRIA

**LA “HOLDING COMUNE”**

COMUNE DI ALESSANDRIA – Partecipazioni (31/12/2024)





**Città di Alessandria**

**Gruppo A.M.A.G.**  
**Analisi di Bilancio Consolidato**  
**Esercizi 2021 - 2023**

# Attuale assetto societario il Gruppo AMAG oggi

GRUPPO  
**AMAG**



Consorzio  
**AMAG Servizi**  
centrale di committenza

Escluse dal perimetro  
di consolidamento

100%



Ciclo idrico integrato  
ATO 6 Alessandrino

100%



Distribuzione gas  
ATEM Alessandria 2  
Centro

80%



Raccolta e gestione  
rifiuti, spazzamento e  
pulizia delle strade e  
altri servizi legati al  
settore ambientale

2%



Vendita gas  
usi civili  
Vendita  
energia elettrica

15%



Trasporto Pubblico  
Locale (TPL)

2,7%



Gestione del sistema di  
teleriscaldamento nel  
Comune di Alessandria

**GRUPPO AMAG**  
***Elenco delle partecipazioni incluse nel consolidamento***  
***(metodo integrale)***

Ragione sociale	<i>capitale sociale (in euro)</i>	<i>quota diretta del Gruppo</i>
AMAG S.p.A.	<b>87.577.205</b>	<b>100%</b>
AMAG AMBIENTE S.p.A.	<b>50.000</b>	<b>80%</b>
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	<b>100.000</b>	<b>100%</b>
AMAG RETI GAS S.p.A.	<b>850.000</b>	<b>100%</b>

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	49.400	48.355	1.045	2,2%	48.355	91.724	- 43.369	-47,3%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	2.052	515	1.537	298,4%	515	467	48	10,3%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	3.751	3.127	624		3.127	212	2.915	
contributi in conto esercizio	115	727	- 612		727	37	690	
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>55.318</b>	<b>52.724</b>	<b>2.594</b>	<b>4,9%</b>	<b>52.724</b>	<b>92.440</b>	<b>- 39.716</b>	<b>-43,0%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 9.745	- 8.651	- 1.094	12,6%	- 8.651	- 42.777	- 34.126	-79,8%
PER SERVIZI	- 12.170	- 11.162	- 1.008	9,0%	- 11.162	- 12.478	- 1.316	-10,5%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.701	- 4.219	- 482	11,4%	- 4.219	- 4.094	- 125	3,1%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 14.775	- 14.947	172	-1,2%	- 14.947	- 14.468	- 479	3,3%
oneri sociali	- 4.529	- 4.462	67	1,5%	- 4.462	- 4.435	- 27	0,6%
trattamento di fine rapporto	- 869	- 1.066	197	-18,5%	- 1.066	- 945	- 121	12,8%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 44	- 55	11	-20,0%	- 55	- 44	- 11	25,0%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 238	- 218	- 20	9,2%	- 218	- 249	- 31	-12,4%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 4.554	- 4.237	- 317	7,5%	- 4.237	- 529	- 3.708	700,9%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 61	- 2.772	2.711	-97,8%	- 2.772	- 4.446	- 1.674	-37,7%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	356	258	98	38,0%	258	335	593	-177,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 284	- 93	- 191		- 93	- 264	- 171	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 0,1	-	- 0		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.682	- 1.996	- 686	34,4%	- 1.996	- 2.761	- 765	-27,7%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 54.296</b>	<b>- 53.620</b>	<b>676</b>	<b>1,3%</b>	<b>- 53.620</b>	<b>- 87.825</b>	<b>34.205</b>	<b>-38,9%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.022</b>	<b>896</b>	<b>1.918</b>	<b>-214,1%</b>	<b>896</b>	<b>4.615</b>	<b>5.511</b>	<b>-119,4%</b>

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	13.548	- 13.548		13.548	-	13.548	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	850	412	438	<b>106,3%</b>	412	508	96	<b>-18,9%</b>
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	588	- 588		588	-	588	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 2.530	- 1.313	- 1.217	<b>92,7%</b>	- 1.313	- 1.720	407	<b>-23,7%</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 1.680</b>	<b>13.235</b>	<b>- 14.915</b>		<b>13.235</b>	<b>- 1.212</b>	<b>14.447</b>	
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
svalutazioni	- 165	- 797	-		- 797	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>- 165</b>	<b>- 797</b>	<b>632</b>		<b>- 797</b>	<b>-</b>	<b>797</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>- 823</b>	<b>11.542</b>	<b>- 12.365</b>	<b>-107,1%</b>	<b>11.542</b>	<b>3.404</b>	<b>8.138</b>	<b>239,1%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 138	- 1.286	1.148	<b>-89,3%</b>	- 1.286	- 1.552	266	<b>-17,1%</b>
imposte relative ad esercizi precedenti	18	-	18		-	-	-	
imposte differite (anticipate)	222	568	346		568	527	41	
proventi adesione regime consolidato fiscale	120	821			821	475		
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>222</b>	<b>103</b>	<b>119</b>	<b>115,5%</b>	<b>103</b>	<b>550</b>	<b>653</b>	<b>-118,7%</b>
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 601</b>	<b>11.645</b>	<b>- 12.246</b>	<b>-105,2%</b>	<b>11.645</b>	<b>2.854</b>	<b>8.791</b>	<b>308,0%</b>
risultato di pertinenza di terzi	- 18	66	48		66	4	62	
<b>RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO</b>	<b>- 619</b>	<b>11.579</b>	<b>- 12.198</b>	<b>-105,3%</b>	<b>11.579</b>	<b>2.850</b>	<b>8.729</b>	<b>306,3%</b>

importi in migliaia di euro

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	GRUPPO AMAG 31/12/2023	GRUPPO AMAG 31/12/2022	differenza 2023/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2022	GRUPPO AMAG 31/12/2021	differenza 2022/2021
<b>Valore della produzione</b>	<b>55.318</b>	<b>52.724</b>	<b>2.594</b>	<b>52.724</b>	<b>92.440</b>	<b>- 39.716</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 9.745	- 8.651	- 1.094	- 8.651	- 42.777	- 34.126
SERVIZI	- 12.170	- 11.162	- 1.008	- 11.162	- 12.478	- 1.316
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.702	- 4.219	- 483	- 4.219	- 4.094	- 125
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	356	258	98	258	335	593
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>29.057</b>	<b>28.950</b>	<b>107</b>	<b>28.950</b>	<b>32.756</b>	<b>- 3.806</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 20.217	- 20.530	- 313	- 20.530	- 19.891	- 639
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>8.840</b>	<b>8.420</b>	<b>420</b>	<b>8.420</b>	<b>12.865</b>	<b>- 4.445</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 4.853	- 7.227	- 2.374	- 7.227	- 5.225	- 2.002
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 284	- 93	- 191	- 93	- 264	- 171
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 0,1	-	- 0	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.681	- 1.996	- 685	- 1.996	- 2.761	- 765
<b>Reddito Operativo</b>	<b>1.022</b>	<b>896</b>	<b>1.918</b>	<b>896</b>	<b>4.615</b>	<b>- 5.511</b>
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	14.136	- 14.136	14.136	-	- 14.136
PROVENTI FINANZIARI	850	412	438	412	508	- 96
ONERI FINANZIARI	- 2.530	- 1.313	- 1.217	- 1.313	- 1.720	- 407
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>- 658</b>	<b>12.339</b>	<b>- 12.997</b>	<b>12.339</b>	<b>3.403</b>	<b>- 8.936</b>
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	- 165	- 797	- 632	- 797	-	- 797
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>- 823</b>	<b>11.542</b>	<b>- 12.365</b>	<b>11.542</b>	<b>3.403</b>	<b>- 8.139</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	222	103	119	103	549	652
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>- 601</b>	<b>11.645</b>	<b>- 12.246</b>	<b>11.645</b>	<b>2.854</b>	<b>- 8.791</b>
Utile di pertinenza di terzi	- 18	- 66	-	- 66	- 4	-
<b>Utile di pertinenza del Gruppo</b>	<b>- 619</b>	<b>11.579</b>	<b>- 12.198</b>	<b>11.579</b>	<b>2.850</b>	<b>- 8.729</b>

importi in migliaia di euro

<b>Gruppo AMAG</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	5.014	3.052	3.488
Immobilizzazioni materiali	146.462	138.750	135.309
Immobilizzazioni finanziarie	3.060	2.825	2.825
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>154.536</b>	<b>144.627</b>	<b>141.622</b>
scorte di magazzino	1.621	1.265	1.007
liquidità differite	68.213	57.133	92.366
liquidità immediate	17.957	25.287	15.249
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>87.792</b>	<b>83.686</b>	<b>108.622</b>
<b>(C) Capitale Investito</b>	<b>242.328</b>	<b>228.313</b>	<b>250.244</b>
<b>FONTI</b>			
(A) Patrimonio Netto	113.601	114.199	102.576
del Gruppo	112.766	113.382	101.189
di Terzi	835	817	1.387
(B) Passività Consolidate	75.962	58.774	57.547
(C) Passività Correnti	52.764	55.339	90.121
<b>(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>242.328</b>	<b>228.313</b>	<b>250.244</b>

importi in migliaia di euro

**Gruppo AMAG**

**2023**

Capitale sociale	87.577
Riserva legale	1.242
Riserva straordinaria	9.216
Riserva da deroghe (art.2423 cc)	385
Versamenti in c/capitale	1.218
Riserve di consolidamento	13.747
Perdita al 31/12/2023	- 619
<i>Patrimonio Netto di Gruppo</i>	<b>112.766</b>
Capitale e riserve di Terzi	<b>818</b>
Utile di Terzi	<b>18</b>
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>	<b>835</b>
<b>Tot. Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>113.601</b>

importi in migliaia di euro

<b>Gruppo AMAG</b>			
<b>Debiti</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
di cui:			
vs/banche	33.308	34.081	44.281
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	16.371	14.828	28.362
<i>oltre 12 mesi</i>	16.937	19.253	15.919
vs/fornitori	20.504	18.769	30.787
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	432	463	8.563
vs/istituti di previdenza	1.491	1.611	1.457
tributari	1.008	480	2.428
altri	17.009	21.781	22.046
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	9.762	14.808	13.884
<i>oltre 12 mesi</i>	7.247	6.973	8.162
<b>tot Debiti</b>	<b>73.751</b>	<b>77.184</b>	<b>109.562</b>
<b>Crediti</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
di cui:			
vs/clienti	36.775	36.285	75.083
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	173	2.059	306
tributari	1.660	1.343	2.716
imposte anticipate	2.740	2.511	2.956
altri	26.496	11.820	11.119
<b>tot Crediti</b>	<b>67.844</b>	<b>54.018</b>	<b>92.180</b>

importi in migliaia di euro

**Gruppo AMAG**

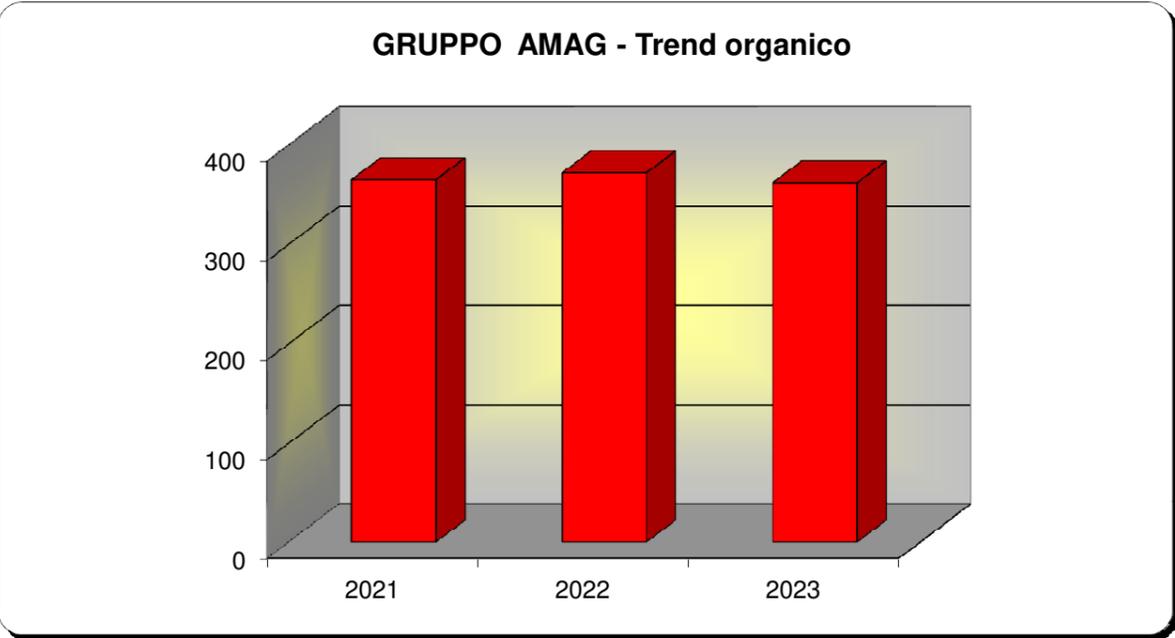
Acqua		2023	2022	2021
acqua immessa in rete	(milioni di mc)	18,49	19,98	20,12
acqua erogata	(milioni di mc)	11,36	12,18	12,16
clienti al 31 dicembre	n°	54.279	54.232	54.001
acqua trattata	(milioni di mc)	12,51	13,97	12,51
Gas/Energia		2023	2022	2021
gradi giorno				2.803
gas erogato	(milioni di mc)	86,24	90,77	95,25
clienti gas al 31/12	n°			35.385
punti di riconsegna al 31/12	n°	45.562	42.720	
energia elettrica venduta	(milioni di Kwh)			35,9
clienti energia elettrica al 31/12	n°			7.707

**Gruppo AMAG**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
peso del capitale circolante (attivo circolante/capitale investito)	0,36	0,37	0,43
peso delle passività correnti (passività correnti/capitale acquisito)	0,22	0,24	0,36
peso delle passività consolidate (passività consolidate/capitale acquisito)	0,31	0,26	0,23
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,47	0,50	0,41
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,13	1,00	1,44
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,23	1,20	1,13
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	0,42	-0,39	1,84
R.O.S. (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	1,92	-1,72	5,02
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	-0,53	10,20	2,78

**Gruppo AMAG**

		2023	2022	2021
dipendenti al 31/12	n°	362	372	365



**Gruppo AMAG**

<b>Organico medio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
dirigenti	3	4	1
quadri	15	16	15
impiegati	107	113	118
operai	227	232	227
altri	10	7	4
<b>Totale dipendenti</b>	<b>362</b>	<b>372</b>	<b>365</b>

**Gruppo AMAG**

<b>Indici di attività del personale</b>			
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
fatturato per dipendente (euro)	<b>134.635</b>	<b>133.610</b>	<b>255.023</b>
costo per dipendente (euro)	<b>55.100</b>	<b>56.728</b>	<b>55.305</b>
valore aggiunto per dipendente (euro)	<b>79.192</b>	<b>79.993</b>	<b>91.075</b>
ore lavorate ordinarie/Forza media	<b>1.533</b>	<b>1.541</b>	<b>1.576</b>
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	<b>0,89</b>	<b>0,88</b>	<b>0,85</b>
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	<b>0,02</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	<b>0,10</b>	<b>0,11</b>	<b>0,14</b>



**Città di Alessandria**

**A.M.A.G. S.p.A.**

**Analisi di Bilancio**

**Esercizi 2021 - 2023**

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG 31/12/2022	AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	8.530.566	5.941.289	2.589.277	43,6%	5.941.289	8.875.909	- 2.934.620	-33,1%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	28.846	- 28.846		28.846	52.177	- 23.331	-44,7%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	1.310.803	1.806.364	- 495.561	-27,4%	1.806.364	1.275.465	530.899	41,6%
contributi in conto esercizio	43.083	78.241	- 35.158	-44,9%	78.241	35.522	42.719	120,3%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>9.884.452</b>	<b>7.854.740</b>	<b>2.029.712</b>	<b>25,8%</b>	<b>7.854.740</b>	<b>10.239.073</b>	<b>- 2.384.333</b>	<b>-23,3%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 108.790	- 106.717	- 2.073	1,9%	- 106.717	- 88.396	- 18.321	20,7%
PER SERVIZI	- 3.396.638	- 4.417.530	1.020.892	-23,1%	- 4.417.530	- 3.790.271	- 627.259	16,5%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 86.883	- 89.182	2.299	-2,6%	- 89.182	- 82.159	- 7.023	8,5%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 4.395.506	- 4.620.616	225.110	-4,9%	- 4.620.616	- 4.105.471	- 515.145	12,5%
oneri sociali	- 1.209.387	- 1.274.840	65.453	-5,1%	- 1.274.840	- 1.164.921	- 109.919	9,4%
trattamento di fine rapporto	- 265.988	- 339.485	73.497	-21,6%	- 339.485	- 278.277	- 61.208	22,0%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 10.347	- 10.978	631	-5,7%	- 10.978	- 19.942	8.964	-45,0%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 178.587	- 180.709	2.122	-1,2%	- 180.709	- 101.485	- 79.224	78,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 364.631	- 357.488	- 7.143		- 357.488	- 264	- 357.224	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 462.000	462.000		- 462.000	- 250.000	- 212.000	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 28.333	- 28.924	591	-2,0%	- 28.924	- 191.905	162.981	-84,9%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 160.000	-	- 160.000		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 94	-	- 94		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 421.507	- 594.298	172.791	-29,1%	- 594.298	- 510.243	- 84.055	16,5%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 10.626.691</b>	<b>- 12.482.767</b>	<b>1.856.076</b>	<b>-14,9%</b>	<b>- 12.482.767</b>	<b>- 10.583.334</b>	<b>- 1.899.433</b>	<b>17,9%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 742.239</b>	<b>- 4.628.027</b>	<b>3.885.788</b>		<b>- 4.628.027</b>	<b>- 344.261</b>	<b>- 4.283.766</b>	

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG 31/12/2022	AMAG 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	13.547.603	- 13.547.603		13.547.603	-	13.547.603	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	602.904	1.037.601	- 434.697	<b>-41,9%</b>	1.037.601	1.013.240	24.361	<b>2,4%</b>
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 473.531	- 416.223	- 57.308	<b>13,8%</b>	- 416.223	- 561.635	145.412	<b>-25,9%</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>129.373</b>	<b>14.168.981</b>	<b>- 14.039.608</b>		<b>14.168.981</b>	<b>451.605</b>	<b>13.717.376</b>	
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>SVALUTAZIONE DI PARTECIPAZIONI</b>	<b>- 164.993</b>	<b>- 797.299</b>	<b>632.306</b>		<b>- 797.299</b>		<b>797.299</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>- 777.859</b>	<b>8.743.655</b>	<b>- 9.521.514</b>	<b>-108,9%</b>	<b>8.743.655</b>	<b>107.344</b>	<b>8.636.311</b>	<b>8045,5%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 5.693	24.828	- 30.521	<b>-122,9%</b>	24.828	- 137.246	162.074	<b>-118,1%</b>
imposte relative ad esercizi precedenti	16.542	-	16.542					
imposte differite (anticipate)	225.774	85.891	139.883	<b>162,9%</b>	85.891	- 57.649	143.540	<b>-249,0%</b>
proventi adesione regime consolidato fiscale	-	814.328	- 814.328		814.328	368.555	445.773	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>236.623</b>	<b>925.047</b>	<b>- 688.424</b>	<b>-74,4%</b>	<b>925.047</b>	<b>173.660</b>	<b>751.387</b>	<b>432,7%</b>
<b><u>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</u></b>	<b>- 541.236</b>	<b>9.668.702</b>	<b>- 10.209.938</b>		<b>9.668.702</b>	<b>281.004</b>	<b>9.387.698</b>	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG 31/12/2023	AMAG 31/12/2022	differenza 2023/2022	AMAG 31/12/2021	differenza 2022/2021
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.884.452</b>	<b>7.854.737</b>	<b>2.029.715</b>	<b>10.239.073</b>	<b>- 2.384.336</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 108.790	- 106.717	- 2.073	- 88.396	- 18.321
SERVIZI	- 3.396.638	- 4.417.529	1.020.891	- 3.790.273	- 627.256
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 86.883	- 89.182	2.299	- 82.159	- 7.023
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 28.333	- 28.924	591	- 191.905	162.981
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>6.263.808</b>	<b>3.212.385</b>	<b>3.051.423</b>	<b>6.086.340</b>	<b>- 2.873.955</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 5.881.228	- 6.245.919	364.691	- 5.568.611	- 677.308
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>382.580</b>	<b>3.033.534</b>	<b>3.416.114</b>	<b>517.729</b>	<b>- 3.551.263</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 543.218	- 1.000.196	456.978	- 351.749	- 648.447
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 160.000	-	160.000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 94	-	94	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 421.507	- 594.298	172.791	- 510.243	- 84.055
<b>Reddito Operativo</b>	<b>- 742.239</b>	<b>4.628.028</b>	<b>3.885.789</b>	<b>344.263</b>	<b>- 4.283.765</b>
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	13.547.603	- 13.547.603	-	13.547.603
PROVENTI FINANZIARI	602.904	1.037.602	- 434.698	1.013.242	24.360
ONERI FINANZIARI	- 473.531	- 416.223	- 57.308	- 561.635	145.412
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>- 612.866</b>	<b>9.540.954</b>	<b>10.153.820</b>	<b>107.344</b>	<b>9.433.610</b>
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	- 164.993	- 797.299	632.306	-	-
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>- 777.859</b>	<b>8.743.655</b>	<b>9.521.514</b>	<b>107.344</b>	<b>8.636.311</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	236.623	925.047	- 688.424	173.660	751.387
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>- 541.236</b>	<b>9.668.702</b>	<b>10.209.938</b>	<b>281.004</b>	<b>9.387.698</b>

<b>AMAG S.p.A.</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	643.809	751.988	990.513
Immobilizzazioni materiali	6.184.095	6.105.055	6.053.951
Immobilizzazioni finanziarie	90.014.343	89.778.903	93.949.000
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>96.842.247</b>	<b>96.635.946</b>	<b>100.993.464</b>
scorte di magazzino	438.125	466.458	495.382
liquidità differite	17.811.818	18.902.828	19.564.690
liquidità immediate	4.405.203	12.554.171	4.983.386
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>22.655.146</b>	<b>31.923.457</b>	<b>25.043.458</b>
<b>(C) Capitale Investito</b>	<b>119.497.393</b>	<b>128.559.403</b>	<b>126.036.922</b>
<b>FONTI</b>			
(A) Patrimonio Netto	99.097.031	99.638.268	89.969.569
(B) Passività Consolidate	3.849.826	5.911.808	8.199.479
(C) Passività Correnti	16.550.536	23.009.327	27.867.874
<b>(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>119.497.393</b>	<b>128.559.403</b>	<b>126.036.922</b>

**AMAG S.p.A.**

	2023	2022	2021
Capitale sociale	87.577.205	87.577.205	87.577.205
Riserve	10.843.157	1.174.456	893.455
Versamenti in c/capitale	1.217.905	1.217.905	1.217.905
Utili dell'esercizio	- 541.236	9.668.702	281.004
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>99.097.031</b>	<b>99.638.268</b>	<b>89.969.569</b>

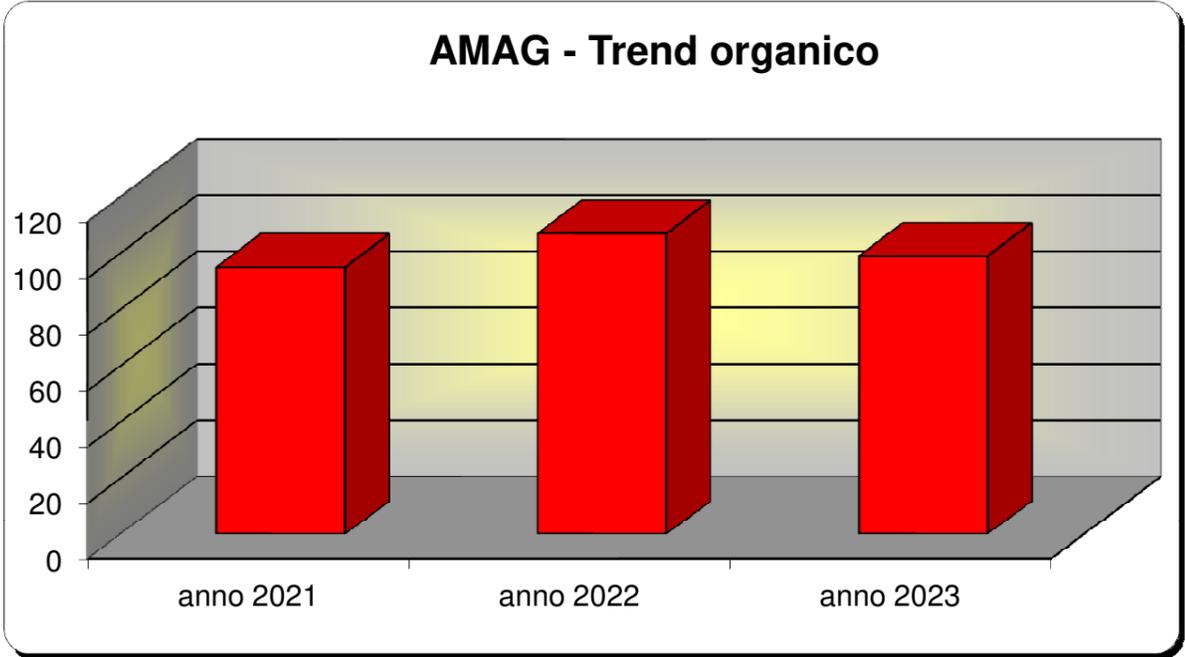
<b>A.M.A.G. S.p.A.</b>			
<b>Debiti</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
di cui:			
vs/banche	<b>8.540.113</b>	<b>9.795.569</b>	<b>12.669.086</b>
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	<i>5.345.787</i>	<i>4.784.208</i>	<i>5.462.968</i>
<i>oltre 12 mesi</i>	<i>3.194.326</i>	<i>5.011.361</i>	<i>7.206.118</i>
vs/fornitori	<b>2.033.421</b>	<b>1.986.054</b>	<b>2.588.034</b>
vs/controllate	<b>6.060.157</b>	<b>13.159.471</b>	<b>8.203.233</b>
vs/controllanti e collegate	<b>430.632</b>	<b>459.615</b>	<b>8.508.904</b>
vs/istituti di previdenza	<b>517.393</b>	<b>614.709</b>	<b>483.304</b>
tributari	<b>467.182</b>	<b>194.230</b>	<b>252.845</b>
altri	<b>844.300</b>	<b>1.084.271</b>	<b>1.566.860</b>
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			
<i>oltre 12 mesi</i>			
<b>tot Debiti</b>	<b>18.893.198</b>	<b>27.293.919</b>	<b>34.272.266</b>
<b>Crediti</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
di cui:			
vs/clienti	<b>3.754.611</b>	<b>1.423.546</b>	<b>1.376.331</b>
vs/controllate	<b>11.379.685</b>	<b>13.505.093</b>	<b>16.291.619</b>
vs/controllanti e collegate	<b>173.846</b>	<b>2.047.141</b>	<b>163.792</b>
tributari	<b>372.534</b>	<b>936.163</b>	<b>897.686</b>
imposte anticipate	<b>-</b>	<b>416.680</b>	<b>341.049</b>
altri	<b>362.469</b>	<b>517.180</b>	<b>408.040</b>
<b>tot Crediti</b>	<b>16.043.145</b>	<b>18.845.803</b>	<b>19.478.517</b>

**A.M.A.G. S.p.A.**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
peso del capitale circolante	<b>0,19</b>	<b>0,25</b>	<b>0,20</b>
peso delle passività correnti	<b>0,14</b>	<b>0,18</b>	<b>0,22</b>
peso delle passività consolidate	<b>0,03</b>	<b>0,05</b>	<b>0,07</b>
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	<b>0,83</b>	<b>0,78</b>	<b>0,71</b>
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	<b>0,21</b>	<b>0,29</b>	<b>0,40</b>
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	<b>1,06</b>	<b>1,09</b>	<b>0,97</b>
ROI (reddito operativo/capitale investito)	<b>-0,62</b>	<b>-3,60</b>	<b>-0,27</b>
ROS (reddito operativo/ricavi)	<b>-7,51</b>	<b>-59,14</b>	<b>-3,88</b>
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	<b>-0,55</b>	<b>9,70</b>	<b>0,31</b>

**A.M.A.G. S.p.A.**

		2023	2022	2021
dipendenti	n°	99	107	95



N.B.: Al 31/12/2016, per effetto degli scorpori effettuati e del conseguente trasferimento nelle New Co (AMAG Reti Idriche, n° 58 dipendenti; AMAG Reti Gas, n° 17 dipendenti) i dipendenti rimasti in organico ad AMAG S.p.A. sono n° 80

**A.M.A.G. S.p.A.**

<b>Organico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
dirigenti	3	3	1
quadri	9	10	9
impiegati	77	81	77
operai	5	9	5
altri	5	4	3
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>99</b>	<b>107</b>	<b>95</b>

**A.M.A.G. S.p.A.**

<b>Indici di attività del personale</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
fatturato per dipendente (euro)	<b>99.843</b>	<b>73.829</b>	<b>92.055</b>
costo per dipendente (euro)	<b>59.406</b>	<b>58.924</b>	<b>57.754</b>
valore aggiunto per dipendente (euro)	<b>63.271</b>	<b>30.306</b>	<b>63.123</b>
ore lavorate ordinarie/Forza media	<b>1.501,74</b>	<b>1.529,39</b>	<b>1.597,50</b>
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	<b>0,88</b>	<b>0,87</b>	<b>0,91</b>
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	<b>0,11</b>	<b>0,12</b>	<b>0,53</b>

**A.M.A.G. S.p.A.**

<b>Rapporti in essere</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>Costi</b>	<b>Ricavi</b>
AMAG AMBIENTE	<b>3.277.867</b>	<b>649.497</b>	<b>157.641</b>	<b>1.810.436</b>
AMAG RETI IDRICHE	<b>7.230.213</b>	<b>4.718.168</b>	<b>599</b>	<b>4.950.185</b>
AMAG RETI GAS	<b>1.757.081</b>	<b>692.492</b>	<b>36.889</b>	<b>1.606.651</b>

**A.M.A.G. S.p.A.**

Partecipate	Patrimonio netto (€) al 31/12/2023*	quota AMAG S.p.A.	quota altri soci	
AMAG AMBIENTE S.p.A.	<b>4.087.873</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>	Consorzio di Bacino AL RSU
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	<b>75.250.249</b>	<b>100%</b>		
AMAG RETI GAS S.p.A.	<b>22.377.273</b>	<b>100%</b>		
ALEGAS s.r.l.	<b>190.443</b>	<b>2%</b>	<b>98%</b>	Iren Mercato S.p.A.
AMAG MOBILITA' S.p.A. (**)	<b>6.993.987</b>	<b>15%</b>	<b>85%</b>	STAR Mobility S.p.A.
TELENERGIA s.r.l. (***)	<b>3.171.767</b>	<b>2,7%</b>	<b>97,3%</b>	Egea produzioni teleriscaldamento s.r.l.

\* al netto dell'utile/perdita di esercizio

\*\* patrimonio netto al 31/12/2022

\*\*\* patrimonio netto al 31/12/2021



**Città di Alessandria**

**Analisi di Bilancio**

**A.M.A.G. RETI GAS S.p.A.**

**Esercizi 2021 - 2023**

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.561.405	5.563.079	- 1.674	-0,03%	5.563.079	6.031.886	- 468.807	-8%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.015.684	619.342	1.396.342	225%	619.342	410.237	209.105	51%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>7.577.089</b>	<b>6.182.421</b>	<b>1.394.668</b>	<b>23%</b>	<b>6.182.421</b>	<b>6.442.123</b>	<b>- 259.702</b>	<b>-4%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.050.382	- 586.687	- 463.695	79%	- 586.687	- 244.274	- 342.413	140%
PER SERVIZI	- 2.120.479	- 1.666.077	- 454.402	27%	- 1.666.077	- 2.252.090	- 586.013	-26%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.398.297	- 1.397.193	- 1.104	0,1%	- 1.397.193	- 1.522.189	- 124.996	-8%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.468.920	- 1.108.912	- 360.008	32%	- 1.108.912	- 902.401	- 206.511	23%
oneri sociali	- 449.191	- 297.556	- 151.635	51%	- 297.556	- 249.302	- 48.254	19%
trattamento di fine rapporto	- 86.906	- 65.435	- 21.471	33%	- 65.435	- 51.973	- 13.462	26%
altri costi	- 20.828	-	- 20.828		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 25.539	- 18.007	- 7.532	42%	- 18.007	- 22.615	- 4.608	-20%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 867.949	- 812.004	- 55.945		- 812.004	-	- 812.004	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	184.947	195.591	- 10.644		195.591	8.236	187.355	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 20							
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 551.579	- 190.748	- 360.831	189%	- 190.748	- 583.463	- 392.715	-67%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 7.855.143</b>	<b>- 5.947.028</b>	<b>- 1.908.095</b>	<b>32%</b>	<b>- 5.947.028</b>	<b>- 5.820.071</b>	<b>- 126.957</b>	<b>2%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 278.054</b>	<b>235.393</b>	<b>- 513.427</b>	<b>-218%</b>	<b>235.393</b>	<b>622.052</b>	<b>- 386.659</b>	<b>-62%</b>

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	97.541	2.158	95.383		2.158	78	2.080	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 420.762	- 198.585	-	-	198.585	195.947	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 323.221</b>	<b>- 196.427</b>	<b>- 126.794</b>	<b>64,6%</b>	<b>- 196.427</b>	<b>- 195.869</b>	<b>- 558</b>	<b>0,3%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>- 601.275</b>	<b>38.966</b>	<b>640.241</b>		<b>38.966</b>	<b>426.183</b>	<b>387.217</b>	<b>-91%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 11.709	- 32.427	20.718	-64%	32.427	6.327	26.100	413%
imposte relative ad esercizi precedenti	1.290	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	791	615	176	29%	615	221.613	222.228	-100%
proventi (oneri) adesione regime consolidato	120.277	6.958	-	-	6.958	89.925	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>110.649</b>	<b>24.854</b>	<b>135.503</b>	<b>-545%</b>	<b>24.854</b>	<b>138.015</b>	<b>113.161</b>	<b>-82%</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 490.626</b>	<b>14.112</b>	<b>504.738</b>		<b>14.112</b>	<b>288.168</b>	<b>274.056</b>	<b>-95%</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Gas 31/12/2023	AMAG Reti Gas 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2022	AMAG Reti Gas 31/12/2021	differenza	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>7.577.087</b>	<b>6.182.417</b>	<b>1.394.670</b>	<b>22,6%</b>	<b>6.182.417</b>	<b>6.442.120</b>	<b>- 259.703</b>	<b>-4,0%</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.050.382	- 586.687	- 463.695	79,0%	- 586.687	- 244.274	- 342.413	140,2%
SERVIZI	- 2.120.479	- 1.666.077	- 454.402	27,3%	- 1.666.077	- 2.252.089	586.012	-26,0%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.398.297	- 1.397.192	- 1.105	0,1%	- 1.397.192	- 1.522.188	124.996	-8,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	184.947	195.592	10.645		195.592	8.235	187.357	
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.192.876</b>	<b>2.728.053</b>	<b>464.823</b>	<b>17,0%</b>	<b>2.728.053</b>	<b>2.431.804</b>	<b>296.249</b>	<b>12,2%</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 2.025.844	- 1.471.903	- 553.941	37,6%	- 1.471.903	- 1.203.676	- 268.227	22,3%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.167.032</b>	<b>1.256.150</b>	<b>- 89.118</b>	<b>-7,1%</b>	<b>1.256.150</b>	<b>1.228.128</b>	<b>28.022</b>	<b>2,3%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 893.487	- 830.012	- 63.475		- 830.012	- 22.614	- 807.398	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 20							
<b>Reddito Operativo</b>	<b>273.545</b>	<b>426.138</b>	<b>- 152.593</b>	<b>-35,8%</b>	<b>426.138</b>	<b>1.205.514</b>	<b>- 779.376</b>	<b>-64,7%</b>
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 323.221	- 196.425	- 126.796	64,6%	- 196.425	- 195.868	- 557	0,3%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 551.579	- 190.748	- 360.831	189,2%	- 190.748	- 583.464	- 392.716	-67,3%
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>- 601.275</b>	<b>38.965</b>	<b>- 640.240</b>		<b>38.965</b>	<b>426.182</b>	<b>- 387.217</b>	<b>-90,9%</b>
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
<b>Utile/Perdita prima delle imposte</b>	<b>- 601.275</b>	<b>38.965</b>	<b>- 640.240</b>		<b>38.965</b>	<b>426.182</b>	<b>- 387.217</b>	<b>-90,9%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	110.649	24.853	135.502		24.853	138.014	113.161	-82,0%
<b>Utile/Perdita d'Esercizio</b>	<b>- 490.626</b>	<b>14.112</b>	<b>- 504.738</b>		<b>14.112</b>	<b>288.168</b>	<b>- 274.056</b>	<b>-95,1%</b>

<b>AMAG Reti Gas S.p.A.</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	527.177	539.945	534.056
Immobilizzazioni materiali	22.743.338	20.126.095	20.094.757
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	5.000	5.000
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>23.275.515</b>	<b>20.671.040</b>	<b>20.633.813</b>
scorte di magazzino	505.384	320.437	124.846
liquidità differite	4.611.191	11.612.981	9.768.599
liquidità immediate	6.128.028	7.082.476	1.488.609
<b>Attivo Circolante</b>	<b>11.244.603</b>	<b>19.015.894</b>	<b>11.382.054</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>34.520.119</b>	<b>39.686.934</b>	<b>32.015.867</b>
<b>FONTI</b>			
Patrimonio Netto	21.886.649	22.377.273	22.363.166
Passività Consolidate	5.513.925	5.485.214	2.543.477
Passività Correnti	7.119.545	11.824.447	7.109.224
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>34.520.119</b>	<b>39.686.934</b>	<b>32.015.867</b>

**AMAG Reti Gas S.p.A.**

**2023**

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.527.275
Perdita al 31/12/2023	- 490.626
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>21.886.649</b>

**2022**

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.513.161
Utile al 31/12/2022	14.112
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>22.377.273</b>

**2021**

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.224.997
Utile al 31/12/2021	288.168
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>22.363.166</b>

**AMAG Reti Gas S.p.A.**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	<b>0,63</b>	<b>0,56</b>	<b>0,70</b>
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	<b>25,75</b>	<b>26,33</b>	<b>26,31</b>
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	<b>0,16</b>	<b>0,15</b>	<b>0,19</b>
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	<b>-0,81</b>	<b>0,59</b>	<b>1,94</b>
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	<b>-5,00</b>	<b>3,95</b>	<b>9,97</b>
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	<b>-2,24</b>	<b>0,06</b>	<b>1,29</b>
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	<b>-0,52</b>	<b>0,60</b>	<b>1,94</b>

Indici	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas
	S.p.A. 2023	S.p.A. 2022	S.p.A. 2021
fatturato per dipendente (euro)	142.308	247.718	311.895
costo per dipendente (euro)	51.838	61.126	60.184
valore aggiunto per dipendente (euro)	81.701	113.291	121.590
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.533	1.587	1.613
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	87%	89%	89%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	4%	5%	6%

<b>Debiti</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2023</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2022</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2021</b>
di cui:			
vs/banche °	5.972.222	5.956.789	2.400.073
vs/fornitori °°	1.599.507	4.015.879	1.904.205
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	1.500	995	995
vs/controllanti	1.757.081	1.408.563	1.719.392
vs/imprese controllate dalle controllanti	98.371	92.083	324.392
vs/istituti di previdenza	206.301	121.272	91.408
tributari	77.580	26.990	30.357
altri °°°	1.290.625	4.421.618	2.155.627
<b>tot Debiti</b>	<b>11.003.187</b>	<b>16.044.189</b>	<b>8.626.449</b>

° l'esposizione passiva vs/banche è aumentata per la stipula di due nuovi finanziamenti

°° nel 2022 si aggiungono i debiti vs/Alegas (in particolare note di credito da emettere per vettoriamento e bonus gas)

°°° nel 2022 sono state girocontate note di credito per addizionali e bonus gas non ancora compensati o liquidati

<b>Crediti</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2023</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2022</b>	<b>AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2021</b>
di cui:			
vs/clienti	1.677.969	2.703.633	999.261
vs/collegate	-	12.064	12.064
vs/controllanti	692.492	385.320	110.484
vs/imprese controllate dalle controllanti *	1.415.314	1.238.525	6.705.142
tributari	512.430	26.492	20.794
imposte anticipate	6.649	7.300	7.300
altri **	258.065	3.537.012	498.478
<b>tot Crediti</b>	<b>4.562.919</b>	<b>7.910.346</b>	<b>8.353.523</b>

\* alla fine del 2021 la società ha ceduto ad Amag Ambiente e a Amag Reti Idriche quota del proprio credito vs Alegas

\*\* nel 2022 l'importo degli altri crediti è notevolmente aumentato al fine di sostenere le imprese e gli utenti in difficoltà economiche a causa dell'impennata dei prezzi del gas

**AMAG Reti Gas S.p.A.**

<b>Organico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>		<b>2020</b>
quadri	1	1		
impiegati	12	3		2
operai	31	25		17
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>44</b>	<b>29</b>		<b>19</b>



**Città di Alessandria**

**Analisi di Bilancio**

**A.M.A.G. RETI IDRICHE S.p.A.**

**Esercizi 2021 - 2023**

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	26.649.432	26.160.465	488.967	2%	26.160.465	22.567.112	3.593.353	16%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.947.959	2.834.002	1.113.957	39%	2.834.002	1.517.284	1.316.718	87%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>30.597.391</b>	<b>28.994.467</b>	<b>1.602.924</b>	<b>6%</b>	<b>28.994.467</b>	<b>24.084.396</b>	<b>4.910.071</b>	<b>20%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 7.523.408	- 6.774.623	- 748.785	11%	- 6.774.623	- 3.124.555	- 3.650.068	117%
PER SERVIZI	- 10.846.449	- 7.992.755	- 2.853.694	36%	- 7.992.755	- 7.572.131	- 420.624	6%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 2.145.291	- 2.040.667	- 104.624	5%	- 2.040.667	- 2.035.278	- 5.389	0%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 2.831.886	- 2.565.134	- 266.752	10%	- 2.565.134	- 2.420.918	- 144.216	6%
oneri sociali	- 912.979	- 828.819	- 84.160	10%	- 828.819	- 775.561	- 53.258	7%
trattamento di fine rapporto	- 172.288	- 189.949	17.661	-9%	- 189.949	- 159.910	- 30.039	19%
altri costi	- 980	- 700	- 280	40%	- 700	- 1.540	840	-55%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 32.029	- 17.061	- 14.968	88%	- 17.061	- 16.620	- 441	3%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 2.869.743	- 2.635.670	- 234.073	9%	- 2.635.670	- 22.838	- 2.612.832	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 2.300.000	2.300.000	-100%	- 2.300.000	- 3.100.000	800.000	-26%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	165.173	107.027	58.146	54%	107.027	159.114	266.141	-167%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 70.286	- 75.000			- 75.000	- 100.000		
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-			-			
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.503.142	- 779.086	- 724.056	93%	- 779.086	- 675.743	- 103.343	15%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 28.743.308</b>	<b>- 26.092.437</b>	<b>- 2.655.585</b>	<b>10%</b>	<b>- 26.092.437</b>	<b>- 20.164.208</b>	<b>- 5.953.229</b>	<b>29%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.854.083</b>	<b>2.902.030</b>	<b>- 1.052.661</b>	<b>-36%</b>	<b>2.902.030</b>	<b>3.920.188</b>	<b>- 1.043.158</b>	<b>-26%</b>

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	624.339	368.727	255.612	69%	368.727	340.721	28.006	8%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 2.054.284	- 998.376	-	-	- 998.376	- 1.428.928	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 1.429.945</b>	<b>- 629.649</b>	<b>- 800.296</b>	<b>127%</b>	<b>- 629.649</b>	<b>- 1.088.207</b>	<b>458.558</b>	<b>-42%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>424.138</b>	<b>2.272.381</b>	<b>1.848.243</b>	<b>-81%</b>	<b>2.272.381</b>	<b>2.831.981</b>	<b>559.600</b>	<b>-20%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 81.237	- 1.121.863	1.040.626	-93%	1.121.863	1.108.329	13.534	1%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	- 4.274	- 481.459	485.733	-101%	481.459	126.533	354.926	281%
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>- 85.511</b>	<b>- 640.404</b>	<b>554.893</b>	<b>-87%</b>	<b>640.404</b>	<b>981.796</b>	<b>341.392</b>	<b>-35%</b>
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>338.627</b>	<b>1.631.977</b>	<b>1.293.350</b>	<b>-79%</b>	<b>1.631.977</b>	<b>1.850.185</b>	<b>218.208</b>	<b>-12%</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Idriche 31/12/2023	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2022	AMAG Reti Idriche 31/12/2021	differenza	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>30.597.391</b>	<b>28.994.464</b>	<b>1.602.927</b>	<b>5,5%</b>	<b>28.994.464</b>	<b>24.084.394</b>	<b>4.910.070</b>	<b>20,4%</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 7.523.408	- 6.774.623	- 748.785	11,1%	- 6.774.623	- 3.124.554	- 3.650.069	116,8%
SERVIZI	- 10.846.449	- 7.992.754	- 2.853.695	35,7%	- 7.992.754	- 7.572.129	- 420.625	5,6%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 2.145.291	- 2.040.667	- 104.624	5,1%	- 2.040.667	- 2.035.278	- 5.389	0,3%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	165.173	107.028	58.145	54,3%	107.028	- 159.114	266.142	-167,3%
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>10.247.416</b>	<b>12.293.448</b>	<b>- 2.046.032</b>	<b>-16,6%</b>	<b>12.293.448</b>	<b>11.193.319</b>	<b>1.100.129</b>	<b>9,8%</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 3.918.133	- 3.584.602	- 333.531	9,3%	- 3.584.602	- 3.357.930	- 226.672	6,8%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.329.283</b>	<b>8.708.846</b>	<b>- 2.379.563</b>	<b>-27,3%</b>	<b>8.708.846</b>	<b>7.835.389</b>	<b>873.457</b>	<b>11,1%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 2.901.772	- 4.952.733	2.050.961	-41,4%	- 4.952.733	- 3.139.458	- 1.813.275	57,8%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 70.286	- 75.000	4.714		- 75.000	- 100.000	25.000	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
<b>Reddito Operativo</b>	<b>3.357.225</b>	<b>3.681.113</b>	<b>- 323.888</b>	<b>-8,8%</b>	<b>3.681.113</b>	<b>4.595.931</b>	<b>- 914.818</b>	<b>-19,9%</b>
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.429.945	- 629.648	- 800.297	127,1%	- 629.648	- 1.088.208	458.560	-42,1%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.503.142	- 779.085	- 724.057	92,9%	- 779.085	- 675.742	- 103.343	15,3%
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>424.138</b>	<b>2.272.380</b>	<b>- 1.848.242</b>	<b>-81,3%</b>	<b>2.272.380</b>	<b>2.831.981</b>	<b>- 559.601</b>	<b>-19,8%</b>
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>424.138</b>	<b>2.272.380</b>	<b>- 1.848.242</b>	<b>-81,3%</b>	<b>2.272.380</b>	<b>2.831.981</b>	<b>- 559.601</b>	<b>-19,8%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 85.511	- 640.403	554.892	-86,6%	- 640.403	- 981.796	341.393	-34,8%
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>338.627</b>	<b>1.631.977</b>	<b>- 1.293.350</b>	<b>-79,3%</b>	<b>1.631.977</b>	<b>1.850.185</b>	<b>- 218.208</b>	<b>-11,8%</b>

<b>AMAG Reti Idriche S.p.A.</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	3.819.510	1.675.756	1.376.217
Immobilizzazioni materiali	113.890.891	108.734.019	106.397.466
Immobilizzazioni finanziarie	186.697	186.697	186.697
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>117.897.098</b>	<b>110.596.472</b>	<b>107.960.380</b>
scorte di magazzino	479.451	314.278	207.250
liquidità differite	60.899.458	51.151.667	41.079.574
liquidità immediate	3.412.252	1.133.110	2.006.203
<b>Attivo Circolante</b>	<b>64.791.161</b>	<b>52.599.055</b>	<b>43.293.027</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>182.688.259</b>	<b>163.195.527</b>	<b>151.253.407</b>
<b>FONTI</b>			
Patrimonio Netto	75.588.873	75.250.247	73.618.271
Passività Consolidate	64.564.489	45.971.007	42.061.489
Passività Correnti	42.534.897	41.974.273	35.573.647
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>182.688.259</b>	<b>163.195.527</b>	<b>151.253.407</b>

**AMAG Reti Idriche S.p.A.**

**2023**

Capitale sociale	100.000
Riserve	75.150.246
Utile al 31/12/2023	338.627
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>75.588.873</b>

**2022**

Capitale sociale	100.000
Riserve	73.518.272
Utile al 31/12/2022	1.631.977
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>75.250.247</b>

**2021**

Capitale sociale	100.000
Riserve	71.668.086
Utile al 31/12/2021	1.850.185
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>73.618.271</b>

**AMAG Reti Idriche S.p.A.**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	<b>0,41</b>	<b>0,46</b>	<b>0,49</b>
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	<b>755,89</b>	<b>752,50</b>	<b>736,18</b>
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	<b>0,15</b>	<b>0,18</b>	<b>0,16</b>
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	<b>1,01</b>	<b>1,78</b>	<b>2,59</b>
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	<b>6,96</b>	<b>10,10</b>	<b>16,42</b>
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	<b>0,45</b>	<b>2,17</b>	<b>2,51</b>
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	<b>1,36</b>	<b>2,00</b>	<b>2,82</b>

Indici	Amag Reti Idriche S.p.A. 2023	Amag Reti Idriche S.p.A. 2022	Amag Reti Idriche S.p.A. 2021
	fatturato per dipendente (euro)	386.224	572.573
costo per dipendente (euro)	56.785	71.449	57.895
valore aggiunto per dipendente (euro)	148.513	245.036	192.820
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.590,00	2.007,00	1.641,00
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	91%	90%	91%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	7%	7%	4%

<b>Debiti</b>	<b>AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2023</b>	<b>AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2022</b>	<b>AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2021</b>
di cui:			
vs/banche	17.712.207	16.912.481	14.712.613
vs/fornitori	15.531.399	11.268.356	4.148.865
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	-	995	995
vs/controllanti	7.180.954	10.134.602	7.751.742
vs/imprese controllate dalle controllanti	1.054.888	920.274	2.617.654
vs/istituti di previdenza	401.514	359.888	291.990
tributari	215.597	27.258	194.173
altri	14.446.260	15.530.462	14.954.390
<b>tot Debiti</b>	<b>56.542.819</b>	<b>55.154.316</b>	<b>44.672.422</b>
<b>Crediti</b>			
di cui:			
vs/clienti	27.865.236	29.532.226	26.531.679
vs/collegate			
vs/controllanti	38.435	17.920	50.477
vs/imprese controllate dalle controllanti	266.526	178.918	243.097
tributari	232.735	362.368	2.129
imposte anticipate	2.094.303	2.087.170	1.600.197
altri	25.674.441	7.470.837	7.172.651
<b>tot Crediti</b>	<b>56.171.676</b>	<b>39.649.439</b>	<b>35.600.230</b>

**AMAG Reti Idriche S.p.A.**

<b>Organico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2020</b>
dirigenti	1	1	1
quadri	3	3	3
impiegati	10	10	11
operai	60	49	47
altri dipendenti	3	3	1
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>77</b>	<b>66</b>	<b>63</b>



**Città di Alessandria**

# **A.M.A.G. Ambiente S.p.A.**

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	14.669.025	14.298.581	370.444	2,6%	14.298.581	14.477.587	179.006	-1,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	627.644	571.144	56.500	9,9%	571.144	900.000	328.856	-36,5%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.296.669</b>	<b>14.869.725</b>	<b>426.944</b>	<b>2,9%</b>	<b>14.869.725</b>	<b>15.377.587</b>	<b>507.862</b>	<b>-3,3%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.066.302	- 1.194.469	128.167	-10,7%	- 1.194.469	- 1.130.142	64.327	5,7%
PER SERVIZI	- 3.734.696	- 2.016.615	- 1.718.081	85,2%	- 2.016.615	- 2.939.363	922.748	-31,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.178.748	- 922.848	- 255.900	27,7%	- 922.848	- 671.770	251.078	37,4%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 6.079.135	- 6.652.568	573.433	-8,6%	- 6.652.568	- 6.618.614	33.954	0,5%
oneri sociali	- 1.957.090	- 2.061.107	104.017	-5,0%	- 2.061.107	- 2.137.431	76.324	-3,6%
trattamento di fine rapporto	- 343.834	- 470.634	126.800	-26,9%	- 470.634	- 430.512	40.122	9,3%
altri costi	- 11.906	- 43.694	31.788	-72,8%	- 43.694	- 22.246	21.448	96,4%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 1.777	- 1.977	200	-10,1%	- 1.977	- 348	1.629	468,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 451.455	- 432.062	- 19.393	4,5%	- 432.062	- 504.073	72.011	-14,3%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 61.000	- 10.000	- 51.000		- 10.000	- 16.500	6.500	
	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	34.196	15.256	49.452	-324,1%	15.256	7.371	22.627	-307,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 54.000	- 18.000	- 36.000		- 18.000	-	18.000	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 205.275	- 432.485	227.210	-52,5%	- 432.485	- 581.235	148.750	-25,6%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 15.111.022</b>	<b>- 14.271.715</b>	<b>839.307</b>	<b>5,9%</b>	<b>- 14.271.715</b>	<b>- 15.044.863</b>	<b>773.148</b>	<b>-5,1%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>185.647</b>	<b>598.010</b>	<b>412.363</b>	<b>-69,0%</b>	<b>598.010</b>	<b>332.724</b>	<b>265.286</b>	<b>79,7%</b>

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-			-	-		
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	27.880	396	27.484		396	186	210	112,9%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 84.406	- 108.139	23.733	-21,9%	- 108.139	- 101.808	6.331	6,2%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	- <b>56.526</b>	- <b>107.743</b>	<b>51.217</b>	<b>-47,5%</b>	<b>107.743</b>	<b>101.622</b>	<b>6.121</b>	<b>6,0%</b>
<b>E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-			-	-		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>129.121</b>	<b>490.267</b>	- 361.146	-73,7%	<b>490.267</b>	<b>231.102</b>	259.165	112,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 39.370	- 156.452	117.082	-74,8%	- 156.452	- 51.108	105.344	206,1%
imposte differite (anticipate)	-	-			-	-		
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	- <b>39.370</b>	- <b>156.452</b>	<b>117.082</b>	<b>-74,8%</b>	<b>156.452</b>	<b>51.108</b>	<b>105.344</b>	<b>206,1%</b>
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>89.751</b>	<b>333.815</b>	- 244.064	-73,1%	<b>333.815</b>	<b>179.994</b>	153.821	85,5%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Ambiente 31/12/2023	AMAG Ambiente 31/12/2022	differenza 2023/2022	% 2023/2022	AMAG Ambiente 31/12/2022	AMAG Ambiente 31/12/2021	differenza 2022/2021	% 2022/2021
<b>Valore della produzione</b>	15.296.670	14.869.726	426.944	2,9%	14.869.726	15.377.584	- 507.858	-3,3%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.066.302	- 1.194.469	128.167	-10,7%	- 1.194.469	- 1.130.142	- 64.327	5,7%
SERVIZI	- 3.734.697	- 2.016.615	- 1.718.082	85,2%	- 2.016.615	- 2.939.363	922.748	-31,4%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.178.748	- 922.848	- 255.900	27,7%	- 922.848	- 671.770	- 251.078	37,4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	34.195	- 15.256	49.451	-	- 15.256	7.372	- 22.628	-306,9%
<b>Valore Aggiunto</b>	9.351.119	10.720.538	- 1.369.419	-12,8%	10.720.538	10.643.681	76.857	0,7%
COSTO DEL PERSONALE	- 8.391.966	- 9.232.673	840.707	-9,1%	- 9.232.673	- 9.208.803	- 23.870	0,3%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	959.153	1.487.865	- 528.712	-35,5%	1.487.865	1.434.878	52.987	3,7%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 453.231	- 434.040	- 19.191	4,4%	- 434.040	- 504.421	70.381	-14,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 54.000	- 10.000	- 44.000	-	- 10.000	- 16.500	6.500	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 61.000	- 18.000	- 43.000	-	- 18.000	-	18.000	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 205.275	- 427.815	222.540	-52,0%	- 427.815	- 581.235	153.420	-26,4%
<b>Reddito Operativo</b>	185.646	598.010	- 412.364	-69,0%	598.010	332.722	265.288	79,7%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	27.880	396	27.484	-	396	188	208	110,6%
ONERI FINANZIARI	- 84.406	- 108.139	23.733	-21,9%	- 108.139	- 101.808	- 6.331	6,2%
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	129.120	490.267	- 361.147	-73,7%	490.267	231.102	259.165	112,1%
RETTIFICHE DI VALORE ATT. FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utile prima delle imposte</b>	129.120	490.267	- 361.147	-73,7%	490.267	231.102	259.165	112,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 39.369	- 156.452	117.083	-74,8%	- 156.452	- 51.108	- 105.344	206,1%
<b>Utile d'Esercizio</b>	89.751	333.815	- 244.064	-73,1%	333.815	179.994	153.821	85,5%

**Stato Patrimoniale Riclassificato**

2023 AMAG Ambiente S.p.A.	2022 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2023/2022	2022 AMAG Ambiente S.p.A.	2021 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2022/2021
------------------------------------	------------------------------------	-------------------------	------------------------------------	------------------------------------	-------------------------

<b>IMPIEGHI</b>						
Immobilizzazioni immateriali	23.224	84.216	- 60.992	84.216	51.129	33.087
Immobilizzazioni materiali	3.644.192	3.785.024	- 140.832	3.785.024	2.759.663	1.025.361
Immobilizzazioni finanziarie	5.239	5.239	-	5.239	5.239	-
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>3.672.655</b>	<b>3.874.479</b>	- 201.824	<b>3.874.479</b>	<b>2.816.031</b>	1.058.448
scorte di magazzino	198.243	164.047	34.196	164.047	179.303	- 15.256
liquidità differite	4.992.650	3.607.906	1.384.744	3.607.906	6.610.719	- 3.002.813
liquidità immediate	4.011.689	4.517.600	- 505.911	4.517.600	5.041.609	- 524.009
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>9.202.582</b>	<b>8.289.553</b>	913.029	<b>8.289.553</b>	<b>11.831.631</b>	- 3.542.078
<b>(C) CAPITALE INVESTITO</b>	<b>12.875.237</b>	<b>12.164.032</b>	711.205	<b>12.164.032</b>	<b>14.647.662</b>	- 2.483.630
<b>FONTI</b>						
(A) Patrimonio Netto	4.177.623	4.087.875	89.748	4.087.875	3.754.059	333.816
(B) Passività Consolidate	1.289.900	1.930.791	- 640.891	1.930.791	1.051.018	879.773
(C) Passività Correnti	7.407.714	6.145.366	1.262.348	6.145.366	9.842.585	- 3.697.219
<b>(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>12.875.237</b>	<b>12.164.032</b>	711.205	<b>12.164.032</b>	<b>14.647.662</b>	- 2.483.630

<b>AMAG Ambiente S.p.A.</b>	
	<b>2023</b>
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.990.635
Utile dell'esercizio	89.751
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>4.177.623</b>

<b>AMAG Ambiente S.p.A.</b>	
	<b>2022</b>
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.656.823
Utile dell'esercizio	333.815
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>4.087.875</b>

<b>AMAG Ambiente S.p.A.</b>	
	<b>2021</b>
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.476.830
Utile dell'esercizio	179.994
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>3.754.059</b>

<b>Debiti</b>	<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2023</b>	<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2022</b>	<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2021</b>
di cui:			
vs/banche	1.083.338	1.416.672	-
vs/fornitori	1.388.997	1.498.404	1.583.198
vs/soci per finanziamenti	-	-	1.500.000
vs/collegate	-	995	28.634
vs/controllanti	3.277.867	1.961.926	3.966.598
vs/controllate dalle controllanti	624.290	466.496	669.744
vs/istituti di previdenza	365.822	515.146	549.251
tributari	247.917	231.309	172.847
altri	428.746	739.931	954.063
<b>tot Debiti</b>	<b>7.416.977</b>	<b>6.830.879</b>	<b>9.424.335</b>
<b>Crediti</b>			
di cui:			
vs/clienti	3.476.842	2.625.442	5.794.383
vs/collegate	-	-	130.097
vs/controllanti	649.497	575.736	359.463
vs/controllate dalle controllanti	94.682	60.130	66.820
tributari	541.859	17.549	72.473
altri	200.662	294.828	137.732
<b>tot Crediti</b>	<b>4.963.542</b>	<b>3.573.685</b>	<b>6.560.968</b>

<b>Organico</b>	<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2023</b>	<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2022</b>		<b>AMAG Ambiente S.p.A. 2020</b>
dirigenti				
quadri	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>
impiegati	<b>14</b>	<b>19</b>		<b>16</b>
operai	<b>135</b>	<b>149</b>		<b>151</b>
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>151</b>	<b>170</b>		<b>169</b>

Indici	Amag	Amag	Amag
	Ambiente S.p.A. 2023	Ambiente S.p.A. 2022	Ambiente S.p.A. 2021
fatturato per dipendente (euro)	95.700	87.987	83.685
costo per dipendente (euro)	57.613	54.490	53.230
valore aggiunto per dipendente (euro)	58.503	63.435	61.524
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.527,00	1.518,00	1.538,00
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	88%	87%	80%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	1%	2%	1%
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,44	4,92	2,27
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	1,21	4,02	2,30
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	2,15	8,17	4,79



**Città di Alessandria**

**Analisi di Bilancio**

**A.M.A.G. MOBILITA' S.p.A.**

**Esercizi 2021 - 2023**

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza 2023-2022	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza 2022-2021	%
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	9.409.337	9.035.230	374.107	4%	9.035.230	8.370.891	664.339	8%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.857.881	2.170.300	-312.419	-14%	2.170.300	1.966.843	203.457	10%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>11.267.218</b>	<b>11.205.530</b>	<b>61.688</b>	<b>1%</b>	<b>11.205.530</b>	<b>10.337.734</b>	<b>867.796</b>	<b>8%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	-1.252.721	-1.279.744	27.023	-2%	-1.279.744	-1.007.389	-272.355	27%
PER SERVIZI	-1.652.181	-1.727.368	75.187	-4,4%	-1.727.368	-1.735.112	7.744	-0,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-1.076.872	-1.102.635	25.763	-2,3%	-1.102.635	-1.611.993	509.358	-31,6%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	-3.450.556	-3.555.492	104.936	-3%	-3.555.492	-3.679.385	123.893	-3%
oneri sociali	-1.097.485	-1.121.423	23.938	-2%	-1.121.423	-1.121.841	418	0%
trattamento di fine rapporto	-253.757	-320.126	66.369	-21%	-320.126	-285.940	-34.186	12%
altri costi	-485.379	-442.506	-42.873		-442.506	-328.539	-113.967	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	-4.120	-13.651	9.531	-70%	-13.651	-14.477	826	-6%
amm.to immobilizzazioni materiali	-1.196.003	-1.035.101	-160.902	16%	-1.035.101	-1.012.709	-22.392	2%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-14.147	-52.158	38.011	-73%	-52.158	-58.804	6.646	-11%
altre svalutazioni	-50.000	-			-	-		
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	12.088	4.265	-16.353	-383%	4.265	32.743	-37.008	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	-149.250	-119.243	-30.007	25%	-119.243	-259.771	140.528	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-308.751	-364.153	55.402	-15%	-364.153	-625.565	261.412	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-10.979.134</b>	<b>-11.137.865</b>	<b>208.731</b>	<b>-1%</b>	<b>-11.137.865</b>	<b>-11.708.782</b>	<b>570.917</b>	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>288.084</b>	<b>67.665</b>	<b>270.419</b>	<b>326%</b>	<b>67.665</b>	<b>-1.371.048</b>	<b>1.438.713</b>	

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza 2023-2022	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza 2022-2021	%
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	-	2.424	2.424		2.424	-	2.424	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 9.593	- 5.318	- 4.275	80%	- 5.318	- 7.270	- 1.952	-27%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 9.593</b>	<b>- 2.894</b>	<b>- 6.699</b>	<b>231%</b>	<b>- 2.894</b>	<b>- 7.270</b>	<b>- 4.376</b>	<b>-60%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-			-	-		
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-			-	-		
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>278.491</b>	<b>64.771</b>	213.720	330%	<b>64.771</b>	<b>1.378.318</b>	1.443.089	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 37.477	- 21.069	- 16.408	78%	- 21.069	- 90.765	- 69.696	
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-		-	-	-	
imposte differite (anticipate)	-	-	-		-	-	-	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>- 37.477</b>	<b>- 21.069</b>	<b>- 16.408</b>	<b>78%</b>	<b>- 21.069</b>	<b>- 90.765</b>	<b>- 69.696</b>	
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>241.014</b>	<b>43.702</b>	197.312	451%	<b>43.702</b>	<b>1.469.083</b>	1.512.785	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Mobilità 31/12/2023	AMAG Mobilità 31/12/2022	differenza	%	AMAG Mobilità 31/12/2022	AMAG Mobilità 31/12/2021	differenza	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>11.267.218</b>	<b>11.205.530</b>	<b>61.688</b>	<b>0,6%</b>	<b>11.205.530</b>	<b>10.337.734</b>	<b>867.796</b>	<b>8,4%</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.252.721	- 1.279.744	27.023	-2,1%	- 1.279.744	- 1.007.389	- 272.355	27,0%
SERVIZI	- 1.652.181	- 1.727.368	75.187	-4,4%	- 1.727.368	- 1.735.112	7.744	-0,4%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.076.872	- 1.102.635	25.763	-2,3%	- 1.102.635	- 1.611.993	509.358	-31,6%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	12.088	- 4.265	16.353	-	4.265	32.743	- 37.008	
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>7.297.532</b>	<b>7.091.518</b>	<b>206.014</b>	<b>2,9%</b>	<b>7.091.518</b>	<b>6.015.983</b>	<b>1.075.535</b>	<b>17,9%</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 5.287.177	- 5.439.547	152.370	-2,8%	- 5.439.547	- 5.415.705	- 23.842	0,4%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>2.010.355</b>	<b>1.651.971</b>	<b>358.384</b>	<b>21,7%</b>	<b>1.651.971</b>	<b>600.278</b>	<b>1.051.693</b>	<b>175,2%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 1.264.270	- 1.100.910	- 163.360	14,8%	- 1.100.910	- 1.085.990	- 14.920	1,4%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 149.250	- 119.243	- 30.007	25,2%	- 119.243	- 259.771	- 140.528	-54,1%
<b>Reddito Operativo</b>	<b>596.835</b>	<b>431.818</b>	<b>165.017</b>	<b>38,2%</b>	<b>431.818</b>	<b>745.483</b>	<b>1.177.301</b>	
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI FINANZIARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 308.751	- 364.153	55.402	-15,2%	- 364.153	- 625.565	- 261.412	
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>288.084</b>	<b>67.665</b>	<b>220.419</b>	<b>325,8%</b>	<b>67.665</b>	<b>1.371.048</b>	<b>1.438.713</b>	
PROVENTI STRAORDINARI	-	2.424	- 2.424		2.424	-	2.424	
ONERI STRAORDINARI	- 9.593	- 5.318	- 4.275		- 5.318	- 7.270	- 1.952	
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>278.491</b>	<b>64.771</b>	<b>213.720</b>	<b>330,0%</b>	<b>64.771</b>	<b>1.378.318</b>	<b>1.443.089</b>	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 37.477	- 21.069	- 16.408	77,9%	- 21.069	- 90.765	- 69.696	
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>241.014</b>	<b>43.702</b>	<b>197.312</b>	<b>451,5%</b>	<b>43.702</b>	<b>1.469.083</b>	<b>1.512.785</b>	

<b>AMAG Mobilità S.p.A.</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	4.120	5.590	15.891
Immobilizzazioni materiali	9.715.429	8.078.944	9.075.065
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>9.719.549</b>	<b>8.084.534</b>	<b>9.090.956</b>
scorte di magazzino	161.479	149.391	153.656
liquidità differite	4.395.705	4.053.645	1.942.135
liquidità immediate	3.954.587	724.604	801.439
<b>Attivo Circolante</b>	<b>8.511.771</b>	<b>4.927.640</b>	<b>2.897.230</b>
ratei e risconti	13.091	38.017	22.586
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>18.244.411</b>	<b>13.050.191</b>	<b>12.010.772</b>
<b>FONTI</b>			
Patrimonio Netto	7.235.001	6.993.987	6.950.285
Passività Consolidate	571.554	546.668	696.610
Passività Correnti	9.186.682	4.268.780	3.251.660
ratei e risconti	1.251.174	1.240.756	1.112.217
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>18.244.411</b>	<b>13.050.191</b>	<b>12.010.772</b>

**AMAG Mobilità S.p.A.****2023**

Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita portata a nuovo	- 1.425.381
Utile al 31/12/2023	241.014
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>7.235.001</b>

**2022**

Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita al 31/12/2021 portata a nuovo	- 1.469.083
Utile al 31/12/2022	43.702
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>6.993.987</b>

**2021**

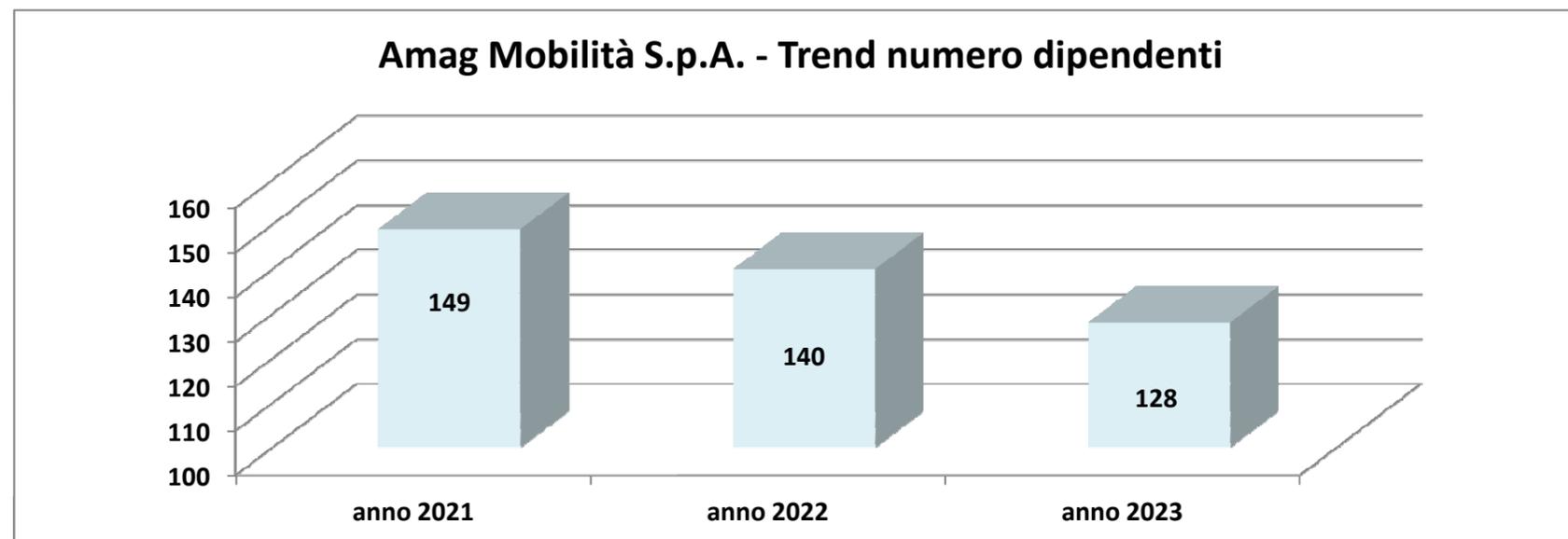
Capitale sociale	334.000
Riserve	8.085.368
Perdita al 31/12/2021 portata a nuovo	- 1.469.083
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>6.950.285</b>

<b>Debiti</b>	<b>AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2023</b>	<b>AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2022</b>	<b>AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2021</b>
di cui:			
vs/banche	144.699	225.089	303.851
vs/fornitori	3.567.045	764.419	1.184.287
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti	-	-	-
vs/collegate			
vs/controllanti	145.750	510.972	255.459
vs/istituti di previdenza	392.546	394.150	38.031
tributari	143.661	126.467	116.883
altri	4.855.629	2.392.382	1.628.171
<b>tot Debiti</b>	<b>9.249.330</b>	<b>4.413.479</b>	<b>3.526.682</b>
<b>Crediti</b>			
di cui:			
vs/clienti	2.742.084	2.745.844	1.434.853
vs/collegate			
vs/controllanti	35.153	20.000	
tributari	460.759	69.223	131.394
imposte anticipate	6.321	6.321	6.321
altri	1.151.388	1.212.257	369.567
<b>tot Crediti</b>	<b>4.395.705</b>	<b>4.053.645</b>	<b>1.942.135</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>AMAG Mobilità S.p.A.</b>		
	<i><b>Esercizio 2023</b></i>	<i><b>Esercizio 2022</b></i>	<i><b>Esercizio 2021</b></i>
Trasporto pubblico locale	<b>5.382.290</b>	<b>5.145.098</b>	<b>4.665.858</b>
Trasporto scuolabus	<b>717.798</b>	<b>692.409</b>	<b>675.780</b>
Trasporto persone con disabilità	<b>373.701</b>	<b>413.955</b>	<b>412.687</b>
Gestione parcheggi	<b>2.935.548</b>	<b>2.783.768</b>	<b>2.616.566</b>
<b><i>Totale ricavi vendite/prestazioni</i></b>	<b><i>9.409.337</i></b>	<b><i>9.035.230</i></b>	<b><i>8.370.891</i></b>

**AMAG Mobilità S.p.A.**

<b>Organico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
dirigenti	1	1	1
impiegati	9	10	11
operai	14	15	19
altri dipendenti	104	114	118
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>128</b>	<b>140</b>	<b>149</b>



Organico	AMAG Mobilità S.p.A.			ATM S.p.A. (*) Esercizio 2014
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	
dirigenti	1	1	1	
impiegati	9	10	11	20
operai	14	15	19	35
personale viaggiante/altri dipendenti	104	114	118	171
<b>Totale dipendenti</b>	<b>128</b>	<b>140</b>	<b>149</b>	<b>226</b>

(\*) Si reputa interessante il confronto con i dati ante fallimento della società ATM S.p.A.



Città di Alessandria

A.R.AL. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2021 - 2023

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI:	19.911.169	18.936.607	974.562	5,1%	18.936.607	18.750.055	186.552	1,0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI:								
contributi in c/esercizio	179.384	83.650	95.734	114,4%	83.650	43.061	40.589	94,3%
altri	896.566	629.221	267.345	42,5%	629.221	272.515	356.706	130,9%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>20.987.119</b>	<b>19.649.478</b>	<b>1.337.641</b>	<b>6,8%</b>	<b>19.649.478</b>	<b>19.065.631</b>	<b>583.847</b>	<b>3,1%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 469.013	- 460.844	- 8.169	1,8%	- 460.844	- 323.873	- 136.971	42,3%
PER SERVIZI	- 13.577.187	- 13.395.339	- 181.848	1,4%	- 13.395.339	- 12.209.825	- 1.185.514	9,7%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 294.181	- 248.945	- 45.236	18,2%	- 248.945	- 415.247	- 166.302	-40,0%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.818.060	- 1.741.634	- 76.426	4,4%	- 1.741.634	- 1.648.858	- 92.776	5,6%
oneri sociali	- 540.810	- 544.570	- 3.760	-0,7%	- 544.570	- 555.279	- 10.709	-1,9%
trattamento di fine rapporto	- 121.425	- 181.176	- 59.751	-33,0%	- 181.176	- 128.201	- 52.975	41,3%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 5.975	- 10.316	- 4.341	-42,1%	- 10.316	- 9.162	- 1.154	12,6%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 48.334	- 545.377	- 497.043	-91,1%	- 545.377	- 543.021	- 2.356	0,4%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 1.613.935	- 1.472.541	- 141.394	9,6%	- 1.472.541	- 1.356.167	- 116.374	8,6%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	- 171.150	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 111.893	- 37.436	- 74.457		- 37.436	-	- 37.436	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 5.178	- 455	- 4.723		- 455	- 6.331	- 5.876	-92,8%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 39.861	-	- 39.861		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 261.643	- 202.114	- 59.529	29,5%	- 202.114	- 483.330	- 281.216	-58,2%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 716.657	- 757.483	- 40.826	-5,4%	- 757.483	- 642.463	- 115.020	17,9%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 19.795.302</b>	<b>- 19.598.230</b>	<b>- 197.072</b>	<b>1,0%</b>	<b>- 19.598.230</b>	<b>- 18.321.757</b>	<b>- 1.276.473</b>	<b>7,0%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.191.817</b>	<b>51.248</b>	<b>1.140.569</b>		<b>51.248</b>	<b>743.874</b>	<b>- 692.626</b>	<b>-93,1%</b>
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	16.020	34.013	- 17.993	-52,9%	34.013	271.915	- 237.902	-87,5%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 7.353	- 4.094	- 3.259	79,6%	- 4.094	- 2.061	- 2.033	98,6%

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	Variazione 2022/2021	% 2022/2021
			-				-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>8.667</b>	<b>29.919</b>	<b>- 21.252</b>	<b>-71,0%</b>	<b>29.919</b>	<b>269.854</b>	<b>- 239.935</b>	<b>-88,9%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.200.484</b>	<b>81.167</b>	<b>1.119.317</b>		<b>81.167</b>	<b>1.013.728</b>	<b>- 932.561</b>	<b>-92,0%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 75.399	-	- 75.399		-	650.069	- 650.069	<b>-100,0%</b>
imposte relative ad esercizi precedenti	4.517	-	4.517		-	-	-	
imposte differite e anticipate	- 127.415	-	-		-	-	-	
TOTALE IMPOSTE	- 198.297	-	- 198.297		-	650.069	- 650.069	
<b><u>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</u></b>	<b>1.002.187</b>	<b>81.167</b>	<b>921.020</b>		<b>81.167</b>	<b>1.663.797</b>	<b>- 1.582.630</b>	<b>-95,1%</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	A.R.AL. 31/12/2023	A.R.AL. 31/12/2022	differenza 2023/2022	A.R.AL. 31/12/2022	A.R.AL. 31/12/2021	differenza 2022/2021
<b>Valore della produzione</b>	<b>20.987.119</b>	<b>19.649.478</b>	<b>1.337.641</b>	<b>19.649.478</b>	<b>19.065.631</b>	<b>583.847</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 469.013	- 460.844	- 8.169	- 460.844	- 323.873	- 136.971
SERVIZI	- 13.577.187	- 13.395.339	- 181.848	- 13.395.339	- 12.209.825	- 1.185.514
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 294.181	- 248.945	- 45.236	- 248.945	- 415.247	- 166.302
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 5.178	- 455	- 4.723	- 455	- 6.331	- 5.876
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>6.641.560</b>	<b>5.543.895</b>	<b>1.097.665</b>	<b>5.543.895</b>	<b>6.110.355</b>	- 566.460
COSTO DEL PERSONALE	- 2.486.270	- 2.477.696	- 8.574	- 2.477.696	- 2.341.500	- 136.196
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>4.155.290</b>	<b>3.066.199</b>	<b>1.089.091</b>	<b>3.066.199</b>	<b>3.768.855</b>	- 702.656
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 1.945.312	- 2.055.354	110.042	- 2.055.354	- 1.899.188	- 156.166
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 261.643	- 202.114	- 59.529	- 202.114	- 483.330	- 281.216
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 39.861	-	- 39.861	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 716.657	- 757.483	40.826	- 757.483	- 642.463	- 115.020
<b>Reddito Operativo</b>	<b>1.191.817</b>	<b>51.248</b>	<b>1.140.569</b>	<b>51.248</b>	<b>743.874</b>	- 692.626
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	16.020	34.013	17.993	34.013	271.915	237.902
ONERI FINANZIARI	- 7.353	- 4.094	- 3.259	- 4.094	- 2.061	- 2.033
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>1.200.484</b>	<b>81.167</b>	<b>1.119.317</b>	<b>81.167</b>	<b>1.013.728</b>	- 932.561
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>1.200.484</b>	<b>81.167</b>	<b>1.119.317</b>	<b>81.167</b>	<b>1.013.728</b>	- 932.561
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 198.297	-	- 198.297	-	650.069	650.069
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>1.002.187</b>	<b>81.167</b>	<b>921.020</b>	<b>81.167</b>	<b>1.663.797</b>	- 1.582.630

<b>A.R.AL. S.p.A.</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	2023	2022	2021
<b>IMPIEGHI</b>			
<b>Crediti vs Enti Pubblici</b>	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	23.275	61.707	594.791
Immobilizzazioni materiali	8.127.539	9.193.668	9.004.965
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>8.150.814</b>	<b>9.255.375</b>	<b>9.599.756</b>
scorte di magazzino	11.763	16.941	17.396
liquidità differite	4.318.564	6.562.506	5.316.698
liquidità immediate	1.184.226	501.605	1.675.678
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>5.514.553</b>	<b>7.081.052</b>	<b>7.009.772</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>13.665.367</b>	<b>16.336.427</b>	<b>16.609.528</b>
<b>FONTI</b>			
<b>C) Patrimonio Netto</b>	<b>2.864.541</b>	<b>1.820.354</b>	<b>1.739.187</b>
Capitale sociale	384.200	384.200	384.200
Riserve	10.709.295	10.667.295	10.667.295
Utili (Perdite) portati a nuovo	- 9.231.141	- 9.312.308	- 10.976.105
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.002.187	81.167	1.663.797
<b>(D) Passività Consolidate</b>	<b>10.107.165</b>	<b>13.534.354</b>	<b>14.048.368</b>
<b>(E) Passività Correnti</b>	<b>693.661</b>	<b>981.719</b>	<b>821.973</b>
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>13.665.367</b>	<b>16.336.427</b>	<b>16.609.528</b>

**A.R.AL. S.p.A.**

**2023**

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.631.848
Perdite portate a nuovo	- 9.231.141
Utile dell'esercizio 2023	1.002.188
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>2.864.541</b>

**2022**

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.589.848
Perdite portate a nuovo	- 9.312.308
Utile dell'esercizio 2022	81.167
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>1.820.354</b>

**2021**

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.589.848
Perdite portate a nuovo	- 10.976.105
Utile dell'esercizio 2021	1.663.797
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>1.739.187</b>

**A.R.AL. S.p.A.**

	2023			2022			2021		
Crediti	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo (*)	importi esigibili oltre l'esercizio successivo (*)	TOTALE
		di durata residua < 0 = a 5 anni			di durata residua < 0 = a 5 anni			di durata residua < 0 = a 5 anni	
crediti vs/clienti	176.497		176.497	586.054		586.054			589.341
crediti vs/imprese controllanti	2.914.615		2.914.615	4.559.042		4.559.042			3.653.893
crediti tributari	207.516		207.516	420.960		420.960			172.118
imposte anticipate nell'attivo circolante			497.680			625.095			625.095
crediti vs/altri iscritti nell'attivo circolante	230.887		230.887	190.168		190.168			164.609
<b>Totale</b>	<b>3.529.515</b>		<b>4.027.195</b>	<b>5.756.224</b>		<b>6.381.319</b>			<b>5.205.056</b>
	2023			2022			2021		
Debiti	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi (*)	importi esigibili oltre 12 mesi (*)	TOTALE
debiti vs/Tesoreria	0		0	0		0			0
debiti vs/Banche	81.295		81.295	243.884	81.295	325.179			569.063
debiti vs/controllanti	1.750.201		1.750.201	2.782.983	140.247	2.923.230			1.882.272
debiti vs/altri finanziatori	33.820		33.820	101.458	33.820	135.278			236.737
debiti vs/fornitori	2.098.669		2.098.669	2.548.964	303.131	2.852.095			4.215.332
debiti tributari	101.274		101.274	154.720		154.720			102.473
debiti vs/istituti di previdenza	138.786		138.786	229.125		229.125			280.134
altri debiti	693.661		693.661	981.719	25.499	1.007.218			930.289
<b>Totale</b>	<b>4.897.706</b>		<b>4.897.706</b>	<b>7.042.853</b>	<b>583.992</b>	<b>7.626.845</b>			<b>8.216.300</b>

(\*) informazione non disponibile

A.R.AL. S.p.A.

<b>Organico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
dirigenti	1	1	1
quadri	2	2	2
impiegati	9	11	10
operai	29	29	27
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>40</b>

**A.R.AL. S.p.A.**

<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Smaltimento Comuni consorziati	<b>8.304.885</b>	<b>7.390.798</b>	<b>7.771.306</b>
Smaltimento Enti non consorziati	<b>1.019.600</b>	<b>1.417.332</b>	<b>1.034.198</b>
Smaltimento aziende diverse	<b>268.414</b>	<b>386.432</b>	<b>431.142</b>
Smaltimento Amiu GE S.p.A.	<b>10.318.270</b>	<b>9.742.045</b>	<b>9.513.409</b>
<b>Totale</b>	<b>19.911.169</b>	<b>18.936.607</b>	<b>18.750.055</b>

**A.R.AL. S.p.A.**

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
ROI (Reddito Operativo/Capitale Investito)	<b>8,72%</b>	<b>0,31%</b>	<b>4,48%</b>
ROS (Reddito Operativo/Ricavi)	<b>5,99%</b>	<b>0,27%</b>	<b>3,97%</b>
Tasso di rotazione del capitale investito (Ricavi/Capitale investito)	<b>1,46</b>	<b>1,16</b>	<b>1,13</b>



**Città di Alessandria**

**Azienda Speciale Multiservizi (A.S.M.)**

**Costruire Insieme**

**Analisi di Bilancio**

**Esercizi 2022 - 2024**

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2024	A.S.M. 31/12/2023	Variazione 2024/2023	% 2024/2023	A.S.M. 31/12/2023	A.S.M. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.249.751	1.264.733	- 14.982	-1,2%	1.264.733	1.296.617	- 31.884	-2,5%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	3.286	99	3.187		99	45.617	- 45.518	-99,8%
contributi in conto esercizio	21.567	12.277	9.290	75,7%	12.277	11.394	883	7,7%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>1.274.604</b>	<b>1.277.109</b>	<b>- 2.505</b>	<b>-0,2%</b>	<b>1.277.109</b>	<b>1.353.628</b>	<b>- 76.519</b>	<b>-5,7%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 20.040	- 21.818	1.778	-8,1%	- 21.818	- 10.334	- 11.484	
PER SERVIZI	- 281.943	- 256.486	- 25.457	9,9%	- 256.486	- 317.024	- 60.538	-19,1%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 18.371	- 10.502	- 7.869		- 10.502	- 21.847	- 11.345	
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 618.948	- 655.103	36.155	-5,5%	- 655.103	- 686.107	- 31.004	-4,5%
oneri sociali	- 194.331	- 188.583	- 5.748	3,0%	- 188.583	- 202.985	- 14.402	-7,1%
trattamento di fine rapporto	- 39.497	- 38.959	- 538	1,4%	- 38.959	- 41.972	- 3.013	-7,2%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	-	- 132	132		- 132	- 265	- 133	
amm.to immobilizzazioni materiali	- 17.215	- 12.934	- 4.281		- 12.934	- 9.312	- 3.622	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni								
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 200	200		- 200	-	- 200	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	635	6.911	- 6.276	-90,8%	6.911	793	7.704	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 18.000	18.000		- 18.000	-	- 18.000	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 26.370	- 25.699	- 671	2,6%	- 25.699	- 29.180	- 3.481	-11,9%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 1.216.080</b>	<b>- 1.221.505</b>	<b>5.425</b>	<b>-0,4%</b>	<b>- 1.221.505</b>	<b>- 1.319.819</b>	<b>98.314</b>	<b>-7,4%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>58.524</b>	<b>55.604</b>	<b>2.920</b>	<b>5,3%</b>	<b>55.604</b>	<b>33.809</b>	<b>21.795</b>	<b>64,5%</b>

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2024	A.S.M. 31/12/2023	Variazione 2024/2023	% 2024/2023	A.S.M. 31/12/2023	A.S.M. 31/12/2022	Variazione 2023/2022	% 2023/2022
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	-	-	-		-	-	-	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	-	-	-		-	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>58.524</b>	<b>55.604</b>	<b>2.920</b>	<b>5,3%</b>	<b>55.604</b>	<b>33.809</b>	<b>21.795</b>	<b>64,5%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 18.238	- 24.307	6.069	<b>-25,0%</b>	24.307	14.174	10.133	<b>71,5%</b>
imposte relative ad esercizi precedenti	- 74	- 105	179		105	-	105	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>- 18.312</b>	<b>- 24.202</b>	<b>5.890</b>	<b>-24,3%</b>	<b>24.202</b>	<b>14.174</b>	<b>10.028</b>	<b>70,7%</b>
<b><u>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</u></b>	<b>40.212</b>	<b>31.402</b>	<b>8.810</b>		<b>31.402</b>	<b>19.635</b>	<b>11.767</b>	

<b>Costruire Insieme</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	-	-	132
Immobilizzazioni materiali	<b>55.903</b>	69.017	27.100
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>55.903</b>	<b>69.017</b>	<b>27.232</b>
scorte di magazzino	<b>10.123</b>	9.488	2.578
liquidità differite	<b>430.068</b>	383.913	376.084
liquidità immediate	<b>226.619</b>	299.921	270.590
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>666.810</b>	<b>693.322</b>	<b>649.252</b>
ratei e risconti	<b>24.036</b>	9.348	5.278
<b>(C) Capitale Investito</b>	<b>746.749</b>	<b>771.687</b>	<b>681.762</b>
<b>FONTI</b>			
(A) Patrimonio Netto	<b>358.910</b>	350.099	338.332
(B) Passività Consolidate	<b>126.571</b>	127.155	117.270
(C) Passività Correnti	<b>261.268</b>	294.433	226.160
<b>(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>746.749</b>	<b>771.687</b>	<b>681.762</b>

## Azienda Speciale Costruire Insieme

Debiti	ANNO 2024	ANNO 2023	ANNO 2022
di cui:			
vs/banche	32	33	25
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	32	33	25
<i>oltre 12 mesi</i>			
vs/fornitori	46.067	67.743	8.077
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	46.067	67.743	8.077
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti	-	-	-
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	-	-	-
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
vs/istituti di previdenza	36.641	35.961	46.251
tributari	43.187	48.403	45.374
altri	135.341	142.293	126.433
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	135.341	142.293	126.433
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
<b>tot Debiti</b>	<b>261.268</b>	<b>294.433</b>	<b>226.160</b>

Crediti	ANNO 2024	ANNO 2023	ANNO 2022
di cui:			
vs/clienti	6.042	5.513	1.446
vs/controllate			
vs/controllanti			
tributari	206.526	178.400	163.197
imposte anticipate			
altri (*)	217.500	200.000	211.441
<b>tot Crediti</b>	<b>430.068</b>	<b>383.913</b>	<b>376.084</b>

(\*) sulla base delle indicazioni dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) 15 nella voce "altri crediti" confluiscono le seguenti poste:

	anno 2024	anno 2023	anno 2022
Crediti vs/Enti di riferimento (Comune di Alessandria)	200.000	200.000	202.417
Crediti vs/INPS Fondo Tesoreria			
Crediti vs/Compagnia di San Paolo			
Crediti vs/Fondazione CRAL	17.500		
Crediti vari			9.024
<i>Totale</i>	<i>217.500</i>	<i>200.000</i>	<i>211.441</i>

**Azienda Speciale Costruire Insieme**

<b>Patrimonio Netto</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
capitale	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
riserva legale	<b>225.820</b>	<b>225.820</b>	<b>225.820</b>
riserva straordinaria			
riserva statutaria	<b>72.878</b>	<b>72.878</b>	<b>72.878</b>
varie altre riserve	-	-	-
utile dell'esercizio	<b>40.212</b>	<b>31.402</b>	<b>19.635</b>
<b>totale</b>	<b>358.910</b>	<b>350.099</b>	<b>338.332</b>

## Azienda Speciale Costruire Insieme

		2024	2023	2022
centro-gioco "il Bianconiglio" attività con le scuole	n° bambini	1.419	1320	
centro-gioco "il Bianconiglio"	n° iscritti	87	87	79
mediazione culturale	prenotazioni C.I.	2.732		
mediazione culturale	n° dichiarazioni di ospitalità	264	290	295
eventi svolti in biblioteca	n° eventi	27	5	3
eventi organizzati nei musei	n° eventi	53	41	37
eventi organizzati fuori sede	n° eventi	6	7	26
teatro delle Scienze	n° visitatori	3.212	2.188	55
palazzo Cuttica	n° visitatori	3.341	497	2.989
Sale d'Arte	n° visitatori	2.302	3.754	1.459
Marengo Museum	n° visitatori	2.102	1.047	1.878

### Azienda Speciale Costruire Insieme

Indici di bilancio	2024	2023	2022
indice di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/capitale acquisito)	<b>0,48</b>	<b>0,45</b>	<b>0,50</b>
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	<b>1,08</b>	<b>1,20</b>	<b>1,02</b>
indice di liquidità primaria (liquidità immediate/passività correnti)	<b>0,80</b>	<b>0,89</b>	<b>0,96</b>
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	<b>8,04</b>	<b>8,93</b>	<b>0,88</b>
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	<b>4,68</b>	<b>4,40</b>	<b>2,61</b>
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	<b>11,20</b>	<b>8,97</b>	<b>5,80</b>

Azienda Speciale Costruire Insieme										
		2024			2023			2022		
		CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale
uscieri full-time	n°	1		1			0			0
impiegati full-time	n°	10	5	15	11	7	18	11	7	18
impiegati part-time 50%	n°		1	1		1	1	2	1	3
impiegati part-time 83,33%	n°		1	1		1	1		1	1
impiegati part-time 65%	n°			0	1		1	1		1
impiegati part-time 70%	n°	1	1	2	1	1	2		1	1
impiegati part-time 75%	n°	2		2	1		1	1		1
operatori esperti part-time 83,33%	n°		1	1						
<b>tot. dipendenti</b>	<b>n°</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>25</b>

N.B.: il Direttore Generale è dipendente del Comune di Alessandria, incaricato con decreto sindacale  
anno 2024: dei 14 dipendenti con CCNL Terziario/Servizi, 1 è in aspettativa

## Azienda Speciale Costruire Insieme

Dipendenti in forza al 31/12/2024	CCNL terziario			CCNL EE.LL.		
	N°	livello	full/part time	N°	livello	full/part time
responsabile servizio amministrazione e contabilità	1	1°	full-time			
addetto ufficio contabilità	1	2°	full-time			
addetto servizio amministrazione/personale	1	3°	full-time			
responsabile servizio musei/eventi	1	1°	full-time			
addetto servizio musei/eventi	1	3°	part-time			
addetto servizio musei/eventi	1	4°	part-time			
addetto servizio musei/eventi				2	ex C3	part-time
addetto servizi promozione alla lettura	2	4°	full-time	1	ex C3	full-time
addetto servizi promozione alla lettura	1	4°	part-time	1	ex C3	part-time
addetto servizi promozione alla lettura/ufficio stampa/mkt				1	ex C3	full-time
addetto/usciera servizi promozione alla lettura	1	4°	full-time			
addetto servizio mediazione culturale	3	4°	full-time			
addetto centro gioco "Bianconiglio"	1	4°	full-time	3	ex C3	full-time
addetto centralino/usciera/reception biblioteca				1	ex B4	part-time
<b>tot. dipendenti</b>	<b>14</b>			<b>9</b>		

N.B.: il Direttore Generale è dipendente del Comune di Alessandria, incaricato con decreto sindacale  
 anno 2024: dei 14 dipendenti con CCNL Terziario/Servizi, 1 è in aspettativa

## **CITTA' DI ALESSANDRIA**

# **Relazione annuale sul funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni**

*anno 2024*

Aprile 2025

## **INDICE**

1. Premessa .....	3
2. Funzionamento complessivo del sistema di misurazione e valutazione della performance.....	3
3. Trasparenza e Anticorruzione .....	5
4. Integrità dei controlli interni .....	5
5. Monitoraggio del PIAO.....	6

## 1. Premessa

Con riferimento a quanto previsto dal D.Lgs 150/2009, art. 14, comma 4, lett. a) e dai regolamenti dell'ente, con la presente si trasmette di seguito la relazione annuale sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni, con riferimento al ciclo di *performance* 2024.

L'organismo di valutazione è stato nominato dal Sindaco con Decreto n. 41 in data 09.11.2023, tenuto conto della disciplina regolamentare di cui alla deliberazione della Giunta comunale n.323 del 13.12.2022.

Sono stati preliminarmente presi in esame i vigenti documenti e sistemi relativi alla misurazione e valutazione del ciclo della *performance* nonché i processi e le metodologie di controllo di gestione, strategico e direzionale.

## 2. Funzionamento complessivo del sistema di misurazione e valutazione della performance

Il ciclo della performance dell'ente, disciplinato dall'art. 4 del D.Lgs 150/2009 nonché dal vigente sistema di misurazione e valutazione della performance dirigenza di cui alla deliberazione G.C. n. 153 del 4.07.2019, delle E.Q. di cui alla deliberazione G.C. n. 76 del 21.04.2023 e del comparto come da Contratto Collettivo Decentrato Integrativo Quadriennio 2002 – 2005 (sottoscritto in data 17.05.2007) si sviluppa come segue:

- Documento Unico di Programmazione;
- Bilancio di Previsione;
- PIAO – Piano Integrato di Attività ed Organizzazione previsto dal DL 80/2021 che ha assorbito diversi documenti di programmazione, tra cui il piano della performance;
- Rendiconto della Gestione;
- Relazione sulla *Performance*.

I documenti sopra indicati sono previsti in pubblicazione nelle apposite sezioni o sotto-sezioni di *Amministrazione Trasparente* sul sito web istituzionale dell'ente.

In particolare, il PIAO/Piano *Performance* 2024, approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 39 del 27.02.2024 e s.m.i., declina in maniera compiuta gli obiettivi in relazione alla programmazione del DUP assegnando ai responsabili apicali ed alla struttura diretta gli indicatori di risultato previsti per la misurazione del risultato.

Le fasi previste per l'impostazione, il monitoraggio e la consuntivazione della programmazione degli obiettivi per l'anno 2024 sono:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della *performance* organizzativa e individuale;
- e) rendicontazione dei risultati raggiunti;
- f) applicazione dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito.

L'ente ha garantito, come da norme e regolamenti, l'applicazione di quanto previsto nel Sistema di Misurazione e Valutazione della *performance* organizzativa ed individuale dell'ente attraverso gli strumenti previsti dal ciclo di gestione della *performance* nonché dagli istituti contrattuali previsti dal CCNL e dal CCDI.

L'esito del processo di valutazione sia dei livelli apicali sia del restante personale dell'ente - per i periodi in cui il ciclo della *performance* è stato concluso - ha consentito di poter valorizzare i risultati ottenuti ed il merito anche attraverso la differenziazione delle valutazioni.

Si veda a questo proposito la apposita sezione Performance - Dati relativi ai Premi di Amministrazione Trasparente (<https://www.comune.alessandria.it/ammontare-complessivo-dei-premi>).

Sinteticamente, i punti di forza del sistema di misurazione e valutazione della *performance* presso l'ente sono: collegamento con le priorità dell'amministrazione attraverso la declinazione degli obiettivi programmatici e operativi in obiettivi di *performance*.

Mentre le aree di possibile miglioramento sono:

- possibilità di migliorare l'individuazione degli indicatori legati agli obiettivi e la relativa rendicontazione;
- presenza in alcuni casi - ma da estendere - dell'utilizzo di sistemi di verifica della qualità dei servizi attraverso indagini di *Customer Satisfaction*;
- disponibilità di dati in vari ambiti dell'organizzazione non pienamente impiegati per rappresentare la *performance* dell'ente.

### 3. Trasparenza e Anticorruzione

Per l'anno 2024, l'ente ha garantito l'applicazione di quanto previsto dal D.Lgs 33/2013 nonché dalla Delibera ANAC 1310/2016, come verificato dall'apposito monitoraggio sullo stato dell'attuazione degli obblighi di legge. Tale monitoraggio si è avvalso di un *format* di supporto sulla base di quanto previsto dalla Delibera ANAC 213/2024 alla data del 31/05/2024 e successivo monitoraggio avvenuto entro il mese di dicembre 2024.

Gli esiti del monitoraggio e le relative indicazioni sono stati trasmessi all'ente come previsto dalla citata delibera ANAC.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ha predisposto la relazione annuale sullo stato di attuazione della sottosezione "*Rischi Corruttivi e Trasparenza*" del PIAO, nonché l'aggiornamento previsto dall'autorità competente. Il Nucleo di Valutazione, quando richiesto, ha verificato la coerenza degli obiettivi del PIAO/Piano *Performance* con quanto indicato nella sopra citata sottosezione.

Eventuali particolari richieste di notizie, informazioni, atti e documenti ovvero la rimozione di comportamenti o atti contrastanti con i piani e le regole sulla trasparenza sono trasmesse ai vertici politici ed amministrativi dell'ente con apposita nota.

### 4. Integrità dei controlli interni

L'ente impronta i propri strumenti operativi per i controlli interni tenuto conto che l'art. 3, commi 1 e 2 del D.L. 10/10/2012 n° 174, convertito con modificazioni nella legge 7 dicembre 2012 n° 213 ha sostituito l'art. 147 del D.Lgs 18/08/2000 n° 267 con gli articoli da 147 nuova formulazione a 147 quinquies in materia di controlli interni.

Con riguardo al periodo di riferimento (anno 2024) la struttura competente in materia ha provveduto ad effettuare i relativi controlli secondo le modalità e le metodologie definite da regolamenti e procedure interni dell'ente.

L'organo di valutazione delle *performance* prende atto dell'integrità dei controlli interni, in particolare con riferimento ai controlli di regolarità amministrativa e di regolarità degli atti (determinazioni, impegni, contratti, ecc.).

Le informazioni desunte da tali relazioni sono impiegate nell'ambito del sistema di valutazione anche ai fini della valutazione dei comportamenti organizzativi dei responsabili apicali dell'ente.

L'organo di valutazione collabora altresì con il Responsabile della Prevenzione e della Corruzione in forza di quanto previsto anche dal Piano Nazionale Anticorruzione e dal Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'ente.

## **5. Monitoraggio del PIAO**

Ai sensi del DPR n° 81/2022 del 24 giugno 2022, l'organismo di valutazione procede al monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), secondo quanto previsto dall'art. 6, c. 3, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, nonché dalle disposizioni di cui all'art. 5, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) (DM 30 giugno 2022).

Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance", avviene secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza", secondo le indicazioni di ANAC. Nei paragrafi 2 e 3 del presente documento viene data notizia di quanto sopra indicato.

In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance viene effettuato dall'organo di valutazione in sede di verifica della proposta di PIAO che valida quanto di competenza su richiesta dell'ente.

Data: 8 aprile 2025

Il Nucleo Indipendente di Valutazione  
F.to Dott. Bruno Susio